

# 教育部 113 年度中小學校長領導知能專業發展培訓認證實施計畫

113 年 4 月

壹、依據：教育部 113 年 1 月 12 日臺教師(三)第 1122605328A 號函「113 年度中小學校長領導知能專業發展培訓認證計畫」。

## 貳、計畫目的

- 一、提升校長課程與教學領導素養，奠定生涯發展之專業基礎，實踐學校願景。
- 二、培育多元校長課程與教學領導人才，推動縣市及學校課程與教學領導任務。
- 三、推廣課啟概念，培育校長課啟領導素養，扮演十二年國教課綱議題領導者。
- 四、發展校長系統思考觀念與作為，提升校長校務經營及課程教學領導之效能。

## 參、辦理單位

- 一、主辦單位：教育部師資培育及藝術教育司
- 二、承辦單位：國立中正大學教育學研究所、臺北市立大學教育行政與評鑑研究所
- 三、協辦單位：國家教育研究院、教育部國民及學前教育署、中華民國中小學校長協會、各縣（市）政府教育局（處）、各縣（市）中小學校長協會

## 肆、研習課程及時間

- 一、113 年度辦理三項校長研習課程
  - (一)中小學課啟校長培育
  - (二)中小學校長初階人才培育
  - (三)中小學校長 A<sup>+</sup>領航人才培育

### 二、研習辦理時間

113 年度三項校長研習之辦理時間與地點如下，課程表如附件 1、附件 2。

研習名稱	辦理時間	地點
(一)中小學課啟校長培育	113 年 2 月 29 日至 3 月 1 日 (已完訓)	國教院三峽院區
(二)中小學校長初階人才培	第 3044 期國高中校長班 113 年 8 月 6 日至 8 月 9 日	Webex 線上教室(8/6-8/7)/ 國教院三峽院區(8/8-8/9)

研習名稱	辦理時間	地點
育	第 3512 期國小校長班 113 年 8 月 13 日至 8 月 16 日	Webex 線上教室(8/13-8/14)/ 國教院臺中院區(8/15-8/16)
	第 3055 期國小校長班 113 年 8 月 19 日至 8 月 22 日	Webex 線上教室(8/19-8/20)/ 國教院三峽院區(8/21-8/22)
	第 3516 期國高中校長班 113 年 8 月 20 日至 8 月 23 日	Webex 線上教室(8/20-8/21)/ 國教院臺中院區(8/22-8/23)
(三)中小學校長 A <sup>+</sup> 領航人才 培育	第 3045 期國高中校長班 113 年 8 月 5 日至 8 月 9 日	Webex 線上教室(8/5-8/7)/ 國教院三峽院區(8/8-8/9)
	第 3048 期國小校長班 113 年 8 月 12 日至 8 月 16 日	Webex 線上教室(8/12-8/14)/ 國教院三峽院區(8/15-8/16)
	第 3517 期國小校長班 113 年 8 月 19 日至 8 月 23 日	Webex 線上教室(8/19-8/21)/ 國教院臺中院區(8/22-8/23)

## 伍、課程設計與規劃

### 一、113 年中小學課啟校長培育 (已完訓)

### 二、113 年中小學校長初階人才培育

由國教院辦理課程培訓，課程包括學習前準備、課程培訓及培訓課後作業審查三大階段，每一階段需全程參與及完成，才能進行至下一階段。

(一) 學習前準備：請於「國家教育研究院研習及活動資訊網」報名時至研習班別的「課表講義」處或逕至雲端網址<https://reurl.cc/p3LnOQ>下載課程大綱，並請依課程要求進行預習準備。

(二) 課程培訓共24小時：113/8/6-8/9、113/8/19-8/22 (三峽院區)

113/8/13-8/16、113/8/20-8/23 (臺中院區)

1. 課程核心能力：教學視導的能力、課程領導的能力、教學領導的能力、學習領導的能力。
2. 培訓課程包含教學領導基礎課程、課程領導模組、學習領導模組及專業發展模組四大架構。
3. 培育課程名稱、授課方式及研習時數如表 2。

表 2 校長課程與教學領導初階人才培育課程名稱、授課方式及研習時數

類別	課程名稱	授課方式	研習時數	備註
A. 教學領導 基礎課程 (必修)	A1.課程與教學領導導論(初階)	線上	1 小時	12 小時
	A2.教學觀察與會談技巧	線上(2 小時) 實體(3 小時)	5 小時	
	A3.教學活化與課程創新	線上	3 小時	
	A4.願景的發展與溝通	線上	3 小時	
B. 課程領導模組 (模組選修)	B1.學校課程評鑑理論與實務	線上	3 小時	在課程領導模組、學習領導模組間二擇一，另須加選另一模組中之一門課，完成至少 9 小時之選修課程。
	B2.課程與教學的行動研究	實體	3 小時	
C. 學習領導模組 (模組選修)	C1.學習策略的理論與實務	實體	3 小時	
	C2.學生學習結果的分析與改進策略	線上	3 小時	
D. 專業發展模組 (選修)	D1.教練式領導理論與實務	實體	3 小時	二擇一，選修一門課3小時。
	D2.教師專業學習社群的理念與運作	實體	3 小時	
總 計			24 小時	依研習日程，24 小時需按照課程規劃選課始符合資格。

(三) 培訓課後作業審查：113年10-12月，須提交之認證資料，包括：

1. 必修作業：觀察前會談紀錄表 1 份、教學觀察軼事紀錄表 1 份，及觀察後回饋會談紀錄表 1 份。
2. 選修作業：依據選修課程模組不同，需繳交以下作業：
  - (1) 選修B.課程領導模組者，請以「課程或教學改善」為主題，並以條列式撰寫1份A4至少二頁的課程與教學行動研究計畫。
  - (2) 選修C.學習領導模組者，請以「有效學習策略」為主題，規劃1份教學活化與課程創新教學方案(含課程設計省思札記表)(請以整個單元撰寫為原則)。
3. 必修作業之「教學觀察與會談」必須以選修作業之課程實作為觀課之標的；例如：(A)授課教師以校長所規劃(或與校長共同規劃)之「課程或教學改善」相關課程進行教學時，則校長必須以此課程為主題，與授課教師進行觀察前會談、教學觀察和觀察後回饋會談；(B)

