

# 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 目次

中華民國 105 年度

頁次

### 一、總說明

(一)財團法人概況 .....	1-3 頁
(二)年度各項工作計畫或方針之執行成果 .....	4-17 頁
(三)決算概要	
1. 收支營運實況 .....	18-19 頁
2. 現金流量實況 .....	20 頁
3. 淨值變動實況 .....	20 頁
4. 資產負債實況 .....	20 頁
(四)其他 .....	21 頁

### 二、主要表

(一)收支營運決算表 .....	22 頁
(二)現金流量決算表 .....	23 頁
(三)淨值變動表 .....	24 頁
(四)資產負債表 .....	25 頁

### 三、明細表

(一)收入明細表 .....	26-27 頁
(二)支出明細表 .....	28-34 頁
(三)基金數額增減變動表 .....	35 頁

### 四、參考表

(一)員工人數彙計表 .....	36 頁
(二)用人費用彙計表 .....	37 頁

# 總 說 明

# 財團法人高等教育評鑑中心基金會 總說明

## 中華民國 105 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

依據「大學法」及「大學評鑑辦法」相關規定設立。

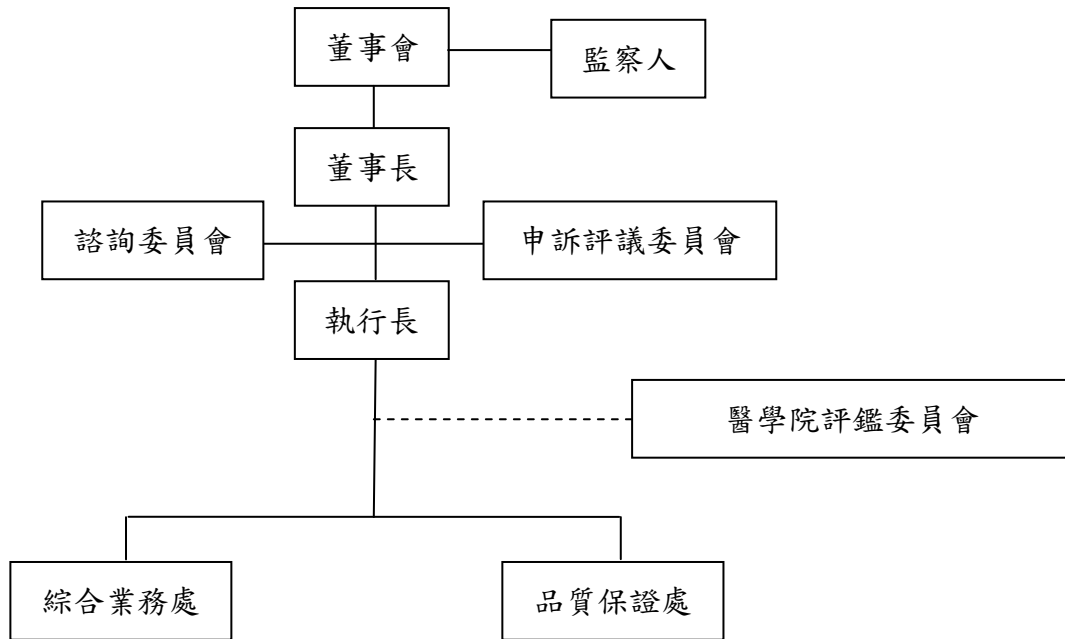
#### 二、設立目的

高教評鑑除學校自我評鑑外須有第三方外部評鑑是普世價值也是國際潮流。有鑑於過去教育部辦理評鑑皆以專案方式，在需要評鑑時成立一個專責單位來執行，導致評鑑經驗無法累積，因此，為因應大學法規定與國際趨勢，國內亟需成立一個獨立的專業評鑑機構，推動第三方高等教育評鑑工作。1994 年「大學法」修訂後，賦予教育部辦理大學評鑑之責，其中第五條第二項規定「教育部為促進各大學之發展，應組成評鑑委員會或委託學術團體或專業評鑑機構，定期辦理大學評鑑，並公告其結果，作為政府教育經費補助及學校調整發展規模之參考」。教育部遂於 2005 年 12 月 26 日與全國 153 所大專校院共同捐助成立「財團法人高等教育評鑑中心基金會」（以下簡稱「本會」），成為臺灣唯一的財團法人高等教育評鑑專責機構，負責辦理大學系所評鑑與校務評鑑事務，希望透過第三方外部評鑑的執行，協助國內大學高教品質持續提升。

除了辦理大學評鑑事項，本會亦積極研究國內外評鑑制度，協助政府規劃、建構適切的評鑑指標與完整的大學評鑑機制，同時培訓評鑑人才，積極宣導評鑑相關資訊，以提升我國高等教育評鑑水準，建立國人正確的評鑑觀念與評鑑共識。此外，本會也從事高等教育評鑑研發工作，並積極加入國際評鑑組織，與國際接軌。

### 三、組織概況

本會自 102 年 8 月 1 日起組織架構圖如下所示：



- (一) 董事會：置董事十五人至十九人、監察人三人至五人，掌理董事長之推選及解職，執行長選聘及解職，基金之籌措、管理及運用，重要規章之審核，年度收支預算及決算之審定，業務計畫之審核及其推行之監督等事宜。置董事長一人，由董事推舉產生，負責綜理會務，主持董事會議，對外代表本會。置監察人三至五人，負責稽核基金和存款，監督財務狀況，查核決算表冊事宜。
- (二) 執行長一人，負責執行本會高等教育評鑑工作事項。
- (三) 諮詢委員會：置諮詢委員九人至十三人，提供有關高等教育評鑑諮詢工作。

(四) 申訴評議委員會：置委員九人至十五人，負責受評學校申訴案件之評議工作。

(五) 本會設綜合業務處和品質保證處，其職掌如下：

1.綜合業務處：置處長一人、專員、佐理員若干人，負責本會議事、人事、總務、會計、出納、資訊服務、公關傳播，及高教評鑑期刊與專書出版、國際交流等相關事宜。

2.品質保證處：置處長一人、研究人員二人、專員及行政助理若干人，負責評鑑業務之規劃與執行、自辦外部評鑑之審查、評鑑委員研習課程之發展，及高等教育評鑑研究與規劃等相關事宜。

