

財團法人高等教育評鑑中心基金會

105 年 度 預 算



財團法人高等教育評鑑中心基金會編

財團法人高等教育評鑑中心基金會

目 次

一、總說明

- (一)概況1-3 頁
- (二)工作計畫或方針4-13 頁
- (三)本年度預算概要14 頁
- (四)前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述15-18 頁

二、主要表

- (一)收支營運預計表19 頁
- (二)現金流量預計表20 頁
- (三)淨值變動預計表21 頁

三、明細表

- (一)收入明細表22 頁
- (二)支出明細表23-33 頁
- (三)固定資產投資明細表34 頁

四、參考表

- (一)資產負債預計表35 頁
- (二)員工人數彙計表36 頁
- (三)用人費用彙計表37 頁

總 說 明

財團法人高等教育評鑑中心基金會

總說明

中華民國 105 年度

壹、概況

一、設立依據

本基金會依照「民法」暨「教育部審查教育事務財團法人設立許可及監督要點」相關規定設立之。

二、設立目的

大學校數快速擴張之後，高等教育品質出現下降的隱憂。為了維持及提升大學教育水準，民國 83 年「大學法」修訂後，賦予教育部辦理大學評鑑之責，其中第五條第二項規定「教育部為促進各大學之發展，應組成評鑑委員會或委託學術團體或專業評鑑機構，定期辦理大學評鑑，並公告其結果，作為政府教育經費補助及學校調整發展規模之參考」。

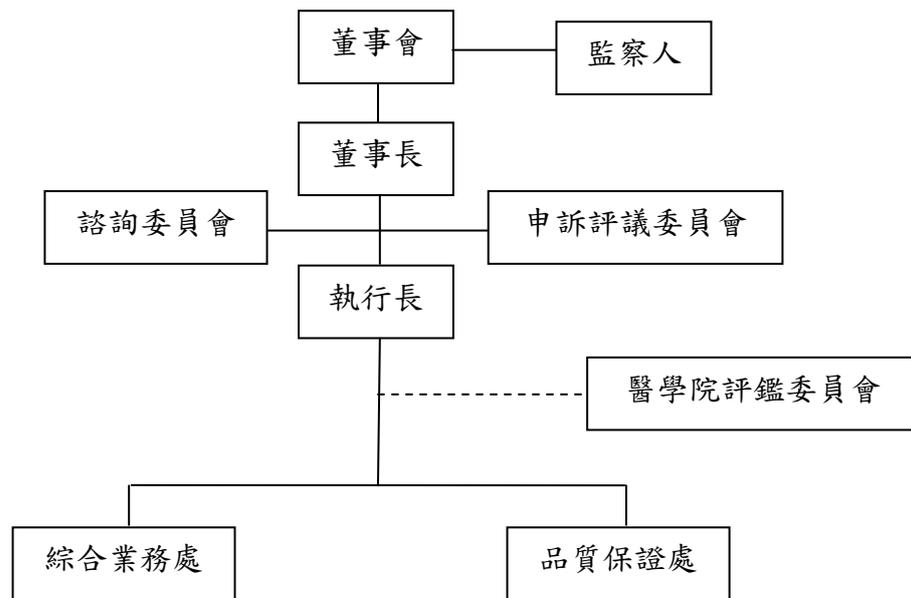
有鑑於國內缺乏專業評鑑機構，教育部遂於民國 94 年 12 月 26 日與全國 153 所大專校院共同捐助成立「財團法人高等教育評鑑中心基金會」(以下簡稱本會)，成為臺灣唯一的財團法人高等教育評鑑專責機構，負責辦理大學系所評鑑與校務評鑑事務，希望透過第三方外部評鑑的執行，協助國內大學教學水準持續提升。

本會除了辦理大學評鑑事項，亦積極研究國內外評鑑制度，協助政府規劃、建構適切的評鑑指標與完整的評鑑機制，同時培訓評鑑人

才，積極宣導評鑑相關資訊，以提升我國高等教育評鑑水準，建立國人正確的評鑑觀念與評鑑共識。

三、組織概況

本會自 102 年 8 月 1 日起組織架構如下：



- (一) 董事會：置董事十五人至十九人、監察人三人至五人，掌理董事長之推選及解職，執行長選聘及解職，基金之籌措、管理及運用，重要規章之審核，年度收支預算及決算之審定，業務計畫之審核及其推行之監督等事宜。置董事長一人，由董事推舉產生，負責綜理會務，主持董事會議，對外代表本會。置監察人三至五人，負責稽核基金和存款，監督財務狀況，查核決算表冊事宜。
- (二) 執行長一人，負責執行本會高等教育評鑑工作事項。
- (三) 諮詢委員會：置諮詢委員九人至十三人，提供有關高等教育評鑑諮詢工作。
- (四) 申訴評議委員會：置委員九人至十五人，負責受評學校申訴案

件之評議工作。

(五) 本會設綜合業務處和品質保證處

1.綜合業務處：置處長一人、專員、佐理員及行政助理若干人，負責本會議事、人事、總務、會計、出納、資訊業務、公關傳播，及高教評鑑期刊與專書出版、國際交流等相關事宜。

2.品質保證處：置處長一人、研究人員二人、專員及行政助理若干人，負責評鑑業務之規劃與執行、自辦外部評鑑之審查、評鑑委員研習課程之發展，及高等教育評鑑研究與規劃等相關事宜。

(六) 醫學院評鑑委員會：置主任委員一人、執行長一人、管理師二人、秘書一人，綜理醫學院評鑑相關事宜。

貳、工作計畫或方針

一、委辦計畫

(一)計畫名稱：評鑑業務計畫

(二)計畫重點

1.辦理 105 年大學校院通識教育暨第二週期系所評鑑實施計畫

105 年通識教育暨第二週期系所評鑑包括 9 所軍警校院評鑑、103 年度大學校院系所追蹤評鑑、再評鑑及延後評鑑等。

2.辦理大學醫學院評鑑

瞭解各醫學院校醫學系的辦學現況及教育目標和達成程度，將自我評鑑機制落實於平日之行政與課程等管理，建立持續自我改進之能力。

提高國內醫學教育之水準，期能為畢業生建立接受住院醫師訓練之專業基礎，進而成為稱職的醫師，將來更有效地接受繼續教育。

3.大學校院自我評鑑結果審查實施計畫

為落實大學自主，引導各大學建立完善自辦外部評鑑機制，在完成第一週期系所評鑑與校務評鑑的基礎下，教育部於 101 年 7 月 17 日訂頒「教育部試辦認定大學校院自我評鑑結果審查作業原則」，符合申請資格之大學，自辦外部評鑑機制及結果經教育部認定者，可申請免接受同類型評鑑，希望將自我品保與持續改善的思維內化於大學組織文化中。

