

# 康寧學校財團法人康寧大學

## 校務現況說明書

本計畫書內容係依康寧大學 110 年 4 月 9 日康大秘字第 110002742

號函及康大秘字第 110002743 號函提供



中 華 民 國 1 1 0 年 4 月 9 日

# 康寧學校財團法人康寧大學

## 校務現況說明書

### 目 錄

前 言.....	2
一、 學校系科及各系科年級學生人數(分南北校區).....	3
二、 教職員/工人數.....	7
三、 校地狀況說明.....	7
四、 學校財務狀況(目前可用現金、特種基金及設校基金).....	13
五、 目前學校面臨之困難.....	22
六、 臺北校區發展利基.....	23
附件一.....	31
附件二 臺南校地地上權設定契約書.....	34
附件三 臺南校區發展利基(由康寧大學南部教師提供).....	48

## 前 言

本校合併前，原為康寧大學（臺南）與康寧醫護暨管理專科學校（臺北）二所各自獨立之學校。康寧大學臺南校區，設立時為「立德管理學院」，民國 97 年改制升格為立德大學，並於 100 年 2 月 1 日獲准更名為「康寧大學」；康寧大學臺北校區，設立時為「台北市私立康寧高級護理助產職業學校」，民國 85 年因辦學績優，獲教育部同意升格改制為「康寧護理專科學校」，為首間高職護校獲准改制成功之專科學校。民國 87 年起，除原有護理科外，為因應社會發展需求，陸續增設幼兒保育科、資訊管理科、企業管理科、數位影視動畫科、應用外語科、視光科等 6 科。民國 92 年奉教育部核定正名為「康寧醫護暨管理專科學校」。

為配合國家發展六大新興產業及地方產業發展趨勢，面對教育發展政策及少子女化的挑戰，以及尋求康寧學園的永續發展，積極落實辦學理念，使學校資源做更有效之整合利用，達到建構一貫學習環境之願景；另亦強調學生就業優先，提升辦學品質，追求教學卓越，嘉惠學子之教育價值，乃有康寧大學與康寧醫護暨管理專科學校兩校合併之構想提出；且配合教育部 104 年 3 月 27 日發布「高等教育創新轉型方案」，進行高等教育資源重新整合規劃，發展多元經營型態，並依照「專科以上學校及其分校分部專科部高職部設立變更停辦辦法」第 36 條規定，規劃採用存續合併方式辦理學校合併，以原康寧大學為合併後存續學校，原康寧醫護暨管理專科學校變更為存續學校之一部分。

教育部正式核定 104 年 8 月 1 日（104 學年度）起康寧大學與康寧醫護暨管理專科學校合併為「康寧學校財團法人康寧大學」（教育部臺教高（三）字第 1040091688 號函），為國內第一所擁有五專、二專、大學與研究所的大專校院，本校辦學沿革(如圖 1)。本校校區分為臺北校區與臺南校區；臺北校區位於臺北市內湖區，鄰近內湖科技園區、南港軟體園區；臺南校區位於臺南市安南區，鄰近台江國家公園，以及臺南科技工業區與南部科學工業園區。



圖 1 辦學沿革

本校校訓為「創新、創意、創未來」，並以「全球思維、在地行動、健康生活、卓越康寧」為辦學理念，配合政府人才培育政策及新興產業發展需要，以教授理論與技術，養成務實、專業、品德、國際觀與人文素養兼備之專才，服務社會，進而提升國民生活品質、開創未來，建設國家為宗旨。

為掌握人才培育的世界脈動趨向，配合國家及地方產業發展趨勢，並融合學校資源與社區優勢，將大健康產業的專業跨域關鍵人才培育為發展願景，各院系科與產業界、社區之深入與緊密合作，未來本校在大健康產業的整體發展，將更進一步整合護理健康學院健康護理照護，也將連結商業資訊學院資訊管理科學，以培育健康管理和醫務管理等大健康產業的創新專業人才，成為未來臺灣大健康產業中重要供應鏈，提供全球及臺灣公民健康生活保障。

以下僅就本校師生人數、校地狀況、學校財務狀況、目前學校面臨困難、對未來新董事會期許及南北校區發展利基分述如下：

### 一、學校系科及各系科年級學生人數(分南北校區)

本校 109 學年度第 1 學期南北校區在學生總人數共計 3,437 人，臺北校區各學制系科在學生人數共計 3,319 人(如表 1)。目前臺北校區大學部日間學士班共計 223 人，二年制在職專班共計 159 人，進修學士班共計 7 人；專科部五年制專科班共計 2,751 人，二專在職專班共計 179 人。

表 1 109 學年度第 1 學期臺北校區各學制所系科在學生人數表

109 學年度第 1 學期臺北校區各學制所系科在學生(含延修生)人數表 109 年 10 月 30 日統計									
學制		系(科)別	1 年級	2 年級	3 年級	4 年級	5 年級	延修生	總計
大學部	日間學士班	長期照護學系	34	28	26	22	0	0	110
		嬰幼兒保育學系	28 <sup>(註 1)</sup>	23	29	28	0	5	113
	二年制 在職專班	企業管理學系	20	13	0	0	0	0	33
		嬰幼兒保育學系	85	41	0	0	0	0	126
	進修學士班	企管管理學系	0	0	0	7	0	0	7
專科部	五年制 專科班	企業管理科	38	31	47	37	44	0	197
		視光科	84	72	86	42	46	1	331
		資訊管理科	80	56	45	51	63	3	298
		數位影視動畫科	59	79	58	76	80	2	354
		嬰幼兒保育科	53	55	54	69	69	4	304
		應用外語科	81	51	47	47	48	0	274
	護理科	204 <sup>(註 2)</sup>	195	202	198	192	2	993	
	二專 在職專班	視光科	46	36	0	0	0	0	82
		嬰幼兒保育科	51	46	0	0	0	0	97
臺北校區總計			863	726	594	577	542	17	3319

說明：

註 1 日間學士班嬰幼兒保育學系 1 年級學生共計 28 人，比 109 學年度總量內新生招生名額之實際註冊人數多 1 人，乃因該年級有 1 位學生屬於外加名額。(依教育部規定，外加名額不列入總量內核定新生招生名額)

註 2 五年制專科班護理科 1 年級共計 204 人，比 109 學年度總量內新生招生名額之實際註冊人數 119 人，共多出 5 人。在此多出的 5 人，乃因該年級有 4 位學生屬於外加名額(依教育部規定，外加名額不列入總量內核定新生招生名額)，另含 1 位復學生。

109 學年度本校總量內核定新生招生名額共計 892 人，實際註冊人數共計 840 人，境外生實際註冊人數 1 人，**新生註冊率 94.18%**(如表 2)。

表 2 109 學年度第 1 學期本校新生註冊率

		109 學年度第 1 學期本校新生註冊率				109 年 10 月 15 日 統計
學 制	系(科) 別	109 學年度總量內核定新生招生名額(A)	109 學年度總量內新生招生名額之實際註冊人數(B)	109 學年度境外生實際註冊人數(C)	109 學年 新生註冊率 =(B+C)/(A+C)	
大學部	日間學士班	長期照護學系	40	34	0	85%
		嬰幼兒保育學系	35	27	0	77.14%
	二年制 在職專班	企業管理學系	20	19	0	95.00%
		嬰幼兒保育學系	83	82	0	98.80%
專科部	五年制 專科班	企業管理科	49	38	0	77.55%
		視光科	90	82	0	91.11%
		資訊管理科	80	80	0	100.00%
		數位影視動畫科	60	58	0	96.67%
		嬰幼兒保育科	60	52	0	86.67%
		應用外語科	80	75	0	93.75%
		護理科	200	198	1	99.00%
	二專 在職專班	視光科	45	45	0	100.00%
		嬰幼兒保育科	50	50	0	100.00%
臺北校區總計		892	840	1	94.18%	

說明：

1. 新生註冊率計算方式乃依據教育部 109 年 7 月 21 日臺教技(一)字第 1090104296 號函說明三：

109 學年度新生註冊率全校、各學制及各系(科)所之計算公式如下：新生註冊率 = [ 新生註冊人數 (含資訊擴充註冊人數) + 在臺境外學生實際新生註冊人數 ] (不含保留入學資格人數、退學人數、非境外學生之外加名額) / (核定招生名額 + 在臺境外學生實際新生註冊人數) (不含保留入學資格人數、非境外學生之外加名額) X 100%。

2. 109 學年度總量內新生招生名額之實際註冊人數 840 人，乃依據教育部之規定，故與表 1 內在學人數列計方式不同。

本校臺南校區各學制系所在學生人數共計 118 人(如表 3)。依據教育部 109 年 4 月 28 日臺教高(四)字第 1090058547 號函及 109 年 8 月 24 日臺教高(四)字第 1090120308B 號函停止本校臺南校區 109 學年度全部系所招生。本校 109 年 9 月 16 日 109 學年度第一學期第 1 次臨時校務會議通過臺南校區規劃計畫書，復提 109 年 9 月 24 日本校法人第 7 屆董事會第 12 次常會會議通過之內容已決議臺南校區 109 學年度後不再招生。

表 3 109 學年度第 1 學期臺南校區各學制系所在學生(含延修生)人數表

109 學年度第 1 學期臺南校區各學制系所在學生(含延修生)人數表 109 年 10 月 30 日 統計								
學 制	系 別	1 年級	2 年級	3 年級	4 年級	延修生	總計	
大學部	日間學士班	休閒管理學系	停招	停招	1	3	3	7
		健康照護管理學系	停招	0	2	2	2	6
		餐飲管理學系	停招	停招	停招	3	2	5
		應用外語學系	停招	停招	0	7	3	10
		資訊傳播學系	停招	停招	停招	9	0	9
		健康數位科技學系	停招	停招	0	7	1	8
		保健美容學系	停招	停招	停招	停招	1	1
		時尚造型型設計學系	停招	停招	停招	停招	0	0
	進修學士班	企業管理學系	停招	停招	0	2	0	2
		休閒管理學系	停招	停招	1	4	2	7
		健康照護管理學系	停招	2	1	3	1	7
		餐飲管理學系	停招	停招	0	4	0	4
		應用外語學系	停招	停招	0	2	0	2
	研究所	碩士班	企業管理學系	停招	1	0	0	2
休閒管理學系			停招	2	0	0	1	3
健康照護管理學系			停招	3	0	0	3	6
餐飲管理學系			停招	停招	0	0	5	5
應用外語學系			停招	1	0	0	6	7
碩士在職專班		企業管理學系	停招	0	0	0	20	20
		休閒管理學系	停招	0	0	0	2	2
		應用外語學系	停招	1	0	0	2	3
	資訊傳播學系	停招	停招	0	0	1	1	
臺南校區總計		0	10	5	46	57	118	

本校 109-111 學年度臺南校區各學制系所預估人數及停招時間(如表 4)。臺南校區 109 學年度各學制系所在學生人數共計 118 人(含延修生)，110 學年預估各學制系所在學生人數共計 7 人，111 學年度預估各學制系所在學生人數共計 2 人。

表 4 109-111 學年度臺南校區各學制系所預估人數(含延修生)及停招時間表

109-111 學年度臺南校區各學制系所預估人數及停招時間 109 年 10 月 30 日 統計					
學 制	系 別	109 學年	110 學年	111 學年	各系所 停招時間
		1~4 年級、延修 生合計人數	合計人數 (預估數) <sup>(註 1)</sup>	合計人數 (預估數) <sup>(註 2)</sup>	
日間學士班	休閒管理學系	7	1	0	108 學年停招
	健康照護管理學系	6	2	0	109 學年停招
	餐飲管理學系	5	0	0	107 學年停招
	應用外語學系	10	0	0	108 學年停招
	資訊傳播學系	9	0	0	107 學年停招
	健康數位科技學系	8	0	0	108 學年停招
	保健美容學系	1	0	0	105 學年停招 <sup>(註 3)</sup>
	時尚造型型設計學系	0	0	0	105 學年停招 <sup>(註 3)</sup>
進修學士班	企業管理學系	2	0	0	108 學年停招
	休閒管理學系	7	1	0	108 學年停招
	健康照護管理學系	7	3	2	109 學年停招
	餐飲管理學系	4	0	0	108 學年停招
	應用外語學系	2	0	0	108 學年停招
碩士班	企業管理學系	3	0	0	109 學年停招
	休閒管理學系	3	0	0	109 學年停招
	健康照護管理學系	6	0	0	109 學年停招
	餐飲管理學系	5	0	0	108 學年停招
	應用外語學系	7	0	0	109 學年停招
碩士在職專班	企業管理學系	20	0	0	109 學年停招
	休閒管理學系	2	0	0	109 學年停招
	應用外語學系	3	0	0	109 學年停招
	資訊傳播學系	1	0	0	108 學年停招
臺南校區總計		118	7	2	

說明：  
 註 1：110 學年度預估人數以 109 學年度 2 年級和 3 年級學生數(日間、進修)估算(不含延修生)，109 學年度之碩  
 班 2 年級學生設定 109 學年度可全數畢業。  
 註 2：111 學年度預估人數以 109 學年度 2 年級學生數估算(不含延修生)。  
 註 3：日間學士班保健美容學系及時尚造型型設計學系，經 110 年 3 月 9 日本校校務會議審議通過申請裁撤。

## 二、教職員/工人數

本校 109 學年度第 2 學期臺南校區教職員/工共計 37 人，臺北校區教職員/工共計 171 人(如表 5)。

表 5 109 學年度第 2 學期南北校區教職員/工人數表

109 學年度第 2 學期南北校區教職員/工人數表 (110 年 3 月 1 日基準)						
校區	專任教師	專案教師	教官	專任職員/工	約聘職員/工	合計
臺南校區	12	3	1	3	18	37
臺北校區	67	35	1	27	41	171
合計	79	38	2	30	59	208

依本校「專任教職員自願退休、資遣及離職優惠辦法」，經教育部核定停招系所之臺南校區專任教師(學士班及進修學士班自停招起三學年度內提出申請、碩士班及碩士在職專班自停招起一學年度內提出申請)及無其他適當工作可擔任之專任職員(自 109 學年度起三年內提出申請)；約聘人員如辦理資遣，逕依「勞動基準法」及「勞工退休金條例」辦理資遣作業，以保障約聘人員權益。

## 三、校地狀況說明

本校設有兩個校區，校本部臺北校區位於臺北市內湖區，湖光山色、好山好水，交通便利，都市生活機能良好，鄰近內湖科技園區、南港軟體園區等，臺南校區位於臺南市安南區，風景優美，校園空間開闊，鄰近台江國家公園，以及臺南科技工業區與南部科學工業園區。

### (一)臺北校區

#### 1.建築物：

臺北校區共有 6 棟大樓，計第一教學大樓(含圖書館)，第二教學大樓、野聲館、行政大樓、學生宿舍、警衛室，臺北校區建築物明細(如表 6)及校園分布(如圖 2)。



表 6 臺北校區建築物明細表

臺北校區建築物面積				
建物名稱	109/7/31 帳面價值	樓地板面積 (m <sup>2</sup> )	完工時間	備註
1.第一教學大樓 (含圖書館)	134,700,580	10,487.62 (含增建教室 999.62)	85.9 (增建教室 107.12)	地下 1 層、 地上 5 樓
2.行政大樓	53,586,263	5,253	85.9	地下 1 層、 地上 5 樓
3.第二教學大樓	232,832,822	11,426	97.5	地下 3 層、 地上 5 樓
4.野聲館(禮堂)	55,451,413	2,776	85.9	地下 1 層、 地上 2 樓
5.學生宿舍(慈暉樓)	125,252,964	11,326	85.9	地下 1 層、 地上 5 樓
6.警衛室	1,456,845	82	85.9	地上 1 樓
合計	603,280,887	41,351		

