

財團法人高等教育國際合作基金會

中華民國 105 年度決算  
(105 年 1 月 1 日至 105 年 12 月 31 日)

財團法人高等教育國際合作基金會 編

# 財團法人高等教育國際合作基金會

## 目次

中華民國 105 年度

### 一、總說明

(一)財團法人概況-----	1
(二)年度各項工作計畫或方針之執行成果-----	2
(三)決算概要-----	8
(四)其他-----	9

### 二、主要表

(一)收支營運決算表-----	10
(二)現金流量決算表-----	11
(三)淨值變動表-----	12
(四)資產負債表-----	13

### 三、明細表

(一)收入明細表-----	14
(二)支出明細表-----	15
(三)基金數額增減變動表-----	19

### 四、參考表

(一)員工人數彙計表-----	20
(二)用人費用彙計表-----	21

# 財團法人高等教育國際合作基金會

## 總 說 明

中華民國 105 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

財團法人高等教育國際合作基金會由百餘所國內大專院校及教育部於95年1月所共同籌畫而成立，共設有董事17席及監察人5席。董事長由董事互選而任之，目前（第五屆）由國立成功大學蘇慧貞校長擔任董事長，基金會辦公室設址於淡江大學台北校園。基金會結合國立大學校院協會、國立科技大學校院協會、私立大學校院協進會及私立科技大學校院協進會之高等教育組織，以積極的態度、穩健的腳步，擴大我國高等教育在國際社會上之活動空間及影響力。

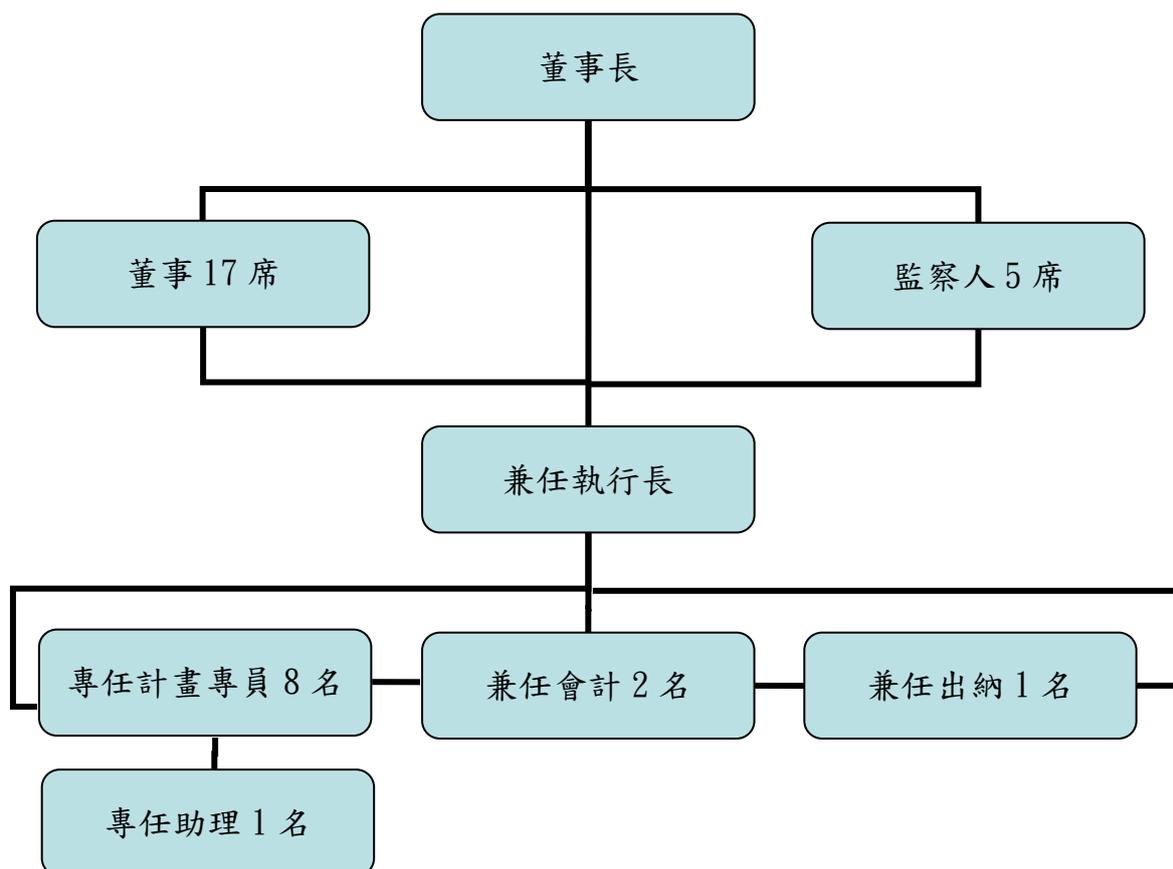
#### 二、設立目的

國際合作為我國近年高等教育對外發展之重點工作項目，基金會之成立正為能協助國內各大專校院統籌規劃對外宣傳與推廣；藉由籌備組團各重要之國際教育者年會及展覽，辦理國際高等教育研討會、國內大專院校國際參展事務研討會及協助我國海外教育中心之發展與活動，增加我國高教於國際地位之能見度及我國高教在國際社會上之活動空間及影響力。業務範圍主要包含：