(六) 醫學院評鑑委員會：置主任委員一人、執行長一人、管理師一人、秘書一人、專員一人，綜理醫學院評鑑相關事宜。

## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

### 一、通識教育暨第二週期系所評鑑

#### (一) 評鑑目的

本次評鑑的精神主要在瞭解通識教育及系所各受評班制（program，以下簡稱「班制」）辦學目標，以及針對目標所採取之作為，進而瞭解辦學目標之達成程度與持續自我改進之作為。著重計畫（Plan）、執行（Do）、檢核（Check）及行動（Act）之品質保證精神，評鑑項目包含學生學習表現及和其有關的目標、課程、教學、教師、支持系統、自我改進機制以及整合七大面向，檢視受評班制在各面向之作法與成果。

具體而言，本次評鑑之評鑑目的包括：

- 1、協助政府與各大學掌握受評單位之辦學現況。
- 2、促進各大學受評單位建立品質保證與改善機制。
- 3、協助各大學受評單位改進辦學，發展特色。
- 4、提供評鑑資訊，作為政府與大學擬定相關政策之參考。
- 5、透過評鑑與評鑑結果之公布，展現大學績效責任。

#### (二) 評鑑特色

本次系所評鑑在上述五個目的下，具有下列之特色：

- 1、強調受評單位根據教育目標與學生能力，於各評鑑項目自主舉證說明評估學生學習成效機制之落實情形。
- 2、重視受評單位性質差異，同時，不採固定量化指標進行排名。
- 3、簡化評鑑指標，給予受評單位更大空間以展現特色。
- 4、評鑑對象以「班制」或「學院」、「學門」為單位，並有學門歸屬，以利權責分明及相近受評單位形成群集與共識。
- 5、評鑑委員之組成以「專業同儕」為原則，並重視評鑑委員之專業資歷。
- 6、強調受評單位蒐集內外部互動關係人意見，建立自我改善機制並加以落實。

7、根據評鑑項目與指標進行檢視，不做校際或系（所）際間之相互比較。

8、評鑑結果採認可制，經由三級三審做出判斷，分為「通過」、「有條件通過」及「未通過」三種認可結果。

### （三）評鑑原則

本次評鑑旨在對各大學受評單位之教育品質進行判斷與認可（accreditation），以做為各大學受評單位持續品質改善、發展辦學特色之依據。整體評鑑機制主要基於下列原則：

#### 1、學生本位

「確保學生學習成效」已成為近年主要國家高等教育評鑑的共同趨勢。我國第一週期系所評鑑以「確保系所提供學生一個優質學習環境」為核心旨趣，正式導入評鑑以學生為本位之概念。雖說我國高等教育專業評鑑發展較晚，但為反應國際共同趨勢，本次評鑑正式以受評單位建立學生學習成效評估機制並加以落實為精神，確實達成以「學生本位」之評鑑原則。

#### 2、專業認可

本次評鑑採認可制，符應國際高等教育之趨勢，且由學門推薦符合受評單位專業之專家學者組成實地訪評小組，且評鑑委員均經過嚴謹的研習課程，並簽署評鑑倫理與利益迴避書，確實做到「專業同儕」評鑑之精神。

#### 3、明確公正

本次評鑑的完整程序，均透過正式書面文件公布，以明確及一致之文字敘述，讓受評單位清楚地瞭解整個評鑑之流程、指標和結果評定等資訊。同時，評鑑之實施方式，係以所有受評單位都在「建立學生學習成效評估機制與落實」的相同立足點上接受評鑑，不因受評學校之規模或形象而有個別差異，並秉持利益迴避與避免偏見等倫理守則，以不偏袒任何大學之公平、公正的態度，確保評鑑作業之公正性。

#### 4、系統整合

本次評鑑以「建立學生學習成效評估機制與落實」為旨趣，引導受評單位建立品質保證機制，以實現教育目標並教導學生具備核心能力。因此，評鑑項目之設計，係植基於系統結構、統整連貫之取向，並以 PDCA 之品質保證為架構，使受評單位能根據本身實況與獨特性，提出證據說明受評單位對學生應具備能力落實之作法，以呈現系統化、一致性的評鑑歷程與結果。

#### 5、誠信透明

本次評鑑之過程秉持誠實信用與訊息透明原則，包括評鑑項目之要素、評鑑委員之利益迴避、評鑑之認可標準、評鑑結果之審議，均明確提供相關訊息，確保整個評鑑作業透明化，且可供審查檢驗，以增強評鑑結果的可信度及應用性。

#### 6、自主彈性

本次評鑑受評系所有學門歸屬，共分為 49 個學門。每一個系所可依設立宗旨與教育目標自行選擇學門歸屬，以尊重受評單位之自主性。同時以每一個系所獨立受評為原則，以因應受評單位運作之獨特性與評鑑委員之專業性，但為因應當前我國大學校院強調資源共享之趨勢，同一學院或同一學門之系所可選擇以「學院」或「學門」申請評鑑，確實做到評鑑對象之彈性。

#### 7、自我管制

本次評鑑之核心在強調受評單位建立持續性品質改善之自我管制機制，能透過對互動關係人意見之蒐集與分析，做為修訂目標、核心能力、課程與整合、提升教師、教學與支持系統、裨益學生、學習與支持系統，促進研究、服務與支持系統和落實自我分析、改善與發展，真正落實系所評鑑確保學生學習成效之精神。



## 8、績效責任

本次評鑑之結果，在引導受評單位能建立學生學習成效評估機制並加以落實，以確保學生畢業時能獲得應具備之核心能力；同時在受評單位運作過程中，能建立自我改善之品質保證機制，以確保績效責任，發展辦學特色。