授課教師以校長所設計出「教學活化與課程創新教學方案」進行教學時，校長必須以此課程為主題，與授課教師進行觀察前會談、教學觀察和觀察後回饋會談。

※學習前準備、課程培訓及培訓課後作業審查三個階段皆需完成並審核通過者，將核發證明。

### 三、113 年中小學校長 A<sup>+</sup>領航人才培育

由國教院辦理課程培訓，課程包括學習前準備與課程培訓；以及辦理培訓後之回流暨增能活動。每一階段需全程參與及完成，才能進行至下一階段。

(一) 學習前準備：請於「國家教育研究院研習及活動資訊網」報名時至研習班別的「課表講義」處或逕至雲端網址<https://reurl.cc/3XODrj>下載課程大綱，並請依課程要求進行預習準備。

(二) 課程培訓共28小時：113/8/5-8/9、113/8/12-8/16（三峽院區）  
113/8/19-8/23（臺中院區）

1. 課程核心能力：教學視導的能力、課程領導的能力、教學領導的能力、學習領導的能力、創新領導的能力。
2. 培訓課程包括必修課程與選修課程兩部分。
3. 培育課程名稱、授課方式及研習時數如表 3。

表 3 校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育課程名稱、授課方式及研習時數

類別	課程名稱	授課方式	研習時數	備註
必修課程	1.課程與教學領導導論（領航）	線上	1 小時	22 小時
	2.教學領導哲學與實務	線上	3 小時	
	3.啟動教師未來力的課程領導	實體	3 小時	
	4.課程教學的創新與活化	實體	3 小時	
	5.校本特色課程發展與領導	線上	3 小時	
	6.學習領導實踐	實體	3 小時	
	7.校長實施教師領導的策略	線上	3 小時	
	8.課程與教學領導實作分享	實體	3 小時	
	9.校長專業發展回流暨增能活動	實體或線上	6 小時	114 年 1 天
選修課程	1.彈性學習課程理論與實務	線上	3 小時	六擇二，選修兩門課 6 小時。
	2.自主學習課程理論與實務	線上	3 小時	
	3.雙語教育理論與實務	線上	3 小時	
	4.科技領導理論與實務	線上	3 小時	
	5.數位學習理論與實務	線上	3 小時	
	6.課程與教學的診斷與改善	線上	3 小時	

類別	課程名稱	授課方式	研習時數	備註
	總計		46小時	依研習日程，28小時需按照課程規劃選課始符合資格。

### (三) 回流暨增能活動共6小時：114年5月-6月

1. 辦理時間：114年5月至6月辦理，共計1日，辦理日期將另函通知。
2. 參加對象：完成「113年度校長課程與教學領導A+領航人才培育方案」培訓課程之學員。
3. 辦理方式與活動內容：
  - (1) 標竿學校參訪：以推動雙語教育、科技教育、數位學習、跨領域課程發展等之績優學校，或以跨界異業合作之典範為參訪對象。
  - (2) 校長專業發展回流課程：校長課啟領導、與領導大師之實務對話。
  - (3) 校長課程與教學領導A+領航人才培訓課程後實踐與困境之分享。

※學習前準備、課程培訓、以及回流暨增能活動等三個階段皆需完成者，將核發證明。

### 陸、參與對象與推薦名額

#### 一、參加對象：

- (一) 請國教署、各縣市政府教育局(處)與中華民國中小學校長協會推薦國小、國中暨國私立高中校長參加，參與對象條件及推薦資格如表4。
- (二) 請國教署、各縣市政府教育局(處)轉知「110-112年中小學初階、A+領航人才培育」之未完訓校長報名參加。

表4 113年校長研習參與對象條件及推薦資格

研習名稱	校長年資 (必要條件)	推薦資格
(一)中小學課啟校長培育(已完訓)		
(二)中小學校長初階人才培育	校長年資滿 <u>1年(含)以上</u>	優先推薦：中小學現任校長、願意擔任校長課程與教學領導推廣者為對象，並以縣市政府認為優秀的校長。
(三)中小學校長	校長年資滿	(一)優先推薦：

研習名稱	校長年資 (必要條件)	推薦資格
A <sup>+</sup> 領航人才 培育	<u>5年(含)以上</u>	1. 現任校長、願意擔任校長課程與教學領導或專業學習社群推廣與輔導者。 2. 以校長年資滿(含)10年以上或具校長課啟領導認證者。 (二)推薦人選參考(具備其中一項): 1. 完成校長初階人才培育課程之校長。 2. 完成教師專業實踐方案 初階線上課程之校長。 3. 目前擔任國教輔導團各領域召集之校長。 4. 完成國教院所辦理之中小學校長在職專業研習班之校長。 5. 曾獲得校長領導卓越或師鐸獎之校長。 6. 經營專業學習社群或教育嘆浪客具成效之校長。 7. 各縣市政府認為辦學有績效之校長。 8. 其他。

二、**推薦參與名額**:請國教署、各縣市政府教育局(處)依表5 國教署與各縣(市)政府教育局(處)校數表，各推薦2至6位校長參加。



表 5 國教署與各縣(市)政府教育局(處)推薦人數建議表 (含國小、國中、高級中等學校)