- (一) 協助各大學校院發展國際交流與合作事宜。
- (二) 籌辦國際性之高等教育研討會。
- (三) 籌組在國外舉辦大學博覽會並推廣招收國際學生。
- (四) 接受委託從事國際合作事宜。
- (五) 推廣國際間有關我國學術及文化之研究。
- (六) 輔導及評估境外各「臺灣教育中心」之業務及發展。
- (七) 協助推動兩岸教育交流。
- (八) 其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

#### 三、組織概況

基金會目前以董事會為最高決策與管理單位，由執行長總理並督導基金會各項會務，組織架構如下圖所示。



## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

本會以擔任統籌國內大學對外事務平臺之宗旨設立，為確實發揮該功能，針對 105 年度之工作，規劃為下列六大子計畫項目，執行成果簡述於下：

### 一、留學臺灣行銷

#### (一) 系列文宣製作

以臺灣真精彩概念出發，透過留學臺灣生活意象、華語文字之美、商業圖像及觀光印象等四種主題，配合色彩堆疊，構成豐富的臺灣印象，以此視覺形象，進行「Study in Taiwan」手冊及摺頁、「學華語到臺灣」手冊及摺頁、「短期課程」摺頁、「企業管理」手冊等四類英文文宣製作，內容包含留學臺灣相關主題介紹及各大專院校課程之相關訊息。紙本文宣的型式或以輕薄易於發送，或者以資訊完整導向，甚至兩者兼有搭配使用，以能符合不同的使用需求，提高取閱率。本年完成印製 SIT 手冊 4,500 份、SIT 摺頁 1 萬 1,000 份、華語手冊 5,000 份，供教育者年會及教育部各外館使用。並應部內需求，加製作華語摺頁 1,000 份，供華語相關活動發送宣傳。短期課程及企業管理文宣因經費不足，故以電子檔存放於網站供點閱及下載閱讀。

#### (二) 留學臺灣(Study in Taiwan，以下簡稱 SIT)網站

本年度 SIT 網站除了現有資訊的維護與更新，將進一步參考世界各國留學網站及社群

媒體發展之最新趨勢，修改現有 SIT 網站架構及呈現方式，朝向訊息少、個別化的設計進行改版，將許多重要資訊提升到首頁以便瀏覽，並將持續維護網站內容，讓外國學生得到最新、最正確之資訊，現正配合教育部要求，著手規劃華語專區，協助公告教育部補助各校的華語活動成果，以及進行後續新版網站之架構與內容更新。

### (三) 網站行銷專案

為持續耕耘 Study in Taiwan 品牌市場，本年度延續 104 年之作法並積極創新，目前已完成 Study in Taiwan 趣味徵選活動、拍攝 9 位在臺國際學生心得分享影片，以下分項說明：

- 1、「Study in Taiwan—Call for Picture」趣味徵選活動：本活動兼具趣味與知性，以攝影競賽方式邀請在臺國際學生分享其留學臺灣期間，所感受到的臺灣風土人情。本活動已於 6 月辦理完畢，共計獲得 232 篇投稿作品，為歷年最高，活動辦理期間並利用 SIT 網站及 SIT 臉書宣傳，成功創造宣傳話題。
- 2、Meet the students 國際學生專訪：本活動以紀錄片專訪形式，拍攝在臺國際學生（含外國學位生及華語生）就學實況，呈現其留學臺灣經驗。102 至 104 年共計完成 29 部國際學生留學臺灣專訪拍攝。105 年已完成包含泰國、越南、俄羅斯、薩爾瓦多、印尼、宏都拉斯、多明尼加、芬蘭、韓國等 10 位國際學生專訪影片製作。
- 3、留學臺灣行銷內容製作：為豐富網路行銷素材，本活動將以學生視角，針對臺灣高等教育優勢進行一系列專題報導，同時組成在臺國際學生部落格團隊，定期撰寫留學心得文章。並完成製作 6 篇臺灣高等教育專題系列報導，提供有意來臺留學之國際學生更具參考價值的資料。又以「臺灣高等教育優勢」及「臺灣華語文教學優勢」主題出發，完成專訪臺灣師範大學管理學院印永翔院長、高等教育評鑑中心基金會侯永琪執行長、淡江大學華語中心周湘華主任、臺灣華語文教學協會舒兆民理事長。

### (四)「學華語到臺灣」微電影製作與宣傳

為提昇國際學生對「學華語到臺灣」的認識，本年度執行「學華語到臺灣」微電影影片拍攝，歷經專家學者諮詢會議、華語中心實地田野地調查及學生訪談、多次腳本發想會議後，12 月完成製作。後續將透過 Facebook（臉書）、YouTube 影音頻道及 Google 搜尋引擎等入口網站露出宣傳，以精緻影像及文化行銷概念，向國際學生傳遞我國優質之華語學習及友善、安全之生活環境等訊息。

### (五) SIT 社群網站媒體宣傳

延續 104 年執行方式，以 Facebook（臉書）為主要的經營區域，並擴大至 YouTube 及 Instagram 等次要經營區域，進行「Study in Taiwan」資訊宣傳並與粉絲互動。目前 Study in Taiwan Facebook 粉絲人數已超過 14 萬人，粉絲人數領先東亞各國高教輸出臉書專頁。105 年採質、量並進的方式，除了持續招募國際學生成為粉絲外，更積極拓展異業合作關係，協助廣達文教基金會宣傳「2016 國際文化大使」活動，共同推廣留學臺灣及臺灣華語教學優勢。