### (四) 評鑑結果

105 年度上半年通識教育暨第二週期系所評鑑，合計 7 校受評，包含中央警察大學、空軍軍官學校、海軍軍官學校、高雄市立空中大學、國防大學、國防醫學院、陸軍軍官學校。有 55 個受評單位、84 個受評班制參與評鑑，總計 84 個受評班制中，評鑑結果「通過」者共有 80 個班制，占 95.2%；「有條件通過」共 4 個班制，占 4.8%；並無「未通過」之班制。各校通識教育與系所評鑑評鑑結果如表一、二。

表一 105 上通識教育評鑑結果

受評學校數	通過校數	通過百分比	有條件通過校數	有條件通過百分比
7	1	14.3%	6	85.7%

表二 105 上系所評鑑評鑑結果

受評班制	通過班制	通過百分比	有條件通過班制	有條件通過百分比
84	80	95.2%	4	4.8%

### 二、通識教育暨第二週期系所評鑑追蹤評鑑與再評鑑

針對第一次評鑑結果為「有條件通過」或「未通過」所辦理的追蹤評鑑或再評鑑部分，103 年度上半年通識教育追蹤評鑑共有 2 所大學「通過」（100%）；103 年度上半年系所評鑑的追蹤評鑑及再評鑑則有 6 個班制「通過」（85.7%）、1 個班制「有條件通過」（14.3%）。各校通識教育與系所評鑑評鑑結果如表三、四。

表三 103 年度上半年通識教育追蹤評鑑

受評學校數	通過校數	通過百分比	有條件通過校數	有條件通過百分比
2	2	100%	0	0%

表四 103 年度上半年第二週期系所評鑑追蹤評鑑與再評鑑

受評班制	通過班制	通過百分比	有條件通過班制	有條件通過百分比
7	6	85.7%	1	14.3%

### 三、評鑑委員培訓與研習

評鑑專業是維繫評鑑機制公信力的基石，為促進我國高等教育評鑑機制之專業化，評鑑委員應接受專業培訓以增進評鑑專業。

#### (一) 評鑑委員行前會議

本會於實地訪評前，透過評鑑委員行前會議之舉辦，確保實地訪評的進行能符合該次評鑑之精神與實務。在通識教育暨第二週期系所評鑑之評鑑委員行前會議中，本會針對評鑑流程、評鑑對象、範圍及其評鑑重點進行說明，以確保不同背景委員對於評鑑準則具備一致性及專業性之認知。本會亦已於 2016 年 3 月及 9 月，針對 105 年度通識教育暨第二週期系所評鑑之評鑑委員，辦理四場評鑑委員行前會議。

#### (二) 評鑑委員專業研習課程

為確保評鑑委員之專業性，本會陸續開設評鑑專業研習課程。本會辦理之評鑑研習課程分成必修與選修課程二類。必修研習課程為核心課程，所有委員皆須參與研習。選修課程方面，評鑑委員可擇一參與本會每年視國內外評鑑趨勢及評鑑實務所辦理之相關講座或工作坊。

##### 1. 必修課程

本會將與評鑑實務相關之「評鑑倫理與實務」、「評鑑報告撰寫」，以及第二週期系所評鑑之核心主軸「建構學生學習成效品質保證機

制」等三門課設計為必修課程，截至 2016 年 12 月底，已有 2,248 位評鑑委員完成三門必修課程之修習。

## **2.選修課程（小論壇）**

高教評鑑小論壇乃為本會為增進本會人員之評鑑專業知能，每個月定期邀請專學者辦理之內部講座，由於第二週期大學校院校務評鑑將於 106 年度開始執行，為使本會人員瞭解第二週期校務評鑑項目之相關內涵與實務，遂規劃今（105）年度高教評鑑小論壇之主軸為校務評鑑相關議題。由於該議題與評鑑委員之專業知能相關，因此將 4 場次與校務評鑑相關之高教評鑑小論壇納入評鑑委員選修課程，開放評鑑委員，並採認研習時數（每場次 1.5 小時），並視議題邀請其他專業評鑑機構（台灣評鑑協會、社團法人中華民國管理科學學會）人員、本會兼任研究員及 106 年度受評學校參與

## **四、專案研究計畫**

### **（一）第二週期大學校院校務評鑑實施計畫規劃案**

第二週期大學校院校務評鑑實施計畫延續前一年度所研擬出之實施計畫進行實施程序的細部研擬及針對評鑑委員的遴選與培訓進行規劃，包括研擬評鑑手冊、評鑑委員核心課程及召開評鑑委員說明會等。

此外，為了協助評鑑委員發揮其實地訪評之問題發掘與結果判斷作為，本會針對實地訪評關係人問卷、核心指標檢核重點表及結果判斷原則等細節做精進，以使校務評鑑能發揮其功效。

最後，為確保學校清楚瞭解實施計畫之內涵與進行雙向溝通，業於北中南召開四場之校務評鑑說明會。

### **（二）第三週期系所評鑑實施計劃規劃案**

本計畫係以大學校院第二週期系所評鑑規劃理念為基礎，結合第二週期校務評鑑規劃理念、專家學者與辦學關係人之意見與建議，以及教育部政策方向，規劃第三週期系所評鑑實施方向與指標。本計畫採用文件分析、工作小組會議及諮詢會議等實施方式，研擬出第三週

期大學校院系所評鑑規劃，未來將以「落實學習本位，型塑品保文化」為評鑑主軸，並以 5 年（107 至 111 年）期程來實施。

### （三）大學校院校務評鑑多元化之研究

本研究希望藉由大學及評鑑分類等相關文獻分析及歸納大學校院校務評鑑的多元標準，透過探討國內外相關機構的評鑑類型與多元性質，初步分析我國實施大學校院校務多元評鑑之可行性，以作為我國未來推動大學校院校務評鑑多元化之參考。

基此，本研究分析校務評鑑多元化之理論架構，探討國內外高等教育機構分類模式與評鑑制度，透過各國校務評鑑之綜合比較，以及專家學者座談，從理論、學校類型與評鑑機構來進行深度分析。