為利學校妥善規劃，教育部在本次試辦自我評鑑認定採 2 階段方式辦理，邁向頂尖大學之 11 所學校及教學卓越計畫之 23 所學校預定於 102 年 12 月前提出「自我評鑑機制」之申請資料。第 1 階段先就符合資格的學校「自我評鑑機制」進行審查與認定，經認定通過者，再開始推動自我評鑑作業，並於完成後函報「自我評鑑結果報告書」至財團法人高等教育評鑑中心基金會（以下簡稱本會）進行第 2 階段自我評鑑結果的認定。

(三)經費需求：1,954 萬 6 千元。

(四)預期效益：

1. 評鑑結果為教育部高教政策參據與學生選擇依據。
2. 評鑑結果可提供學生與家長瞭解評鑑結果公告期程，以作為選校系之參考。
3. 協助教育部完成 105 年度已通過教育部自我評鑑實施計畫審查的 7 所大學校院之自我評鑑結果審查與認定作業。
4. 評鑑之長期目標在求國內醫學教育水準的繼續提昇，協助醫學院追求卓越，在大原則的標準下讓各醫學校院保留發展其特色的空間。
5. 透過評鑑，各醫學院可檢視辦學資源，推行評鑑標準中已訂定但尚未符合的教育活動。同時也透過追蹤評鑑，查核前次評鑑委員提出之建議改進事項之改進情形，以客觀角度協助學校找出辦學之盲點。

二、專案研究計畫

【甲】

(一)計畫名稱：推動高教評鑑業務研究計畫

本計畫包含下列子計畫：

1. 第二週期大學校院校務評鑑實施計畫規劃案。
2. 大學校院第二週期通識教育暨第三週期系所評鑑實施計畫規劃案。

(二)計畫重點

1. 確保評鑑委員專業性

評鑑委員是認可制評鑑是否能真正協助學校系所改善並提昇靈魂人物，針對評鑑委員的說明會、培訓課程與評鑑手冊皆須有完整規劃與準備。

2. 確保實施與認可程序的公正性

校務評鑑的結果會影響學校的聲譽與獎補助，因此確保實施程序、評鑑認可程序與結果判斷作法的公平公正有其重要性，以確保 106 年校務評鑑實施的專業性與客觀性。

(三)經費需求：218 萬 5 千元。

(四)預期效益：

1. 完成校務評鑑委員說明會與評鑑手冊。
2. 完成校務評鑑實施前的評鑑專業準備程序與作法。
3. 完成大學校院第二週期通識教育暨第三週期系所評鑑指標之規劃。
4. 完成大學校院第二週期通識教育暨第三週期系所評鑑指標公聽會之召開。

5. 完成大學校院第二週期通識教育暨第三週期系所評鑑實施計畫草案之研擬。

【乙】

(一)計畫名稱：提升高教評鑑平台作業品質研究

本計畫包含下列子計畫：

1. 高等教育評鑑中心再造計畫。
2. 輔導國內人文社會學會建立評鑑專長第二期計畫。
3. 大學校院校務多元評鑑研究。
4. 大學校院評鑑資訊平台建置先驅計畫。
5. 大學校院自辦外部評鑑及認可的實施及其影響之研究。

(二)計畫重點

1. 配合教育部評鑑政策，系所評鑑業務逐漸交由各大學校願自主管理與評鑑，本會過去十年來之最重要的業務也隨之縮減，組織結構、人力安排與任務都必須進行檢討，以提昇本會運作效益與存在價值。
2. 協助教育學門與心理學門評鑑委員會健全其功能外，面對第三週期前置規劃作業的啟動，亦將協助教育學門與心理學門評鑑委員會規劃第三週期系所評鑑之評鑑指標與內容，以發展出具有專業領域特色之評鑑指標。
3. 將以我國評鑑實務經驗結合國外評鑑作法，提出具體建議，以利教育部規劃大學後續評鑑進行方式。
4. 在大數據時代，如何能透過數據分析瞭解機構辦學的現況與問題，實為重要，高教評鑑對資料庫之重視，將有助於各高等教

育機構關心其系所及校務運作的資料，提升其以據為策之辦學改進。高等教育評鑑作為必須領先高等教育機構，方能引領高等教育機構之改進，建立其專業權威地位。

5. 充分了解我國整體自我認可大學內部品質保證機制之建立情形，作為未來政策制定擬定與調整之參考。

(三)經費需求：303 萬 8 千元。

(四)預期效益：

1. 瞭解並分析各國大學分類評鑑之作法。
2. 提出我國大學分類評鑑之可行性作法。
3. 提供政府大學分類評鑑政策之參據。
4. 瞭解高等教育評鑑決定資訊品質現況、問題與前瞻性作法。
5. 提出高教評鑑資訊平台建置規劃，以提升高教評鑑決定品質。
6. 協助委員瞭解高教評鑑資料蒐集、解讀與運用之方式，協助其作好評鑑決定。
7. 協助規劃評鑑委員課程，提升評鑑判斷品質。
8. 提升高教評鑑中心之公信力與專業地位。
9. 評鑑相關資料系統化。
10. 提供政府相關研究成果與決策建議。
11. 充分了解我國整體自我認可大學內部品質保證機制之建立情形，作為未來政策制定擬定與調整之參考。
12. 分析外部品保機構在實施大學自我認可後之角色與功能調整之實際情形，以評估出未來調整方向。