## 二、統籌規劃參加海外教育者年會

### (一)亞太教育者年會：

第 11 屆亞太教育者年會於 105 年 2 月 29 日至 3 月 3 日澳洲墨爾本舉行，主題為「A Global Education and Research Powerhouse: New models of cooperation in research engagement and education mobility for the 2020' s」。全球 48 國家、約 1,600 位高等教育學校及機構與會，臺灣共計 22 所公私立大專校院及 1 華語聯盟與會。此次臺灣館持續以「Study in Taiwan」品牌參展，展期中共有 7 場講座發表。

其中「日本、韓國、臺灣及香港」Regional Report、邀請教育部林思伶前政務次長擔任主持人，本會蘇慧貞董事長以「The Development and New Strategies of Higher Education in Taiwan」為題，向與會者介紹臺灣高等教育。

亞太地區高等教育機構與臺灣交流向來活絡，學位生來臺就學以「商業及管理」、「工程」、「人文」為主要修讀領域，另結合澳洲政府推動之新可倫坡計畫，故在年會中主打華語、結合產業實習及獨特體驗之短期課程、雙聯及雙學位課程、交換學生等，吸引更多優秀境外學生來臺就學，並強化與亞太地區高教機構之合作。

「2017 亞太教育者年會」將由國立中山大學主辦，為我國第二度舉辦，預計將有上千位高等教育工作者聚集臺灣，為國內各校創造更多交流合作機會。歐洲教育者年會：

### (二)美洲教育者年會：

全球規模最大之教育者年會—美洲教育者年會，第 68 屆年會 105 年 5 月 31 日於美國科羅拉多州丹佛登場，吸引全球各地超過 1 萬名從事高等教育之代表聚集交流；此次由本會蘇慧貞董事長率團，共計 18 所大專院校約 44 位代表參與，以「Study in Taiwan」品牌參展，教育部由駐美代表處教育組劉慶仁組長與駐休士頓代表處教育組周慧宜組長代表參加。此次臺灣團有 2 場講座與 1 場海報講座發表，有效提昇臺灣高等教育之國際知名度，並進一步發展高等教育國際化之合作契機。

本次年會主題為「Building Capacity for Global Learning」，邀請美國知名文化政治評論家 David Brooks 進行專題講座，大會也規劃多場工作坊、主題研討會及講座，供與會人士學習與交流。

為推廣 106 年將於臺灣高雄由國立中山大學所主辦之亞太教育者年會，特別舉辦臺灣之夜餐會，廣邀眾多國際教育友人前來臺灣與會，並藉由餐會加深雙方之瞭解，使能增加學術交流及合作機會。

### (三)歐洲教育者年會：

第 28 屆歐洲教育者年會於 105 年 9 月 13 日英國利物浦登場，吸引全球各地超過 5,000 位從事高等教育代表聚集交流；此次臺灣以「Study in Taiwan」品牌參展，在教育部國際及兩岸教育司楊敏玲司長率團下，由駐英國代表處教育組歐陽彥恆組長陪同，共 20 所大專院校 41 位代表參與，與國際教育友人分享國內與各校近年推動之重要國際

化策略。

此次年會主題為「Imagine……」，邀請英國知名演講人 Richard Gerver 進行專題演講，大會也規劃多場工作坊及講座。其中臺灣團有 2 場講座發表，一篇以不同國家之學校案例來探討不同暑期課程模式，在競爭日益激烈的市場中如何找到定位；另一篇從臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇（SATU）之經驗來看區域合作網絡。

近年來「Study in Taiwan」品牌逐漸吸引歐洲學生目光，除臺灣優質的高等教育外，豐富多元的友善文化與安全便利的生活環境，亦是歐洲學生決定前來臺灣留學的因素之一；藉由參與海外教育者年會，發揚「Study in Taiwan」所具備的優勢，吸引更多優秀歐洲學生來臺就學及強化與歐洲高教機構之合作。

#### （四）全美外語教學協會年會：

第 50 屆全美外語教學協會年會於 105 年 11 月 18 日至 20 日美國麻州波士頓舉行。臺灣團由 6 所公私立大專院校華語中心、師大邁向頂尖大學辦公室、國家華語測驗工作推動委員會以及華語廠商 makePro，共 9 所華語相關單位組成。

此次以 Study in Taiwan 為整體意象，宣傳臺灣華語教育。展場活動分別於 18 日及 19 日進行，邀請璞石中華文化工作室進行獅舞表演，吸引國外與會者駐足臺灣攤位。

每年超過 800 場講座及約 7,000 名與會者共同參與，透過年會讓國內華語單位與美國華語教育者進行交流，並創造宣傳臺灣華語優良的師資與學習環境、豐富的華語學習資源、短期課程及測驗機會。

### 三、雙邊高教交流

為累積及強化臺灣與特定區域或國家之雙邊聯繫，包括加強我國大學與其他地區大學進行交換學生、雙聯學位、學術合作計畫及交流機會，105 年共計完成下列交流會議：

#### （一）臺灣日本大學校長論壇

承教育部指導，本會與國立成功大學及日本國公私立大學團體國際交流委員長協議會（JACUIE）共同合作辦理「2016 臺日大學校長論壇」於 105 年 5 月 12 日圓滿落幕。本次論壇邀集日方國公私立大學共 66 校，130 位代表與會，臺方公私立一般及技職校院共 71 校，121 位代表參與，其中有近 60 位的臺日大學校長與會，可謂臺日交流一大盛事。