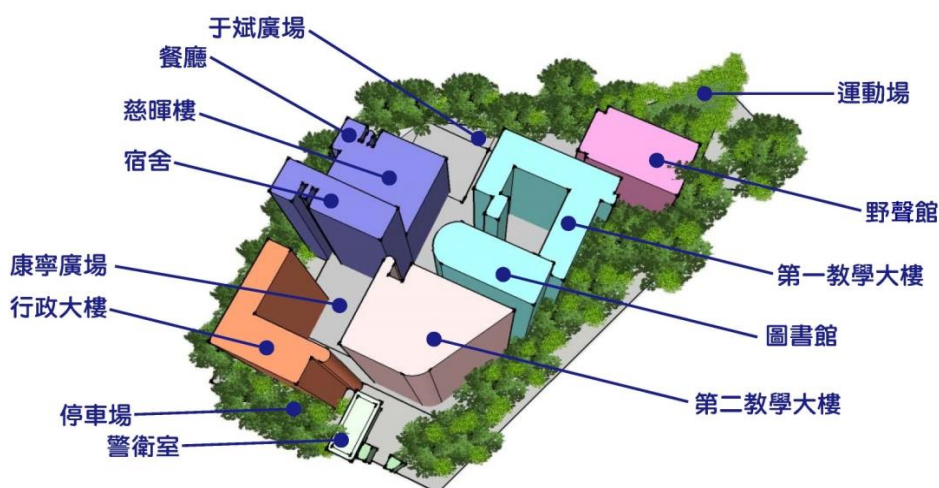


圖 2 臺北校區校園分布圖

## 2.校地使用情形

臺北校區校地共計 11 筆，面積 73,601.24 平方公尺，土地所有權屬於康寧學校財團法人，土地明細(如表 7)。

- (1)土地使用分區屬文教區之土地計有 50,200.24 平方公尺，主要校舍建築使用 21,176.03 平方公尺、生態教學使用 29,024.21 平方公尺(都市計畫審議結果:原為保護區同意變更為文教區，但不能建築開發使用，僅能闢為學生活動空間)。
- (2)使用分區為公園用地之土地 46,802 平方公尺，本校權利範圍為二分之一，即所有權面積為 23,401 平方公尺，目前供生態教學使用。

表 7 臺北校區土地明細表

縣市/ 鄉鎮市區	地段 (含小段)	地號	面積 (平方公尺)	權利範圍 (持分)	土地使用分區/ 用地類別	目前使用情形	價值計算 (依 110 年 公告現值)	備註
臺北市/ 內湖區	東湖段 八小段	1	21176.03	1 分之 1	文教區 (私立康寧護校 用地)	行政、教學大樓、 圖書館、宿舍、禮 堂基地、停車場	3,155,228,470	
臺北市/ 內湖區	東湖段 六小段	3	15884	1 分之 1	文教區 (私立康寧護校 用地)	戶外生態教學	61,947,600	
臺北市/ 內湖區	東湖段 六小段	6	3751	1 分之 1	文教區 (私立康寧護校 用地)	戶外生態教學	14,628,900	
臺北市/ 內湖區	東湖段 六小段	7	2812	1 分之 1	文教區 (私立康寧護校 用地)	戶外生態教學	10,966,800	
臺北市/ 內湖區	東湖段 六小段	8	20	1 分之 1	文教區 (私立康寧護校 用地)	戶外生態教學	78,000	
臺北市/ 內湖區	東湖段 六小段	9-2	6152.21	1 分之 1	文教區 (私立康寧護校 用地)	戶外生態教學	23,993,619	
臺北市/ 內湖區	東湖段 六小段	20	405	1 分之 1	文教區 (私立康寧護校 用地)	戶外生態教學	1,579,500	
臺北市/ 內湖區	東湖段 六小段	461	42342	2 分之 1	公園用地	戶外生態教學	948,100,893	本校持分 1/2,邱先生 等 30 人及 望安鄉持 分 1/2
臺北市/ 內湖區	東湖段 六小段	468	2056	2 分之 1	公園用地	戶外生態教學	46,036,924	本校持分 1/2,邱先生 等 19 人及 員林市持 分 1/2
臺北市/ 內湖區	東湖段 六小段	469	2220	2 分之 1	公園用地	戶外生態教學	49,709,130	本校持分 1/2,邱先生 等 20 人持 分 1/2
臺北市/ 內湖區	東湖段 六小段	474	184	2 分之 1	公園用地	戶外生態教學	4,120,036	本校持分 1/2,邱先生 等 11 人持 分 1/2

## (二)臺南校區

### 1.建築物：

臺南校區主要有 7 棟大樓，計行政教學大樓，管理教學大樓、第一宿舍大樓、第二宿舍大樓、圖書館、康寧會館、警衛室，臺南校區建築物明細(如表 8)及校園分布(如圖 3)。

表 8 臺南校區建築物明細表

臺南校區建築物				
建物名稱	109/7/31 帳面價值	樓地板面積 (m <sup>2</sup> )	完工時間	備註
1.行政教學大樓	192,150,784	16,771	89.7	地下 1 層、 地上 8 樓
2.管理教學大樓	150,218,482	19,900	90.8	地下 1 層、 地上 6 樓
3.第一宿舍大樓 (男生宿舍)	188,913,073	14,703	89.7	地下 1 層、 地上 7 樓
4.第二宿舍大樓 (女生宿舍)	177,068,030	18,598	90.9	地下 1 層、 地上 7 樓
5.警衛室、泵浦機房	9,658,643	172	89.11	地上 1 樓
6.圖書館	53,647,597	3,314	94.4	地上 1 樓
7.康寧會館	14,402,727	851	94.12	地上 2 樓
合計	786,059,336	74,309		

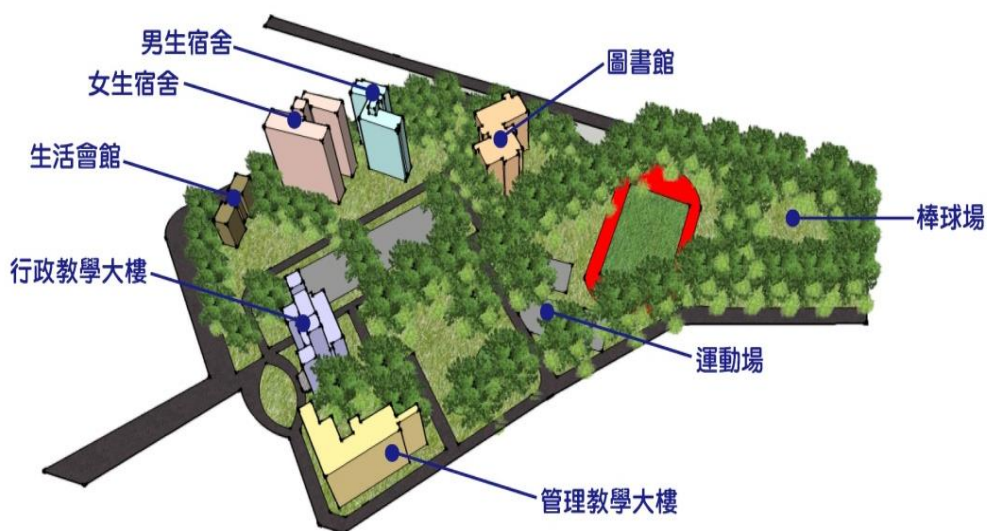


圖 3 臺南校區校園分布圖

## 2.校地租用情形

臺南校區校地佔地共 191,687.07 平方公尺(如附件一)，係向台灣糖業股份有限公司承租(契約書如附件二)，租期 50 年(89 年 2 月 23 日至 139 年 2 月 22 日)，每 20 年需繳交權利金，第 1 期租約於 109 年 2 月 22 日屆滿 20 年，第 2 期權利金為 5,120 萬 2,284 元。

(1)權利金：依教育部 109 年 1 月 2 日臺教高(三)字第 1080185866 號及 109 年 1 月 31 日臺教高(三)字第 1090007534 號函，請董事會挹注臺南校區土地權利金及 109 年租金，因原董事會捐資金額不足，次 20 年權利金分 2 期繳交。

①第 1 次於 109 年 4 月 23 日繳付權利金新臺幣 2,635 萬 8,304 元(權利金+利息)。

②第 2 次經臺灣臺南地方法院 109 年 12 月 7 日南院武 109 司執安字第 106516 號執行命令，已於 110 年 3 月 15 日提領本校台新國際商業銀行股份有限公司之存款 2,580 萬 6,201 元(權利金+執行費+手續費)予台糖公司。

(2)109 年期租金：

①因應嚴重特殊傳染性肺炎衝擊，109 年期減收後之租金為 515 萬 5,903 元整。

②109 年 12 月 30 日繳付台糖公司 109 年期土地租金 364 萬 1,696 元。

③110 年 1 月 5 日繳付台糖公司 109 年期土地租金 151 萬 4,207 元。(教育部 109 年 12 月 31 日臺教高(三)字第 1090181009 號函同意以「其他(指定用途)基金項目」先行支付 109 年臺糖公司土地租金餘款 151 萬 4,207 元，相關經費俟新董事會成立後再行籌措回補。

(3)110 年期租金：

①110 年期減收後之租金為 579 萬 8,575 元整。本校於 110 年 3 月 24 日繳納租金及延緩繳納利息計 580 萬 5,457 元整。

②教育部 110 年 3 月 22 日臺教高(三)字第 1100031686 號函同意本校動支升格技術學院發展基金繳交臺南校區租用台灣糖業股份有限公司土地 110 年期租金，相關經費應俟新董事會成立後進行籌措回補。

## 3.臺南校區土地處理可行方案

依據教育部 109 年 4 月 28 日臺教高(四)字第 1090058547 號函及 109 年 8 月 24 日臺教高(四)字第 1090120308B 號函停止本校臺南校區 109 學年度全部系所招生。本校 109 年 9 月 16 日 109 學年度第一學期第 1 次臨時校務會議通過臺南校區規劃計畫書，復提 109 年 9 月 24 日本校法人第 7 屆董事會第 12 次常會會議通過之內容已決議臺南校區 109 學年度後不再招生，向台糖公司承租土地至 111 年 7 月 31 日止。本校針對臺南校區土地提出兩方案，分述如下：

### (1)地上權與建築物依契約轉讓予第 3 人

臺南校區如欲將地上權轉讓與第 3 人，擬依契約第六條：本校不得將地上權或基於地上權而使用土地之權益以任何方式處分或供第三人使用，但本校已依原核定之事業計畫用途使用後，因故無法繼續經營須轉讓他人經營，經台糖公司同意並核轉原核定事業計畫之中央目的事業主管機關(教育部)核准者，不在此限。並依據契約書第九條第一項第三款規定，前述之情形發生時，本校之繼受人於獲原核定事業計畫之中央目的事業主管機關核准後，雙方應就本契約辦理變更名義並會同向地政

機關辦理地上權移轉登記，不得分離讓與或設定。

## (2)拋棄地上權，拆屋還地與台糖公司

若臺南校區將停止經營，依地上權設定契約書第 11、12、13 條及訂約當時之民法第 835 條，本校拋棄地上權時，本校應於拋棄一年前通知土地所有人，或支付未到支付期之一年分地租(一年分地租依 109 年申報地價計算約 650 萬元)，台糖公司得終止本契約並撤銷地上權，本校應配合台糖公司辦理地上權塗銷登記，若有設定於本契約地上權之其他權利本校應一併塗銷，塗銷登記所發生相關費用，依法各自負擔，土地登記代理人之委辦費用則由本校負擔。且本校應於本契約終止後 3 個月內清除所有地上物交還土地，不得向台糖公司要求補償，逾期台糖公司得僱工代為清除地上物，本校除應向台糖公司償付所有清除費用外，並應自地上權終止時起至地上物完全清除時止，按地租加倍計付損害賠償金予台糖公司。(委託廠商 109 年度估算有關拆除臺南校區地上物及回復原狀費用估價約 8,660 萬元)。本校應將土地回復原使用分區用途，即自文教區(供私立康寧大學使用)回復為文教區(備註)<sup>1</sup>。(經詢問臺南市政府都市發展局變更使用分區辦理期程，如採專案處理，由目的事業主管機關提案送都市發展局辦理，辦理時程約 8 個月)。台灣糖業股份有限公司臺南區處 109 年 10 月 27 日南善資字第 1094807620 號函，請本校就民國 111 年時之相關規劃，俟屆至時，視實際情況及具體需求，循相關規定向台糖公司提出申請，台糖公司俾依相關規定配合辦理。

---

### 1.備註：

- (1) 依據 107 年 10 月 18 日本校與台灣糖業股份有限公司臺南區處會議紀錄，若台南校區將停止經營，乙方應將土地回復原使用編定，即自私立立德管理學院用地回復為大專學校用地。
- (2) 臺南市政府「變更臺南市主要計畫（第五次通盤檢討）（第二階段）案」，公共設施用地檢討變更原則，計畫區內原私立學校用地，由私人興學非屬公共設施用地性質，故酌予調整為文教區。本校租用台糖公司之土地使用分區變更為文教區(供私立康寧大學使用)。
- (3) 依據前開會議紀錄之原則，本校與台灣糖業股份有限公司臺南區處電話聯繫確認，如欲提前終止地上權設定契約，應將土地使用分區回復為文教區，按台糖公司的說法，移除「供私立康寧大學使用」文字，即符合合約規定。

#### 四、學校財務狀況(目前可用現金、特種基金及設校基金)

##### (一)本校近3學年度(106-108)現金收支概況表，其現金收支餘絀情形(如表9)

表9 106-108學年度現金收支概況表

項目	106學年度	107學年度	108學年度
<b>經常門現金收入</b>	<b>548,598,404</b>	<b>370,512,902</b>	<b>333,709,185</b>
學雜費收入	318,318,360	270,080,827	224,629,218
推廣教育收入	10,226,255	4,317,961	-
產學合作收入	18,416,021	16,577,313	6,895,356
其他教學活動收入	2,120,469	2,168,389	2,754,079
補助及受贈收入	101,753,223	113,400,514	69,808,419
附屬機構收益	-		
財務收入	2,222,664	2,357,350	2,125,160
其他收入	79,904,300	39,813,647	30,134,676
減：不產生現金流入之收入		(30,900,000)	-
應收預收項目調整增(減)數	15,637,112	(47,303,099)	(2,637,723)
<b>經常門現金支出</b>	<b>485,764,280</b>	<b>369,519,813</b>	<b>336,092,856</b>
董事會支出	3,479,418	3,440,177	2,851,036
行政管理支出	119,557,861	92,510,906	84,984,772
教學研究及訓輔支出	396,655,096	315,738,634	302,549,460
獎助學金支出	14,586,755	14,042,396	12,693,975
推廣教育支出	6,104,067	4,112,265	35,641
產學合作支出	17,884,752	14,700,746	6,742,693
其他教學活動支出	869,076	1,463,652	1,775,975
附屬機構損失			
財務支出	129,905	119,251	447,104
其他支出	24,715,309	36,846,772	1,336,468
減：不產生現金流出之支出	(103,861,904)	(114,188,687)	(75,332,401)
應付預付項目調整增(減)數	5,643,945	733,701	(1,991,867)
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>62,834,124</b>	<b>993,089</b>	<b>(2,383,671)</b>
<b>出售資產現金收入</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>28,130,432</b>	<b>26,965,224</b>	<b>35,700,022</b>
機械儀器及設備	17,034,084	13,329,336.00	4,485,445
圖書及設備	1,830,295	1,429,481.00	985,994
其他設備	6,420,983	9,810,985.00	1,100,660
應付資貸款減少數	1,465,038	1,485,235.00	1,505,709
預付設備款			-
專利權			-
電腦軟體	1,380,032	910,187.00	1,263,910
責任權益			-
其他無形資產	-		-
遞延資產	-		26,358,304
什項資產	-		-
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>34,703,692</b>	<b>(25,972,135)</b>	<b>(38,083,693)</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>20,951,092</b>	<b>8,155,054</b>	<b>700,000</b>
土地	-	2,594,400	-
土地改良物	-		190,000
房屋及建築	4,323,000	2,684,000	510,000
土地權利金	-		-
預付土地款	-		-
預付工程款及未完成工程	16,628,092	2,876,654	-
待過戶房地產	-		-
<b>本期現金餘絀</b>	<b>13,752,600</b>	<b>(34,127,189)</b>	<b>(38,783,693)</b>

備註：  
1. 106學年度不產生現金流出之支出，係折舊及攤銷9,747萬0,493元，財產交易短絀4萬8,427元及不動產房屋及設備轉列費用數634萬2,984元。  
2. 107學年度不產生現金流入之收入，係其他借款轉列收入，不產生現金流出之支出，係折舊及攤銷8,049萬8,687元及呆帳費用提列(轉列收入)數3,369萬元。  
3. 108學年度不產生現金流出之支出，係折舊及攤銷7,533萬2,401元。