【丙】

(一)計畫名稱：推動與評鑑相關之高教政策研究專案研究計畫

本計畫包含下列子計畫：

1. 產業界參與高教創新轉型之合作模式規劃研究。
2. 大學校務研究平台規劃案。

(二)計畫重點

1. 瞭解國內大學校院與產業界對於合作之需求與可能之方式為何，而此研究不僅呼應國內高等教育政策方向，也可提供教育部作為後續政策執行之參據，將對於我國高等教育政策具有重大影響力。
2. 近年來在少子化、不景氣與國際競爭造成大學經營環境日漸困難的情況下，校務研究可進一步針對評鑑的需求並滿足社會對於大學相關資訊公開的期盼，而具備多樣的功能，在大學經營上逐漸扮演更重要的角色，因此實有必要建置一個具標準化及有公信力之大學校務研究平台。

(三)經費需求：471 萬 5 千元。

(四)預期效益：

1. 瞭解國內與國外先進國家之高等教育人才培育與產業界合作之理論與作法，可作為我國高等教育人才培育機關與學校單位發展或轉型之參考。
2. 瞭解產業界與大學校院對高等教育創新轉型之具體意見，可提供相關單位制訂政策之參考。
3. 標準化我國校務研究資料庫。

4. 提供大學校院校務資料管理服務。
5. 提供校務研究使用者討論與分享平台。

三、補助計畫

(一)計畫名稱：105 年度工作計畫

(二)計畫重點

1. 辦理國際研討會

國際研討會的辦理，可讓高等教育評鑑領域相關的學者，藉由分享其深入分析的研究成果，來針對高等教育評鑑領域政策及實務發展進行討論與對話，以歸結分析出未來努力課題，提供研究經驗、學術視野以及智慧結晶。

2. 參加國際組織年會

為建立及強化與各國國際機構友好關係，提升臺灣高等教育的國際能見度及影響力，同時吸收各國經驗，掌握國際高等教育評鑑趨勢，精進我國高等教育評鑑品質，本會持續參與 INQAAHE 及 APQN 兩大國際品保網絡盛會。

3. 發行評鑑雙月刊

《評鑑雙月刊》於 95 年 5 月由本會創辦，每逢單月 1 日發行，迄今已發行 55 期，是全臺第一也是唯一一本大學評鑑專業科普期刊，九年來《評鑑雙月刊》扮演了傳播並普及高等教育品質保證觀念與作法的角色，不僅是國人探索高教品保新知、接軌國際評鑑與認證經驗的主要窗口，也是本會與外界互動及意見交流的重要平臺。並邀請學者專家與媒體記者，從實務面、理論面、知識面與國際觀點，探討高等教育評鑑與品質保證、

教學卓越、學生學習成效等重要議題，同時報導國內外最新大學評鑑制度、趨勢與作法，傳遞國內與世界各國的評鑑動態與新訊，並且定期專訪政府主管機關首長及學者專家，讓外界了解高教評鑑相關政策與評鑑理念，兼具本土化、國際觀與全球視野。

4. 資訊安全工作計畫

目前本會約有 100 個用戶端之軟硬體以及多台印表機等資訊設備需進行定期維護以及臨時故障排除整理作業，資訊人員需依本會 ISO27001 管理系統相關規定進行處理及定期軟硬體檢查。本會於端點管理上採用 Microsoft Active Directory 服務進行適當之帳號權限控管，定期在測試完成後以 Windows Server Update Services 服務推送更新程式及增益程式至端點，且透過 Symantec Endpoint Protection 中控服務台進行基礎防毒作業。實施至今，明顯降低因 End User 誤用或自行安裝不明程式所造成之資安事件。

(三)經費需求：4,556 萬 3 千元。

(四)預期效益

1. 奠定我國（高等教育教育評鑑中心基金會）在亞太高等教育評鑑/品質保證領域之國際能見度與地位；發展亞太高等教育評鑑研究平台與團隊，建構該領域之研究網絡與聯盟。
2. 透過國內外學者之論文發表、評論與討論，達到國際學術交流與合作之目的，增益國內高等教育評鑑學術研究與國外教育學術之接軌。

3. 參加國際組織能具體拓展與國際品保機構友好關係，建立國際網絡，作為未來國際合作之基礎，如促進學術交流、學歷互相認可、吸引國際交換學生等。
4. 透過《評鑑雙月刊》的報導，受評大學、關心高等教育人士與社會大眾可以定期掌握第一手最新、最完整與最確實的系所評鑑資訊，包括每次評鑑結果的公布，以及如何有效提升大學教學品質與學生學習成效的作法和建議等，並深入了解本會其他業務內容及全球高教評鑑趨勢。而外界對於系所評鑑、本會其他業務或高教評鑑相關領域的任何建議，亦可透過《評鑑雙月刊》加以反應。
5. 維持本會資訊系統及資訊設備之可用性及有效性，以提高同仁行政作業效率及流程標準化。並透過建立與實施 ISO27001 資訊安全管理系統以及資訊安全相關教育訓練提高同仁資訊安全素養以及有效減少資訊安全之潛在威脅。本會相較許多政府機關單位鮮少發生資訊安全事件，對於本會以及上級單位之名聲信譽之建立與維持均有所幫助。

四、其他綜合事務

(一)業務名稱：其他業務及其他業務外支出

(二)業務重點

1. 辦理外部評鑑機構合作交流，互相切磋品質認證經驗，提供改進意見。
2. 辦理員工聯誼活動，提高團隊合作效率。
3. 與國外評鑑機構進行評鑑知識交流，提升國際能見度。

4. 與外部機構合作發行評鑑雙月刊，推廣評鑑觀念與知識予社會大眾。

(三)經費需求：自行籌措財源 148 萬 2 千元。

(四)預期效益

1. 協助國內品保人員進行相關學習與交流活動，並以半官方之立場，協助政府規劃與推展高等教育品質保證相關事務，使我國「高等教育國際化」得以實現。
2. 將評鑑經驗與研究成果，與國內外評鑑專業人員共享較佳實務，發揮評鑑專業之影響力。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一) 本年度業務收入 7,554 萬 7 千元，較上年度預算數 8,276 萬 1 千元，減少 721 萬 4 千元，約 8.72%，主要係本年度大學受評系所數減少，致委辦計畫收入較上年度減少。
- (二) 本年度業務外收入 153 萬 6 千元，較上年度預算數 115 萬 8 千元元，增加 37 萬 8 千元，約 32.64%，主要係捐贈款增加所致。
- (三) 本年度業務支出 7,652 萬 9 千元，較上年度預算數 8,336 萬 3 千元，減少 683 萬 4 千元，約 8.20%，主要係大學受評系所數減少，致評鑑相關費用較上年度減少。
- (四) 本年度業務外支出 56 萬元，較上年度預算數 40 萬元，增加 16 萬元，約 40%，主要係與外部單位合作出版評鑑雙月刊及辦理員工聯誼活動，致相關費用增加所致。
- (五) 以上總收支相抵後，計賸餘 55 萬 4 千元，較上年度預算數 55 萬 6 千元，減少 2 千元，約 0.36%，主要係與外部單位合作出版評鑑雙月刊，增加刊物編印費所致。