編號	縣市	參考 現有學校數	建議推薦人數		
			初階人才	A <sup>+</sup> 領航	課啟校長
1	國教署(國私立高中)	227	6	6	6
2	臺北市	273	6	6	6
3	新北市	335	6	6	6
4	基隆市	54	2	2	2
5	桃園市	277	6	6	6
6	新竹縣	118	3	3	2
7	新竹市	49	2	2	2
8	苗栗縣	145	3	3	2
9	臺中市	355	6	6	6
10	彰化縣	213	4	4	4
11	南投縣	171	3	3	2
12	雲林縣	191	3	3	2
13	嘉義縣	144	3	3	2
14	嘉義市	28	1	1	2
15	臺南市	275	6	6	6
16	高雄市	355	6	6	6
17	屏東縣	204	4	4	4
18	臺東縣	110	3	3	2
19	花蓮縣	128	3	3	2
20	宜蘭縣	100	3	3	2
21	澎湖縣	51	2	2	2
22	金門縣	23	1	1	2
23	連江縣	8	1	1	2
合計推薦人數			83 人	83 人	78 人

◎註：本表依據教育部統計處於 111 學年度統計之各級學校數(含國小、國中暨高級中等學校)及 111 學年度教育部與直轄市、縣(市)主管高級中等學校名冊更新其參考現有學校數。

## 柒、推薦表提交及學員報名方式

- 一、請國教署、各縣(市)政府教育局(處)與中華民國中小學校長協會依表 6 所定期程，填復「校長初階人才及 A<sup>+</sup>領航人才培育」之推薦表，電郵至 gjrabbi@gmail.com。
- 二、資格審核、相關資訊通知及報名期程請參考表 6。
- 三、報名方式：一律採網路報名，請受推薦校長、未完訓校長依表 6 所定報名期間逕至國家教育研究院研習及活動資訊網 (<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmNews.aspx>) 登錄報名。

表 6 三項校長培育研習推薦表提交、資格審面通知及學員報名時間

研習名稱	(一) 中小學課啟校長 培育(已完訓)	(二) 中小學校長 初階人才培育	(三) 中小學校長 A <sup>+</sup> 領航人才培育
各縣市政府 提交推薦表	113 年 2 月 6 日前	113 年 5 月 31 日前	113 年 5 月 31 日前
資格審核、 相關資訊通知	113 年 2 月 7 日前	113 年 6 月 3 日前	113 年 6 月 3 日前
學員報名時間	即日起至 113 年 2 月 15 日	113 年 6 月 3 日 至 7 月 5 日	113 年 6 月 3 日 至 7 月 5 日

※若需「搭專車往返」及「素食者」，請務必於報名時點選或備註於【備註欄】。

## 捌、頒發證明書與義務

### 一、課啟校長培育(已完訓)

### 二、校長初階人才培育

- (一)完成學習前準備、課程培訓，及培訓課後作業審查之學員，將由教育部頒發「校長課程與教學領導初階證明書」。
- (二)獲頒「校長課程與教學領導初階證明書」者，得優先向該縣市教育局(處)申請成立「校長專業學習社群」。若未能申請縣市教育局(處)之「校長專業學習社群」，則須於領取證明後 3 年內對校長同儕辦理公開的教學領導實踐分享活動。

### 三、校長 A<sup>+</sup>領航人才培育

- (一)完成學習前準備、課程培訓之學員，將由教育部頒發「校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航證明書」。



(二)獲頒「校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航證明書」者，須協助以下事項：

1. 擔任各縣市教育局（處）所指派之初任校長導入輔導工作至少 2 年。
2. 協助各縣市教育局（處）推動「校長及教師專業發展中心」、「十二年國民基本教育精進國民中小學教學品質方案」與「校長專業學習社群」有關之校長課程與教學領導業務。
3. 每年參與上述實踐活動之服務證明將請各縣市教育局（處）回傳至培育中心；若未能參與上述任何一項實踐活動之協助，則須於領取證明後 3 年內對校長同儕辦理公開的教學領導實踐分享活動。

(三)具有「校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航證明書」者，得獲推薦擔任教育部「中小學校長領導知能專業發展諮詢輔導計畫」之學校諮詢輔導委員。

## 玖、其他資訊

- 一、請教育部國教署、各縣市政府同意學員核予公（差）假出席，並請轉知出席人員依本計畫相關規定準時報到。
- 二、凡地方政府所屬學校學員所需之交通費由各學員所屬縣（市）政府相關之經費項下支應。
- 三、請研習學員務必參閱報名指引、國家教育研究院位置路線圖(如附件 3、附件 4)，並請配合辦理。
- 四、所參加之課程如為混成教學，將使用 webex 軟體進行線上教學，請學員提前安裝 webex 程式（基本功能使用說明逕至雲端網址：<https://reurl.cc/d282Dg> 下載），並請於研習前測試設備是否正常通訊，測試時間另行通知。
- 五、研習遲到、早退、請假與補課之規定
  - (一) 若需請假則請填寫補課單。
  - (二) 各課程必須完整參加，才能取得該課程之研習時數。
  - (三) 三項校長培育研習為認證性質，學員除參與線上課程需開啟視訊鏡頭外，還須於各實體/線上課程開始前、後 15 分鐘內完成簽到，凡有遲到、早退及請假合計超過（含）15 分鐘，則視為缺課。
  - (四) 針對**校長初階人才培育**及**A<sup>+</sup>領航人才培育**之課程若未全程參與，有遲到、早退及請假之情形，該課程需於其他梯次中完整參加，方能補足該課程。

## 六、本案聯絡人資訊

### (一) 課啟校長培育

1. 聯絡人：國立中正大學何小姐
2. 電話：05-2720411 分機 26234
3. 信箱：coachingleadership2020@gmail.com

### (二) 校長初階人才培育、校長 A+領航人才培育

1. 聯絡人：臺北市立大學何小姐、劉小姐
2. 電話：(02) 23113040 轉 8432、8433
3. 信箱：gjrabbi@gmail.com
4. Line 官方帳號 ID：@759gnpla

壹拾、本計畫核定後實施，修正時亦同。

第 3044 期教育部 113 年中小學校長初階人才培育-國高中校長班  
課程表(三峽院區)