本研究之資料蒐集方法採用文獻分析、焦點團體座談及比較研究法。本研究結果包括：考慮統整普通與技職校院之評鑑制度；檢討現行評鑑目的與指標，符合機構改善、政策引導和社會績效三者的均衡性；評鑑委員的組成可以再多元化；增設彈性指標；評鑑結果呈現與使用等。

### （四）大學校院評鑑資訊平台建置先驅計畫

本計畫將藉由一基礎資訊平台的建置，彙整教育部統計處、教育部大學校院校務資料庫及各大學公開之校務資訊，並納入 HEEACT 評鑑結果相關資料，進一步研究評鑑所產生的影響，分析辦學的績效為何。希望能達成整合現有評鑑相關基本資料，並透過監督、分析、研究，產生有利於高教發展之資訊。

### （五）大學校院自辦外部評鑑及認可的實施及其影響之研究

我國高等教育於 2013 年開始實施一項新政策—「大學自我認可制度」，大學自我認可制度不同於傳統認可制，大學本身可以主導評鑑架構及實施方式，提高大學自主性之需求，促使大學建立內部品保機制，發展自身特色。實施大學自我認可，不僅對大學本身產生影響，面對評鑑業務驟減，亦對外部評鑑機構造成衝擊。本研究主要目的在於探討與剖析：一、我國整體自我認可大學內部品質保證機制之建

立；二、大學自辦外部評鑑之挑戰；三、高等教育評鑑中心的角色及轉型。

研究對象為 2016 年上半年已通過教育部認可自辦外部評鑑結果審查之 14 所大學。研究有下述幾點發現：一、在自評機制方面，多數學校之評鑑設計仍以高教評鑑中心之模式為主，趨於保守、較少創新；自評執行過程仍有待改善之處，尤其委員遴聘部分。整體以品質文化來看，自評學校已逐漸落實內部品保文化。二、自評學校面臨多項衝突與挑戰，如大學自主與責任績效、評鑑效能與品質文化、資訊分析與公開透明、專責單位角色平衡之問題。三、高教評鑑中心的角色也應轉型，未來可以朝向訓練品保專業人員，建立風險取向的評鑑模式，以及與大學關係由監督者轉變為夥伴之方向發展。本研究根據研究發現，對於教育政策、自評學校及高教評鑑中心提出未來發展方向之建議。

#### **(六) 臺灣高等教育專業評鑑機構評鑑委員共同培訓課程之整合規劃研究**

本研究旨在設計臺灣高等教育專業評鑑機構評鑑委員的共同培訓課程，並探討培訓課程之運作機制；本研究經多次工作會議以及專家諮詢會議，首先建構「評鑑倫理」、「評鑑資料之蒐集與評估」等兩門科目之課程大綱，其次列舉上述科目之教學案例，再者確認課程的運作機制；最後依據研究結論，提出相關可行建議，以供臺灣教育部與高等教育專業評鑑機構之後續作為。

#### **(七) 建構臺灣高等教育校務研究資料庫**

教育部為整體高等和技職教育的發展及規劃，期減少學校提報各類計畫之數據作業，於近年來委託國立雲林科技大學、國立臺灣師範大學等校建置大學校院校務與學生相關資料庫，藉以統計全國大學校院整體校務、學生流動等數據資訊，以提供教育部相關單位做為未來高等教育政策決策之參考依據。然該些資料庫雖有操作定義及固定填寫時間，惟多數項目係屬各校統計性數據，而非原始學生及教師個人資料，教育部雖採信任原則，相信學校填報系統內容的正確性，惟因

牽涉各校校務評鑑、政府獎補助經費與行政獎懲作為等結果應用與競爭評比，其資料的真實性及其可驗證性仍有深入瞭解的必要性。另一方面，因應高教競爭環境與少子女化趨勢，如何針對大學/系所評鑑提供數據佐證，以滿足社會要求大學相關資訊需透明公開的期盼。準此，本計畫即以文獻分析法建置一個全國性標準化且具公信力的高等教育校務研究平臺，以提升教育部與各大學在政策研擬與校務治理的有效性（effectiveness）與效能性（efficiency）。

計畫成果除規劃出基本資料、設施資源管理、財務管理、學生就學管理、學生學習管理、教師學術發展、品質管理與持續改善七項共同項目欄位與定義外，並提出臺灣高等教育目前較缺乏「調查式資料」、以串接式平台，協助各校取得跨單位資料及國家級校務研究可考慮扮演搭橋者角色三項結論與建議。

#### （八）國內外高等教育品保組織結構分析研究

高教評鑑中心為教育部與 153 所大專校院所共同成立的專責評鑑機構。高教評鑑中心創立之時即定位於評鑑政策之規劃研究，並作為評鑑機構的認可機構，在成立的前十年專責扮演高等教育評鑑之實施者與規劃者，因應國內外高教環境的轉變，高教評鑑中心也需自我檢視成立宗旨與可發揮之功能以未雨綢繆，以利永續發展。

因此，此研究案蒐集國內外之高等教育評鑑機構，分析其組織架構、人員、經費及其成立宗旨任務，用以了解國內外高等教育評鑑機構組織發展現況，作為高教評鑑中心再造的參酌。

經分析國內外專業評鑑機構之組織架構與任務，結合國內高等教育品質保證需求，高教評鑑中心需進行以組織任務與架構之調整，並訂出四項發展目標：專責評鑑與服務、人才發展與培訓、評鑑研究與智庫及國際輸出與接軌與 16 項發展策略。

### 五、國際事務

#### （一）舉辦「2016 年國際研討會暨工作坊」

為了讓全國大專院校能更了解校務研究，本會首次與臺灣校務研

究專業協會（以下簡稱 TAIR）合作，於 105 年 11 月 18 日至 19 日舉辦「2016 年國際研討會暨工作坊」，邀請國際學者與國內大學校長主持與演講。第一天研討會主題為「高等教育校務研究」（Higher Education Institutional Research），全程以英文為主；第二天工作坊主題則為「優良實務：高等教育校務研究」（Good Practices: Higher Education Institutional Research），以演講及分組討論的方式進行。本次研討會期望透過國際合作網絡與國外品保機構建立更緊密與實質的合作關係，促使臺灣高等教育品保制度能與國際接軌。