二、現金流量概況

- (一) 業務活動之淨現金流入 755 萬 6 千元。
- (二) 現金及約當現金之淨增 749 萬 6 千元，係期末現金 5,416 萬 4 千元，較期初現金 4,666 萬 8 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 3,645 萬 8 千元，增加本年度賸餘 55 萬 4 千元，期末淨值為 3,701 萬 2 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果：

1. 業務收入決算數 7,070 萬 9 千元，較預算數 7,022 萬 4 千元，增加 48 萬 5 千元，約 0.69%，主要係承接澳門理工學院專案評鑑，原預算未編列，致決算數較預算數增加。
2. 業務外收入決算數 172 萬 4 千元，較預算數 56 萬元，增加 116 萬 4 千元，約 207.86%，主要係增加中華工程教育學會 (IEET) 及台灣評鑑協會捐款贊助本會發行評鑑雙月刊所致。
3. 業務支出決算數 7,112 萬 6 千元，較預算數 7,004 萬 4 千元，增加 108 萬 2 千元，約 1.54%，主要係承接澳門理工學院專案評鑑，原預算未編列，致決算數較預算數增加。
4. 業務外支出決算數 69 萬 4 千元，較預算數 40 萬元，增加 29 萬 4 千元，約 73.50%，主要係中華工程教育學會 (IEET) 及台灣評鑑協會捐款贊助本會發行評鑑雙月刊增加刊物編印費所致。
5. 以上總收支相抵後，計賸餘 61 萬 3 千元，較預算數 34 萬元，增加 27 萬 3 千元，約 80.29%，主要係捐贈收入增加所致。

(二) 計畫執行成果概述：

1. 補助計畫執行成果

(1) 出版《高教評鑑與發展》學術期刊

《高教評鑑與發展》(Higher Education Evaluation and Development) 為本會出版的學術刊物，旨在分享學術界對高等教育評鑑相關議題之研究成果，包括評鑑理論研究以及主要國家高等教育評鑑實務研究。103 年度 6

月及 12 月分別出版 *Higher Education Evaluation and Development* 8 卷 1 期及 8 卷 2 期；8 月出版《高教評鑑與發展》8 卷 1 期。

(2) 出版評鑑雙月刊

本會自 95 年 5 月起定期發行《評鑑雙月刊》，以提升國人對大學評鑑業務之認識，至 103 年度 12 月底已經發行 52 期；其中，103 年度共發行 47 期至 52 期等六期，分別於 1、3、5、7、9、11 月的 1 日準時出刊，每期 64 頁，致力發揮「報導重要評鑑訊息」、「傳播高教評鑑（品保）新知」、「加強外界意見交流」、「分享國內大學特色」等四大功能，希望廣納更多元的聲音，呈現出更具系統性的內容，活化國內最專業的大學評鑑出版交流平台，吸引更多各界先進積極參與。

(3) 辦理 ISO 認證稽核

本會 ISO9001：2008 國際品質管理系統與 ISO/IEC 27001：2005 資訊安全管理系統，於 2011 年初通過臺灣檢驗科技股份有限公司（SGS）驗證，並獲得英國 The United Kingdom Accreditation Service（UKAS）授證。為持續推動及維持本會 ISO 兩項管理系統之品質，本會每年辦理一次內部稽核與召開管理審查會議，進行相關業務的檢討與改進，2014 年 2 月 6 日與 2 月 17 日更邀請 SGS 進行兩系統之文件審查與更新驗證，期藉此兩項管理系統以及 SGS 所提供之改善建議，促使組織持續改進與創新，行政作業流程更具效率與效能，建立友善安全的網路系統環境，共創國內大學與本會之雙贏策略。

(4) 國際合作

本年度國際研討會由本會與中華民國比較教育學會共

同主辦，於 103 年 10 月 3 日在臺北政大公企中心舉行，主題為「高等教育內外部品質保證：亞洲發展與趨勢」(Internal and External Quality Assurance in Higher Education: Developments and Trends in Asia)，其下又區分為六個子題，分別為內外部品質保證之平衡、內部品質保證制度化、外部品質保證機制、內外部品質保證之國家政策、內外部品質保證之最佳實踐、及內外部品質保證機構之策略。12 位專題發表人則分別針對臺灣、香港、日本、英國、澳洲及越南的高等教育品質保證作法及相關主題作論述，希冀引起品質保證從事者及產官學界重視。

2. 委辦計畫執行成果

(1) 通識教育及第二週期系所評鑑

102 下年度下半年通識教育評鑑有 3 所大學受評，2 校有條件通過，比例為 66.67%；1 校未通過，比例為 33.3%。大學校院通識教育及第二週期系所評鑑共有 5 校，156 班制受評，其中，144 個班制評鑑通過，比例達 95.4%；7 個班制有條件通過，比例為 4.6%；5 個班制分別於 101、102、103 學年度停招，僅給予改善建議，不給予認可結果。

(2) 專案研究計畫

103 年度研究計畫包括：「高等教育後設評鑑機構組織營運分析」、「我國人文社會相關學會轉型為專業評鑑機構之規劃研究」、「第二週期大學校院校務評鑑實施計畫研究」、「學院評鑑規劃研究」、「103 年度教育部試辦認定大學校院自我評鑑結果實施計畫」、「103 年度評鑑人員專業化規劃案」等 6 案。