本次主題「Globalization and the Challenges Confronting Universities in Taiwan and Japan」邀請財團法人高等教育評鑑中心基金會黃榮村董事長，及日本國公私立大學團體國際交流委員長協議會永田恭介會長，分別從臺灣及日本整體性的角度，進行專題演講；接著由臺日不同體系大學校長及副校長擔任講者，分別就 3 項重要議題，進行專題座談。

此次會議促成臺日雙方大學簽訂合作協議，以彼此優勢攜手合作，共同促進區域學術或產學策略聯盟。本會亦與日本國公私立大學團體國際交流委員長協議會正式締結合作關係，共同致力推展雙邊高教交流，促成臺日大學在教學研究及產學等領域更多的實質合作。

## (二) 臺灣匈牙利圓桌會議

本會議於 105 年 9 月 19 日匈牙利布達佩斯商業大學舉行。臺、匈雙方共計約有 27 校 50 人參與，透過會議交流強化臺灣與匈牙利間之學術合作。

會議專題演講由本會廖思善前執行長就臺匈合作現況，及上屆會議後續合作情況做分享。臺匈合作現況部分，匈牙利來臺研習以華語為主，近一年達 87%。104 至 105 年，匈牙利在臺就讀學生總人數為 73 人，主要修讀領域為工程、自然科學及教育。而在上屆會議之後，匈牙利來臺學生之成長率達到 23%，主要以交換學生居多。

圓桌會議主題包含：(一) 招收臺灣／匈牙利學生之策略、(二) 臺、匈共同研究與雙聯學位計畫，由雙方與會者做進一步深度對談。國立政治大學陳美芬國合長在會中提到，提供實習機會及英語授課課程為兩大招收重點策略。國立臺北科技大學陳孝行國際長分享臺灣技職教育特色，獲得匈方與會學校之迴響，希望與臺灣學校在科技領域及產學合作上作進一步合作。

匈牙利政府於 102 年推動 Stipendium Hungaricum 獎學金計畫，預計 2016/17 年計畫共 67 個匈牙利高等教育機構提供 40 個學程，但目前臺灣尚未被納入此計畫中。因此匈牙利貿易辦事處 (Hungarian Trade Office in Taipei) 及駐匈牙利辦事處 (Taipei Representative Office in Hungary) 在洽談簽署學術合作備忘錄，期望在本合作備忘錄簽署完後，臺灣能盡快被納入該計畫申請國家。

## (三) 臺灣德國高等教育論壇

「2016 臺灣 - 德國高等教育論壇」於 105 年 11 月 28 日、29 日德國柏林舉行，為本會與德國大學校長協會 (German Rectors' Conference) 首次合作，邀請國內大學院校長、副校長及國際事務主管以上層級與會，期望透過會議，強化臺灣與德國間之學術合作。

臺、德學術交流向來熱絡，目前國內所簽署的學術交流協議高達 200 件。以歐洲學生在臺人數排名，德國占第二，僅次於法國。德國學生來臺研習以華語為主，近一年達 43%。104 至 105 年，德國在臺人數為 1,018 人，主要修讀領域為：商業及管理、社會及行為科學、工程。臺、德現有合作類型以學術研究、交換學生最多。

本次論壇主題包括 (一) 雙聯學士／碩士學位之優秀實例及挑戰、(二) 雙聯博士學位之優秀實例及挑戰、(三) 高等教育政策討論、(四) 共同研究之優秀實例與未來挑戰。雙聯學位為全世界國際教育合作趨勢之一，儘管面臨許多挑戰，與會者一致認為，雙聯學位的確有其市場，值得挹注經費，且學校間的「策略性夥伴」及教授間的學術合作，為影響雙聯學程成功的關鍵要素。臺、德高等教育面臨許多同樣挑戰，但與會者一致認為，研究必須與產業合作，才能創造雙贏。

本次會中並由臺灣綜合大學系統輪值校長蘇慧貞，與德國理工大學聯盟執行校長 Hans Jürgen Prömel 共同簽署合作備忘錄，以結合兩大聯盟之研究及教學能量，推動學術人才交流與國際合作互相加值，並發揮「1+1 大於 2」之綜效。

#### 四、國內交流會議

##### (一) 國際暨兩岸事務主管及人員會議

本會議於105年6月14日國立中山大學舉行。由教育部、本基金會及國立中山大學共同主辦，邀請各大專院校國際事務主管進行交流及分享外，特別邀請新加坡、韓國、印尼、泰國、越南、中國大陸、香港等國家共20餘位的學者專家前來與會。為因應大學國際化的趨勢，此次會議主題為「The Challenges of University Internationalization」，由專家學者分享國際化潮流的衝擊下，如何突破困難與世界接軌。

教育部陳良基政務次長以「Training the Skilled People Needed for Our Times—Challenges and Opportunities」為主題，針對「新南向政策」發表演講，強調將深化與東協國家的合作，促使雙邊大學教育交流，共同培育人才。專題演講則邀請德國慕尼黑工業大學亞洲分校分享德國大學在海外設校所面臨的問題及國際化的挑戰，另安排2場專題座談邀集東亞及東南亞學者，分別就不同觀點分享非英語系國家大學推動國際化所面臨的挑戰，以及4場探討國內國際教育相關議題的分組座談。不僅有機會與國外經驗借鏡，也能與國內經驗互相交流。此次會議國內外國際事務主管及同仁共有100餘名參加，針對國際事務主管及同仁關心的議題，透過與會者的討論，達到資訊交流分享的豐碩成果。