## （二）出席國際品質保證組織及參訪國外大學

105 年度出席品質保證組織年會暨國際研討會之活動如下表：

日期	出席國際品質保證活動
5 月 21 日 至 5 月 27 日	INQAAHE 及 APQN 2016 年國際論壇(斐濟-Natadola)
5 月 31 日 至 6 月 8 日	2016 年美國校務協會(AIR)年會及訪問喬治華盛頓大學校務研究中心及美國國家教育統計中心

本會 105 年度由黃榮村董事長、江東亮執行長代表本會至美國參加 2016 年美國校務協會（AIR）年會。侯永琪教授代表本會至斐濟參加 2016 年 INQAAHE 及 APQN 年會暨國際研討會。

## 六、醫學院評鑑

### （一）決議 2015 年度評鑑結果

2015 年度 10 至 12 月之評鑑報告初稿於 2016 年 3 月 TMAC 委員會議中討論並作成評鑑結果決議，5 月 26 日 TMAC 召開委員會議進行申復審議。2015 年度各校評鑑結果及評鑑報告於申復審議會議後確立，報部備查，於 2016 年 7 月公布於醫評會網站，各校評鑑結果決議過程請見下表：

學校	評鑑結果 2016年3月委員會議 決議評鑑結果	申復作業及結果（評鑑結果確立）	
		申復項目	5月TMAC申復審議會議 之結果
高雄醫學大學 醫學系	追蹤評鑑結果為「維持通過，於2019年進行全面評鑑」	11項 (不符事實)	5項維持原議；6項接受申復，修改報告文字。
中山醫學大學 醫學系	追蹤評鑑結果為「有條件通過，於2018年進行追蹤評鑑」	21項 (1項不符事實、1項補充說明)	9項維持原議；9項接受申復，修改報告文字；3項接受申復，修改準則判定。
馬偕醫學院 醫學系	全面評鑑結果為待觀察，於2018年進行全面評鑑	43項 (不符事實)	42項維持原議；1項接受申復，修改報告文字。
陽明大學 醫學系	追蹤評鑑結果為「維持通過，於2019年進行全面評鑑」	6項 (不符事實)	5項維持原議；1項接受申復，修改報告文字。
義守學士 後醫學系 外國學生專班 (註1)	第二次訪視，為「新設立學校觀察中」	9項 (不符事實)	8項維持原議；2項接受申復，修改報告文字

註1：新設立學校醫學系需每年接受TMAC訪視，至將有第一屆畢業生時，始實施正式評鑑，給予評鑑結果。

## (二) 執行2016年實地評鑑

1. 台大醫學系：依據前次(2009年)全面評鑑結果，通過效期於2016屆滿實施全面評鑑。2016年12月13至16日訪查學校及附設醫院。
2. 長庚醫學系：依據前次(2009年)追蹤評鑑結果，通過效期於2016屆滿實施全面評鑑。2016年12月13至16日訪查學校及林口長庚醫院以及高雄長庚醫院，訪查臨床教育現況。
3. 義守大學學士後醫學系外國學生專班：第二次訪視，該專班自2012年成立，2013年開始招生，次年教育部來函指示將此四年制專班納入TMAC評鑑對象。故TMAC於2014年6月至該校舉行評鑑說明會，並分別於該年和2015年進行二次訪視。2016年該專班將有第一屆四年級醫學生(2017年6月畢業後即返回原國家)，為評估此專班學生之臨床學習成果，遂於2016年底進行第一次正式全面評鑑。



### **(三) 舉辦評鑑說明會及研討會**

針對 2014 年開始 TMAC 實施新制評鑑準則所蒐集之受評學校及訪評委員之意見進行檢討，再修訂新制自評報告格式，將準則之定義加以明確、簡化，並加強與自評題目之關聯，完成「新制自評報告 2016 修訂版初稿」。並於 2016 年 4 月 28 日舉辦 2016 年度 TMAC 評鑑說明會暨研討會，邀請各醫學院派員參加。會中說明評鑑程序及評鑑準則內涵，同時解說 2016 修訂新制自評報告之背景和修訂理由，讓學校更清楚自評報告之準備，以及評鑑條文重點。

### **(四) 舉辦 2016 訪評委員共識營**

9 月 29 日（週四）舉辦一整天之「2016 年度 TMAC 訪評委員共識營」以期精進醫學教育評鑑委員專業以及增進對評鑑準則之共識，當年度參與評鑑的訪評委員需參加共識營始得出隊。會議主題包括 TMAC 評鑑程序及訪評委員倫理守則說明、評鑑準則的查核與報告撰寫，並將評鑑委員依專長領域分組，針對過去發現較有爭議、或難判定之條文進行符合程度判定之共識討論。

### **(五) 國際交流**

TMAC 於 2012 年正式成為 WHO 週邊醫學教育組織「世界醫學教育聯盟」（World Federation for Medical Education, WFME）於西太平洋地區分支（AMEWPR）之正式會員，2016 年 1 月 13 至 17 日，本會林其和主委與劉克明委員代表參加於新加坡舉行之 AMEWPR 會員大會（AMEWPR Advisory Board Meeting）暨 APMEC 亞太醫學教育學術會議（Asian Pacific Medical Education Conference, APMEC），與會員國交流世界醫學教育趨勢及全球醫教評鑑機構認可之進行。

2016 年 11 至 15 日由本會林其和主委代表參加於西雅圖舉行之美國醫學院協會（American Association of Medical Colleges，簡稱 AAMC）年會暨醫學教育學術會議，學習美國醫學教育評鑑委員會（LCME）的評鑑委員訓練工作坊經驗。