(3)評鑑委員培訓

評鑑專業是維繫評鑑機制公信力的基石，為促進我國高等教育評鑑機制之專業化，評鑑委員接受專業培訓以增進評鑑專業。103 年度規劃「大學評鑑領航系列講座」相關研習，對象為本會人員、學校或各教育單位人員，並做為評鑑委員選修課程，旨在提供一個對話與討論的平台，廣徵專家與評鑑互動關係人的意見，作為日後評鑑政策之參考，共舉辦 7 場研習課程。

二、上年度已過期間預算執行情形（截至 104 年 6 月 30 日止執行情形）

- (一) 業務收入執行數 3,001 萬 3 千元，較預計數 4,138 萬元，減少 1,136 萬 7 千元，約 27.47% 主要係核定補助經費未撥付所致。
- (二) 業務外收入執行數 93 萬 3 千元，較預計數 45 萬 9 千元，增加 47 萬 4 千元，約 103.27%，主要係捐贈收入增加所致。
- (三) 業務支出執行數 3,077 萬 3 千元，較預計數 4,148 萬 2 千元，減少 1,070 萬 9 千元，約 25.82%，主要係辦公室房屋租金尚未付款所致。
- (四) 業務外支出執行數 9 萬 6 千元，較預計數 20 萬元減少 10 萬 4 千元，約 52%，主要係本會國際研討會 12 月初才舉辦，國外專家學者來台之招待費用尚未執行所致。
- (五) 以上總收支相抵後，計賸餘 7 萬 7 千元，較預計數 15 萬 7 千元，減少 8 萬元，約 50.96%，主要係本年度委辦計畫經費及第二期補助計畫經費，委託機關尚未撥款所致。

主 要 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會

收 支 營 運 預 計 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%	
72,433	100.00	收入	77,083	100.00	83,919	100.00	-6,836	-8.15	
70,709	97.62	業務收入	75,547	98.01	82,761	98.62	-7,214	-8.72	
30,786	42.50	委辦計畫收入	29,484	38.25	41,024	48.89	-11,540	-28.13	105年度受評系所數減少，致預算數較上年度減少。
39,445	54.46	補助計畫收入	45,563	59.11	41,227	49.13	4,336	10.52	
478	0.66	其他業務收入	500	0.65	510	0.61	-10	-1.96	
1,724	2.38	業務外收入	1,536	1.99	1,158	1.38	378	32.64	
283	0.39	財務收入	285	0.37	240	0.29	45	18.75	
1,441	1.99	其他業務外收入	1,251	1.62	918	1.09	333	36.27	外部單位贊助本會評鑑雙月刊出版費用，致預算數較上年度增加。
71,820	99.15	支出	76,529	99.28	83,363	99.34	-6,834	-8.20	
71,126	98.20	業務支出	75,969	98.55	82,963	98.86	-6,994	-8.43	
32,840	45.34	委辦計畫支出	29,484	38.25	41,024	48.89	-11,540	-28.13	105年度受評系所數減少，致預算數較上年度減少。
37,385	51.61	補助計畫支出	45,563	59.11	41,227	49.13	4,336	10.52	
901	1.24	其他業務支出	922	1.20	712	0.85	210	29.49	與外部單位合作出版評鑑雙月刊，增加刊物編印費，致預算數較上年度增加。
694	0.96	業務外支出	560	0.73	400	0.48	160	40.00	
694	0.96	其他業務外支出	560	0.73	400	0.48	160	40.00	與國內外評鑑機構合作交流及員工聯誼活動所需相關費用增加，致預算數較上年度增加。
613	0.85	本期賸餘	554	0.72	556	0.66	-2	-0.36	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

現金流量預計表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
本期賸餘	554	
調整非現金項目	7,002	
其他應收款增加	-2	
應付款項增加	4,993	
預收款項增加	2,011	
業務活動之淨現金流入(流出一)	7,556	
投資活動之現金流量		
存出保證金增加	-60	
投資活動之淨現金流入(流出一)	-60	
融資活動之現金流量		
融資活動之淨現金流入(流出一)	—	
現金及約當現金之淨增(淨減一)	7,496	
期初現金及約當現金	46,668	
期末現金及約當現金	54,164	