日期	8 月 6 日	8 月 7 日	日期	8 月 8 日	8 月 9 日
星期	二	三	星期	四	五
07:30-08:30	/		07:30-08:30	早餐	
上 午	08:30   09:00	線上報到	第一節 08:10   09:00	<b>09:20</b> 專車於板橋車站 1 樓 北 2 門出口發車 <b>09:30-09:50</b> 報到： 傳習苑 301 教室  <b>B2.課程與教學的 行動研究 (課程領導模組)</b>  吳明清教授 賴春錦校長	
	09:10   10:00	<b>A1.課程與教學 領導導論 (初階)</b>  李心儀教授	第二節 09:10   10:00		
	10:10   11:00	<b>A3.教學活化 與課程創新 (必修)</b>  葉興華教授 王美霞校長	第三節 10:10   11:00		
	11:10   12:00		第四節 11:10   12:00		
會議號	2551 641 5874 (密碼 8432)		地點	傳習苑 301 教室	
12:00-13:00	午餐時間/ <b>12:50-13:00</b> 線上報到		12:00-13:20	午餐時間	
下 午	13:00   13:50	<b>A3.教學活化 與課程創新 (必修)</b>  葉興華教授 王美霞校長	第五節 13:30   14:20	<b>C1.學習策略的理論 與實務 (學習領導模組)</b>  賴光真教授 柯淑惠校長  <b>D2.教師 專業學 習社群 的理念 與運作 (選修)</b>  張素貞 教授 蔣佳良 校長  <b>D1.教練 式領導 理論與 實務 (選修)</b>  丁一顧 教授 莊念青 教授	
	14:00   14:50	<b>A4.願景的發 展與溝通 (必修)</b>	第六節 14:30   15:20		
	15:00   15:50		第七節 15:30   16:20		
	16:00   16:50	李安明教授 陳雯玲校長	第八節 16:30   17:20		
晚 間	/		晚 間 17:30   18:20	晚餐時間	
會議號	2551 641 5874 (密碼 8432)		地點	傳習苑 301 教室	傳習苑 304 教室
備 註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/劉愷庭 電話：(02)2311-3040*8432 Email：gjrabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：黃美霓 電話：(02)7740-7512 Email：meni@mail.naer.edu.tw				

**第 3512 期教育部 113 年中小學校長初階人才培育-國小校長班  
課程表(臺中院區)**

日期	8 月 13 日	8 月 14 日	日期	8 月 15 日	8 月 16 日			
星期	二	三	星期	四	五			
07:30-08:30			07:30-08:30		早餐			
上	08:30   09:00	線上報到	線上報到	<b>09:10</b>  專車於豐原火車站 準時發車	<b>B2.課程與教學的行動研究 (課程領導模組)</b>  吳明清教授 許德田校長			
	09:10   10:00	<b>A1.課程與教學領導導論 (初階)</b> 李心儀教授	<b>C2.學生學習結果的分析與改進策略 (學習領導模組)</b> 李心儀教授 張世璿校長					
	10:10   11:00	<b>A3.教學活化與課程創新 (必修)</b> 葉興華教授 簡邑容校長	第一節 08:10   09:00			第二節 09:10   10:00		
	11:10   12:00		第三節 10:10   11:00			第四節 11:10   12:00		
Webex 會議號	2551 641 5874 (密碼 8432)		地點	綜合大樓	綜合大樓			
12:00-13:00	午餐時間/12:50-13:00 線上報到		12:00-13:20	午餐時間				
下	13:00   13:50	<b>A3.教學活化與課程創新 (必修)</b> 葉興華教授 簡邑容校長	<b>B1.學校課程評鑑理論與實務 (課程領導模組)</b>  黃嘉雄教授 彭麗琦校長	第五節 13:30   14:20	<b>C1.學習策略的理論與實務 (學習領導模組)</b> 賴光真教授 鄧美珠校長	<b>D2.教師專業學習社群的理念與運作 (選修)</b>  張素貞教授 林瑞昌校長	<b>D1.教練式領導理論與實務 (選修)</b>  丁一顧教授 張世璿校長	
	14:00   14:50	<b>A4.願景的發展與溝通(必修)</b> 李安明教授 廖經華校長		第六節 14:30   15:20				<b>A2.教學觀察與會談技巧 (二) (必修)</b>  丁一顧教授 鄧美珠校長
	15:00   15:50			第七節 15:30   16:20				
	16:00   16:50			第八節 16:30   17:20				
晚間	17:00   17:50		晚間	17:30   18:20	晚餐時間			
Webex 會議號	2551 641 5874 (密碼 8432)		地點	綜合大樓	綜合大樓	綜合大樓		
備註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/劉愷庭 電話：(02)2311-3040*8432 Email：gjrabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：黃凱意 電話：(02)7740-7981 Email：kaiyi@mail.naer.edu.tw							