- 說明：1.表 9 係依據會計師查核簽證出具無保留意見後附之現金收支概況表。
- 2.學校受少子化影響，106-108 學年度學生人數分別為 4,711 人、4,099 人及 3,484 人，逐年減少，致學雜費、補助及受贈、產學合作及推廣教育等各項收入均大幅衰退，學校雖已在確保必要品質下，努力擷節各項費用支出；惟自 107 學年度起現金收支未能平衡並已開始產生虧絀數且逐年擴大。
- 3.108 學年度學校推廣教育收入，係依據教育部 107 年 11 月 15 日臺教高(四)字第 1070202144 號函辦理，停止招生推廣教育學分班及非學分班。
- 4.108 學年度教學研究及訓輔支出含臺南校區教師優離優退金計 2,357 萬 4,840 元
- 5.上表各學年度行政管理支出含臺南校區土地租金分別為 412 萬 8,924 元，486 萬 6,638 元及 573 萬 8,523 元。

另,表 9-1 學校預測 109 學年度(109.8.1~110.7.31)現金收支概況表

表 9-1 109 學年度(109.8.1~110.7.31)現金收支概況表

項目	109 學年度
<b>經常門現金收入</b>	<b>270,185,224</b>
學雜費收入	211,374,335
產學合作收入	3,506,400
其他教學活動收入	3,000,000
補助及受贈收入	26,319,072
財務收入	1,804,620
其他收入	24,180,797
<b>經常門現金支出</b>	<b>276,675,204</b>
董事會支出	1,267,665
行政管理支出	87,792,551
教學研究及訓輔支出	247,723,326
獎助學金支出	8,248,331
推廣教育支出	39,084
產學合作支出	2,337,015
其他教學活動支出	1,287,592
財務支出	17,484
其他支出	1,369,258
減：不產生現金流出之支出	(73,407,101)
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>(6,489,980)</b>
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>30,805,951</b>
機械儀器及設備	2,000,000
圖書及設備	1,000,000
其他設備	1,000,000
電腦軟體	1,000,000
遞延資產	25,805,951
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>(37,295,931)</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>0</b>
<b>本期現金餘絀</b>	<b>(37,295,931)</b>

- 說明：1.學雜費收入係依據 109 學年實際入帳金額人次計算，臺北校區學生人數 3,319 人及臺南校區學生人數 118 人，合計 3,437 人估列。
- 2.行政管理支出內含臺南校區土地租金 650 萬及臺北校區汙水下水道 600 萬。
- 3.購置遞延資產係支付臺南校區 20 年期土地權利金之尾款。
- 4.上表本期現金餘絀，臺北及臺南校區分別為現金餘絀 2,046 萬 9,921 元及現金虧絀 (5,776 萬 5,852 元)。
- 5.不產生現金流出之支出係折舊及攤銷



另,表 9-2 學校預測 110 學年度(110.8.1~111.7.31)現金收支概況表

表 9-2 110 學年度(110.8.1~111.7.31)現金收支概況表

項目	110 學年度
<b>經常門現金收入</b>	<b>262,294,326</b>
學雜費收入	208,394,326
產學合作收入	2,000,000
其他教學活動收入	1,600,000
補助及受贈收入	25,300,000
財務收入	1,500,000
其他收入	23,500,000
<b>經常門現金支出</b>	<b>316,849,265</b>
董事會支出	4,022,053
行政管理支出	94,905,156
教學研究及訓輔支出	278,910,918
獎助學金支出	8,717,670
推廣教育支出	39,084
產學合作支出	1,500,625
其他教學活動支出	1,200,000
財務支出	128,000
其他支出	832,860
減：不產生現金流出之支出	(73,407,101)
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>(54,554,939)</b>
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>5,000,000</b>
機械儀器及設備	2,000,000
圖書及設備	1,000,000
其他設備	1,000,000
電腦軟體	1,000,000
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>(59,554,939)</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>0</b>
<b>本期現金餘絀</b>	<b>(59,554,939)</b>

- 說明：1.學雜費收入係依據 109 學年學生人數扣除畢業生人數加教育部核定之 110 學年度招生名額總量，臺北校區學生人數 3271 人及臺南校區學生人數 7 人，合計 3,278 人估列。
- 2.行政管理支出內含臺南校區土地租金 650 萬，臺南校區職員工 21 人優離優退 300 萬。
- 3.教學及訓輔支出內含臺南校區教師 15 人優離優退 1,710 萬 4,314 元。
- 4.上表本期現金餘絀，臺北及臺南校區分別為現金餘絀 64 萬 81 元及現金虧絀(6,019 萬 5,020 元)。
- 5.不產生現金流出之支出係折舊及攤銷，依 109 學年度折舊及攤銷數估列。

另,表 9-3 學校預測 111 學年度(111.8.1~112.7.31)現金收支概況表

表 9-3 111 學年度(111.8.1~112.7.31)現金收支概況表

項目	111 學年度
<b>經常門現金收入</b>	<b>264,759,516</b>
學雜費收入	212,159,516
產學合作收入	2,000,000
其他教學活動收入	1,600,000
補助及受贈收入	25,000,000
財務收入	1,000,000
其他收入	23,000,000
<b>經常門現金支出</b>	<b>356,894,691</b>
董事會支出	4,022,053
行政管理支出	178,646,502
教學研究及訓輔支出	235,230,140
獎助學金支出	8,702,528
推廣教育支出	39,084
產學合作支出	1,500,625
其他教學活動支出	1,200,000
財務支出	128,000
其他支出	832,860
減：不產生現金流出之支出	(73,407,101)
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>(92,135,175)</b>
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>5,000,000</b>
機械儀器及設備	2,000,000
圖書及設備	1,000,000
其他設備	1,000,000
電腦軟體	1,000,000
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>(97,135,175)</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>0</b>
<b>本期現金餘絀</b>	<b>(97,135,175)</b>

- 說明:1.學雜費收入係依據 110 學年學生人數扣除畢業生人數加教育部核定之 110 學年度招生名額總量，臺北校區學生人數 3338 人，臺南校區學生人數 0 人，合計 3338 人估列。
- 2.學校依據於 109 年 10 月 28 日與台糖公司召開協商臺南校區土地地上權設定契約內容變更會議，提出土地續租至 111 年 7 月 31 日止，並進行拆屋還地與台糖公司。
- 3.行政管理支出內含臺南校區土地租金 650 萬及總務處詢價欣磊營造有限公司拆除地上物及回復原狀費用估價約 8,660 萬元
- 4.上表本期現金餘絀，臺北及臺南校區分別為現金餘絀 486 萬 1,685 元及臺南現金餘絀 (1 億 199 萬 6,860 元)
- 5.不產生現金流出之支出係折舊及攤銷，依 109 學年度折舊及攤銷數估列。

(二)本校截至 108 學年度(109 年 7 月 31 日止)之平衡表，財務狀況情形如(表 10)

表 10 108 學年度平衡表

民國109年7月31日

資 產	金 額	負債、權益基金及餘絀	金 額
<b>流動資產</b>		<b>流動負債</b>	
現金	450,000	短期債務	1,398,462
銀行存款	99,284,284	應付款項	43,794,903
應收款項	1,798,844	預收款項	23,994,010
預付款項	1,270,116	代收款項	1,826,781
<b>流動資產合計</b>	<b>102,803,244</b>	<b>流動負債合計</b>	<b>71,014,156</b>
<b>長期投資、應收款及基金</b>		<b>長期負債</b>	
特種基金	191,707,923	長期應付款項	-
<b>不動產、房屋及設備</b>		<b>長期負債合計</b>	<b>-</b>
土地	1,655,605,578	<b>其他負債</b>	
土地改良物	162,383,755	存入保證金	7,803,143
房屋及建築	2,129,449,003	應付代管資產	664,900
機械儀器及設備	308,850,176	<b>其他負債合計</b>	<b>8,468,043</b>
圖書及博物	148,669,803	<b>負債總計</b>	<b>79,482,199</b>
其他設備	181,032,634	<b>權益基金及餘絀</b>	
租賃資產	8,842,925	<b>權益基金</b>	
累計折舊總額	(1,334,825,704)	指定用途權益基金	191,707,923
<b>不動產、房屋及設備淨額</b>	<b>3,260,008,170</b>	未指定用途權益基金	3,049,260,284
<b>無形資產</b>		<b>餘絀</b>	
電腦軟體	62,408,313	累積餘絀	299,411,639
累計攤銷總額	(49,167,911)	<b>權益基金及餘絀總計</b>	<b>3,540,379,846</b>
<b>無形資產淨額</b>	<b>13,240,402</b>		
<b>其他資產</b>			
遞延資產	51,182,650		
存出保證金	254,756		
代管資產	664,900		
什項資產	0		
<b>其他資產合計</b>	<b>52,102,306</b>		
<b>資 產 總 計</b>	<b>3,619,862,045</b>	<b>負債、權益基金及餘絀總計</b>	<b>3,619,862,045</b>

說明：1.係依據會計師查核簽證出具無保留意見後附平衡表。

2.依據表 10 學校截至 109 年 7 月 31 日各項財務比率如下：

項目	計算公式	計算數據及比率	
		108 學年度	備註說明
流動比率 (%)	流動資產/流動負債*100%	$\frac{102,803,244}{71,014,156} * 100\% = 144.76\%$	流動比率 144.76% 大於 100%，代表學校的短期償債能力
負債比率 (%)	$\frac{(\text{負債總額}-\text{應付代管資產})}{(\text{資產總額}-\text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(79,482,199-664,900)}{(3,619,862,045-664,900)} * 100\% = 2.18\%$	1、負債比率 2.18%，學校未有長期負債 2、代表學校財務結構
短期可用資金比率	【現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫恤及超額年金給付)*100%	$\frac{【99,734,284+0+1,798,844-(71,014,156-23,994,010+7,803,143+0)】}{247,467,903} * 100\% = 18.88\%$	衡量學校短期可用資金與經常性人事費用的倍數關係，表示學校支付人事費的能力
短期可用資金	現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)	$99,734,284+0+1,798,844-(71,014,156-23,994,010+7,803,143+0) = 46,709,839$	衡量學校短期可用資金額度

3.學校截至 109 年 7 月 31 日現金及銀行存款餘額計 9,973 萬 4,284 元

項目	臺北校區	臺南校區	合計數
現金及銀行存款	101,356,667	(1,622,383)	99,734,284

4.學校截至 109 年 7 月 31 日止基金總額如下：

項目	臺北校區	臺南校區	合計數
改制基金 (專科改制提撥)	100,000,000		100,000,000
特種基金 (升格技術學院發展基金)	28,851,869		28,851,869
設校基金		60,000,000	60,000,000
獎助學金基金	1,326,720	1,529,334	2,856,054
合計	130,178,589	61,529,334	191,707,923

備註：  
1、特種基金(升格技術學院發展基金)元原提撥 5,242 萬 6,709 元，為依教育部 108 年 7 月 16 日臺教高(三)字第 1090181009 號同意動用 2,851 萬 7,089 元支應臺南校區教職員優惠退休、資遣及離職金使用，截至 109 年 7 月 31 日支出 2,357 萬 4,840 元

5.上表所列，特種基金(升格技術學院發展基金)及設校基金至 109 年 7 月 31 日後動用情形如下：

- (1)教育部 109 年 12 月 31 日臺教高(三)字第 1090181009 號同意動用特種基金(升格技術學院發展基金)支應臺南校區 109 年期土地租金餘額 151 萬 4,207 元。
- (2)110 年 3 月 8 日南院武 109 司執妥字第 106516 號函執行南部校區土地權利金 2,580 萬 6,201 元扣押設校基金。

另，表 10-1 學校預測截至 109 學年度(110 年 7 月 31 日止)現金及銀行存款餘額計 6,243 萬 8,353 元。

表 10-1 109 學年度(110 年 7 月 31 日止)現金及銀行存款餘額表

項目	臺北校區	臺南校區	合計數
期初餘額	101,356,667	(1,622,383)	99,734,284
本期現金及銀行存款 流入(出)	20,469,921	(57,765,852)	(37,295,931)
期末餘額	121,826,588	(59,388,235)	62,438,353

另，表 10-2 學校預測截至 110 學年度(111 年 7 月 31 日止)現金及銀行存款餘額計 288 萬 3,414 元。

表 10-2 110 學年度(111 年 7 月 31 日止)現金及銀行存款餘額表

項目	臺北校區	臺南校區	合計數
期初餘額	121,826,588	(59,388,235)	62,438,353
本期現金及銀行存款 流入(出)	640,081	(60,195,020)	(59,554,939)
期末餘額	122,466,669	(119,583,255)	2,883,414

### (三)結論

- 1.依據前表 9-1~9-3 所列，學校預估本學年度(109 學年度)起及未來二學年度(110 及 111 學年度)其現金虧絀數分別為 3,729 萬 5,931 元，5,955 萬 4,939 元及 9,713 萬 5,175 元，資金缺口將增加合計達 1 億 9,398 萬 6,045 元。
- 2.依據前表 10-1~10-2 所列，學校截至 110 及 111 年 7 月 31 日止其現金及銀行存款餘額分別預估為 6,243 萬 8,353 及 288 萬 3,414 元。
- 3.教育部曾於 107 年 9 月 26 日臺教技(私專)字第 1070145096 號來函，因學校每個月可用資金未能維持三個月之經常性現金支出列管為專案輔導學校。茲將自 108 年 3 月起學校每月可用資金列管至今計 24 個月，其每個月之餘額列述如下：

項目	108年3月	108年4月	108年5月	108年6月	108年7月
(一)可用資金情形	116,715,953	107,957,065	136,316,423	121,012,402	96,261,196
(二)最近年度決算平均每門經常門現金支出	40,480,357	40,480,357	40,480,357	40,480,357	40,480,357
(三)截至月底止可用資金占最近年度決算平均每月現金經常支出倍數(G=D/F)	2.88	2.67	3.37	2.99	2.38

備註1：本表推估尚可支應經常性營運需求月數，係以學校106學年度決算經常性現金支出485,764,280元規模為基礎。  
備註2：平均每月現金經常性支出計算為485,764,280元/12月=40,480,357元  
備註3：如需達3個月可用資金應為121,441,071元

項目	108年8月	108年9月	108年10月	108年11月	108年12月	109年01月	109年02月	109年03月	109年04月	109年05月	109年06月	109年07月
(一)可用資金情形	102,589,017	125,267,325	93,837,645	121,193,846	91,503,348	90,675,718	121,795,730	150,693,501	132,182,093	113,170,558	93,214,225	46,709,839
(二)最近年度決算平均每月經常門現金支出	30,793,318	30,793,318	30,793,318	30,793,318	30,793,318	30,793,318	30,793,318	30,793,318	30,793,318	30,793,318	30,793,318	30,793,318
(三)截至月底止可用資金占最近年度決算平均每月現金經常支出倍數(G=D/F)	3.33	4.07	3.05	3.94	2.97	2.94	3.96	4.89	4.29	3.68	3.03	1.52

備註1：本表推估尚可支應經常性營運需求月數，係以學校107學年度決算經常性現金支出369,519,813元規模為基礎。  
備註2：平均每月現金經常性支出計算為369,519,813元/12月=30,793,318元  
備註3：如需達3個月可用資金應為92,379,954元

項目	109年8月	109年9月	109年10月	109年11月	109年12月	110年01月	110年02月
(一)可用資金情形	56,572,523	61,907,832	98,956,257	76,848,952	46,788,490	47,856,112	104,876,046
(二)最近年度決算平均每月經常門現金支出	28,007,738	28,007,738	28,007,738	28,007,738	28,007,738	28,007,738	28,007,738
(三)截至月底止可用資金占最近年度決算平均每月現金經常支出倍數(G=D/F)	2.02	2.21	3.53	2.74	1.67	1.71	3.74

備註1：本表推估尚可支應經常性營運需求月數，係以學校108學年度決算經常性現金支出336,092,856元規模為基礎。  
備註2：平均每月現金經常性支出計算為336,092,856元/12月=28,007,738元  
備註3：如需達3個月可用資金應為84,023,214元

依上表列管 24 個月中，本校已呈現 12 個月其資金餘額未達 3 個月經常性現金支出之安全餘額。

- 4.鑒於學校資金目前應依部函之規定每月現金餘額維持經常性 3 個月現金支出安全餘額，及因應未來學年度持續增加之資金缺口，適時資金挹注以確保學校營運資金周轉之流動性，實為當務之急。