本 頁 空 白

明 細 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會

收 入 明 細 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
70,709	業務收入	75,547	82,761	
30,786	委辦計畫收入	29,484	41,024	係教育部委辦計畫之收入。
30,427	評鑑計畫收入	29,484	41,024	
359	其他評鑑收入	—	—	
39,445	補助計畫收入	45,563	41,227	
39,445	政府補助收入	45,563	41,227	
478	其他業務收入	500	510	
105	出售刊物收入	120	120	
373	什項收入	380	390	辦理「評鑑實務講座課程」報名費收入。
1,724	業務外收入	1,536	1,158	
283	財務收入	285	240	
283	利息收入	285	240	
1,441	其他業務外收入	1,251	918	
1,158	捐贈收入	1,068	768	外部單位贊助本會評鑑雙月刊出版費用，致本年度預算數較上年度增加。
283	其他收入	183	150	係出版書籍版稅收入。
72,433	總 計	77,083	83,919	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
71,126	業務支出	75,969	82,963	
32,840	委辦計畫支出	29,484	41,024	
15,524	高教評鑑費用	16,629	33,786	
11,690	事務費	10,108	23,969	
1,451	出席費	1,908	1,433	105年第二週期系所評鑑及103年追蹤評鑑等各項會議出席費。
152	稿費	166	231	105年第二週期系所評鑑學門評鑑委員撰稿費、訪評報告書審查費等。
6,045	評鑑費	7,248	17,826	105年第二週期系所評鑑及103年追蹤評鑑之評鑑委員評鑑費。
47	印刷費	96	137	105年第二週期系所評鑑及103年追蹤評鑑之系所評鑑手冊、系所通過證書印刷費。
173	保險費	192	468	非公務人員之評鑑委員及助理參與評鑑工作之平安保險費、健保補充費等估計如列數。
20	租金支出	24	36	105年度評鑑行前說明會、評鑑委員研習課程場地租金。
6	講座鐘點費	16	16	評鑑委員研習課程講師鐘點費。
2,971	管理清潔費	—	3,212	本會承租國家教育研究院七樓辦公室清潔管理費改列至補助計畫。
525	專業服務費	—	—	本項科目調整至補助計畫。
300	電腦使用費	400	380	評鑑自動化系統維護及評鑑結果網站更新及維護費。
—	臨時工作費	58	230	評鑑期間所需臨時人力工讀費。依勞基法規定每小時120元*480小時估計，年需57,600元。
2,828	旅運費	5,321	8,617	
2,688	國內旅費	5,076	7,990	105年第二週期系所評鑑業務各系所評鑑委員、訪評專員及助理等交通費3,469千元。 105年度評鑑業務各系所評鑑委員、訪評專員及助理等差旅住宿費1,335千元。 105年第二週期系所評鑑業務各系所評鑑委員、訪評專員等差旅膳雜費272千元。
140	其他運費	245	627	105年第二週期系所評鑑及系所追蹤評鑑，訪評期間接送評鑑委員租車費，估計如列數。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
406	其他費用	600	600	
406	雜項支出	600	600	評鑑業務所需各項文具、紙張、影印、例行會議等雜項零星支出。
600	行政管理費	600	600	
600	行政管理費	600	600	辦理計畫所支付不屬前述費用之水電費、電話費、燃料及維修費等屬之。
—	大學校院自我評鑑結果審查實施計畫	605	—	教育部試辦認定大學校院自我評鑑結果審查實施計畫
—	事務費	460	—	
—	出席費	182	—	大學自我評鑑結果書面審查會議出席費。
—	稿費	182	—	大學自我評鑑結果書面審查費。
—	印刷費	20	—	計畫資料印刷費。
—	保險費	7	—	補充健保費。
—	臨時工作費	69	—	計畫臨時需要工讀費。
—	旅運費	115	—	
—	國內旅費	115	—	大學自我評鑑結果書面審查會議交通費。
—	其他費用	30	—	
—	雜項支出	30	—	大學自我評鑑結果書面審查會議餐費。
3,334	專案研究費用	9,938	4,000	
300	人事費	3,759	—	
—	員工薪資	2,308	—	因應研究計畫短期需要，聘任編制外專案助理研究員1名及專任助理3名，協助辦理研究案。
—	年終獎金	289	—	年終工作獎金，按員工薪資*1.5月*4人，估計如列數。
—	員工保險費	275	—	依勞工保險法（雇主負擔70%）及全民健保法（雇主負擔60%）規定，提列勞（健）保費及2%補充健保費，估計如列數。
—	員工退休金	143	—	勞退金按員工投保薪資*6%提列，估計如列數。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
300	其他人事費	744	—	各項研究計畫主持人及共/協同主持人費用。
756	事務費	4,188	3,200	
616	旅運費	1,622	450	
1,591	財產使用費	—	—	
71	其他費用	369	350	
1,938	醫學院評鑑費用	2,312	3,238	
839	事務費	1,304	1,234	
59	出席費	160	192	醫評會例行委員會議出席費。
—	稿費	13	13	評鑑新準則、醫學教育資料中文撰稿、LCME 評鑑文件翻譯費。
662	評鑑費	572	696	評鑑委員實地評鑑及追蹤評鑑費用572千元。
—	國外專業顧問費	236	216	外籍專家學者來台參與醫學院評鑑工作，每 日工作費9,810*2人*12天計235,440元。
42	印刷費	26	36	醫學評鑑報告、評鑑手冊、研討會資料影印 等費用。
15	保險費	16	40	非公務人員之評鑑委員與評鑑工作及主委員 出國參加會議之平安保險費。
24	租金支出	—	—	
2	講座鐘點費	20	10	評鑑委員研習會講師鐘點費。
29	資料處理費	6	3	座談會或說明研習會之錄影及轉檔費用及資 料蒐集費。
—	電腦使用費	200	—	醫評會英文網站建置費。
—	膳 費	50	—	評鑑期間、研習說明會餐費。
6	臨時工作費	5	28	評鑑研習營說明會臨時工讀費。
948	旅運費	868	1,831	
428	國內旅費	239	438	醫學評鑑委員會開會、醫學系評鑑訪視委 員、評鑑專員等差旅交通費110千元。 105年度醫學系評鑑訪視委員、評鑑專員等差 旅住宿費及舉辦研討研習會住宿費124千元。 105年度醫學系評鑑工作人員差旅雜費5千元。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
111	其他運費	75	110	醫學評鑑訪評期間接送評鑑委員租車費，估計如列數。
409	國外旅費	554	1,283	(1) 醫評會主委參加2016年醫學 AAMC 國際研討會機票費160千元，國外差旅生活費114千元。 (2) 外籍專家學者來台參與醫學院評鑑工作機票費280千元。
40	財產使用費	—	23	
40	雜項購置	—	23	
31	其他費用	50	70	
31	雜項支出	50	70	醫學評鑑業務所需各項文具、紙張、影印、快遞、例行會議等雜項零星支出。
80	行政管理費	90	80	
80	行政管理費	90	80	辦理計畫所支付不屬前述費用之水電費、電話費等屬之。
1,875	醫評會—國際研討會	—	—	104.6.30計畫結束。
74	事務費	—	—	
1,206	旅運費	—	—	
584	活動費	—	—	
11	其他費用	—	—	
691	技專護理評鑑	—	—	103.7.31計畫結束。
521	人事費	—	—	
70	事務費	—	—	
57	旅運費	—	—	
43	其他費用	—	—	
4,642	師資培育評鑑費用	—	—	
1,975	人事費	—	—	
1,284	員工薪資	—	—	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
146	年終獎金	—	—	
166	員工保險費	—	—	
87	員工退休金	—	—	
292	其他人事費	—	—	
1,437	事務費	—	—	
87	出席費	—	—	
1,170	專業服務費	—	—	
35	評鑑費	—	—	
20	印刷費	—	—	
25	保險費	—	—	
100	臨時工作費	—	—	
919	旅運費	—	—	
919	國內旅費	—	—	
157	其他費用	—	—	
157	雜項支出	—	—	
26	財產使用費	—	—	
26	雜項購置	—	—	
128	行政管理費	—	—	
128	行政管理費	—	—	
181	102年邁向華語文教育 產產業輸出計畫	—	—	102.7.10新增委辦計畫，預算未及編列，103.1.31結束。
181	事務費	—	—	
2,327	統合視導計畫	—	—	104年新增委辦計畫，預算未及編列。
978	人事費	—	—	
618	員工薪資	—	—	
58	年終獎金	—	—	
73	員工保險費	—	—	
37	員工退休金	—	—	