**第 3055 期教育部 113 年中小學校長初階人才培育-國小校長班  
課程表(三峽院區)**

日期		8 月 19 日	8 月 20 日	日期		8 月 21 日	8 月 22 日	
星期		一	二	星期		三	四	
07:30-08:30				07:30-08:30		早餐		
上	08:30   09:00	線上報到	線上報到	第一節	08:10   09:00	<b>09:20</b> 專車於板橋車站 1 樓 北 2 門出口發車 <b>09:30-09:50</b> 報到： 傳習苑 301 教室	C1.學習策略的理論與實務(學習領導模組) 賴光真教授 鄧美珠校長	
	09:10   10:00	A1.課程與教學領導導論(初階) 張德銳教授	C2.學生學習結果的分析與改進策略(學習領導模組) 李心儀教授 張世璿校長	第二節	09:10   10:00	D2.教師專業學習社群的理念與運作(選修) 張素貞教授 林瑞昌校長		D1.教練式領導理論與實務(選修) 丁一顧教授
	10:10   11:00	A3.教學活化與課程創新(必修) 葉興華教授 簡邑容校長		第三節	10:10   11:00			
	11:10   12:00			第四節	11:10   12:00			
Webex 會議號		2551 641 5874 (密碼 8432)		地點			傳習苑 301 教室	
12:00-13:00		午餐時間/12:50-13:00 線上報到		12:00-13:20		午餐時間		
下	13:00   13:50	A3.教學活化與課程創新(必修) 葉興華教授 簡邑容校長	B1.學校課程評鑑理論與實務(課程領導模組) 黃嘉雄教授 彭麗琦校長	第五節	13:30   14:20	D2.教師專業學習社群的理念與運作(選修) 張素貞教授 林瑞昌校長	D1.教練式領導理論與實務(選修) 丁一顧教授 張世璿校長	A2.教學觀察與會談技巧(二)(必修)  張德銳教授 鄧美珠校長
	14:00   14:50	A4.願景的發展與溝通(必修) 李安明教授 廖經華校長		第六節	14:30   15:20	B2.課程與教學的行動研究(課程領導模組) 吳明清教授 許德田校長		
	15:00   15:50			第七節	15:30   16:20			
	16:00   16:50			A2.教學觀察與會談技巧(一)(必修) 張德銳教授 鄧美珠校長	第八節			
Webex 會議號			2551 641 5874 (密碼 8432)		地點			傳習苑 301 教室
晚間	17:00   17:50			晚間	17:30   18:20	晚餐時間		
備註	研習時數：24 小時							
	研習人數：40 人							
臺北市立大學 承辦人：何宥萱/劉愷庭 電話：(02)2311-3040*8432 Email：gjrabb@gmail.com								
國家教育研究院 承辦人：黃美霓 電話：(02)7740-7512 Email：meni@mail.naer.edu.tw								



**第 3516 期教育部 113 年中小學校長初階人才培育-國高中校長班  
課程表(臺中院區)**

日期	8 月 20 日	8 月 21 日	日期	8 月 22 日	8 月 23 日
星期	二	三	星期	四	五
07:30-08:30			07:30-08:30		早餐
上	08:30   09:00	線上報到	第一節 08:10   09:00	09:10  專車於豐原火車站 準時發車	D2.教師 專業學習社群 的理念與運作 (選修)  張素貞 教授 蔣佳良 校長
	09:10   10:00	A1.課程與教學 領導導論 (初階)  丁一顧教授	第二節 09:10   10:00		
	10:10   11:00	A3.教學活化 與課程創新 (必修)  葉興華教授 王美霞校長	第三節 10:10   11:00	B2.課程與教學的 行動研究 (課程領導模組)  吳明清教授 賴春錦校長	
	11:10   12:00		C2.學生學習結 果的分析與改 進策略 (學習領導模組)  李心儀教授 施俞旭校長		
Webex 會議號	2558 981 6250 (密碼 8432)		地點	綜合大樓	綜合大樓
12:00-13:00	午餐時間	12:50-13:00 線上報到	12:00-13:20	午餐時間	
下	13:00   13:50	A3.教學活化 與課程創新 (必修)  葉興華教授 王美霞校長	第五節 13:30   14:20	B2.課程與教學的 行動研究 (課程領導模組)  吳明清教授 賴春錦校長	C1.學習策略的理論 與實務 (學習領導模組)  賴光真教授 柯淑惠校長
	14:00   14:50	A4.願景的發展 與溝通(必修)  李安明教授 陳雯玲校長	第六節 14:30   15:20	A2.教學觀察與會 談技巧(二) (必修)  丁一顧教授 朱逸華校長	
	15:00   15:50		B1.學校課程評 鑑理論與實務 (課程領導模組)  黃嘉雄教授 蔡明昌校長		第七節 15:30   16:20
	16:00   16:50	A2.教學觀察與 會談技巧 (一) (必修)  丁一顧教授 朱逸華校長		第八節 16:30   17:20	賦歸 16:30 專車送返 豐原火車站
Webex 會議號	2558 981 6250 (密碼 8432)		地點	綜合大樓	綜合大樓
晚間	17:00   17:50		晚間 17:30   18:20	晚餐時間	
備註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/劉愷庭 電話：(02)2311-3040*8432 Email：gjrabbi@gmail.com 國家教育研究院承辦人：楊婷安 電話：(02)7740-7983 Email：p750622@mail.naer.edu.tw				



## 第 3045 期教育部中小學校長 A+ 領航人才培訓-國高中校長班 課程表(三峽院區)

日期		8 月 5 日			8 月 6 日			8 月 7 日	8 月 8 日		8 月 9 日				
星期		一			二			三	四		五				
07:30-08:30											早餐				
上   午	第一節	08:30   09:00	線上報到			線上報到			線上報到	<b>08:50</b> 專車於板橋車站1樓 北2門出口發車 <b>09:10-09:20</b> 報到： 傳習苑 302 教室		傳習苑 302 教室			
	第二節	09:10   10:00	<b>必修</b> 校本特色課程 發展與領導  吳明清教授 賴春錦校長			<b>選修</b> 彈性學習課程 理論與實務  蔡清田教授 郭春松校長	<b>選修</b> 雙語教育 理論與實務  林子斌教授 陳麗英校長	<b>選修</b> 數位學習課程 理論與實務  劉明洲教授 藍介嵐校長	<b>必修</b> 教學領導 哲學與實務  吳家瑩教授 羅彥文校長		<b>必修</b> <b>09:30-12:20</b>  啟動教師未來力的課程領導  陳佩英教授 林怡君校長		<b>必修</b> <b>09:10-12:00</b>  學習領導實踐  林明地教授 邵冰瑩校長		
	第三節	10:10   11:00													
	第四節	11:10   12:00													
Webex 會議號 (密碼 8433)		2551 262 3443							2551 262 3443	2553 813 8298	2558 202 3064	2551 262 3443		傳習苑 302 教室	
12:00-13:20		午餐時間			13:00-13:30 線上報到				午餐時間						
下   午	第五節	13:30   14:20	<b>必修</b> 校本特色課程 發展與領導  吳明清教授 賴春錦校長			<b>必修</b> 校長實施教師 領導的策略 張德銳教授 陳麗英校長			<b>必修</b> <b>14:00-16:50</b>  課程教學的創新 與活化  張芬芬教授 許進富校長		<b>必修</b> <b>13:30-16:20</b>  課程與教學領導實 作分享 A、B 班 (302、304 教室) 丁一顧教授 李安明教授				
	第六節	14:30   15:20											<b>選修</b> 自主學習課程 理論與實務  黃旭鈞教授 劉晶晶校長	<b>選修</b> 課程與教學的 診斷與改善  丁一顧教授 江惠真校長	<b>選修</b> 科技領導 理論與實務  謝傳崇教授 陳家祥校長
	第七節	15:30   16:20													
	第八節	16:30   17:20													
Webex 會議號 (密碼 8433)		2551 262 3443	2553 813 8298	2558 202 3064	2551 262 3443			傳習苑 302 教室		傳習苑 304 教室	傳習苑 302 教室				
17:30   18:20		實作分享課前討論 時間			實作分享課前討論 時間			<b>16:50-17:20</b> 實作分享課前討 論時間		<b>賦歸</b> 16:30 專車送返 板橋火車(高鐵)站					
17:30   18:20		晚餐時間			晚餐時間			晚餐時間		晚餐時間					
備註		研習時數：28 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/劉愷庭 電話：(02)2311-3040*8432 Email：gjrabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：簡欣怡 電話：(02)7740-7508 Email：sonia@mail.naer.edu.tw													