## 五、目前學校面臨之困難

### (一)臺南校區部分

臺南校區經校務會議及董事會議通過，自 109 學年度起不再招生，如前表 3 所列學生人數將從 126 人於未來二學年度分別減至 7 人及 2 人，其現金虧絀數如下：

項目	109學年度	110學年度	111學年度
經常門現金收入	7,188,744	1,756,414	-
經常門現金支出	39,148,645	61,951,434	101,996,860
經常門現金餘絀	(31,959,901)	(60,195,020)	(101,996,860)
出售資產現金收入	-	-	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	25,805,951	-	-
扣減不動產支出前現金餘絀	(57,765,852)	(60,195,020)	(101,996,860)
購置不動產現金支出	-	-	-
本期現金餘絀	(57,765,852)	(60,195,020)	(101,996,860)

說明：1.各學年度各期現金虧絀數依前表 5-1，說明臺南校區現金虧絀(5,776 萬 5,852 元)、表 5-2 說明臺南校區現金虧絀 (6,019 萬 5,020 元)；表 5-3 說明學校依據於 109 年 10 月 28 日與台糖公司召開協商臺南校區土地地上權設定契約內容變更會議，提出土地續租至 111 年 7 月 31 日止，並進行拆屋還地與台糖公司。臺南校區現金虧絀(1 億 199 萬 6,860 元)。

2.預期 109 至 111 學年度合計現金虧絀數計 2 億 1,995 萬 7,732 元

另 111 學年度學校可依據與台糖公司合約中【第六條:乙方(康寧大學)不得將地上權或基於地上權而使用土地之權益以任何方式處分或供第三人使用，但乙方已依原核定之事業計畫用途使用後，因故無法繼續經營須轉讓他人經營，經甲方(台糖)同意並核轉原核定事業計畫之中央目的事業主管機關(教育部)核准者，不在此限】，將臺南校區土地轉讓第三人，屆時 111 學年度預測之現金餘則可能有所不同。

本校已經校務會議及董事會議決議，109 學年度起臺南校區不再招生，臺南校區 109 學年度學生數 118 人，預估 110 學年度學生數 7 人(不含延修生)，111 學年度僅剩健康照顧管理學系學生 2 人(不含延修生)，學生數大量減少，終至歸零，然而臺南校區專任教師 15 人，高於學生數，衍生師生比反差奇特現象，收入不足以應付支出。

### (二)臺北校區部分

1. 臺北校區自 104 年 8 月 1 日與臺南校區合併，截至 110 年 2 月止，臺北校區已支應臺南校區資金如下：

項目	金額	備註
銀行存款	196,500,000	
特種基金-其他	25,089,047	支應優離優退及台糖 109 年度土地租金
合計	221,589,047	

2. 目前臺北校區每年經常性現金支出約 2 億 5,000 萬元左右，欲達收支兩平學生人數應至少

維持 3,200 人左右，截至目前臺北校區人數 3,319 人，尚僅能維持自給自足，已無餘力再支應臺南校區之虧絀。

## 六、臺北校區發展利基

本校臺北校區位於臺北市內湖區，鄰近內湖科技園區、南港軟體園區，臺北校區以健康護理為發展主軸，擁有原康寧專校 50 年累積的專職技能，整合健康護理照護及商業資訊科學，以大健康產業的專業跨域關鍵人才培育為發展願景，臺北校區之發展利基，分述如下：

### (一) 招生來源穩定

本校新生來源多以大臺北地區為主，104-109 年臺北市、新北市及基隆地區畢業學子進入本校臺北校區就讀約占 8 成左右，各縣市招生來源、臺北市及新北市招生來源分析(如圖 4~6)。

▶ 104-109 招生來源分析-各縣市



圖 4 104-109 各縣市招生來源分析



►104-109招生來源分析-台北市

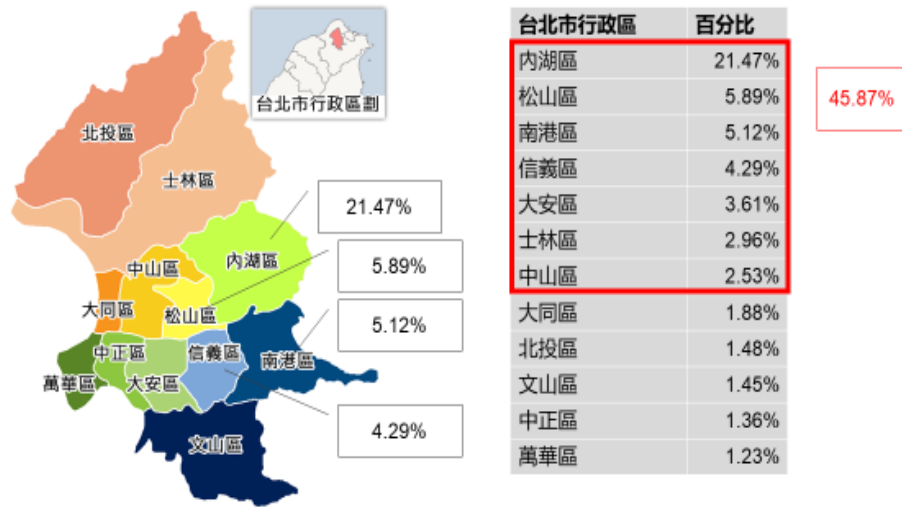


圖 5 104-109 年臺北市各行政區域招生來源分析

►104-109招生來源分析-新北市

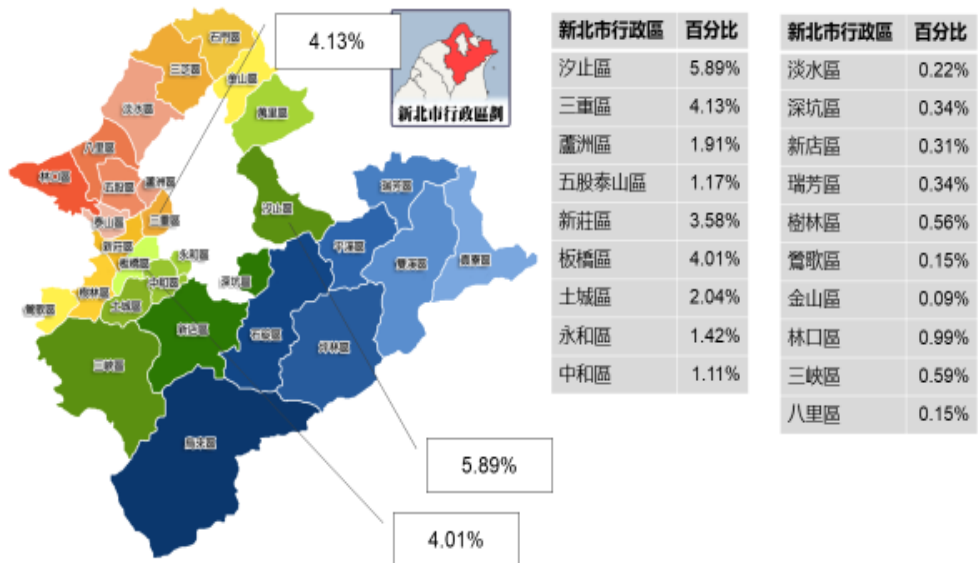


圖 6 104-109 年新北市各行政區域招生來源分析

本校臺北校區各學制系科 109 學年度第 1 學期學生人數共計 3,277 人，109 學年新生註冊率高達 94.18%，每學年註冊率維持在 90% 以上，近三年註冊率(如圖 7)。

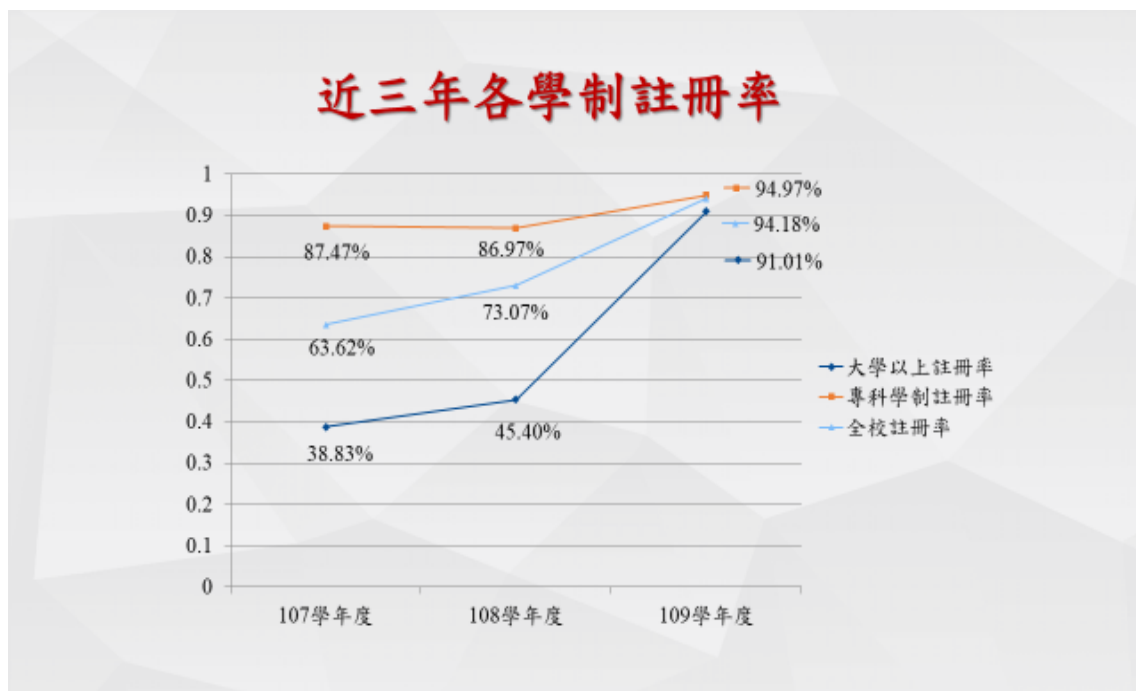


圖 7 近三年各學制註冊率

## (二) 各科系各具特色

本校以培養大健康產業人才為特色，邁向大健康產業優質大學為目標。在臺北校區護理學院設有嬰幼兒保育學系(科)、長期照護學系、護理科及視光科；商業資訊學院設有企業管理學系(科)、應用外語科、資訊管理科及數位影視動畫科，共計 8 系科，可支撐本校校務發展上的轉變，從健康產業理論與實務結合的教學型大學轉變為大健康產業理論與實務結合的教學型大學，整合本校在服務健康產業的同時，也發展醫療資訊服務與產業管理，未來本校在大健康產業的整體發展，臺北校區將更進一步整合護理健康學院健康護理照護，也將連結商業資訊學院資訊管理科學，以培育健康管理和醫務管理等大健康產業的創新專業人才，成為未來臺灣大健康產業中重要供應鏈，提供全球及臺灣公民健康生活保障。各科系特色(如表 12)。

表 12 臺北校區各系科特色表

學院	科系	特色
護理健康學院	護理科	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 全人化課程設計以強化學生護理專業能力為主</li> <li>2. 完善專業教室設備，且與醫療院所建立良好之產學及學習型夥伴關係</li> <li>3. 開設國際護理證照學程</li> </ol> 
	嬰幼兒保育學系(科)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 以培育優質幼兒園教保專才為主軸，同時也培養「嬰兒照顧」、「幼兒才藝」、「課後托育服務」、「兒童相關產業」等人才</li> <li>2. 輔導學生取得保母人員單一級、國際鋼琴演奏、幼兒運動遊戲指導員、麵包烘焙、急救員等多證照</li> <li>3. 設立多間專業教室，提供學生理論與實務的學習資源</li> </ol> 
	長期照護學系	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 第一所將課程導入預防失能、自立支援，以「全人照護」結合專業與實務</li> <li>2. 培育兼具照顧服務、管理及機構管理之多元專業人才；並與國際接軌輔導至日本、新加坡等國實習與就業。</li> </ol>
	視光科	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 培育具備完整視光職業證照及專業水準的配鏡驗光技職人才</li> <li>2. 完善專業視光教室設備，致力培育視光理論與實務結合的專業能力</li> <li>3. 積極輔導學生取得專業證照，確保學生畢業即具備就業之資格</li> </ol> 

學院	科系	特色
商業資訊管理學院	資訊管理科	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 培育理論與實務並重的資訊技術人員和電子商務人才。</li> <li>2. 配合產業轉型開設特色課程，強化學生就業競爭力，如手機程式 APP 開發、機器人、無人機及電子商務等</li> <li>3. 免費證照輔導，學生畢業時至少取得三張以上國家技術士證照或國際證照</li> </ol> 
	應用外語科	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 開設「日語/韓語」模組課程，外籍教師擔任新生班雙導師</li> <li>2. 透過 English/Japanese/Korean Corner 練習對話，培養學生「英日/英韓」雙外語的口語溝通能力</li> <li>3. 輔導學生參加日本暑期海外實習，美國、日本、韓國等國家的暑期海外研習</li> </ol> 
	企業管理學系(科)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 培育商務經營、會展行銷與創新發明人才為主</li> <li>2. 課程結合專業證照輔導，畢業前考取直接就業證照，實習可於鄰近南港軟體園區及內湖科學園區，就業無縫接軌</li> </ol>
	數位影視動畫科	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 全國唯一結合影視、動漫、遊戲、虛擬實境等互動設計實務課程的科系，培育具備數位影音內容製作能力之人才及擁有美學實務專業之動漫美術設計師。</li> <li>2. 課程模組區分為三大專業領域「美術設計」、「影視傳播」及「動漫互動遊戲設計」</li> </ol> 

### (三)校區位於精華地段且交通便利

臺北校區建築物均座落於臺北市內湖區東湖段八小段 1 地號(如圖 8)，土地使用分區為文教區，土地面積 21,176.03 平方公尺，依臺北市政府地政局土地公告現值為 3,155,228,470 元，周圍有大湖公園、白鷺鷥山步道，依山傍水，環境優美。

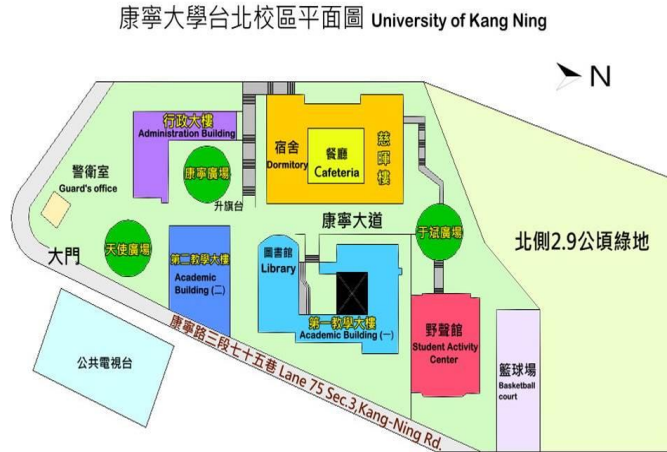


圖 8 臺北校區平面圖

距捷運葫洲站 450 公尺，臨近中山高速公路東湖交流道、南港高鐵及火車站，三高快四通八達，交通位置便利(如圖 9)，屬高密度服務產業聚落，且鄰近內湖科技園區、南港軟體園區；系科發展符合地區、產業發展及職場需求，可結合本校醫護與資通訊辦學特色，將成為未來臺灣大健康產業中重要供應鍊，提供全球及臺灣公民健康生活保障。



圖 9 臺北校區交通位置圖

#### (四) 結合專業領域特色並強化產研鏈結

為強化大健康產業整體的產研鏈結，臺北校區可結合院系科專業領域特色，進一步將與老幼生活息息相關的各項產品、服務與產學研究加以跨域整合，透過各系科的課程與教學安排、實習與就業的妥善規劃，以及與大健康產業協會、機構、公司等密切合作，建構雲端產學人才資源庫、籌組數位多媒體產學顧問團，結合以校園為中心、科學園區與健康產業一日生活圈的樂活社區資源，挹注創新精良產學設施，以激發師生全體共同推動大健康產業服務的內涵與動能。