##### (二) 招收國際學生策略及網路行銷系列研討會

本年「招收國際學生策略及網路行銷系列工作坊」，第1場於105年10月7日於國立中山大學舉辦，第2場於105年10月21日於淡江大學臺北校園舉行。工作坊之主題涵括策略分享與實務經驗，除深入剖析網站有效經營策略外，亦聚焦網路影片拍攝、影片行銷策略及招生宣傳影片實務，藉由相關領域學者專家進行經驗分享，與會各校主管及國際事務、招生、網路等相關單位同仁與會，相互觀摩、交流。

#### 五、臺灣教育中心

105年度共有8個臺灣教育中心：蒙古（銘傳大學）、韓國（中國文化大學）、越南河內（文藻外語大學）、越南胡志明市（國立暨南國際大學）、泰國（國立屏東科技大學）、馬來西亞（逢甲大學）、印尼（東海大學）、日本（淡江大學）。

105年各中心規劃海外招生展以及留學臺灣諮詢服務，其中越南胡志明市與越南河內臺教中心於3月共同舉辦臺灣高等教育展；馬來西亞臺教中心於4月馬來西亞四個州、五個城市舉辦升學博覽會；泰國臺教中心5月於清邁舉辦招生展；日本臺灣教育中心6月於東京地區舉辦教育展及說明會；蒙古臺教中心9月於烏蘭巴托舉行蒙古招生展；韓國臺教中心9月於首爾舉行教育展；印尼臺教中心在雅加達、棉蘭兩地舉行招生展。此外，本年度並有兩場論壇舉辦，分別為10月14日至16日於馬來西亞舉辦之「馬臺高等教育論壇」，10月20日於印尼萬隆舉辦之「2016印尼臺灣高等教育論壇」。

各中心除定期舉辦中大型海外招生展，多元化宣傳臺灣外，也不定期參加當地小型教育展或校園說明會，並建置中心網頁，提供來臺留學諮詢服務包括電話諮詢、電郵諮詢及運用社群網絡（Facebook）等方式。

## 六、兩岸高教交流

105年6月15日於國立中山大學辦理兩岸三地圓桌會議，邀請中國高等教育學會引進國外智力工作分會（引智分會），及香港城市大學程星協理副校長共約10名代表與會，臺方共計60餘人與會。主題設定有三，分別為「追求國際化大學的想像與真實」、「國際人才何處尋？談兩岸三地育才、留才、攬才策略」以及「兩岸學生學習適應問題及因應策略」，安排陸、港及臺灣之學校代表進行引言及分享，促進兩岸三地大學國際及兩岸教育主管意見交流。105年12月本會亦組團參與引智分會於杭州舉辦之「2016海峽兩岸大學交流與合作研討會」，臺方共計20校31人，陸方共計22校40人共同參與。

## 七、短期蹲點計畫

優秀外國青年來臺短期蹲點試辦計畫（Taiwan Experience Education Program, 簡稱TEEP）試辦計畫主要吸引對象為尚未將臺灣列為留學市場標的之優秀國際學生，渠等對於赴臺灣攻讀學位、華語或交換研習可能未感高度興趣。國內辦學績優大學如能經由提出TEEP試辦計畫，發展「實務型」或「體驗型」複合式學習方案，同時可以授與學分，或能增進於亞洲就業市場發展可能性，得包含技職訓練、短期課程、研究或專業實習（實習地點可於校內或校外，亦得擴及全球友臺產企業或機構），並輔以華語研習及文化活動，應可提升渠等來臺研習意願。本年度為第二年執行，教育部共補助國立臺灣大學（森林系）、國立中山大學（管理學院）、南臺科技大學（語言中心）、國立成功大學（國際經營管理研究所）、國立交通大學（文化研究國際中心）、國立政治大學（國際合作處）等6案。

為瞭解全球推動海外實習現況，並宣傳TEEP計畫，教育部及本會補助去年優秀計畫團隊國立中山大學及南臺科技大學參加105年6月於美國波士頓舉辦之「全球教育實習年會」（Global Internship Conference），本年大會主題為「實習：全球教育的一項革命」。中山大學發表「Introducing to International Consulting Program in Taiwan」，南臺科大則發表「The project on recruiting, training, practicing and employment placement for cross-border English teaching internship in Southern Taiwan」。

本計畫自本年起配合教育部調整為認可制，各校可於認可完成後向教育部申請經費補助。計畫通過教育部認可者，可參加年度計畫成果最佳案例選拔獲選為年度最佳案例之計畫者，將從優補助明年賡續推動經費。

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

- (一) 業務收入決算數3,646萬968元，較本年度預算數3,202萬8,000元，增加443萬2,968元，約增加13.84%，主要係因其他補助收入增加，致業務收入增加。
- (二) 業務外收入決算數69萬7,043元，較本年度預算數46萬元，增加23萬7,043元，約增加51.53%，主要係因利息收入增加，致業務外收入增加。
- (三) 支出總額決算數3,492萬9,509元，較本年度預算數3,152萬8,000元，增加340萬1,509元。