**第 3048 期教育部 113 年中小學校長 A+ 領航人才培訓-國小校長班  
課程表(三峽院區)**

日期		8 月 12 日	8 月 13 日			8 月 14 日	8 月 15 日	8 月 16 日
星期		一	二			三	四	五
07:30-08:30							早餐	
上 午	第一節	08:30   09:00	線上報到		線上報到		線上報到	
	第二節	09:10   10:00	<b>必修</b> 課程與教學領導論(領航) 丁一顧教授	<b>選修</b> 彈性學習課程理論與實務 蔡清田教授 沈桂枝校長	<b>選修</b> 雙語教育理論與實務 何希慧教授 陳弘偉校長	<b>選修</b> 科技領導理論與實務 謝傳崇教授 林信全校長	<b>必修</b> 教學領導哲學與實務 吳家瑩教授 鮑明鈞校長	<b>必修</b> 09:30-12:20 啟動教師未來力的課程領導 陳佩英教授 陳思玳校長
	第三節	10:10   11:00	<b>必修</b> 校本特色課程發展與領導 吳明清教授 許德田校長					<b>必修</b> 09:10-12:00 學習領導實踐 林明地教授 陳威良校長
	第四節	11:10   12:00						
Webex 會議號 (密碼 8433)		2551 262 3443	2551 262 3443	2553 813 8298	2558 202 3064	2551 262 3443	傳習苑 301 教室	
12:00-13:20		午餐時間		13:00-13:30 線上報到			午餐時間	
下 午	第五節	13:30   14:20	<b>必修</b> 校本特色課程發展與領導 吳明清教授 許德田校長	<b>選修</b> 自主學習課程理論與實務 黃旭鈞教授 曾振富校長	<b>選修</b> 課程與教學的診斷與改善 郭昭佑教授 張文斌校長	<b>選修</b> 數位學習課程理論與實務 劉明洲教授 孫東志校長	<b>必修</b> 14:00-16:50 課程教學的創新與活化 張芬芬教授 許進富校長	<b>必修</b> 13:30-16:20 課程與教學領導實作分享 A、B 班 (301、304 教室) 鍾才元教授 李安明教授
	第六節	14:30   15:20						
	第七節	15:30   16:20	<b>必修</b> 校長實施教師領導的策略 張德銳教授 楊玲珠校長					
	第八節	16:30   17:20		實作分享課前討論時間			<b>16:50-17:20</b> 實作分享課前討論時間	<b>賦歸</b> 16:30 專車送返板橋火車站(高鐵)站
Webex 會議號 (密碼 8433)		2551 262 3443	2551 262 3443	2553 813 8298	2558 202 3064	傳習苑 301 教室	傳習苑 301 教室	傳習苑 304 教室
晚間	17:30   18:20						晚餐時間	
備註	研習時數：28 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/劉愷庭 電話：(02)2311-3040*8432 Email：gjrabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：簡欣怡 電話：(02)7740-7508 Email：sonia@mail.naer.edu.tw							