#### (五) 建置大健康產學合作跨域支持系統

為持續深化大健康產業為主軸的產學合作服務，並以大臺北地區的護理、長照、幼保、影視動畫、資訊科技、外語等整合性跨域性的產業服務為主，臺北校區各系科可結合社區特色與國際趨勢的發展重點，並掌握鄰近地區合作產業與社區的需求，結合企業、機構、校友、師生等優質資源形成產學夥伴關係協力圈，以協助整合學校優勢資源，積極強化學校對外之多元化、跨領域之整合型產學合作模式，建置大健康產學合作跨域支持系統。

#### (六) 學校團隊深具教育熱忱且勇於承擔

臺北校區於 85 年因辦學績優，獲教育部同意升格改制為「康寧護理專科學校」，為首間高職護校獲准改制成功之專科學校。迄今，服務年資超過 20 年以上同仁占四分之一以上，在資深同仁堅實信念與奉獻中，臺北校區同仁秉持優質之辦學理念與兢兢業業之教育情懷，善盡承先啟後之教育使命，展現高度服務熱忱，善盡教育與輔導莘莘學子之責，獲得家長信賴，在少子女化浪潮中，新生註冊率高達 94.18%；而面對學校整體財務困境，仍以大局為重，相互勉勵與支持，堅守教育崗位，勇於承擔學校發展過程中之種種挑戰，奠定本校邁向大健康產業之厚實根基。

### 八、臺南校區發展利基

臺南校區代表所撰擬之發展利基如附件三。

※教育部補充：

1. 因臺北校區與臺南校區發展不同，臺南校區代表認為「臺南校區若有五專招生將有利於師資整合，招生利多，科系所資源利用。康寧大學鄰近的工業區以製造業為主，對於理工與管理科人才需求甚高；鄰近的三大風景區則是適於培養旅遊、餐飲、休閒等人才；八掌溪以南、鹽水溪以北對於護理及健康長照的需求甚大，但在地能提供的人力資源卻嚴重不足，亟需培養在地子弟積極投入護理及健康長照領域。因此康寧大學台南校區應聚焦培養醫護專科、資訊科技、餐旅休閒、英日外語等專長特色。」
2. 惟依據教育部一般大學及技專校院 III 學年度總量院所系科增設調整與招生名額管控原則，系科增設調整部分，各校觀光休閒餐旅領域系科(包括觀光、餐旅、

餐飲、烘焙、旅遊、休閒)不同意增設。

3. 另依大學法規定，增設、調整（包括更名、整併、分組）院、系、所、學位學程雖屬大學自主權責，由學校評估校務發展、本身資源條件等面向，自行規劃，並依校內程序，經校務會議通過後向本部提出申請。惟針對學校所送申請案，教育部仍須依大學法及國家整體人才培育政策、社會發展需求、學校資源條件、師資專長、總量發展規模、新生註冊率及畢業學生就業等面向，徵詢相關產業之目的事業主管機關意見後，始決定是否核定。

附件一

康寧學校財團法人康寧大學臺南校區租用土地明細表

縣市/	鄉鎮市區	地段	地號	面積 (平方公尺)
臺南市	安南區	農場	12-1	1,897.83
臺南市	安南區	農場	12-2	595.00
臺南市	安南區	農場	12-4	399.96
臺南市	安南區	農場	12-8	225.85
臺南市	安南區	農場	12-9	13.43
臺南市	安南區	農場	15-2	492.27
臺南市	安南區	農場	15-4	179.30
臺南市	安南區	農場	15-5	6,012.99
臺南市	安南區	農場	17-1	48,299.50
臺南市	安南區	農場	17-3	55.67
臺南市	安南區	農場	17-4	898.37
臺南市	安南區	農場	153	782.26
臺南市	安南區	農場	153-1	1,262.83
臺南市	安南區	農場	154	2,301.16
臺南市	安南區	農場	155	682.77
臺南市	安南區	農場	156	2,901.24
臺南市	安南區	農場	157	40,505.77
臺南市	安南區	農場	158	656.43
臺南市	安南區	農場	159-1	2,429.03
臺南市	安南區	農場	159-3	339.46
臺南市	安南區	農場	159-4	79.89
臺南市	安南區	農場	160-1	15.04
臺南市	安南區	農場	160-3	3.34
臺南市	安南區	農場	160-4	1,669.02
臺南市	安南區	農場	160-5	7.55
臺南市	安南區	農場	160-6	13.64
臺南市	安南區	農場	160-7	215.56
臺南市	安南區	農場	160-8	895.72
臺南市	安南區	農場	160-9	707.09
臺南市	安南區	農場	160-10	4.17
臺南市	安南區	農場	160-11	0.10
臺南市	安南區	農場	160-12	68.70
臺南市	安南區	農場	160-13	42.86



康寧學校財團法人康寧大學臺南校區租用土地明細表

縣市/	鄉鎮市區	地段	地號	面積 (平方公尺)
臺南市	安南區	農場	161-2	769.59
臺南市	安南區	農場	161-4	17.62
臺南市	安南區	農場	161-5	2.43
臺南市	安南區	農場	161-6	17.97
臺南市	安南區	農場	161-7	3.73
臺南市	安南區	農場	161-8	800.19
臺南市	安南區	農場	161-9	0.24
臺南市	安南區	農場	161-10	35.78
臺南市	安南區	農場	161-11	211.28
臺南市	安南區	農場	161-12	529.39
臺南市	安南區	農場	161-13	3.05
臺南市	安南區	農場	161-14	4.65
臺南市	安南區	農場	161-15	1,201.57
臺南市	安南區	農場	161-16	532.91
臺南市	安南區	農場	161-18	3.03
臺南市	安南區	農場	161-19	31.15
臺南市	安南區	農場	161-20	47.86
臺南市	安南區	農場	161-21	2.60
臺南市	安南區	農場	163-1	982.71
臺南市	安南區	農場	163-4	173.76
臺南市	安南區	農場	163-5	20,800.17
臺南市	安南區	農場	163-6	201.90
臺南市	安南區	農場	163-7	2,575.08
臺南市	安南區	農場	163-8	9.75
臺南市	安南區	農場	163-9	1.50
臺南市	安南區	農場	163-10	0.10
臺南市	安南區	農場	163-13	100.54
臺南市	安南區	農場	163-14	51.29
臺南市	安南區	農場	163-15	525.85
臺南市	安南區	農場	164	1,004.22
臺南市	安南區	農場	164-1	198.61
臺南市	安南區	農場	164-2	42,230.52
臺南市	安南區	農場	164-3	703.52

康寧學校財團法人康寧大學臺南校區租用土地明細表

縣市/	鄉鎮市區	地段	地號	面積 (平方公尺)
臺南市	安南區	農場	164-4	2,492.39
臺南市	安南區	農場	167-1	361.24
臺南市	安南區	農場	167-2	130.31
臺南市	安南區	農場	167-3	213.66
臺南市	安南區	農場	167-8	61.11
小 計				191,687.07

備註：臺南校區租用土地共 191,687.07 平方公尺，土地筆數因臺南市政府逕行辦理地籍測量及分割登記，土地筆數略有不同，租地面積不變。

附件二 臺南校地地上權設定契約書

台灣糖業股份有限公司土地地上權設定契約書

財團法人立德管理學院

中華民國八十九年二月二十三日



八八年八月三十一日實用字第八八九三二〇四二〇四號函  
董監聯會第二十三屆第二十四次(八八年八月)核議通過

## 台灣糖業股份有限公司土地地上權設定契約書

財團法人立德管理學院 (以下簡稱乙方) 為興辦立德管理學院需要使用台灣糖業股份有

限公司(以下簡稱甲方)所有左列標示土地，經雙方同意訂定設定地上權契約條款如下：

### 第一條 土地標示

台南市安南區農場段一二之二號等十九筆共一九九四九一・〇八平方公尺土地。另詳附土地

標示清冊。

### 第二條 設定地上權用途

限依教育部八十八年一月二十五日台(八八)高(三)字第八八〇〇六二二七號函核定，不得  
做其他用途。

第三條 地上權存續期間

自民國八十九年二月二十日起至民國一三九年二月二十五日止共計五十年。

第四條 地租

自簽訂本契約起按年計繳，乙方應依左列規定按時繳納地租與甲方：

- 一、每年地租應按當年期申報地價年息百分之十計算。
- 二、本約所依據之法定租率如有變更，本約租率按變更後之法定最高租率計算，並不得低於甲方應繳之地價稅另加申報地價百分之五之收益。
- 三、第一年之地租應於簽訂本契約之同時繳付甲方；爾後各年期地租應於前一年屆滿後之十日內繳付甲方。
- 四、乙方繳付地租應依法加計營業稅一併繳付甲方。
- 五、地租與營業稅應以現金或甲方同意之票據繳付。
- 六、地租逾期未繳，每逾一日按當年地租之千分之一計收違約金。
- 七、乙方繳納地租後，土地全部或一部被徵收，甲方得就乙方已繳地租依乙方未能使用之期

間按被徵收面積核算退還。

八、如遇政府重新規定地價或面積異動時，致乙方已繳地租有短少或溢繳之情形，由甲方通知乙方於繳納次一年期地租時補繳或抵扣。

#### 第五條 權利金

本契約權利金每二十年收取一次，乙方應依左列規定計繳：

- 一、第一次權利金，乙方應於繳付第一年地租之同時按第一年地租之四倍計繳與甲方。
- 二、其他各次權利金，由甲方於每屆滿二十年之三個月前依當時之經濟部有關國營事業提供土地出租及設定上權之相關辦法規定核算通知乙方繳付，乙方應於接獲甲方通知後，按甲方通知應繳納之金額，於次期開始前一次繳付予甲方。

三、權利金應依法加計營業稅一併繳付甲方。

四、權利金收取後即不退還，惟因本契約土地全部或一部被徵收時，甲方得就乙方已繳該次權利金按因徵收而無法繼續使用之年限比例核計無息退還。

#### 第六條 地上權及土地使用權之專屬

乙方不得將地上權或基於地上權而使用土地之權益以任何方式處分或供第三人使用，但乙方已依原核定之事業計畫用途使用後，因故無法繼續經營須轉讓他人經營，經甲方同意並核轉原核定事業計畫之中央目的事業主管機關核准者，不在此限。

非經甲方書面同意，乙方不得以本契約地上權設定抵押或其他負擔。

本契約地上權於地政機關辦理設定登記時應將「非經台糖公司書面同意不得讓與地上權或設定抵押權」一併登記。

#### 第七條 稅捐

本契約土地之地價稅由甲方負擔，其他如工程受益費等之稅費概由乙方負擔。

本約土地之地價稅如依法得適用優惠稅率時，乙方於依主管機關核定計畫建築使用後，應即取具主管機關核發已按核定計畫使用之證明文件交與甲方，以利甲方申報辦理。

乙方如未能依主管機關核定計畫期限使用或未依前項辦理，造成甲方之稅負損失，應由乙方補償。

#### 第八條 測量鑑界

契約存續期間乙方如需辦理測量鑑界，得洽甲方協助，乙方應通知甲方立會，相關鑑測費用

由乙方自行負擔。

#### 第九條 契約之修訂

本契約有下列情形發生時，雙方應以書面修訂相關條款：

一、本契約之土地標示與面積，如因地政機關辦理分割、更正、重測、徵收等等情事致發生變動時，應予修正。

二、甲方依第五條第二款於每將屆滿二十年之三個月前依當時之經濟部有關國營事業提供土地出租及設定地上權之相關規定核定權利金計收標準時。

三、第六條第一項但書之情形發生時，乙方之繼受人於獲原核定事業計畫之中央目的事業主管機關核准後，雙方應就本契約辦理變更名義並會同向地政機關辦理地上權移轉登記。

四、因法令變更致本契約約定條件無法辦理或顯失公平，經雙方達成協議時。


#### 第十條 環保責任


乙方使用本契約土地，應確實遵守環保法令，如造成土地污染、鄰地損害、環保抗爭、自力救濟或政府取締時，乙方應自行負責並妥善溝通、協調、補償與依法處理，與甲方無涉。如因而



使甲方遭受損失，乙方應負責賠償。

第十一條 契約之終止及撤銷地上權

如有  情形之一，甲方得終止本契約並撤銷地上權：

- 一、乙方拋棄地上權時。 
- 二、乙方未依第二條原核定計畫用途使用土地，或拒絕甲方或原事業計畫之審核機關之勘查時。
- 三、因法令變更致本契約約定條件無法辦理或顯失公平經雙方協商修訂無法達成協議時。
- 四、乙方積欠地租達二年之總額時。
- 五、乙方將本契約土地全部或部分提供第三人使用時。
- 六、乙方使用本契約土地違反法令時。
- 七、乙方違反第六條第二項規定時。
- 八、乙方違反本契約第十七條規定時。
- 九、乙方違反本契約其他規定時。

第十二條 地上權之設定、變更與塗銷登記

乙方應於簽訂本契約之日後三十日內辦妥地上權設定登記，相關地上權設定登記申請書件及須送請甲方用印與核發登記證件，應注意於時限內檢齊。

二、本契約地上權設定登記後，如因契約修訂而需辦理變更登記時，乙方應於法定期限內檢齊相關證件依規定申辦登記。

三、甲方依前條終止本契約撤銷地上權時，乙方應配合甲方辦理地上權塗銷登記，其設定於本契約地上權上之他項權利，乙方並應一併塗銷。

四、本契約地上權之設定、變更或塗銷登記所發生之登記規費與相關費用，依法各自負擔，土地登記代理人之委辦費用由乙方負擔。

第十三條 地上物之清除

乙方應於本契約地上權存續期間屆滿或終止後三個月內清除所有地上物交還土地，不得要求補償，逾期甲方得雇工代為清除，乙方除應償付所有清除費用外，並應自地上權存續屆滿或終止時起至地上物完全清除時止，按地租加倍計付損害賠償金與甲方。

第十四條 公證

本契約書應辦理法院公證，公證逕受強制執行事項：「地租、權利金及違約金屆期不為給付時願逕受強制執行」，公證費用由乙方負擔。

第十五條

因本契約發生之訴訟以土地所在地之法院管轄。

第十六條

乙方校區內南北向農路雙方同意廢除，另沿校區二側邊界新設同等寬度農路接駁原有農路，乙方應依法申請辦理廢道手續，其所需工程費用亦由乙方負責籌措解決；而該南北向既成道路面積四八〇〇平方公尺，本屬公眾通行，改道後將變為校區用地，而新改道後面積七八〇〇平方公尺土地，仍供公眾通行，本案租用範圍內既成道路面積共四八〇〇平方公尺不予計收租金及權利金。

第十七條

乙方擬由院區大門至安中路施設寬度四十二公尺道路，同意雙方共同使用，且甲方於申請指定建築線，須檢附該四十二米道路用地之同意書時，乙方同意由甲方逕行核發使用，倘完成地上權設定時，乙方應無條件提供該同意書予甲方使用；甲方同意所租用四十二公尺道路土地於簽訂地上權設定協議書之日(88.9.16)起第四年起(91.9.16)始全額計收租金及權利金，惟仍由乙方儘速辦理都市計劃變更為適當使用分區並完成地上權設定登記。

第十八條 通知

依本契約應給予對方之任何通知或文件，均應以本契約書所載之地址以書面送達。

第十九條 其他事項

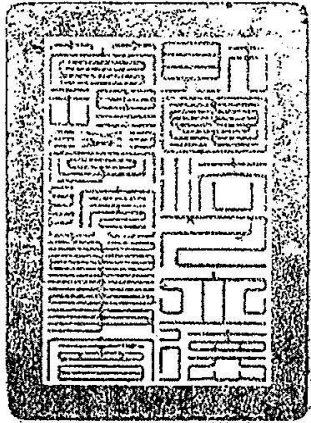
- 一、乙方在本契約土地上所需之綠化工程與植栽，應交甲方辦理，條件另議。
- 二、本契約土地被徵收時，乙方應無條件出具同意甲方領取被徵收土地全部地價補償之同意書。如乙方於本契約之地上權設有抵押權時，乙方並應負責自行清理，不得損害甲方權益。

第二十條 附件

- 一、土地標示清冊及地上權設定位置圖一份。
- 二、經濟部八十六年十二月二十四日經(86)國營字第八六〇三八八八一號令修正發布之「經濟部所屬國營事業提供土地出租及設定地上權辦法」一份。
- 三、教育部八十八年一月二十五日台(八八)高(三)字第八八〇〇六二二七號函。
- 四、地上權設定協議書。