元，約增加 10.79 %，主要係因執行計畫項目增加，故支出總額增加。

(四) 上列收入總額決算數合計 3,646 萬 968 元，支出總額決算數 3,492 萬 9,509 元，故本期餘絀 153 萬 1,459 元。

## 二、現金流量實況

(一) 本期業務活動之淨現金流入 60 萬 229 元。

(二) 本期無投資活動之淨現金流入(出)。

(三) 本期融資活動之淨現金流入 18 萬 3,483 元，主要為基金增加。

(四) 本期期初現金及約當現金為 4,551 萬 7,936 元，本期現金及約當現金淨增 78 萬 3,712 元，致期末現金及約當現金為 4,630 萬 1,648 元。

## 三、淨值變動實況

(一) 本年度其他基金增加 15 萬元。

(二) 累積餘絀本年度期初為 1,625 萬 6,279 元，本年度增加 153 萬 1,459 元，累積餘絀期末為 1,778 萬 7,738 元。

(三) 本年度期末淨值決算數 5,418 萬 7,708 元。

## 四、資產負債實況

(一) 本年度流動資產決算數 5,560 萬 9,157 元，較上年度決算數 5,330 萬 2,101 元，增加 230 萬 7,056 元，約 4.33 %。

(二) 本年度其他資產決算數無異動。

(三) 本年度流動負債決算數 145 萬 6,449 元，較上年度決算數 83 萬 852 元，增加 62 萬 5,597 元，約增加 75.30 %，主要為學華語到臺灣微電影製作宣傳、社群網站媒體宣傳等應付費用增加所致。

(四) 本年度淨值決算數 5,418 萬 7,708 元，為基金 3,639 萬 9,970 元及累積餘絀 1,778 萬 7,738 元總和。較上年度決算數 5,250 萬 6,249 元，增加 168 萬 1,459 元，約增加 3.20%，主要為本期賸餘增加，致淨值增加。

## 肆、其他

無

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 收支營運決算表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
32,082,466	收入總額	32,028,000	36,460,968	4,432,968	13.84
31,326,490	業務收入	31,568,000	35,763,925	4,195,925	13.29
31,326,490	補助收入	31,568,000	35,763,925	4,195,925	13.29
23,278,576	政府補助收入	28,445,000	29,227,925	782,925	2.75
8,047,914	其他補助收入	3,123,000	6,536,000	3,413,000	109.29
755,976	業務外收入	460,000	697,043	237,043	51.53
561,976	財務收入	260,000	510,883	250,883	96.49
561,976	利息收入	260,000	510,883	250,883	96.49
194,000	其他業務收入	200,000	186,160	- 13,840	- 6.92
194,000	其他收入	200,000	186,160	- 13,840	- 6.92
29,036,308	支出總額	31,528,000	34,929,509	3,401,509	10.79
29,036,308	業務支出	31,528,000	34,929,509	3,401,509	10.79
23,779,869	計畫支出	28,445,000	29,428,453	983,453	3.46
8,677,845	人事費	8,716,000	7,611,683	- 1,104,317	- 12.67
4,607,379	事務費	6,026,000	9,408,689	3,382,689	56.13
2,668,645	旅運費	3,951,000	2,685,962	- 1,265,038	- 32.02
7,800,729	活動費	9,602,000	9,549,472	- 52,528	- 0.55
20,351	財產使用費	0	9,900	9,900	0.00
4,920	其他費用	150,000	162,747	12,747	8.50
5,256,439	行政管理支出	3,083,000	5,501,056	2,418,056	78.43
161,411	人事費	0	132,000	132,000	0.00
1,060,621	事務費	655,000	1,356,877	701,877	107.16
416,375	旅運費	538,000	722,016	184,016	34.20
91,859	財產使用費	0	54,281	54,281	0.00
3,376,872	活動費	1,890,000	3,177,786	1,287,786	68.14
149,301	其他費用	0	58,096	58,096	0.00
3,046,158	本期賸餘(短絀-)	500,000	1,531,459	1,031,459	206.29

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 現金流量決算表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀-)	500,000	1,531,459	1,031,459	206.29
調整非現金項目				
應收款項減少(增加)	(1,000)	(2,748,207)	(2,747,207)	274,720.70
預付款項減少(增加)	(248,000)	1,224,863	1,472,863	(593.90)
應付款項增加(減少)	627,000	592,114	(34,886)	(5.56)
業務活動之淨現金流入(流出-)	878,000	600,229	(277,771)	(31.64)
投資活動之現金流量				
存出保證金減少(增加)	0	0	0	0.00
投資活動之淨現金流入(流出-)	0	0	0	0.00
融資活動之現金流量				
其他基金增加(減少)	0	150,000	150,000	0.00
代收款項增加(減少)	0	33,483	33,483	0.00
融資活動之淨現金流入(流出-)	0	183,483	183,483	0.00
現金及約當現金之淨增(淨減-)	878,000	783,712	(94,288)	(10.74)
期初現金及約當現金	47,674,000	45,517,936	(2,156,064)	(4.52)
期末現金及約當現金	48,552,000	46,301,648	(2,250,352)	(4.63)

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 淨 值 變 動 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本 年 度		本年度期末 餘額	說 明
		增加	減少		
基金	36,249,970	150,000	-	36,399,970	
創立基金	31,050,000	-	-	31,050,000	
其他基金	5,199,970	150,000	-	5,349,970	新增捐贈校
累積餘絀(-)	16,256,279	1,531,459	-	17,787,738	
累積賸餘	16,256,279	1,531,459	-	17,787,738	
合 計	52,506,249	1,681,459	-	54,187,708	