192	其他人事費	—	—	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
554	事務費	—	—	
245	出席費	—	—	
214	印刷費	—	—	
15	租金支出	—	—	
17	保險費	—	—	
63	臨時工作費	—	—	
279	旅運費	—	—	
279	國內旅費	—	—	
136	其他費用	—	—	
136	雜項支出	—	—	
260	財產使用費	—	—	
260	設備費	—	—	
120	行政管理費	—	—	
120	行政管理費	—	—	
1,555	私立大學校務訪視	—	—	103.3.28新增計畫預算未及編列，104.3.28結束。
555	人事費	—	—	
324	員工薪資	—	—	
39	員工保險費	—	—	
20	員工退休金	—	—	
172	其他人事費	—	—	
712	事務費	—	—	
134	出席費	—	—	
333	稿費	—	—	
108	印刷費	—	—	
132	訪視費	—	—	
5	保險費	—	—	
134	旅運費	—	—	
134	國內旅費	—	—	
21	其他費用	—	—	
21	雜項支出	—	—	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支出明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
133	行政管理費	—	—	
133	行政管理費	—	—	
414	專科以上學校維護教學品質計畫	—	—	104.12.16 新增計畫預算未及編列，105.1.31 結束。
20	人事費	—	—	
20	其他人事費	—	—	
305	事務費	—	—	
78	出席費	—	—	
221	印刷費	—	—	
1	保險費	—	—	
2	講座鐘點費	—	—	
3	臨時工作費	—	—	
81	旅運費	—	—	
81	國內旅費	—	—	
8	其他費用	—	—	
8	雜項支出	—	—	
359	專案評鑑-(澳門)	—	—	
132	事務費	—	—	
6	出席費	—	—	
2	稿費及印刷	—	—	
120	評鑑費	—	—	
4	保險費	—	—	
221	旅運費	—	—	
70	國內旅費	—	—	
151	國外旅費	—	—	
6	其他費用	—	—	
6	雜項支出	—	—	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
37,385	補助計畫支出	45,563	41,227	
14,527	行政管理費用	20,559	16,829	
8,719	人事費	8,454	9,329	
6,814	員工薪資	6,535	7,155	執行長1人、專員6人及佐理員理2人編輯助理1人共計10人薪資，估計如列數。
844	年終獎金	817	892	員工年終獎金按員工薪資*1.5月，估計如列數。
728	員工保險費	755	884	依勞工保險法（雇主負擔70%）及全民健保法（雇主負擔60%）之規定，按員工投保薪資提列，估計如列數。
333	員工退休金	347	398	勞退金按員工投保薪資*6%提列，估計如列數。
4,257	事務費	9,186	4,988	
144	出席費	216	236	董事會議、諮詢委員會議等各項會議出席費，估計如列數。
759	稿費	582	767	評鑑雙月刊美編設計、撰稿費、校稿等費用，估計如列數。
24	書報雜誌費	35	35	訂閱高等教育評鑑書籍、學術期刊、報章雜誌等費用，估計如列數。
211	印刷費	256	254	中英文年報、評鑑雙月刊、董事會、諮詢委員會議及其他會議資料等印製費，估計如列數。
628	電腦使用費	1,159	610	本會入口網站、公文管理、機房硬體與系統等維護費，估計如列數。
335	郵電費	420	420	綜合業務處及品保處辦公室電話費，估計如列數。
—	專業服務費	1,295	480	會計師查核財報簽證費18萬5千元、ISO 認證費及資訊安全認證費35萬元，因本會經主管機關歸屬為B級資安單位，105年度需增加SOC資訊監控服務費62萬元、資安健診103,700元、系統弱點掃描服務36,225元。
2,046	租金支出	2,052	2,028	本會承租國家教育研究院七樓辦公室一年租金1,275千元、檔案倉儲一年租金288千元、影印機租金2台1年租金294千元及國光機房租金195千元。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
10	訓練費	95	32	因應業務需要編列員工教育訓練費用，估計如列數。
—	講座鐘點費	71	—	高教評鑑論壇講師鐘點費。
30	國際組織會費	34	34	本會參加國際組織年會費，估計如列數。
23	註冊費	42	49	參加國際組織辦理之國際研討會報名費。
—	管理清潔費	2,900	—	本基金會分攤承租國家教育研究院辦公大樓保全、清潔、機電保養、電梯維護及水電等費用，每月按實際數及分攤比例估計年需2,900千元。
39	保險費	5	20	依薪資所得類別（如：出席費）*2%，繳納補充健保費，估計如列數。
8	臨時工作費	24	23	因應業務需要聘僱之臨時工讀費。
416	旅運費	644	725	
57	國內旅費	60	63	(1)董事、諮詢委員會議交通費計46千元。 (2)中心人員至各大學訪問校長及蒐集評鑑資料交通費計2千元。 (3)國際研討會外籍學者國內交通費10千元。 (4)運送資料短程車資2千元。
359	國外旅費	264	662	本會同仁出國訪問及參加國際性會議國外旅費。
—	其他國外旅費	300	—	研討會外籍學者來台機票費。
—	其他運費	20	—	研討會外籍學者來台機場接送費。
595	財產使用費	1,365	815	
313	稅捐	315	315	依國稅局查核結果，自99年度起應繳納房屋稅及地價稅。
282	雜項購置	1,050	500	(1)Web 應用程式防火牆600,000元/一台(資安B級單位工作項目需要) (2)資訊系統檔案集中式備份用伺服器285,247元(含擴充記憶體及硬碟機) (3)郵件專用伺服器52,448元/台*2=104,896元 (4)防毒軟體一年期授權續約60,000元
213	活動費	390	352	
189	會議費	330	302	2015年研討會海報、攝影、稿費、文具、識別證、大會手冊、主持費、餐點等各項費用。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
24	業務推廣費	60	50	與國內外評鑑機構聯繫互動外籍學者參訪餐費60千元等，估計如列數。
327	其他費用	520	620	
327	雜項支出	520	620	辦公文具用品、紙張、茶包、清潔用品等各種雜項零星支出。
22,837	評鑑研究與規劃費用	25,004	24,398	
22,412	人事費	24,375	23,692	
16,936	員工薪資	18,538	17,940	品質保證處處長1人、助理研究員2人、專員22人、佐理員1人、醫評會專任助理3人及行政助理1人，以上共計30人；按員工每月薪資*12月，估計如列數。
2,194	年終獎金	2,237	2,176	年終工作獎金，按員工薪資*1.5月*30人，估計如列數。
1,869	員工保險費	2,120	2,020	依勞工保險法（雇主負擔70%）及全民健保法（雇主負擔60%）規定，提列勞（健）保費，估計如列數。
1,005	員工退休金	1,120	1,100	勞退金按員工投保薪資*6%提列，估計如列數。
408	其他人事費	360	456	醫評會計畫主持人及協同主持人費用。（8,000元+6,000元）*12月。兼任研究員研究費8,000元*3人*12月。
388	事務費	539	578	
24	出席費	60	106	高教評鑑期刊編輯會議及各項研究計畫專家學者出席費。
82	稿費	92	126	高教評鑑期刊稿件審查費。
197	印刷費	200	190	高教評鑑期刊印刷費、各項研究計畫成果報告印刷費。
13	保險費	3	24	屬薪資所得種類之費用依法應繳納2%之補充健保費（出席費+臨時工作費）*2%。
72	臨時工作費	184	132	協助評鑑研究計畫整理資料、建檔等臨時工讀費。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
14	旅運費	30	46	
14	國內旅費	30	46	高教評鑑期刊編輯會議、各項研究計畫會議專家學者交通費。
23	其他費用	60	82	
23	雜項支出	60	82	評鑑研究所需各項文具、紙張、影印、例行會議等雜項零星支出，按業務費6%編列。
21	臺灣高等教育機構評鑑網建置費用	—	—	103.5.31計畫結束。
21	事務費	—	—	
901	其他業務支出	922	712	
901	什項費用	922	712	
306	什項支出	320	180	辦理「評鑑實務講座課程」各項費用。
593	刊物編印費	600	530	本會與其他機構合作出版評鑑雙月刊印刷等費用。
2	匯費及手續費	2	2	訂閱評鑑雙月刊銀行會費及劃撥手續費。
694	業務外支出	560	400	
694	其他業務外支出	560	400	
694	其他費用	560	400	
694	其他支出	560	400	與國內外評鑑機構合作交流參訪及本會員工聯誼活動等各項費用。
71,820	總 計	76,529	83,363	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