## 七、師資培育評鑑

教育部委託本會辦理「104 年度大學校院師資培育評鑑規劃與實施計畫」（執行期程自 103 年 8 月 1 日起至 105 年 8 月 31 日止）及「105 年度大學校院師資培育評鑑規劃與實施計畫」（執行期程自 104 年 8 月 1 日起至 106 年 8 月 31 日止）。104 年度及 105 年度師資培育評鑑除延續此一周期評鑑期程，進行師培單位之實地訪評外，亦規劃新周期之師資培育評鑑內涵，其主軸為「符應新時代教學現場需求之優質師資」，除傳承以往評鑑成功經驗外，亦參酌成熟國家評鑑實務，並因應各師資培育機構所屬學校定位與區域特性之差異，持續精進師資培育機構之辦學專業與績效。

### （一）104 年度下半年及 105 年度上半年評鑑結果

104 年度下半年共計 7 所大學校院 8 個師資類科，105 年度上半年共計 2 所大學校院 2 個師資類科，分別於 105 年 6 月 30 日及 12 月 30 日公告評鑑結果，如下表所示：

受評年度	學校名稱	受評類科	整體評鑑結果
104 年度 下半年	文藻外語大學	國民小學	通過
	東海大學	中等學校	通過
	國立臺灣大學	中等學校	通過
	國立臺灣科技大學	中等學校	通過
	慈濟大學	中等學校	通過
	輔英科技大學	幼兒（稚）園	未通過
	靜宜大學	國民小學	通過
	靜宜大學	中等學校	通過
105 年度 上半年	國立高雄餐旅大學	中等學校	通過
	臺北市立大學	特殊教育學校（班）	通過

### （二）新週期師資培育評鑑規劃

新週期師資培育評鑑為達「由下而上」的規劃目的，先針對此一週期後設評鑑之結果、我國當前大學評鑑政策與美國 CAEP 之認可標

準等，自 104 年 11 月起舉辦一系列之專家與實務工作者的問卷調查、諮詢會議、焦點團體座談及公聽會等方式進行，共同研議新週期師資培育評鑑規劃方向，進而設計出新一週期之評鑑指標與機制及評鑑委員專業培訓，其詳列如下：

### 1. 評鑑機制

採漸進方式導入師資培育自我評鑑機制，使辦學績優之師培單位得以研訂自我評鑑實施計畫，並確保師培單位能符合自我辦學脈絡與背景下，確保學生學習成效。

### 2. 評鑑項目與標準

評鑑項目包括「教育目標與核心能力」、「行政運作與自我改善」、「學生遴選及學習支持」、「教師質量與課程教學」、「學生學習成效」及「實習與夥伴關係」等六項，並另有基本指標及關鍵指標以檢視師培單位是否符合師資培育相關法規及檢視師培單位是否績優。

### 3. 評鑑委員專業培訓

強化評鑑委員專業知能已是當前評鑑之共識，新週期評鑑委員研習規劃三門課程，包括：學生學習成效、評鑑報告與評鑑倫理、實地訪評與評鑑指標共識，其中「實地訪評與評鑑指標共識」則會採問題導向學習（Problem-based learning）方式進行，針對評鑑目的、評鑑指標之尺規、晤談技巧、資料檢閱重點之做法，形成共識，以確保評鑑委員的判定品質與一致性。

## 叁、決算概要

### 一、收支營運實況

#### (一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入決算數計 7,618 萬 6,183 元，較預算數 7,708 萬 3,000 元，減少 89 萬 6,817 元，約 1.16%。收入各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

- 1、委辦計畫收入：決算數 3,666 萬 3,356 元，較預算數 2,948 萬 4,000 元，增加 717 萬 9,356 元，約 24.35%，主要係本會接受教育部委託辦理專案性評鑑計畫增加，另承接澳門理工學院藝術學士學位課程評鑑，以及與俄羅斯國家認可中心共同評鑑遠東聯邦大學歷史學位學程，原預算未編列，致決算數較預算數增加。
- 2、補助計畫收入：決算數 3,798 萬 1,037 元，較預算數 4,556 萬 3,000 元，減少 758 萬 1,963 元，約 16.64%，主要係補助機關核定預算數減少所致。
- 3、其他業務收入：決算數 8 萬 4,900 元，較預算數 50 萬元，減少 41 萬 5,100 元，約 83.02%，主要係為協助學校辦理校務評鑑所舉辦之評鑑講座課程未收取報名費，故決算無列數。
- 4、財務收入：決算數 25 萬 5,721 元，較預算數 28 萬 5,000 元，減少 2 萬 9,279 元，約 10.27%，主要係銀行調降利率所致。
- 5、其他業務外收入：決算數 120 萬 1,169 元，較預算數 125 萬 1,000 元，減少 4 萬 9,831 元，約 3.98%，主要係本年度捐贈款減少所致。

## (二)支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出決算數計 7,553 萬 54 元，較預算數 7,652 萬 9,000 元，減少 99 萬 8,946 元，約 1.31%。支出各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 委辦計畫支出：決算數 3,653 萬 6,269 元，較預算數 2,948 萬 4,000 元，增加 705 萬 2,269 元，約 23.92%，主要係接受教育部委託辦理專案性評鑑計畫增加，另承接澳門理工學院藝術學士學位課程評鑑，以及與俄羅斯國家認可中心共同評鑑遠東聯邦大學歷史學位學程，致相關評鑑費用相對增加。
2. 補助計畫支出：決算數 3,798 萬 1,037 元，較預算數 4,556 萬 3,000 元，減少 758 萬 1,963 元，約 16.64%，主要係補助機關核定預算數減少所致。
3. 其他業務支出：決算數 66 萬 2,611 元，較預算數 92 萬 2,000 元，減少 25 萬 9,389 元，約 28.13%，主要為協助學校辦理校務評鑑所舉辦之評鑑講座課程未收取報名費，故決算無列數。
4. 其他業務外支出：決算數 35 萬 137 元，較預算數 56 萬元，減少 20 萬 9,863 元，約 37.48%，主要係本年度員工聯誼活動減少所致。