**第 3517 期教育部 113 年中小學校長 A+ 領航人才培訓-國小校長班  
課程表(臺中院區)**

日期		8 月 19 日	8 月 20 日			8 月 21 日	8 月 22 日	8 月 23 日	
星期		一	二			三	四	五	
07:30-08:30							早餐		
上 午	第一節	08:30   09:00	線上報到		線上報到		線上報到		09:10 專車於豐原火車站 準時發車
	第二節	09:10   10:00	<b>必修</b> 課程與 教學領導 論(領航) 丁一顧教授	<b>選修</b> 彈性學 習課程 理論與 實務 蔡清田 教授	<b>選修</b> 雙語教 育理論 與實務 何希慧 教授	<b>選修</b> 科技領 導理論 與實務 謝傳崇 教授	<b>必修</b> 教學 領導哲學 與實務 吳家瑩教 授	<b>必修</b> 09:30-12:20 啟動教師未來力的 課程領導 陳佩英教授 陳思玳校長	<b>必修</b> 09:10-12:00 學習領導實踐 林明地教授 陳威良校長
	第三節	10:10   11:00	<b>必修</b> 校本特 色課程發展 與領導 吳明清教授 許德田校長	沈桂 枝校長	陳弘 偉校長	林信 全校長	張世璿校 長		
	第四節	11:10   12:00							
Webex 會議號 (密碼 8433)		2551 262 3443	2551 262 3443	2553 813 8298	2558 202 3064	2551 262 3443	綜合大樓		
12:00-13:20		午餐時間		13:00-13:30 線上報到		午餐時間			
下 午	第五節	13:30   14:20	<b>必修</b> 校本特 色課程發展 與領導 吳明清教授 許德田校長	<b>選修</b> 自主學 習課程 理論與 實務 黃旭鈞 教授	<b>選修</b> 課程與 教學的 診斷與 改善 郭昭佑 教授	<b>選修</b> 數位學 習課程 理論與 實務 劉明洲 教授	<b>必修</b> 14:00-16:50 課程教學的創新與 活化 張芬芬教授 許進富校長	<b>必修</b> 13:30-16:20 課程與教學領導 實作分享 A、B 班 (301、302 教室) 丁一顧教授 李安明教授	
	第六節	14:30   15:20	<b>必修</b> 校長實 施教師領導 的策略 張德銳教授 楊玲珠校長	曾振 富校長	張文斌 校長	孫東 志校長			
	第七節	15:30   16:20							
	第八節	16:30   17:20	實作分享課前討論時間				<b>16:50-17:20</b> 實作分享課前討論 時間	<b>賦歸</b> 16:30 專車送返 豐原火車站	
Webex 會議號 (密碼 8433)		2551 262 3443	2551 262 3443	2553 813 8298	2558 202 3064	綜合大樓	綜合大 樓	綜合大 樓	
晚 間	17:30   18:20					晚餐時間			
備 註	研習時數：28 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/劉愷庭 電話：(02)2311-3040*8432 Email：gjrabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：黃凱意 電話：(02)7740-7981 Email：kaiyi@mail.naer.edu.tw								

## 國家教育研究院(三峽院區、臺中院區)報名指引

### 一、研習班別：

#### (一) 初階

1. 第 3044 期中小學校長初階人才培育-國高中校長班(三峽院區)。
2. 第 3512 期中小學校長初階人才培育-國小校長班(臺中院區)。
3. 第 3055 期中小學校長初階人才培育-國小校長班(三峽院區)。
4. 第 3516 期中小學校長初階人才培育-國高中校長班(臺中院區)。

#### (二) A<sup>+</sup>領航

1. 第 3045 期中小學校長 A<sup>+</sup>領航人才培育-國高中校長班(三峽院區)。
2. 第 3048 期中小學校長 A<sup>+</sup>領航人才培育-國小校長班(三峽院區)。
3. 第 3517 期中小學校長 A<sup>+</sup>領航人才培育-國小校長班(臺中院區)。

### 二、報名說明：

- (一) 本院研習業務作業改採會員管理制度，須先申請註冊成為認證會員，才能進行後續各項課程及活動報名。
- (二) 為便於各位使用，本網站整合經常使用之 Google 帳戶，若您有上述帳戶，建議您優先選擇該帳戶進行註冊，如無上述之方式，可仍可選『研習及活動會員註冊』，向本院申請帳號、密碼。

### 三、報名方式：一律利用網路報名，網站：

<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmNews.aspx> 報名流程說明：

- (一) 本院研習及活動資訊網：註冊帳號→帳號登入→線上服務→線上報名。
- (二) 如欲查詢報名情形，請至學員專區報名結果查詢。
- (三) 報名截止日期：**113 年 7 月 5 日**。

### 四、報到地點：

- (一) **三峽院區**：傳習苑 301、302 教室（新北市三峽區三樹路 2 號）
- (二) **臺中院區**：綜合大樓 1 樓（臺中市豐原區師範街 67 號）

### 五、報到時間：

#### (一) 初階

1. 第 3044 期國高中班：  
【線上】113 年 8 月 6 日(二) 上午 8 時 30 分至 9 時；  
【實體-三峽院區】113 年 8 月 8 日(四) 上午 9 時 30 分至 9 時 50 分。
2. 第 3512 期國小班：  
【線上】113 年 8 月 13 日(二) 上午 8 時 30 分至 9 時；  
【實體-臺中院區】113 年 8 月 15 日(四) 上午 9 時 30 分至 9 時 50 分。
3. 第 3055 期國小班：  
【線上】113 年 8 月 19 日(一) 上午 8 時 30 分至 9 時；  
【實體-三峽院區】113 年 8 月 21 日(星期三) 上午 9 時 30 分至 9 時 50 分。
4. 第 3516 期國高中班：

【線上】113年8月20日(二)上午8時30分至9時；

【實體-臺中院區】113年8月22日(星期四)上午9時30分至9時50分。

(二) A<sup>+</sup>領航

1. 第3045期國高中班：

【線上】113年8月5日(一)上午8時30分至9時；

【實體-三峽院區】113年8月8日(四)上午9時10分至9時20分。

2. 第3048期國小班：

【線上】113年8月12日(一)上午8時30分至9時；

【實體-三峽院區】113年8月15日(四)上午9時10分至9時20分。

3. 第3517期國小班：

【線上】113年8月19日(一)上午8時30分至9時；

【實體-臺中院區】113年8月22日(星期四)上午9時10分至9時20分。

六、研習專車事宜，如下：

(一) 三峽院區

1. 報到當日(初階)上午9時20分整/(領航)上午8時50分整，板橋車站1樓北2門出口集合後準時發車。
2. 本院僅於研習報到及研習結訓提供交通車往返板橋車站(路程約須30分鐘)。



(二) 臺中院區

1. 報到當日上午9時10分整，豐原火車站出口大廳前集合後準時發車。
2. 未搭乘專車者，請自行搭乘豐原客運(總站在火車站後站對面)往東勢、卓蘭、谷關班車，公車編號為：90、206、207、208、209、153、153副、6506，於『國家教育研究院』站下車，步行可達。
3. 為落實節能減碳及礙於本院預算，本院區僅提供豐原火車站接駁；如搭乘高鐵者，請自行轉搭臺鐵區間車(新烏日站)至豐原火車站搭乘研習專車。
4. 本院僅於研習報到及研習結訓提供交通車往返豐原車站(路程約須15分鐘)。