固定資產投資明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說 明
總 計	0	

本 頁 空 白

參 考 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會

資產負債預計表

中華民國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

103年(前年) 12月31日實際數	科 目	105年12月31日 預計數	104年(上年) 12月31日預計數	比較 增(減-)數
	資產			
55,553	流動資產	54,183	46,685	7,498
54,191	銀行存款	54,164	46,668	7,496
17	應收利息	17	17	—
8	其他應收款	2	—	2
1,337	應收帳款	—	—	
61	其他資產	61	1	60
61	什項資產	61	1	60
61	存出保證金	61	1	60
55,614	資 產 合 計	54,244	46,686	7,558
	負債			
19,146	流動負債	17,232	10,228	7,004
15,411	應付款項	13,700	8,707	4,993
7,224	應付費用	7,350	6,131	1,219
8,187	其他應付款	6,350	2,576	3,774
11	代收款項	12	12	—
11	代收款	12	12	—
3,724	預收款項	3,520	1,509	2,011
3,724	其他預收款	3,520	1,509	2,011
19,146	負 債 合 計	17,232	10,228	7,004
	淨 值			
30,300	基金	30,300	30,300	—
30,300	創立基金	30,300	30,300	—
6,168	累積餘絀(-)	6,712	6,158	554
6,168	累積賸餘	6,712	6,158	554
36,468	淨 值 合 計	37,012	36,458	554
55,614	負 債 及 淨 值 合 計	54,244	46,686	7,558

財團法人高等教育評鑑中心基金會

員 工 人 數 彙 計 表

中華民國 105 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度員額 預計數	說 明
執行長兼綜合業務處處長	1	係借調大學教授綜理本會各項業務。
品質保證處長	1	係借調大學教授協助本會辦理評鑑研究及規劃業務。
副研究員	1	辦理高教評鑑研究與規劃業務。
助理研究員	1	辦理高教評鑑研究與規劃業務。
專員	28	(1)辦理系所評鑑訪評業務 15 人。 (2)協助評鑑研究規劃業務 7 人。 (3)辦理本會資訊系統管理業務 1 人。 (4)辦理評鑑雙月刊出版及公關傳播業務 1 人。 (5)辦理本會相關人事、財務會計及總務文書、國際事務等業務 4 人。
佐理員	3	協助公文收發、檔案管理、財務會計、電腦維護等業務 3 人。
行政助理	2	協助評鑑雙月刊出版及公關傳播業務 1 人、協助各處辦理行政庶務工作 1 人。
醫評會管理師	2	辦理大學醫學院評鑑工作。
醫評會秘書	1	辦理大學醫學院評鑑庶務工作。
總 計	40 人	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

用 人 費 用 彙 計 表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣千元

科 目 名 稱	本 年 度 預 算 數	說 明
員工薪資	27,381	本會執行長、品質保證處長薪資以借調方式比照教授級薪給。 研究人員薪給，依職務等級：研究員比照教授，副研究員比照副教授，助理研究員比照助理教授敘薪。 員工薪資標準比照行政院訂定之「聘用人員比照分類職位公務人員俸點支給報酬標準表」、「約僱人員比照分類職位公務人員俸點支給報酬標準表」之報酬標準及薪點折合率支薪。
年終獎金	3,343	係按員工薪資 1.5 月計列。
員工保險費	3,150	依勞工保險法(雇主負擔 70%)及全民健保法(雇主負擔 60%)規定，提列勞、健保費。
員工退休金	1,610	勞工退休金費按員工投保薪資 6%提列。
其他人事費	1,104	係醫學評鑑計畫主持人費用及兼任研究員研究費。
總 計	36,588	

本 頁 空 白