

教育部 111 年度中小學校長課程與教學領導 A⁺領航人才培育計畫

壹、計畫依據

- 一、教育部 111 年 1 月 27 日臺教師(三)字第 1112600039 號函辦理。
- 二、教育部「中小學校長教學領導專業發展」實施計畫。

貳、計畫目的

- 一、建構校長職前培育、導入輔導、以及在職成長之完整生涯歷程，以提升整全之校長領導與經營品質。
- 二、培育校長課程與教學領導人才，推動縣市課程與教學領導任務。
- 三、培育校長精進十二年國教及素養導向專業知能。

參、辦理單位

- 一、主辦單位：教育部。
- 二、承辦單位：臺北市立大學教育行政與評鑑研究所。
- 三、協辦單位：國家教育研究院（以下簡稱國教院）、中華民國中小學校長協會。

肆、課程規劃

- 一、培訓人數：國小組、國高中職組、中小學組各兩梯次，滿 15 人開班。
- 二、由國教院辦理課程培訓，課程共有學習前準備及課程培訓兩大階段。每一階段需全程參與及完成，才能進行至下一階段。兩個階段皆需完成者，函報教育部核發證明。

(一) 學習前準備

- 1.請於「國家教育研究院研習及活動資訊網」報名時至研習班別的「課表講義」處下載課程大綱，並請依課程要求進行預習準備。
- 2.為事先瞭解學員對於培訓課程、校長專業學習社群、未來回流課程等議題之看法與建議，請於 111 年 7 月 1 日（星期五）前逕至 Google 表單網址：<https://reurl.cc/moGp71> 填寫「課程與教學領導政策之對話—提問單」。

(二) 課程培訓計四天共 28 小時：111 年 7-8 月開班

- 1.發展核心能力：教學視導的能力、課程領導的能力、教學領導的能力、學習領導的能力、創新領導的能力。
- 2.課程名稱與研習時數如下表：

類別	課程名稱	研習時數	備註
必修課程	1.課程與教學領導導論(領航)	1 小時	25 小時
	2.教學領導哲學與實務	3 小時	
	3.共同備課、觀課、議課之理念與實踐	3 小時	
	4.課程教學的創新與活化	3 小時	
	5.校本特色課程發展與領導	3 小時	
	6.學習領導實踐	3 小時	
	7.校長實施教師領導的策略	3 小時	
	8.學校課程與教學的診斷與改善	3 小時	
	9.課程與教學領導實作分享	2 小時	
	10.課程與教學領導政策之對話	1 小時	
選修課程	1.彈性學習課程理論與實務	3 小時	四擇一，選修一門課 3 小時。
	2.自主學習課程理論與實務	3 小時	
	3.雙語教育理論與實務	3 小時	
	4.教育科技領導理論與實務	3 小時	
總 計		28 小時	依研習日程，28 小時需按照課程規劃選課才算符合資格。

伍、參與對象與推薦資格

一、參與對象

請國民及學前教育署、各縣市政府教育局（處）推薦公、私立中小學校長參加，並以校長年資滿（含）五年以上之公、私立中小學現任校長、願意擔任校長課程與教學領導或專業學習社群推廣與輔導者為對象，並以校長年資滿（含）十年以上者為優先推薦對象。其中，每縣市推薦之校長人數，國小組及國高中職組各 6-8 人。

二、推薦資格

須符合以下條件，始得推薦報名。

- (一) 必要條件：擔任校長年資滿（含）五年以上之公、私立中小學現任校長。
- (二) 具備下述之一者即可成為各縣市推薦人選之參考：
 1. 完成校長課程與教學領導初階人才培育課程之校長
 2. 完成教師專業實踐方案初階線上課程之校長
 3. 目前擔任國教輔導團各領域召集之校長
 4. 完成國教院所辦理之中小學校長在職專業研習班之校長

5. 曾獲得校長領導卓越或師鐸獎之校長
6. 經營專業學習社群或教育嘆浪客具成效之校長
7. 各縣市政府認為辦學有績效之校長
8. 其他

陸、推薦、報名方式

- 一、請國民及學前教育署、各縣市政府教育局（處）於 **111 年 6 月 20 日（星期一）前**填復推薦表，並電郵至 yishan@go.utaipei.edu.tw、girabbi@gmail.com。
- 二、承辦單位將於 **111 年 6 月 27 日（星期一）前**完成推薦資格審核並通知相關單位及所屬學員相關資訊。
- 三、請學員於 **111 年 7 月 8 日（星期五）前**逕至國家教育研究院研習及活動資訊網，網站：<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmNews.aspx> 進行網路報名。報名資訊詳如附件一。