## (三)決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘 65 萬 6,129 元，較預算賸餘 55 萬 4,000 元，增加賸餘 10 萬 2,129 元，主要係與俄羅斯國家認可中心共同評鑑遠東聯邦大學歷史學位學程，增加評鑑收入所致。

## 二、現金流量實況

- (一)本年度業務活動之淨現金流入 137 萬 6,789 元，包括：
- 1、本期賸餘 65 萬 6,129 元。
  - 2、調整非現金項目包含流動資產調整項目淨增加數 461 萬 2,028 元，流動負債調整項目淨增加數 533 萬 2,688 元。
- (二)本年度融資活動之淨現金流入 2 萬元，係退還廠商保固保證金。
- (三)本年度現金及約當現金淨增加 135 萬 6,789 元。
- (四)本年度期初現金及約當現金 2,657 萬 9,783 元。
- (五)本年度期末現金及約當現金 2,793 萬 6,572 元。

## 三、淨值變動實況

- (一)基金上年度及本年度餘額皆為 3,030 萬元。
- (二)上年度累積賸餘 703 萬 403 元，加本期賸餘 65 萬 6,129 元，本年度累積賸餘為 768 萬 6,532 元。
- (三)本年度淨值為 3,798 萬 6,532 元。

## 四、資產負債實況

- (一)資產總額計 7,217 萬 5,899 元，其中流動資產 4,181 萬 5,099 元，基金 3,030 萬元，其他資產 6 萬 800 元。
- (二)負債總額計 3,418 萬 9,367 元，其中流動負債 3,418 萬 9,367 元。
- (三)淨值總計 3,798 萬 6,532 元，其中基金 3,030 萬元，累積賸餘 768 萬 6,532 元。

## 肆、其他

- 一、本會預算係依照補助機關實際核定計畫金額執行。
- 二、行政管理支出及評鑑研究與規劃支出，係依照教育部補助及委辦計畫經費編列基準表估算所需費用。
- 三、本會除辦理高等教育評鑑業務以外，亦承接主管機關臨時交辦業務及其他外部單位評鑑業務。
- 四、為使評鑑計畫能更具公正客觀性，本會積極與國際評鑑機構接軌，使評鑑制度更符國際標準。

# 主 要 表



## 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 收支營運決算表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)* 100
80,664,846	收入總額	77,083,000	76,186,183	-896,817	-1.16
79,427,162	業務收入	75,547,000	74,729,293	-817,707	-1.08
42,288,611	委辦計畫收入	29,484,000	36,663,356	7,179,356	24.35
36,939,975	補助計畫收入	45,563,000	37,981,037	-7,581,963	-16.64
198,576	其他業務收入	500,000	84,900	-415,100	-83.02
1,237,684	業務外收入	1,536,000	1,456,890	-79,110	-5.15
301,279	財務收入	285,000	255,721	-29,279	-10.27
936,405	其他業務外收入	1,251,000	1,201,169	-49,831	-3.98
79,802,313	支出總額	76,529,000	75,530,054	-998,946	-1.31
79,201,432	業務支出	75,969,000	75,179,917	-789,083	-1.04
41,358,221	委辦計畫支出	29,484,000	36,536,269	7,052,269	23.92
36,939,975	補助計畫支出	45,563,000	37,981,037	-7,581,963	-16.64
903,236	其他業務支出	922,000	662,611	-259,389	-28.13
600,881	業務外支出	560,000	350,137	-209,863	-37.48
600,881	其他業務外支出	560,000	350,137	-209,863	-37.48
862,533	本期賸餘(短絀-)	554,000	656,129	102,129	18.43

## 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 現金流量決算表

中華民國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>業務活動之現金流量</b>				
本期賸餘(短絀-)	554,000	656,129	102,129	18.43
調整非現金項目	7,002,000	720,660	-6,281,340	-89.71
應收款項	-2,000	-4,612,028	-4,610,028	230,501.40
應付款項	4,993,000	3,512,256	-1,480,744	-29.66
預收款項	2,011,000	1,817,311	-193,689	-9.63
代收款項	0	3,121	3,121	100.00
<b>業務活動之淨現金流入(流出一)</b>	<b>7,556,000</b>	<b>1,376,789</b>	<b>-6,179,211</b>	<b>-81.78</b>
<b>投資活動之現金流量</b>				
<b>投資活動之淨現金流入(流出一)</b>				
<b>融資活動之現金流量</b>				
存入保證金減少	-60,000	-20,000	40,000	100.00
<b>融資活動之淨現金流入(流出一)</b>	<b>-60,000</b>	<b>-20,000</b>	<b>40,000</b>	<b>100.00</b>
<b>現金及約當現金之淨增(淨減-)</b>	<b>7,496,000</b>	<b>1,356,789</b>	<b>-6,139,211</b>	<b>-81.90</b>
期初現金及約當現金	46,668,000	26,579,783	-20,088,217	-43.04
期末現金及約當現金	54,164,000	27,936,572	-26,227,428	-48.42

**財團法人高等教育評鑑中心基金會**  
**淨 值 變 動 表**  
**中華民國 105 年度**

單位：新臺幣元

科 目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
<b>基金</b>	<b>30,300,000</b>			<b>30,300,000</b>	
創立基金	30,300,000			30,300,000	
<b>累積餘絀(-)</b>	<b>7,030,403</b>	<b>656,129</b>		<b>7,686,532</b>	
累積賸餘	7,030,403	656,129		7,686,532	本期賸餘(短絀-)結轉至累積餘絀(-)
<b>合 計</b>	<b>37,330,403</b>	<b>656,129</b>	<b>0</b>	<b>37,986,532</b>	