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 資 產 負 債 表

中華民國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	55,609,157	53,302,101	2,307,056	4.33
現金	46,301,648	45,517,936	783,712	1.72
銀行存款(活儲)	4,901,678	4,267,966	633,712	14.85
定期存款	41,399,970	41,249,970	150,000	0.36
應收款項	8,962,372	6,214,165	2,748,207	44.22
應收利息	27,194	31,097	- 3,903	-12.55
其他應收款	8,935,178	6,183,068	2,752,110	44.51
預付款項	345,137	1,570,000	- 1,224,863	-78.02
其他資產	35,000	35,000	0	0.00
存出保證金	35,000	35,000	0	0.00
資產合計	55,644,157	53,337,101	2,307,056	4.33
負 債				
流動負債	1,456,449	830,852	625,597	75.30
應付款項	1,404,135	812,021	592,114	72.92
應付費用	1,404,135	812,021	592,114	72.92
代收款項	52,314	18,831	33,483	177.81
負債合計	1,456,449	830,852	625,597	75.30
淨 值				
基 金	36,399,970	36,249,970	150,000	0.41
創立基金	31,050,000	31,050,000	0	0.00
其他基金	5,349,970	5,199,970	150,000	2.88
累積餘絀(-)	17,787,738	16,256,279	1,531,459	9.42
累積賸餘	17,787,738	16,256,279	1,531,459	9.42
淨值合計	54,187,708	52,506,249	1,681,459	3.20
負債及淨值合計	55,644,157	53,337,101	2,307,056	4.33

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 收入明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	31,568,000	35,763,925	4,195,925	13.29	係受政府補助收入及其他補助收入增加所致。
補助收入	31,568,000	35,763,925	4,195,925	13.29	係受政府補助收入及其他補助收入增加所致。
政府補助收入	28,445,000	29,227,925	782,925	2.75	教育部補助計畫增加所致。
其他補助收入	3,123,000	6,536,000	3,413,000	109.29	年度活動分攤費收入及參展分攤費收入增加所致。
業務外收入	460,000	697,043	237,043	51.53	係利息收入增加所致。
財務收入	260,000	510,883	250,883	96.49	調整定期存款配置，致利息收入增加。
利息收入	260,000	510,883	250,883	96.49	調整定期存款配置，致利息收入增加。
其他業務收入	200,000	186,160	- 13,840	-6.92	各項活動報名費收入減少所致。
其他收入	200,000	186,160	- 13,840	-6.92	各項活動報名費收入減少所致。
合 計	32,028,000	36,460,968	4,432,968	13.84	係受政府補助收入及其他補助收入增加所致。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	31,528,000	34,929,509	3,401,509	10.79	主要係因執行計畫補助增加，致業務支出增加。
計畫支出	28,445,000	29,428,453	983,453	3.46	主要係因執行計畫補助增加，致計畫支出增加。
人事費	8,716,000	7,611,683	- 1,104,317	-12.67	因執行長由專任改為兼任，致人事費減少。
員工薪資	6,801,000	5,975,458	- 825,542	-12.14	因執行長由專任改為兼任，致員工薪資減少。
年終獎金	825,000	681,552	- 143,448	-17.39	因執行長由專任改為兼任，致年終獎金減少。
員工保險費	678,000	613,345	- 64,655	-9.54	因執行長由專任改為兼任，致員工保險費減少。
員工退休金	412,000	341,328	- 70,672	-17.15	因執行長由專任改為兼任，致員工退休金減少。
事務費	6,026,000	9,408,689	3,382,689	56.13	增加學華語到臺灣微電影製作及宣傳、新南向政策宣導等多項活動，致事務費增加。
文具用品	8,000	11,302	3,302	41.28	購置文具用品。
複印費	425,000	364,806	- 60,194	-14.16	因計畫支出部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致複印費減少。
郵電費	1,110,000	827,513	- 282,487	-25.45	因計畫支出部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致郵電費減少。
專業服務費	3,995,000	7,672,068	3,677,068	92.04	增加學華語到臺灣微電影製作及宣傳、新南向政策宣導等多項活動，致專業服務費增加。
租金支出	470,000	533,000	63,000	13.40	辦公室租金費用。
手續費	18,000	0	- 18,000	-100.00	因計畫支出部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致手續費減少。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
旅運費	3,951,000	2,685,962	- 1,265,038	-32.02	本會人員部分差旅費改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致旅運費減少。
交通費	2,356,000	1,509,394	- 846,606	-35.93	因部分差旅費改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致交通費減少。
住宿費	1,451,000	1,011,912	- 439,088	-30.26	因部分差旅費改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致住宿費減少。
膳雜費	144,000	141,464	- 2,536	-1.76	因部分差旅費改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致膳雜費減少。
搬運費	0	23,192	23,192	0.00	國外展品運送費用所需。
活動費	9,602,000	9,549,472	- 52,528	-0.55	主要因計畫支出部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致活動費減少。
會議費	488,000	645,878	157,878	32.35	因增加多項交流會議業務，致會議費增加。
聯誼活動費	265,000	211,898	- 53,102	-20.04	依活動性質由聯誼活動費改為會議費，致聯誼活動費減少。
業務推廣費	211,000	79,505	- 131,495	-62.32	因部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致業務推廣費減少。
展覽費	7,711,000	6,963,663	- 747,337	-9.69	因部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致展覽費減少。
獎學金	0	1,200,000	1,200,000	0.00	為托福交換學生獎學金之發放。
其他人事費用	927,000	448,528	- 478,472	-51.62	因部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致其他人事費用減少。
財產使用費	0	9,900	9,900	0.00	為展品運送國外之關稅。
稅捐	0	9,900	9,900	0.00	為展品運送國外之關稅。
其他費用	150,000	162,747	12,747	8.50	各項活動籌備會議費用。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
雜項支出	150,000	162,747	12,747	8.50	各項活動籌備會議費用。
行政管理支出	3,083,000	5,501,056	2,418,056	78.43	主要係因原計畫預算未估列項目、計畫支出不足額及本會人員部分差旅費由基金會自籌，致行政管理支出增加。
人事費	0	132,000	132,000	0.00	由行政管理支出支應部分員工薪資、工作獎金，致人事費用總額增加。
員工薪資	0	36,000	36,000	0.00	為支付會計助理費用。
工作獎金	0	96,000	96,000	0.00	為支付員工工作獎金。
事務費	655,000	1,356,877	701,877	107.16	主要因計畫支出部分改由基金會自籌，致事務費增加。
文具用品	0	7,803	7,803	0.00	購置文具用品。
複印費	85,000	148,563	63,563	74.78	支付行政相關會務複印費用。
郵電費	50,000	116,425	66,425	132.85	支付郵資及電話費。
專業服務費	405,000	973,805	568,805	140.45	主要係支付網站建置與維護、各展場文宣禮品設計費用及會計師事務所簽證費用。
租金支出	115,000	103,200	-11,800	-10.26	主要為支付多功能事務機租金。
手續費	0	7,081	7,081	0.00	主要為支付銀行匯款手續費。
旅運費	538,000	722,016	184,016	34.20	本會人員部分差旅費改由基金會自籌，致旅運費增加。
交通費	256,000	511,744	255,744	99.90	本會人員部分差旅費改由基金會自籌，致交通費增加。
住宿費	242,000	189,595	-52,405	-21.65	因出差減少，致住宿費減少。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
膳雜費	40,000	20,527	- 19,473	-48.68	因出差減少，致膳雜費減少。
搬運費	0	150	150	0.00	國外展品運送費用所需。
財產使用費	0	54,281	54,281	0.00	維護辦公及電腦設備費用。
雜項購置	0	53,280	53,280	0.00	辦公室設備費用。
修繕費	0	800	800	0.00	維護電腦設備費用。
稅捐	0	201	201	0.00	運送展品關稅。
活動費	1,890,000	3,177,786	1,287,786	68.14	主要因計畫支出部分改由基金會自籌，致活動費增加。
會議費	2,000	98,590	96,590	4,829.50	會議場次增加，致會議費增加。
聯誼活動費	88,000	152,739	64,739	73.57	辦理臺灣國際學生聯誼會活動。
展覽費	1,800,000	2,855,657	1,055,657	58.65	為提升活動攤位能見度，增加攤位建物高度，致展覽費增加。
其他人事費用	0	70,800	70,800	0.00	因部分改由基金會自籌，致其他人事費用增加。
其他費用	0	58,096	58,096	0.00	各項活動籌備會議餐點及辦公室雜項支出。
雜項支出	0	58,096	58,096	0.00	各項活動籌備會議餐點及辦公室雜項支出。
合計	31,528,000	34,929,509	3,401,509	10.79	