柒、培訓場次日期與線上教室（課程表如附件二~五）

每梯次各 4 天，共計 14 堂課程，參與學員至少須接受所規範之 11 堂課程培訓方可提交認證。

班別	期數	日期	Webex 線上教室 https://signin.webex.com/join
國小校長培訓班	第 1035 期 (附件二)	111 年 07 月 19 日 (星期二) 至 111 年 07 月 22 日 (星期五)	會議室編號 2551 079 3076
國高中職校長培訓班	第 1510 期 (附件三)	111 年 07 月 25 日 (星期一) 至 111 年 07 月 28 日 (星期四)	會議室編號 2551 079 3076
國小校長培訓班	第 1512 期 (附件四)	111 年 08 月 08 日 (星期一) 至 111 年 08 月 11 日 (星期四)	會議室編號 2551 079 3076
國高中職校長培訓班	第 1057 期 (附件五)	111 年 08 月 16 日 (星期二) 至 111 年 08 月 19 日 (星期五)	會議室編號 2551 079 3076

捌、頒發證明書與義務

完成學習前準備、課程培訓之學員，將由教育部頒發「校長課程與教學領導 A⁺領航證明書」。

擁有「校長課程與教學領導 A⁺領航證明書」者，須協助以下事項：

- (一) 擔任各縣市教育局（處）所指派之初任校長導入輔導工作至少二年。
- (二) 協助各縣市教育局（處）推動「校長及教師專業發展中心」、「十二年國民基本教育精進國民中小學教學品質方案」與「校長專業學習社群」有關之校長課程與教學領導業務。

每年參與上述實踐活動之服務證明將請各縣市教育局(處)回傳至培育中心；若未能參與上述任何一項實踐活動之協助，則須於領證後三年內對校長同儕辦理公開的教學領導實踐分享活動。

玖、其他資訊

- 一、請縣市政府同意學員核予公假參與線上課程培訓，並請轉知出席人員依本計畫相關規定準時報到。
- 二、本案使用 webex 軟體進行線上教學，請學員提前安裝 webex 程式(基本功能使用說明逕至雲端網址：<https://reurl.cc/2roddm> 下載)，並請於研習前測試設備是否正常通訊，測試時間另行通知。
- 三、研習遲到、早退、請假與補課之規定
 - (一) 因本案為認證性質，學員除需開啟視訊鏡頭外，還須於各課程開始前、後 15 分鐘內填寫線上簽到表單(連結將會公布於線上會議室內)，凡有遲到、早退及請假合計超過(含) 15 分鐘，則視為缺課。
 - (二) 若課程未全程參與，有遲到、早退及請假之情形，該課程需於其他梯次中完整參加，方能補足該課程。例如：課程與教學領導政策之對話為 1 小時，若請假 15 分鐘，則需於其他梯次中完整上完 1 小時的課程與教學領導政策之對話。
 - (三) 若需請假則請填寫補課單。
 - (四) 各課程必須完整參加，才能取得該課程之研習時數。
- 四、本案聯絡人為臺北市立大學何小姐、王先生，聯繫方式如下：
 - (一) 電話：(02) 23113040 轉 8432、8433。
 - (二) 信箱：girabbi@gmail.com
 - (三) Line 官方帳號 ID：@759gnpla

壹拾、本計畫核定後實施，修正時亦同。

國家教育研究院報名指引

一、研習班別：

- (一) 第 1035 期校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國小校長班。
- (二) 第 1510 期校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國高中職校長班。
- (三) 第 1512 期校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國小校長班。
- (四) 第 1057 期校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國高中職校長班。

二、報名說明：

- (一) 即日起本院研習業務作業改採會員管理制度，須先申請註冊成為認證會員，才能進行後續各項課程及活動報名。
- (二) 為便於各位使用，本網站整合經常使用之 Google 帳戶，若您有上述帳戶，建議您優先選擇該帳戶進行註冊，如無上述之方式，可仍可選『研習及活動會員註冊』，向本院申請帳號、密碼。

三、報名方式：一律利用網路報名，網站：

<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmNews.aspx>，報名流程說明：

- (一) 本院研習及活動資訊網：註冊帳號→帳號登入→線上服務→線上報名。
- (二) 如欲查詢報名情形，請至學員專區報名結果查詢。
- (三) 報名截止日期：**111 年 07 月 08 日**。

四、線上報到時間：

- (一) 第 1035 期：111 年 07 月 19 日(星期二) 上午 08 時 30 分至 09 時 00 分。
- (二) 第 1510 期：111 年 07 月 25 日(星期一) 上午 08 時 30 分至 09 時 00 分。
- (三) 第 1512 期：111 年 08 月 08 日(星期一) 上午 08 時 30 分至 09 時 00 分。
- (四) 第 1057 期：111 年 08 月 16 日(星期二) 上午 08 時 30 分至 09 時 00 分。