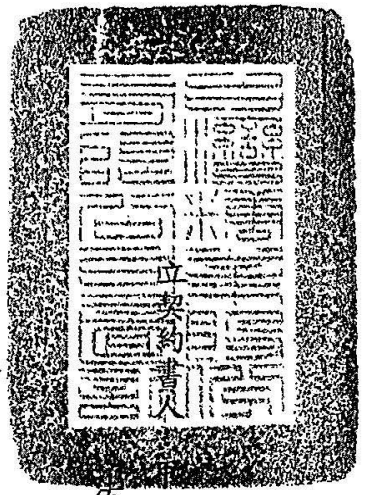
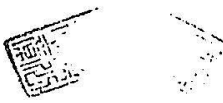
中華民國二十九年二月二十三日

12



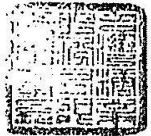
財團法人立德管理學院  
 法定代理人 董事長 王榮昌

設 新竹市光華一街二十二號



方：台灣糖業股份有限公司  
 法定代理人：董事長 錢秉才

設：台北市建國南路一段二六六之一號



## 地上權設定契約變更協議書

台灣糖業股份有限公司（以下簡稱甲方）

立協議書人：

康寧學校財團法人（以下簡稱乙方）

緣甲方與乙方就甲方所有坐落台南市安南區農場段 12-1 地號等 56 筆面積計 199,491.08 平方公尺土地，於民國 89 年 2 月 23 日簽訂地上權設定契約書（臺灣臺南地方法院公證處 89 年度公字第 10132 號公證書，以下簡稱原契約）及於民國 99 年 3 月 15 日因申請部分土地地價稅減免辦理分割，需變更原契約第 1 條及第 20 條而簽訂設定地上權契約內容變更同意書（以下簡稱變更同意書），茲因乙方基於校務發展，申請停止使用甲方所有台南市安南區農場段 153-1 及 154 地號內面積 7,804.01 平方公尺土地，爰經雙方協議，並同意簽定變更條款如下：

- 一、原契約第 1 條及變更同意書第 2 條第 1 款所定之土地標示，修正為「台南市安南區農場段 12-1 地號等 56 筆面積計 191,687.07 平方公尺土地，另詳附土地標示清冊。」。
- 二、原契約第 20 條第 1 款及變更同意書第 2 條第 2 款所定之土地標示清冊變更後如下表：
- 三、本協議書為原契約及變更同意書之一部分，與原契約及變更同意書具同等效力，本協議書未約定之部分，仍悉依原契約及變更同意書之約定辦理。
- 四、本協議書共 6 份，雙方各執 3 份。

立協議書人：

甲 方：台灣糖業股份有限公司  
簽約代理人：台灣糖業股份有限公司台南區處  
經 理：黃 秋 存  
地 址：臺南市善化區溪美里 310 號

乙 方：康寧學校財團法人  
簽約代理人：董事長 鈕廷莊  
統 一 編 號：17416927  
地 址：臺南市安南區安中路 5 段 188 號

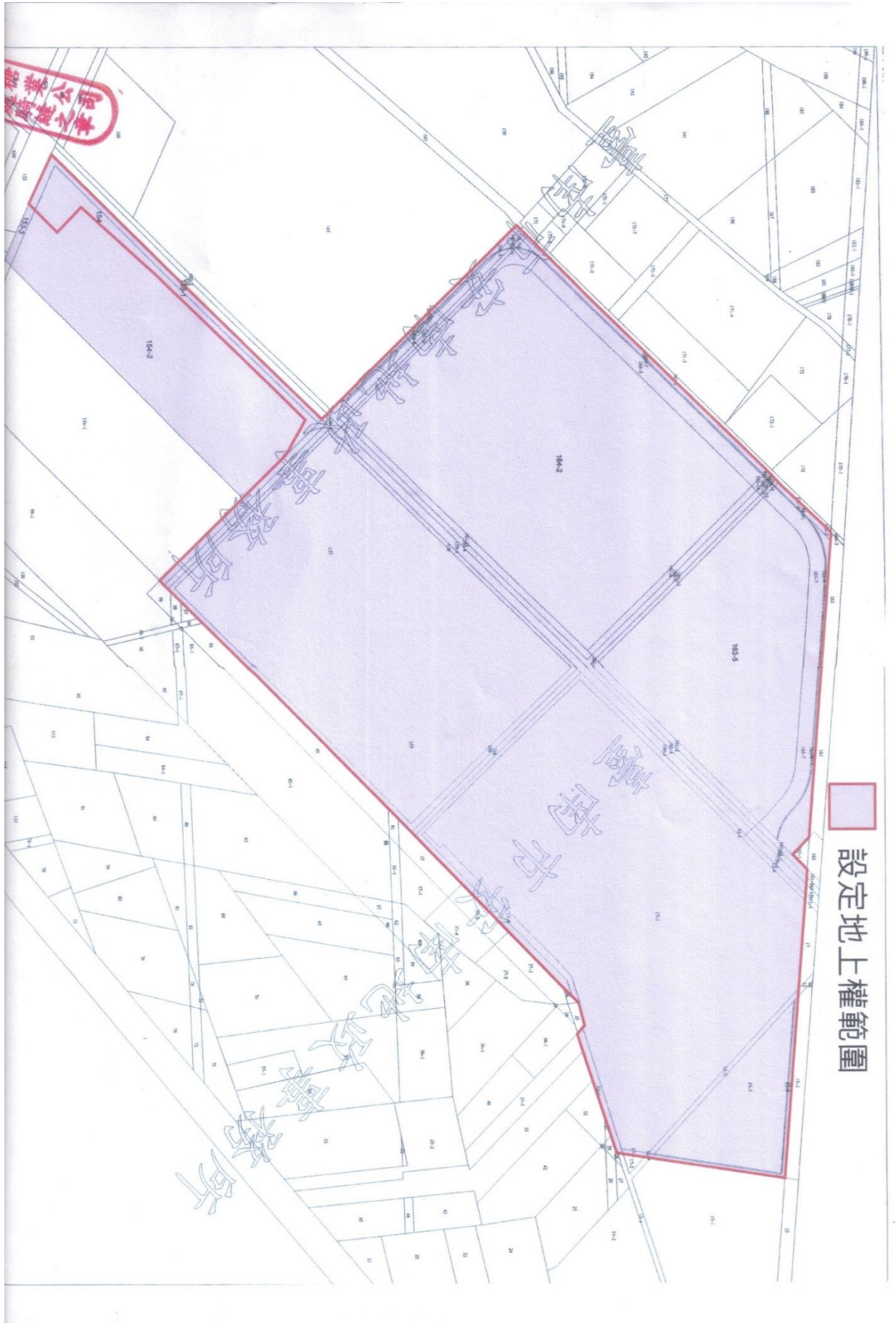
中 華 民 國 101 年 09 月 25 日

第 1 頁，共 2 頁



土地標示清冊

變更前				變更後				備註
鄉鎮市區	段	地號	面積	鄉鎮市區	段	地號	面積	
安南區	農場段	12-1	1,897.83	安南區	農場段	12-1	1,897.83	
安南區	農場段	12-2	595.00	安南區	農場段	12-2	595.00	
安南區	農場段	12-4	399.96	安南區	農場段	12-4	399.96	
安南區	農場段	15-2	492.27	安南區	農場段	15-2	492.27	
安南區	農場段	15-4	179.30	安南區	農場段	15-4	179.30	
安南區	農場段	15-5	6,012.99	安南區	農場段	15-5	6,012.99	
安南區	農場段	17-1	48,299.50	安南區	農場段	17-1	48,299.50	
安南區	農場段	153	782.26	安南區	農場段	153	782.26	
安南區	農場段	155	682.77	安南區	農場段	155	682.77	
安南區	農場段	156	2,901.24	安南區	農場段	156	2,901.24	
安南區	農場段	157	40,505.77	安南區	農場段	157	40,505.77	
安南區	農場段	158	656.43	安南區	農場段	158	656.43	
安南區	農場段	159-1	2,429.03	安南區	農場段	159-1	2,429.03	
安南區	農場段	160-1	15.04	安南區	農場段	160-1	15.04	
安南區	農場段	160-3	3.34	安南區	農場段	160-3	3.34	
安南區	農場段	160-4	1,669.02	安南區	農場段	160-4	1,669.02	
安南區	農場段	160-5	7.65	安南區	農場段	160-5	7.65	
安南區	農場段	160-6	82.34	安南區	農場段	160-6	82.34	
安南區	農場段	161-2	769.59	安南區	農場段	161-2	769.59	
安南區	農場段	161-4	17.62	安南區	農場段	161-4	17.62	
安南區	農場段	161-5	2.43	安南區	農場段	161-5	2.43	
安南區	農場段	161-6	17.97	安南區	農場段	161-6	17.97	
安南區	農場段	161-7	3.73	安南區	農場段	161-7	3.73	
安南區	農場段	161-8	800.19	安南區	農場段	161-8	800.19	
安南區	農場段	161-9	3.27	安南區	農場段	161-9	3.27	
安南區	農場段	161-10	35.78	安南區	農場段	161-10	35.78	
安南區	農場段	163-1	1,093.00	安南區	農場段	163-1	1,093.00	
安南區	農場段	163-4	226.55	安南區	農場段	163-4	226.55	
安南區	農場段	163-5	20,800.17	安南區	農場段	163-5	20,800.17	
安南區	農場段	164	1,004.22	安南區	農場段	164	1,004.22	
安南區	農場段	164-1	198.61	安南區	農場段	164-1	198.61	
安南區	農場段	164-2	42,230.52	安南區	農場段	164-2	42,230.52	
安南區	農場段	167-1	422.35	安南區	農場段	167-1	422.35	
安南區	農場段	167-2	130.31	安南區	農場段	167-2	130.31	
安南區	農場段	167-3	213.66	安南區	農場段	167-3	213.66	
安南區	農場段	153-1內	1,336.00	安南區	農場段	153-1	1,262.83	部分退租
安南區	農場段	154內	10,032.00	安南區	農場段	154	2,301.16	部分退租
安南區	農場段	12-8	225.85	安南區	農場段	12-8	225.85	
安南區	農場段	12-9	13.43	安南區	農場段	12-9	13.43	
安南區	農場段	17-3	55.67	安南區	農場段	17-3	55.67	
安南區	農場段	17-4	898.37	安南區	農場段	17-4	898.37	
安南區	農場段	159-3	339.46	安南區	農場段	159-3	339.46	
安南區	農場段	159-4	79.89	安南區	農場段	159-4	79.89	
安南區	農場段	160-7	215.56	安南區	農場段	160-7	215.56	
安南區	農場段	160-8	895.72	安南區	農場段	160-8	895.72	
安南區	農場段	160-9	707.09	安南區	農場段	160-9	707.09	
安南區	農場段	160-10	47.03	安南區	農場段	160-10	47.03	
安南區	農場段	161-11	211.28	安南區	農場段	161-11	211.28	
安南區	農場段	161-12	529.39	安南區	農場段	161-12	529.39	
安南區	農場段	161-13	34.20	安南區	農場段	161-13	34.20	
安南區	農場段	161-14	52.51	安南區	農場段	161-14	52.51	
安南區	農場段	161-15	1,201.57	安南區	農場段	161-15	1,201.57	
安南區	農場段	161-16	535.51	安南區	農場段	161-16	535.51	
安南區	農場段	163-6	201.90	安南區	農場段	163-6	201.90	
安南區	農場段	163-7	3,101.03	安南區	農場段	163-7	3,101.03	
安南區	農場段	164-3	3,195.91	安南區	農場段	164-3	3,195.91	
合計	56筆		199,491.08	合計	56筆		191,687.07	





附件三 臺南校區發展利基(由康寧大學南部教師提供)

# 康寧學校財團法人康寧大學

## 臺南校區發展利基



由臺南校區教師代表劉相君講師提供

中 華 民 國 1 1 0 年 4 月 9 日

## 康寧大學台南校區永續大利基：醫護專科招收國中畢業生

推估：安南區國中畢業生約 1480 人，升高職五專 770：升高中 710=52:48。

推估：安南區國中畢業生約 75%(約 1110 人)須跨區就讀高中職或五專。

已知：安南區 0 高職 0 五專，僅 2 所高中(土城規模極小、瀛海跨區招生)。

已知：106-108 學年度瀛海中學國中中部學生數快速成長，875、941、980 人。

已知：106-108 學年度海東國小連年不斷增加學生數，1841、1994、2133 人。

## 媒體摘要(醫護長照)

台南市教育局表示，今年(2016)錄取高職比率為 47.7%，高中約為 48%，由於有部分學生選擇就讀五專，才出現高中錄取比率略高於高職，若加上五專，並無改變。過去都是選擇讀高中的人數大於選讀高職，近兩年來，每年高中錄取率都維持在 48% 左右。家長、學生觀念都在轉變，樂見技職教育獲得青睞。

### 缺 4 萬床位，政院修法私校可設住宿式長照機構(中央社 2021 年 04 月 01 日)

行政院通過長期照顧服務法部分條文修正草案，讓設有長照相關科系的私立高中以上學校得設立住宿式長照機構。蘇貞昌說...得為住宿式長照機構的設立主體，以運用其學校空間，設置長照機構，並藉由訓用合一，培育長照人才。衛福部指出...避免長照服務單位削價競爭；長照特約單位擅自減免部分負擔費用者，可處 3 萬元以上 15 萬元以下罰鍰，並限期令其追收擅自減免的費用。...還有 4.2 萬要布建；...衛福部規劃從 110 年到 114 年、115 年到 119 年，分兩階段逐步建立長照住宿型機構。

### 搶不過五專，崑中打前中油董座戴謙當招牌未如預期(聯合報 2020 年 7 月 14 日)

國中會考放榜後，台南一片哀嚎，許多私立職校或綜合高中招生遠不如預期，反觀五專都幾乎滿招。戴謙表示，恢復五專招生，是國家政策，但也形成科大(附設五專)、職校搶國中畢業生的現象，加上科大(五專)提出的誘因比高職好，學生不讀職校去讀五專是必然現象。

### 全台最大五專，樹人醫專歡慶 51 周年校慶(聯合報 2020 年 12 月 5 日)

樹人醫專目前學生數多達 7300 人，是全國最大的醫藥專科學校。

### 招生難、考照更難，醫事人力拉警報(遠見雜誌 2020 年 8 月 27 日)

醫事放射師，醫事檢驗師、物理治療師、營養師、驗光師，考照通過率分別只有 24%、22%、20%、13%、6%。18 年前原屬於高中職的醫校、護校陸續升格專校，讓「醫事科大」頓失生源。也與舊醫護專校，從「合作」關係，變為「競爭」關係。專科「副學士」兼具考照資格，繼續升學「醫事科大」誘因降低。「醫事科大可能被醫專、護專消滅」。現在醫事科大主要生源為高職生，專校則為國中生，專校等同超前招生 3 年，搶先招入學生。即使醫事科大改由高職端尋獲生源，「高職端根本沒有醫護科」。醫事科大困境在於，高職生從未接觸過醫護類科，升「醫事科大」意願不高。高職生沒學習生物、化學，在無醫護學科基礎下，不填相關科系。

### 護理人力 6 年後(2024)恐缺 2.4 萬人(自由時報 2018 年 5 月 8 日)

估計一年只增加約 5~6 千名新血。20~29 歲護理人員從 2001 年的 52.7% 降至 2014 年 27.2%，且不少人在 30~40 歲正值壯年時離開職場，每 5 年流失約佔整體 10%；醫院高達 35~75% 坦言招募有困難，空缺率約 10%，例如需聘 100 人僅招到 90 人。護理人員可創業，成為社區型團隊。...讓不願在醫院輪值三班的護理人員，可 6~8 人組團創業，工時更具彈性，可望提高護理人員執業率。...可緩解醫院壓力。

## 利基分析(台南校區)

康寧大學是全國唯一擁有五專及大學的高教大學。但「舊」董事會經營台南校區，卻從未向下扎根在台南校區招收五專生，忽略了安南區眾多國中畢業生早起跨區就讀高職五專與在地家長之需求與期盼。安南區國中畢業生約 75%(約 1110 人)須跨區就讀外地，升高職或五專約 770 人，而安南區 0 高職 0 五專，極度忽略了國中畢業生在地升學的需求。