財團法人高等教育國際合作基金會  
基金數額增減變動表

中華民國 105 年

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減-)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期 末基金金 額占其總 額比率	
政府捐助							
一、中央政府	21,300,000	23,249,970	0	23,249,970	68.60%	63.87%	
教育部	15,000,000	15,000,000	0	15,000,000	48.31%	41.21%	
公立大學	6,300,000	8,249,970	0	8,249,970	20.29%	22.66%	
二、地方政府	0	300,000	0	300,000	0.00%	0.82%	
市立大學	0	300,000	0	300,000	0.00%	0.82%	
政府捐助小計	21,300,000	23,549,970	0	23,549,970	68.60%	64.70%	
民間捐助							
一、其他團體機構	9,750,000	12,700,000	150,000	12,850,000	31.40%	35.30%	
私立大學校院	9,750,000	12,700,000	150,000	12,850,000	31.40%	35.30%	
二、個人							
民間捐助小計	9,750,000	12,700,000	150,000	12,850,000	31.40%	35.30%	
合計	31,050,000	36,249,970	150,000	36,399,970	100.00%	100.00%	

財團法人高等教育國際合作基金會  
**員工人數彙計表**

中華民國 105 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
執行長(兼任)	1	1	0	自 105 年 3 月始，執行長由專任改為兼任。
專任計畫專員	8	8	0	
專任助理	1	1	0	
會計人員(兼任)	1	2	1	因業務需求新聘 1 名兼任會計助理。
出納人員(兼任)	1	1	0	
合 計	12	13	1	

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 用人費用彙計表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
員工薪資	6,801,000	6,011,458	-789,542	因執行長由專任改為兼任，致員工薪資減少。
年終獎金	825,000	681,552	-143,448	因執行長由專任改為兼任，致年終獎金減少。
工作獎金	0	96,000	96,000	支付員工工作獎金。
員工保險費	678,000	613,345	-64,655	因執行長由專任改為兼任，致員工保險費減少。
員工退休金	412,000	341,328	-70,672	因執行長由專任改為兼任，致員工退休金減少。
合計	8,716,000	7,743,683	-972,317	

主 辦 會 計：歐麗娟

首 長：蘇慧貞