附件二

第 1035 期教育部校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國小校長班
課程表

日期			7月19日	7月20日	7月21日	7月22日			
星期			二	三	四	五			
上 午	第一節	08:10 09:00	08:30-09:00 線上報到						
	第二節	09:10 10:00	課程與教學領導 導論(領航) 丁一顧教授	共同備課、 觀課、議課 之理念與實踐 呂木琳教授 褚希雯校長	學習領導實 踐 林明地教授 陳威良校長	選修 彈性學習課 程理論與實 務 蔡清田教授 陳明聰校長	選修 自主學習課 程理論與實 務 黃旭鈞教授 曾振富校長	選修 雙語教育理 論與實務 何希慧教授 鄭盛元校長	選修 教育科技領 導理論與實 務 謝傳崇教授 助講校長
	第三節	10:10 11:00	校本特色課程發 展與領導						
	第四節	11:10 12:00	吳明清教授 許德田校長						
線上教室代碼			2551 079 3076			2551 079 3076	2552 891 9984	2559 759 4449	2553 408 3634
12:00—13:20			午休時間 / 13:00-13:30 線上報到						
下 午	第五節	13:30 14:20	校本特色課程發 展與領導 吳明清教授 許德田校長	學校課程與 教學的診斷 與改善 丁一顧教授 張文斌校長	課程教學的 創新與活化 張芬芬教授 許進富校長	課程與教學領導實作分 享(A班) 李安明教授		課程與教學領導實作分 享(B班) 丁一顧教授	
	第六節	14:30 15:20	教學領導哲 學與實務 吳家瑩教授 張世璿校長			課程與教學領導政策之對話 主持人：教育部長官/丁一顧教授/李心儀教授			
	第七節	15:30 16:20		休息 30 分鐘					
	第八節	16:20 16:50 17:00 17:50	校長實施教 師領導的策 略						
晚 間	18:00 19:50				張德銳教授 方慧琴校長				
線上教室代碼			2551 079 3076			2551 079 3076		2552 891 9984	
備 註	研習時數：4 天(28 小時) 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432 Email：yishan@go.utaipei.edu.tw 國家教育研究院 承辦人：黃凱意 電話：(02)7740-7981 Email：kaiyi@mail.naer.edu.tw								

附件三

第 1510 期教育部校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國高中職校長班
課程表

日期		7月25日	7月26日	7月27日	7月28日				
星期		一	二	三	四				
上 午	第一節	08:10 09:00	08:30-09:00 線上報到						
	第二節	09:10 10:00	課程與教學領導 導論(領航) 丁一顧教授	學習領導實踐 林明地教授 邵冰瑩校長	校本特色課程 發展與領導 吳明清教授 賴春錦校長	選修 彈性學習課程 理論與實務 蔡清田教授 郭春松校長	選修 自主學習課程 理論與實務 黃旭鈞教授 黃琬茹校長	選修 雙語教育理 論與實務 林子斌教授 陳麗英校長	選修 教育科技領 導理論與實 務 謝傳崇教授 助講校長
	第三節	10:10 11:00	教學領導哲 學與實務 吳家瑩教授 羅彥文校長						
	第四節	11:10 12:00							
線上教室代碼	2551 079 3076					2551 079 3076	2552 891 9984	2559 759 4449	2553 408 3634
12:00—13:20		午休時間 / 13:00-13:30 線上報到							
下 午	第五節	13:30 14:20	教學領導哲 學與實務 吳家瑩教授 羅彥文校長	課程教學的 創新與活化 張芬芬教授 許進富校長	共同備課、 觀課、議課 之理念與實 踐 呂木琳教授 江惠真校長	課程與教學領導實作分 享(A班) 李安明教授	課程與教學領導實作分 享(B班) 丁一顧教授		
	第六節	14:30 15:20	校長實施教 師領導的策 略 張德銳教授 黃贊瑾校長			課程與教學領導政策之對話 主持人：教育部長官/丁一顧教授/鍾才元教授			
	第七節	15:30 16:20							
	第八節	16:20 16:50 17:00 17:50	休息 30 分鐘 學校課程與 教學的診斷 與改善	/					
晚 間	18:00 19:50	/			丁一顧教授 張文斌校長	/			
線上教室代碼		2551 079 3076			2551 079 3076		2552 891 9984		
備 註	研習時數：4 天(28 小時) 研習人數：40 人								
	臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432				Email：yishan@go.utapei.edu.tw				
國家教育研究院 承辦人：楊婷安 電話：(02)7740-7983				Email：p750622@mail.naer.edu.tw					