期盼「新」董事會經營台南應回應在地需求，且結合趨勢：順應十二年國教、恢復五專招生、公私立高中職齊一學費方案(含五專前三年)、配合國家長照、健康在地老化重要政策、雙語國家政策(國際中小學)、大型安南醫院的開辦、北外環與台江大道路網連通台南六大工業區，台南三大風景區熱潮。

**五專吸引力強過高職與科大的根因如前述媒體摘要分析。**早在民國 99 年公私立高中職齊一學費(含五專前三年)，可惜民國 100 年入主台南校區始終沒有招收五專，喪失強棒出擊機會。**【新董事會】務必重視【表 5】台南市高雄市五專二專科系別概況，注意五專  $G/I \geq 5.5$  的科系，老人化需求趨勢，台南校區可以發展美容保健、視光、職能治療、物理治療、護理、長照(老人服務)、休閒、資訊科技、英日語等特色主軸，並培養臨近工業區、風景區所需人才。五專學費較一般大學便宜，又有大學部師資支援、軟硬體設備優於綜高與高職；專科可提早就業，也可插大、二技，三年後還能報考研究所，因此五專吸引力強過高職與科大。**

五專在台南校區招收國中畢業生，在安南區絕對有吸引力，因為國中畢業生有在地升學需求，安南區竟無高職五專。已知安南區人口第二多且持續增加中。台南校區五專招生**關鍵成功因子之一，要能和安全的交通車公司合作，綿密路網解決上下學不便問題。成功案例務必參酌樹人醫護管理專科學校：**北高雄臨近台南市的私立樹人醫專在路竹交流道附近，一樣不便，也是靠綿密便利的上下學交通車，順應十二年國教、公私立齊一學費方案、恢復五專招生之國家政策，近十年來成功反轉少子化危機，蓬勃發展，**目前樹人醫專已是全台最大五專，學生數達 7300 多人。有心經營偏僻南台灣五專一樣可以闖出一片天。**

**交通問題：根據台南市府的重要道路建設，如圖 1。**台南都會區北外環道路，已逐漸打通任督六脈，各種連絡道透過北外環，直達台江大道康寧大學台南校區。而北外環連接的就是主要工業區與新建案所在，工業區代表有就業出路、新建案代表有家庭生源。

**生源問題：安南區人口數更是大台南第二多，如圖 2，且連年成長中。**成長速率與永康區一樣，今年仍加速成長。大台南市人口數前三大區，東區連年衰退，永康區連年成長後，今年恐放緩持平。分析原因：一樓孝親房透天房價與子女學區是中年夫妻考慮的重點，而東區與永康區房價恐已經超過可負擔或願意負擔的門檻。另考量安南區與永康區的社會性移入與自然增加的學生數，安南、安定、永康、新市、北區透過北外環路網與台江大道的連通，對康寧大學台南校區的招生源是超級大利基。已知 106-108 學年度安南區私立瀛海中學國中部學生數的快速成長，從 875 人，至 941 人，已達 980 人可以佐證。

## 1.臺南都會區北外環道路

安平至南科節省12分鐘

➤ 疏解本市核心地區至南科、國一車流，串聯安南、北、中西、安平、永康及新市區，總經費179億元，總長度13.56公里



[https://www.tainan.gov.tw/News\\_Content.aspx?n=13370&s=4285897#](https://www.tainan.gov.tw/News_Content.aspx?n=13370&s=4285897#)

圖 1：各連絡道連接北外環，可直達台江大道上的康寧大學台南校區

表 1：每八個國中生，就有一個念私校。歷年私校國中生比例

	私校國中生比例	重大政策推行
1968	9.86%	九年國民義務教育
2011	10.38%	宣布實施十二年國教
2012	10.88%	
2013	11.24%	
2014	11.74%	十二年國教正式實施
2015	12.30%	
2016	12.97%	

資料來源：教育部。引：[天下雜誌 627 期 2017/07 教育趨勢](#)

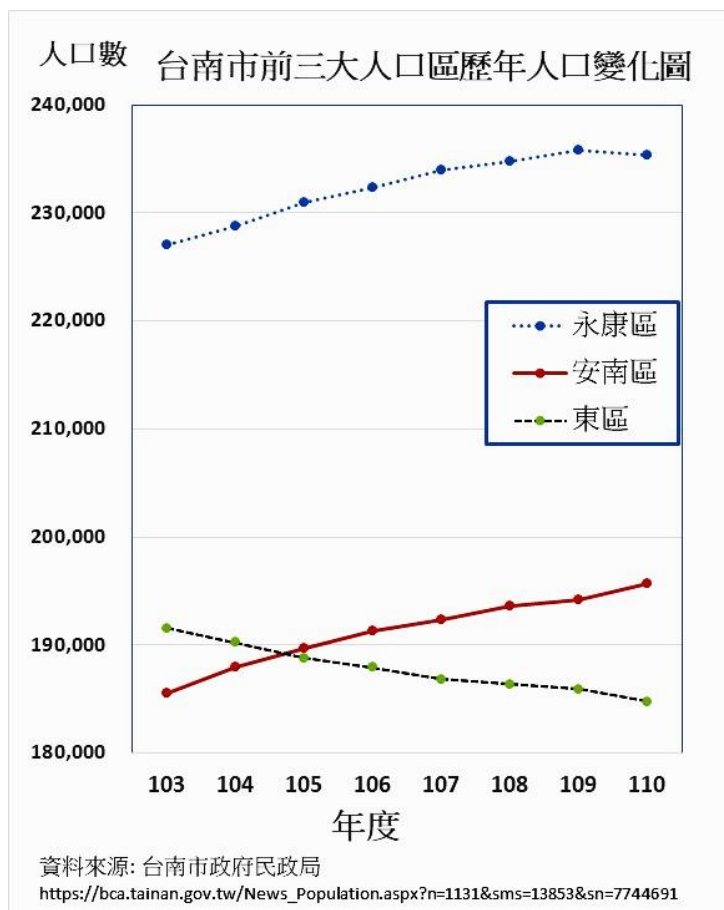


圖 2：唯安南區人口數能保持連年成長且第二多

**國中畢業生在地升學需求：安南區 0 高職與 0 五專。**台南市安南區眾多學子每天搭車到外地讀高職或五專，家長需要一所在地優質大學附設五專，培養在地需求人才，擴大南科與南科工近期與未來發展，也提供需求人才與專業諮詢給予六大工業區(南科、南科工、和順、總頭寮、永康、新吉)與三大風景區(台江安平府城、雲嘉南、西拉雅)。因此康寧大學台南校區應聚焦培養醫護專科、資訊科技、餐旅休閒、英日外語等專長特色。

台南校區應集中資源發展，秉持科系所一貫的五專、進修二專、大學，以及在職進修研究所，各學制師資可最大限度整合，捐資興學不浪費，有效利用軟硬體資源，以高教師資支援專科教學品質，向下扎根五專有利於爭取最多生源，減少人力、物力、財力、時間、教育行政管理之各種成本浪費。

**南科(台南科學園區)與南科工(台南科技工業區)的發展，將帶來安南區以及鄰近各區年輕家庭與就學子女數的持續成長。**按科技部統計資料顯示，2021 年 1 月南科從業員工數 8 萬 276 人，較去年同期 7 萬 7668 人增加 2608 人，單一年增加幅度 3.3%，是三座科學園區中增幅最顯著。2020 年 8 月底，南科累計有效核准廠商達 233 家，截至 2021 年 1 月 18 日，進駐廠商迄今已達 240 家，從業員工突破 8 萬人，南科管理局代理局長蘇振綱期許，未來每年可增加 2000 名員工，同時維持每年兩位數的營業額成長。截至 107 年 6 月底止，南科工則已有 235 家廠商進駐，就業人口約 2 萬餘人，主要引進產業包括金屬製品製造業、電子零組件製造業、機械設備製造業、汽車及其零件製造業。

相對失業率低、房價低的台南府城北外圍地區，吸引大量中產階級夫妻。六都房價長期最低在台南，且 2020 年台南的失業率僅有 3.8%。

依據臺南市政府民政局人口資料，台南市全市最多人口數：永康區 23 萬 5351 人、安南區 19 萬 5693 人、東區 18 萬 4763 人。依據教育部統計查詢網資料，如圖 3、圖 4、圖 5。已知台南市安南區極度缺

**乏高職及五專(零所)**，安南區人口數卻全市排名第二，卻只有兩所高中，容納極少數安南區國中畢業生。一公一私：台南市立土城高中規模極小，私立瀛海中學透過綿密交通車招收不少學生來自安南區以外地區。**假設瀛海中學國中部生源都來自安南區且100%都直升高中部，據此可推估出，安南區國中畢業生超過75%，也就是3/4需須跨區就讀外地高中職或五專。**

通勤外地、住宿成本與風險不算太低，因此安南區當地里長與居民支持在地應該要設有大學附設五專。**康寧大學台南校區永續發展，不僅符合安南區與曾文溪南北居民需求，更有利安南臨近各區未來長期教育環境與經濟發展。**

[http://stats.moe.gov.tw/files/ebook/basic\\_city/106basic\\_city.pdf](http://stats.moe.gov.tw/files/ebook/basic_city/106basic_city.pdf)

[http://stats.moe.gov.tw/files/ebook/basic\\_city/107basic\\_city.pdf](http://stats.moe.gov.tw/files/ebook/basic_city/107basic_city.pdf)

[http://stats.moe.gov.tw/files/ebook/basic\\_city/108basic\\_city.pdf](http://stats.moe.gov.tw/files/ebook/basic_city/108basic_city.pdf)

106 學年度 SY 2017-2018							
		地址	校數	班級數	學生數	畢業生數	
2106 臺南市安南區			總計	17	521	13,622	3,206
人口	192,224		國民中學	4	127	3,462	1,275
土地面積	107,201,600		國民小學	13	361	8,964	1,505
			附設國中	(2)	33	1,196	426
			附設國小	(-)	-	-	-
211315 私立瀛海高中附設國中部		[709]臺南市安南區長溪街一段76號		20	875	308	
213316 市立土城高中附設國中部		[709]臺南市安南區安中路五段265號		13	321	118	
213512 市立安南國中		[709]臺南市安南區安中路三段252號		41	1,142	398	
213513 市立安順國中		[709]臺南市安南區安和路三段227號		25	648	223	
213519 市立和順國中		[709]臺南市安南區安和路五段84巷66號		29	768	283	
213520 市立海佃國中		[709]臺南市安南區安富街166號		32	904	371	
213626 市立安順國小		[709]臺南市安南區安和路三段193號		48	1,250	219	
213627 市立和順國小		[709]臺南市安南區安和路五段178巷5號		47	1,267	207	
213628 市立海東國小		[709]臺南市安南區安中路三段381號		67	1,841	276	
213629 市立安慶國小		[709]臺南市安南區安中路一段703巷80號		52	1,288	227	

圖 3：台南市安南區各大型國中國小學生數(106 學年度)

107 學年度 SY 2018-2019							
		地址	校數	班級數	學生數	畢業生數	
2106 臺南市安南區			總計	17	529	13,910	3,133
人口	193,438		國民中學	4	127	3,425	1,181
土地面積	107,201,600		國民小學	13	368	9,242	1,565
			附設國中	(2)	34	1,243	387
			附設國小	(-)	-	-	-
211315 私立瀛海高中附設國中部		[709]臺南市安南區長溪路一段76號		22	941	273	
213316 市立土城高中附設國中部		[709]臺南市安南區安中路五段265號		12	302	114	
213512 市立安南國中		[709]臺南市安南區安中路三段252號		40	1,128	386	
213513 市立安順國中		[709]臺南市安南區安和路三段227號		25	654	213	
213519 市立和順國中		[709]臺南市安南區安和路五段84巷66號		29	731	268	
213520 市立海佃國中		[709]臺南市安南區安富街166號		33	912	314	
213626 市立安順國小		[709]臺南市安南區安和路三段193號		50	1,347	200	
213627 市立和順國小		[709]臺南市安南區安和路五段178巷5號		49	1,307	226	
213628 市立海東國小		[709]臺南市安南區安中路三段381號		73	1,994	293	
213629 市立安慶國小		[709]臺南市安南區安中路一段703巷80號		50	1,282	240	

圖 4：台南市安南區各大型國中國小學生數(107 學年度)

108 學年度 SY 2019-2020							
		地址	校數	班級數	學生數	畢業生數	
2106 臺南市安南區	人口	194,228	總計	17	537	14,173	2,964
	土地面積	107,201,600	國民中學	4	126	3,449	1,122
			國民小學	13	377	9,487	1,481
			附設國中	(2)	34	1,237	361
			附設國小	(-)	-	-	-
211315 私立瀛海高中附設國中部		[709]臺南市安南區長溪路一段76號		23	980	254	
213316 市立土城高中附設國中部		[709]臺南市安南區安中路五段265號		11	257	107	
213512 市立安南國中		[709]臺南市安南區安中路三段252號		40	1,152	388	
213513 市立安順國中		[709]臺南市安南區安和路三段227號		24	636	213	
213519 市立和順國中		[709]臺南市安南區安和路五段84巷66號		28	702	244	
213520 市立海佃國中		[709]臺南市安南區安富街166號		34	959	277	
213626 市立安順國小		[709]臺南市安南區安和路三段193號		51	1,376	208	
213627 市立和順國小		[709]臺南市安南區安和路五段178巷5號		51	1,334	205	
213628 市立海東國小		[709]臺南市安南區安中路三段381號		79	2,133	278	
213629 市立安慶國小		[709]臺南市安南區安中路一段703巷80號		51	1,302	229	

圖 5：台南市安南區各大型國中國小學生數(108 學年度)

### 總結台南校區永續發展四大利基如下：

#### (1) 招生來源：

安南區國中畢業生約 75%(約 1110 人)須跨區就讀外地，升高職或五專約 770 人，而安南區「零」高職與五專，極度忽略了國中畢業生在地升學的需求。台南校區五專招生關鍵成功因子之一，要能和安全的交通車公司合作，綿密路網解決上下學不便問題。成功案例務必參酌樹人醫護管理專科學校。目前樹人醫專已是全台最大五專，學生數達 7300 多人。有心經營偏僻南台灣五專一樣可以闖出一片天。新董事會務必重視表 5 台南市高雄市五專二專科系別概況，注意五專  $G/I \geq 5.5$  的科系。因為公私立學費齊一，且五專後兩年學費較一般大學便宜，又有大學部師資支援、軟硬體設備優於綜高與高職；專科可提早就業，也可插大、二技，三年後還能報考研究所，因此五專吸引力強過高職與科大。近年來台南市安南區各大型國小均大量增班且增人，安南國中新生人口不受少子化影響反增。109 學年度全市國中新生人數減少 66 人，與康寧大學同在安中路上的安南國中新生數反而增加 80 人，為全台南市增加新生數排名第 3。安南區附近兩所高中每年僅能容納約 430 位新生(來自大台南各區，只有一部分來自安南區)，但光從本校附近 4 所國中：安南國中、海佃國中、安順國中、和順國中，尚不計土城中學國中部、私立瀛海中學國中部畢業生，110 年度畢業生共 1,193 位(台南市政府國中學籍系統，2021)。可推估出台南市安南區國中畢業生 3/4 約 1110 人必須跨區前往外地升學。而同在安中路上的海東國小亦是連年不斷增加學生數(1841→1994→2133 人)。因此若能增設康寧大學台南校區五專招生是未來永續發展的超級大利基。務必結合已知趨勢：順應十二年國教、恢復五專招生之國家政策、公私立高中職齊一學費方案(含五專前三年)、配合國家長照、健康在地老化重要政策、雙語國家政策(國際中小學)、大型安南醫院的開辦、北外環與台江大道路網連通台南六大工業區，台南三大風景區熱潮。

#### (2) 建物價值：

目前行政及教學大樓兩棟、兩棟宿舍及其他不動產總價值超過 11 億 4 千萬，如表 2、表 3。宿舍床位達 1400 床，絕對足夠最為目前發展使用，短期內無須再投資於硬體建設。目前校地內當中尚有土地屬於免環評基地，面積達 35,736 平方公尺，可作為未來彈性開發使用。需環評基地有 53,985 平方公尺可作為開發使用(如圖 6)。