七、生活須知，如下：

(一) 三峽院區

1. 研習期間提供學員膳宿，為落實節能減碳政策，請自備飲水用杯及個人盥洗用具。
2. 路途遙遠之學員欲研習前一日住宿者，請留意以下事項：
  - (1) 請於下午 5 時至夜間 9 時辦理入住手續。
  - (2) 抵達本院區時，於院區大門口警衛室告知研習班別或出示調訓函稿等，屆時警衛將說明相關住宿資訊。
  - (3) 盥洗設施(熱水)請至樓層邊之淋浴間(備電熱水器)盥洗，另房間內不提供中央空調。
  - (4) 當日晚餐及翌日早餐請自理。
3. 為響應環保愛地球，反全球暖化貢獻心力，本院訂於研習期間每週三午餐為蔬食餐點。
4. 有關住宿環境基本配備，請至報名系統首頁「線上服務」項下「研習須知」查詢。
5. 研習期間如遇颱風來襲，處理措施請至本院官網查詢。

(二) 臺中院區

1. 研習期間提供學員膳宿，為落實節能減碳政策，請自備飲水用杯及個人盥洗用具。
2. 路途遙遠(宜花東、高屏、外島)之學員欲研習前一日住宿者，請留意以下事項：
  - (1) 本院區門禁時間為晚間 11 點，務必於時間內抵達。
  - (2) 抵達本院區時，於院區大門口警衛室告知研習班別或出示調訓公文等，屆時警衛將說明相關住宿資訊。
  - (3) 盥洗設施(熱水)請至綜合大樓五樓，分別於 505、507 號房備有電熱水器，另房間內不提供中央空調。
  - (4) 當日晚餐及翌日早餐請自理。
3. 為防止全球暖化貢獻心力，本院訂於研習期間每週三中餐為蔬食餐。
4. 有關住宿環境基本配備，請至報名系統首頁「線上服務」項下「研習須知」查詢。
5. 本院無風雨走廊，請自備雨傘以備不時之需。研習期間如遇颱風來襲，處理措施請至本院官網查詢。
6. 課程結束時間後，交通車抵達火車站路程約須 15 分鐘，請留意火車班次。



# 國家教育研究院（三峽院區、臺中院區）位置路線圖

## 一、三峽院區位置路線圖



<p>三峽國中 908往中和</p>	<p><b>國光街</b></p> <p>教育研究院站 916往三峽 802往三峽 鶯歌-永寧往土城</p> <p>全家便利商店</p> <p>三峽老街站 275往三峽 705往三峽 706往三峽 910往板橋</p> <p>郵局 必勝客</p>	<p><b>三樹路</b></p> <p>國家教育研究院 三峽總院區 教育研究院站 916往土城 802往樹林、新莊 鶯歌-永寧往鶯歌 7-11</p>
<p>三峽國中 908往三峽</p>	<p><b>復興路</b></p> <p>全家便利商店</p> <p>三峽老街站 275往台北, 705往台北 706往台北, 910往三峽</p> <p>三峽站 5001往三峽 5005往三峽</p> <p>民生街口站 779往三峽</p> <p>三峽站 5001往桃園 5005往桃園</p> <p>麥當勞</p>	<p><b>民生街</b></p> <p>85度C</p> <p>土地銀行</p> <p><b>三峽橋</b></p> <p>民生街口站 779往新店</p> <p>屈臣氏</p>

(一)土城：

- 1.搭乘捷運至永寧站下車，於1或4號出口搭乘916公車，至教育研究院站下車。(車程約30分鐘)
- 2.搭乘捷運至永寧站下車，於1或4號出口搭乘922公車，至三峽二站下車，三樹路直行500公尺左側即為本院。(車程約40分鐘；步行時間約7分鐘)

(二)板橋：

- 1.搭乘910公車至民生街口／三峽老街站下車，至前方路口左轉民生街，再直行約350公尺右側即為本院。(車程約40分鐘，步行時間約5分鐘)
- 2.搭乘932公車至三峽二站下車，三樹路直行500公尺左側即為本院。(車程約50分鐘；步行時間約7分鐘)

(三)中和：

- 1.搭乘908公車至三峽國中站下車，直行600公尺處(路口左前方為土地銀行)左轉民生街，再直行約300公尺右側即為本院。(車程約40分鐘；步行時間約15分鐘)
- 2.搭乘921公車至三峽二站下車，三樹路直行500公尺左側即為本院。(車程約50分鐘；步行時間約7分鐘)

(四)樹林：搭乘802、885公車至教育研究院站下車。(車程約30分鐘)

(五)鶯歌：搭乘鶯歌－永寧線環狀先導公車至教育研究院站下車。(車程約30分鐘)

(六)908、910、916、921、922、932等公車係行駛高速公路，速度較快。

## 二、臺中院區交通指引

(一)地址：臺中市豐原區師範街67號。

(二)研習專車

1. 搭乘研習專車：請於臺鐵豐原站出剪票口後，直行前方自動提款機ATM旁即可看到工作人員招呼。
2. 搭乘臺鐵：請於豐原站(山線)下車。
3. 搭乘高鐵：請於臺中站(烏日)下車，再轉乘臺鐵(新烏日站)北上區間車至豐原站。

(三)自行開車

1. 從國道1號166K臺中系統交流道轉國道4號往豐原方向，下交流道後，左轉接豐勢路二段，在第一個紅綠燈右轉師範街即可到達本院區。
2. 從國道3號168K中港系統交流道轉國道4號往豐原方向，下交流道後，左轉接豐勢路二段，在第一個紅綠燈右轉師範街即可到達本院區。

(四)公車

1. 站名：國家教育研究院
2. 路線：在「豐原客運」總站(豐原火車站中正路出口對面)搭乘206、207、208、209、90、91往東勢、谷關、卓蘭、石岡方向之班車，於「國家教育研究院站」下車，再步行約5分鐘即可到達本院區。