附件四

第 1512 期教育部校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國小校長班
課程表

日期			8月8日	8月9日	8月10日	8月11日					
星期			一	二	三	四					
上	第一節	08:10 09:00	08:30-09:00 線上報到								
	第二節	09:10 10:00	課程與教學領導 導論(領航) 丁一顧教授	校本特色課程 發展與領導 吳明清教授 許德田校長	學校課程與 教學的診斷 與改善 郭昭佑教授 張文斌校長	選修 彈性學習課 程理論與實 務 蔡清田教授 陳明聰校長	選修 自主學習課 程理論與實 務 黃旭鈞教授 曾振富校長	選修 雙語教育理 論與實務 何希慧教授 鄭盛元校長	選修 教育科技領 導理論與實 務 謝傳崇教授 助講校長		
	第三節	10:10 11:00	學習領導實 踐 林明地教授 陳威良校長								
	第四節	11:10 12:00									
線上教室代碼	2551 079 3076					2551 079 3076	2552 891 9984	2559 759 4449	2553 408 3634		
12:00—13:20			午休時間 / 13:00-13:30 線上報到								
下	第五節	13:30 14:20	學習領導實 踐 林明地教授 陳威良校長	課程教學的 創新與活化 張芬芬教授 許進富校長	共同備課、 觀課、議課 之理念與實 踐 呂木琳教授 褚希雯校長	課程與教學領導實作分 享(A班) 李安明教授		課程與教學領導實作分 享(B班) 丁一顧教授			
	第六節	14:30 15:20	教學領導哲 學與實務 吳家瑩教授 鮑明鈞校長			課程與教學領導政策之對話 主持人：教育部長官/丁一顧教授/鍾才元教授					
	第七節	15:30 16:20									
	第八節	16:20 16:50 17:00 17:50	休息 30 分鐘 校長實施教 師領導的策 略								
晚間	18:00 19:50	張德銳教授 方慧琴校長									
線上教室代碼			2551 079 3076			2551 079 3076		2552 891 9984			
備註	研習時數：4 天(28 小時)										
	研習人數：40 人										
	臺北市立大學			承辦人：何宥萱			電話：(02)2311-3040*8432			Email：yishan@go.utaipei.edu.tw	
	國家教育研究院			承辦人：黃春華			電話：(02)7740-7511			Email：ming0414@mail.naer.edu.tw	
協辦人：許茹蘭、劉馥瑜											

附件五

第 1057 期教育部校長課程與教學領導 A⁺領航人才培訓-國高中職校長班
課程表

日期			8月16日	8月17日	8月18日	8月19日			
星期			二	三	四	五			
上	第一節	08:10	08:30-09:00 線上報到						
		09:00							
	第二節	09:10	課程與教學領導 導論(領航) 丁一顧教授	校本特色課程 發展與領導 吳明清教授 賴春錦校長	學校課程與 教學的診斷 與改善 郭昭佑教授 張文斌校長	選修 彈性學習課 程理論與實 務 蔡清田教授 郭春松校長	選修 自主學習課 程理論與實 務 黃旭鈞教授 曾振富校長	選修 雙語教育理 論與實務 林子斌教授 陳麗英校長	選修 教育科技領 導理論與實 務 謝傳崇教授 助講校長
		10:00							
午	第三節	10:10	學習領導實 踐 林明地教授 邵冰瑩校長	11:00	2551 079 3076	2551 079 3076	2552 891 9984	2559 759 4449	2553 408 3634
		11:10							
	第四節	12:00							
線上教室代碼			2551 079 3076			2551 079 3076	2552 891 9984	2559 759 4449	2553 408 3634
12:00—13:20			午休時間 / 13:00-13:30 線上報到						
下	第五節	13:30	學習領導實 踐 林明地教授 邵冰瑩校長	共同備課、 觀課、議課 之理念與實 踐 呂木琳教授 江惠真校長	教學領導哲 學與實務 吳家瑩教授 陳玉明校長	課程與教學領導實作分 享(A班) 李安明教授	課程與教學領導實作分 享(B班) 丁一顧教授		
		14:20							
	第六節	14:30	課程教學的 創新與活化 張芬芬教授 許進富校長	課程與教學領導政策之對話 主持人：教育部長官/丁一顧教授/李心儀教授					
		15:20							
午	第七節	15:30	休息 30 分鐘	校長實施教 師領導的策 略					
		16:20							
第八節	16:50								
	17:00								
晚 間		17:50	丁一顧教授 黃贊瑾校長						
		18:00							
線上教室代碼			2551 079 3076			2551 079 3076	2552 891 9984		
備 註	研習時數：4 天(28 小時)								
	研習人數：40 人								
	臺北市立大學 承辦人：何宥萱 電話：(02)2311-3040*8432 Email：yishan@go.utapei.edu.tw			國家教育研究院 承辦人：簡欣怡 電話：(02)7740-7508 Email：sonia@mail.naer.edu.tw					
	協辦人：王美芸、吳淑琬								