表 2：康寧大學臺南校區各主要建物投保價值

建築名稱	投保金額
1. 行政大樓	NTD\$263, 225, 879
2. 管理教學大樓	NTD\$220, 604, 860
3. 污水處理廠 (雜項工作物)	NTD\$19, 500, 000
4. 實習會館(招待所)	NTD\$16, 222, 419
5. 第二學生 宿舍大樓(女)	NTD\$280, 648, 257
6. 第一學生 宿舍大樓(男)	NTD\$274, 695, 000
7. 第一圖書館	NTD\$70, 880, 000
總計	NTD\$1, 145, 776, 415



表 3：康寧大學臺南校區土地及建築物一覽表

建築名稱	帳面價值	建築樓層數不含地下樓層	地下室建築樓層數	所有權狀面積平方公尺	使用執照面積平方公尺	建築物使用面積平方公尺
1. 行政教學大樓	203,481,472	8	1	16,599.43	16,771.41	74,309.04
2. 管理教學大樓	168,459,724	6	1	19,405.14	19,899.94	
3. 警衛室及雜項工作物	1,319,819	1	0	182.40	172.15	
4. 生活會館	15,105,303	2	0	807.14	850.85	
5. 第二宿舍大樓	186,691,462	7	1	18,801.13	18,597.69	
6. 第一宿舍大樓	199,594,009	7	1	14,716.36	14,702.92	
7. 第一圖書館	56,349,282	1	0	3,337.81	3,314.08	
小計	831,001,071			73,849.41	74,309.04	
向台糖租用土地面積	租約至 139年2月22日					191,687平方公尺

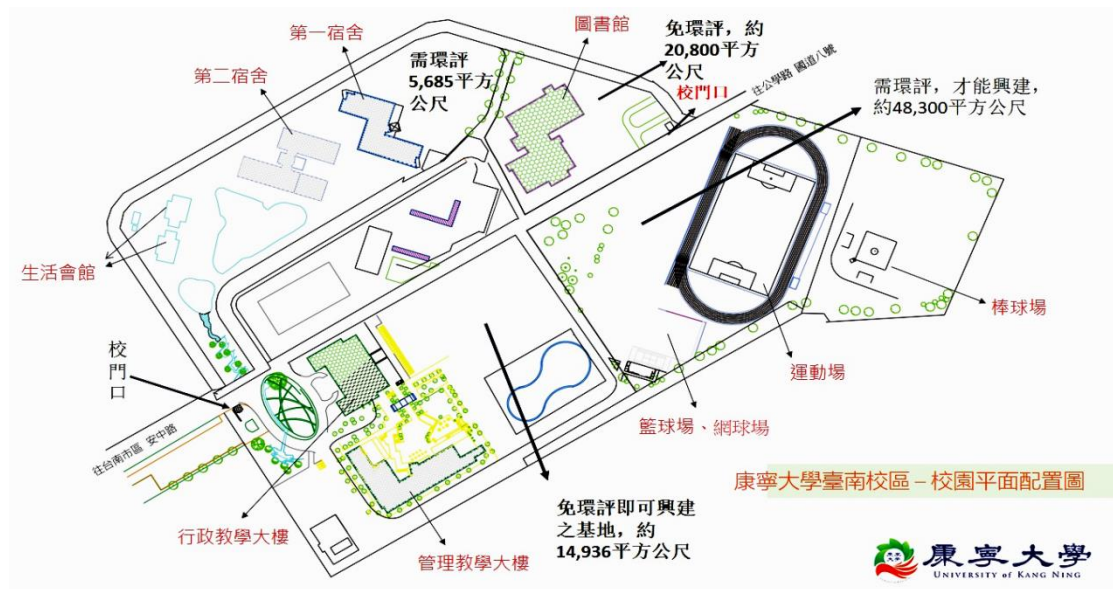
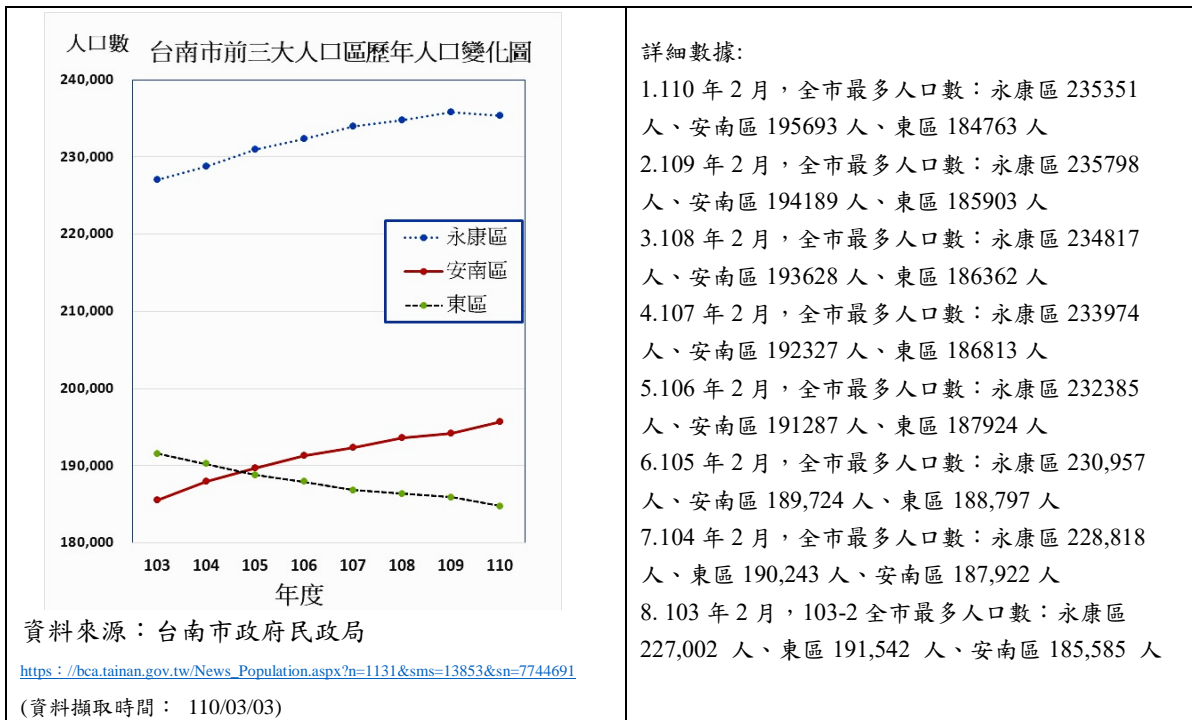


圖 6 康寧大學臺南校區平面配置圖

(3) 未來機會：

康寧大學台南校區位於台南市安南區，人口約為 19 萬 5 千人，為台南第 2 大之人口區，且人口數持續增長，如圖 7。鄰近六大工業區：一直蓬勃發展的南科、南科工，傳統永康、和順、總頭寮工業區，以及新成立的新吉工業區；也臨近三大風景區：包含台江國家公園、雲嘉南國家風景區以及西拉雅國家風景區等。除了已有不斷移入的學生來源，更需建立優質的升學、就業及居住休閒環境，來強化地區發展永續基石。



詳細數據：

- 1.110年2月，全市最多人口數：永康區 235351 人、安南區 195693 人、東區 184763 人
- 2.109年2月，全市最多人口數：永康區 235798 人、安南區 194189 人、東區 185903 人
- 3.108年2月，全市最多人口數：永康區 234817 人、安南區 193628 人、東區 186362 人
- 4.107年2月，全市最多人口數：永康區 233974 人、安南區 192327 人、東區 186813 人
- 5.106年2月，全市最多人口數：永康區 232385 人、安南區 191287 人、東區 187924 人
- 6.105年2月，全市最多人口數：永康區 230,957 人、安南區 189,724 人、東區 188,797 人
- 7.104年2月，全市最多人口數：永康區 228,818 人、東區 190,243 人、安南區 187,922 人
- 8.103年2月，103-2 全市最多人口數：永康區 227,002 人、東區 191,542 人、安南區 185,585 人

圖 7 台南市安南區人口數連年成長且於年躍居台南市第二多人口行政區

(4) 產業人才：

既有台北校區專科部與台南校區大學部之科系所師資匹配度高，如表 4。台南校區若有五專招生將有利於師資整合，招生利多，科系所資源利用。康寧大學鄰近的工業區以製造業為主，對於理工與管理科人才需求甚高；鄰近的三大風景區則是適於培養旅遊、餐飲、休閒等人才；八掌溪以南、鹽水溪以北對於護理及健康長照的需求甚大，但在地能提供的人力資源卻嚴重不足，亟需培養在地子弟積極投入護理及健康長照領域。因此康寧大學台南校區應聚焦培養醫護專科、資訊科技、餐旅休閒、英日外語等專長特色。

台南校區應該集中資源整合發展科系所一貫的五專、大學以及在職進修研究所。有效利用各軟硬體資源，以高教師資支援五專教學品質，五專招生有利於向下爭取最多生源，減少人力、物力、財力、時間、教育管理之各種成本浪費。

表 4 康寧大學專科部與大學部，科系所師資整合度高

項目	臺北校區(2系7科)	臺南校區(7系所)109學年度全部系所停招
系科所名稱	1.長期照護學系 2.應用外語科 3.企業管理科 4.資訊管理科 5.數位影視動畫科 6.嬰幼兒保育學系 7.嬰幼兒保育科 8.視光科 9.護理科	1.健康照護管理學系、所(停招) 2.應用外語學系、所(停招) 3.企業管理學系、所(停招) 4.資訊傳播學系、所(停招) 5.健康數位科技學系、所(停招) 6.餐飲管理學系、所(停招) 7.休閒管理學系、所(停招)

註：兩校區之科系其名稱及內涵相近，兩校區師資及人數可進行整合，節省人事支出。

表 5 台南市高雄市五專二專科系別概況

(若五專 G/I &gt;= 5.5, 二專 &gt;= 2.2, 估計是招生明顯成長, 無畢業生可能是剛改名或招生不久)

109 學年度 SY2020-2021: 教育部統計處大專校院科系別概況(含學生數, 畢業生數, 教師數)

學校	科系	日間/進修	等級	G 學生數	教師數	I 上學年度 畢業生數	縣市	G/I
國立臺南護理專科學校	護理科	D 日	5 五專	1,295	55	241	21 臺南市	5.37
國立臺南護理專科學校	化妝品應用科	D 日	2 二專	115	-	50	21 臺南市	2.30
國立臺南護理專科學校	化妝品應用科	D 日	5 五專	259	10	55	21 臺南市	4.71
樹德科技大學	企業管理科	N 修	2 二專	113	-	-	12 高雄市	無畢業生
樹德科技大學	流通管理科	N 修	2 二專	84	-	-	12 高雄市	無畢業生
樹德科技大學	行銷管理科	N 修	2 二專	96	-	-	12 高雄市	無畢業生
樹德科技大學	休閒與觀光管理科	N 修	2 二專	89	-	-	12 高雄市	無畢業生
輔英科技大學	應用外語科	D 日	5 五專	353	-	26	12 高雄市	13.58
輔英科技大學	護理科	D 日	5 五專	1,897	-	327	12 高雄市	5.80
輔英科技大學	醫學檢驗生物技術科	D 日	5 五專	501	-	93	12 高雄市	5.39
正修科技大學	企業管理科	N 修	2 二專	635	-	64	12 高雄市	9.92
正修科技大學	機械工程科	N 修	2 二專	84	-	-	12 高雄市	無畢業生
正修科技大學	餐飲管理科	N 修	2 二專	103	-	-	12 高雄市	無畢業生
正修科技大學	休閒與運動管理科	N 修	2 二專	101	-	56	12 高雄市	1.80
高苑科技大學	機械與自動化工程科	N 修	2 二專	84	-	-	12 高雄市	無畢業生
台南應用科技大學	美術系	D 日	5 五專	478	-	-	11 臺南市	無畢業生
台南應用科技大學	音樂系	D 日	5 五專	325	-	-	11 臺南市	無畢業生
遠東科技大學	企業管理科	N 修	2 二專	178	-	-	11 臺南市	無畢業生
中華醫事科技大學	食品營養科	D 日	5 五專	466	-	90	11 臺南市	5.18
中華醫事科技大學	護理科	D 日	5 五專	633	-	120	11 臺南市	5.28
中華醫事科技大學	醫學檢驗生物技術科	D 日	5 五專	499	-	84	11 臺南市	5.94
中華醫事科技大學	視光科	D 日	5 五專	438	-	36	11 臺南市	12.17
中華醫事科技大學	寵物照護與美容科	D 日	5 五專	254	6	-	11 臺南市	無畢業生
文藻外語大學	英國語文科	D 日	5 五專	519	-	85	50 高雄市	6.11
文藻外語大學	德國語文科	D 日	5 五專	294	-	42	50 高雄市	7.00
文藻外語大學	日本語文科	D 日	5 五專	297	-	44	50 高雄市	6.75
東方設計大學	設計行銷科	N 修	2 二專	94	-	-	12 高雄市	無畢業生
樹人醫護管理專科學校	應用英語科	D 日	5 五專	260	7	36	12 高雄市	7.22
樹人醫護管理專科學校	應用日語科	D 日	5 五專	289	8	54	12 高雄市	5.35
樹人醫護管理專科學校	牙體技術科	D 日	5 五專	441	12	77	12 高雄市	5.73
樹人醫護管理專科學校	牙體技術科	N 修	2 二專	201	-	105	12 高雄市	1.91
樹人醫護管理專科學校	護理科	D 日	5 五專	1,997	82	347	12 高雄市	5.76
樹人醫護管理專科學校	視光學科	D 日	5 五專	531	15	63	12 高雄市	8.43
樹人醫護管理專科學校	視光學科	N 修	2 二專	94	-	50	12 高雄市	1.88
樹人醫護管理專科學校	醫學影像暨放射技術科	D 日	5 五專	571	12	84	12 高雄市	6.80
樹人醫護管理專科學校	物理治療科	D 日	5 五專	874	21	136	12 高雄市	6.43
樹人醫護管理專科學校	物理治療科	N 修	2 二專	198	-	35	12 高雄市	5.66
樹人醫護管理專科學校	職能治療科	D 日	5 五專	520	12	74	12 高雄市	7.03
樹人醫護管理專科學校	美容保健科	D 日	5 五專	619	16	105	12 高雄市	5.90

敏惠醫護管理專科學校	牙體技術科	D 日	5 五專	658	13	103	11 臺南市	6.39
敏惠醫護管理專科學校	護理科	D 日	5 五專	2,192	61	369	11 臺南市	5.94
敏惠醫護管理專科學校	長期照顧與健康促進管理科	D 日	5 五專	283	9	-	11 臺南市	無畢業生
敏惠醫護管理專科學校	美容保健科	D 日	5 五專	534	13	128	11 臺南市	4.17
育英醫護管理專科學校	護理科	D 日	5 五專	1,271	47	235	50 高雄市	5.41
育英醫護管理專科學校	老人服務事業管理科	D 日	5 五專	408	11	41	50 高雄市	9.95
育英醫護管理專科學校	化妝品應用與管理科	D 日	5 五專	312	9	70	50 高雄市	4.46

\*1：國中會考放榜後，台南許多私立職校或綜合高中招到的學生數遠不如預期，反觀五專都幾乎滿招。戴謙表示，恢復五專招生，是國家政策，但也形成科大、職校搶國中畢業生的現象，加上科大提出的誘因比高職好，學生不讀職校去讀五專是必然現象。

\*2：樹人醫專目前學生數多達 7300 人，是全國最大的醫藥專科學校

\*3：醫事放射師，醫事檢驗師、物理治療師、營養師、驗光師，考照通過率分別只有 24%、22%、20%、13%、6%。

\*4：不願在醫院輪值三班的護理人員，可 6~8 人組團創業，工時更具彈性，提高護理執業率。

\*5：「醫事科大」與「醫護專校」，為「競爭」關係。專科畢業「副學士」便具考照資格。「醫事科大可能被醫專、護專消滅」。即使醫事科大改由高職端尋獲生源，「高職端根本沒有醫護科」。醫事科大最嚴重的困境在於，高職生從未接觸過醫護類科，升學報考「醫事科大」意願不高。高職生沒學習生物、化學，在無醫護學科基礎下，根本不敢選填相關科系。