## 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 資 產 負 債 表

中華民國 105 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資 產</b>				
<b>流動資產</b>	41,815,099	35,846,282	5,968,817	16.65
<b>現 金</b>	27,936,572	26,579,783	1,356,789	5.10
銀行存款	27,936,572	26,579,783	1,356,789	5.10
<b>應收款項</b>	13,878,527	9,266,499	4,612,028	49.77
應收帳款	13,864,794	9,247,800	4,616,994	49.93
其他應收款	13,733	18,699	-4,966	-26.56
<b>基金</b>	30,300,000	30,300,000	0	0.00
基金-定期存款	30,300,000	30,300,000	0	0.00
<b>其他資產</b>	60,800	60,800	0	0.00
<b>什項資產</b>	60,800	60,800	0	0.00
存出保證金	60,800	60,800	0	0.00
<b>資 產 合 計</b>	72,175,899	66,207,082	5,968,817	9.02
<b>負 債</b>				
<b>流動負債</b>	34,189,367	28,856,679	5,332,688	18.48
<b>應付款項</b>	28,300,306	24,788,050	3,512,256	14.17
應付費用	9,719,318	12,459,537	-2,740,219	-21.99
其他應付款	18,580,988	12,328,513	6,252,475	50.72
<b>預收款項</b>	5,871,584	4,054,273	1,817,311	44.82
其他預收款	5,871,584	4,054,273	1,817,311	44.82
<b>代收款項</b>	17,477	14,356	3,121	21.74
代收款	17,477	14,356	3,121	21.74
<b>其他負債</b>	0	20,000	-20,000	100.00
存入保證金	0	20,000	-20,000	100.00
<b>負 債 合 計</b>	34,189,367	28,876,679	5,312,688	18.40
<b>淨 值</b>				
<b>基 金</b>	30,300,000	30,300,000	0	0.00
創立基金	30,300,000	30,300,000	0	0.00
<b>累積餘絀(-)</b>	7,686,532	7,030,403	656,129	9.33
累積賸餘	7,686,532	7,030,403	656,129	9.33
<b>淨 值 合 計</b>	37,986,532	37,330,403	656,129	1.76
<b>負債及淨值合計</b>	72,175,899	66,207,082	5,968,817	9.02

# 明 細 表

## 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 收入明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	75,547,000	74,729,293	-817,707	-1.08	
委辦計畫收入	29,484,000	36,663,356	7,179,356	24.35	
評鑑計畫收入	29,484,000	35,861,716	6,377,716	21.63	教育部委託專案評鑑計畫增加，致決算數較預算數增加。
其他評鑑收入	0	801,640	801,640	100.00	承接澳門理工學院藝術學士學位課程評鑑，與俄羅斯國家認可中心遠東聯邦大學學位學程，原預算未編列，致決算數增加。
補助計畫收入	45,563,000	37,981,037	-7,581,963	-16.64	
政府補助收入	45,563,000	37,981,037	-7,581,963	-16.64	係補助機關核定補助金額較預算數少。
其他業務收入	500,000	84,900	-415,100	-83.02	
出售刊物收入	120,000	84,900	-35,100	-29.25	105年度，訂閱雙月刊人數減少，致決算數較預算數減少。
什項收入	380,000	0	-380,000	-100.00	協助學校辦理校務評鑑所舉辦之評鑑講座課程未收取報名費，故決算無列數。

## 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 收入明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	1,536,000	1,456,890	-79,110	5.15	銀行利率調降， 致決算數較預 算數減少。
財務收入	285,000	255,721	-29,279	-10.27	
利息收入	285,000	255,721	-29,279	-10.27	
其他業務外收入	1,251,000	1,201,169	-49,831	-3.98	本年度捐贈款 較少，致決算 數較預算數減 少。
捐贈收入	1,068,000	986,000	-82,000	-7.68	
其他收入	183,000	215,169	32,169	17.58	
合 計	77,083,000	76,186,183	-896,817	-1.16	係出版書籍版 稅收入及出版 品數位發行權 利金及增加醫 學系評鑑申訴 收入。

## 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 支出明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	75,969,000	75,179,917	-789,083	-1.04	
委辦計畫支出	29,484,000	36,536,269	7,052,269	23.92	增加專案評鑑及 境外評鑑，致決 算數較預算數 多。
高教評鑑計畫	16,629,000	14,805,069	-1,823,931	-10.97	
事務費	10,108,000	10,356,026	248,026	2.45	
出席費	1,908,000	1,129,000	-779,000	-40.83	
稿費	166,000	125,580	-40,420	-24.35	
評鑑費	7,248,000	8,193,000	945,000	13.04	
印刷費	96,000	91,860	-4,140	-4.31	
保險費	192,000	189,801	-2,199	-1.15	
租金支出	24,000	0	-24,000	-100.00	
講座鐘點費	16,000	11,200	-4,800	-30.00	
電腦使用費	400,000	430,000	30,000	0.00	
膳費	0	183,185	183,185	100.00	因業務需要經費 調整增列。
臨時工作費	58,000	2,400	-55,600	-95.86	
旅運費	5,321,000	3,487,185	-1,833,815	-34.46	
國內旅費	5,076,000	3,231,630	-1,844,370	-36.34	
其他運費	245,000	255,555	10,555	4.31	
其他費用	600,000	361,858	-238,142	-39.69	
雜項支出	600,000	361,858	-238,142	-39.69	
行政管理費	600,000	600,000	0	-	
行政管理費	600,000	600,000	0	-	
大學校院自我評鑑結果 審查實施計畫	605,000	474,376	-130,624	-21.59	
事務費	460,000	401,821	-58,179	-12.65	
出席費	182,000	50,000	-132,000	-72.53	
稿費	182,000	346,000	164,000	90.11	
印刷費	20,000	0	-20,000	-100.00	
保險費	7,000	5,821	-1,179	-16.84	
臨時工作費	69,000	0	-69,000	-100.00	



## 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 支出明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>旅運費</b>	<b>115,000</b>	<b>8,355</b>	<b>-106,645</b>	<b>-92.73</b>	
國內旅費	115,000	8,355	-106,645	-92.73	
<b>其他費用</b>	<b>30,000</b>	<b>1,200</b>	<b>-28,800</b>	<b>-96.00</b>	
雜項支出	30,000	1,200	-28,800	-96.00	
<b>行政管理費</b>	<b>0</b>	<b>63,000</b>	<b>63,000</b>	<b>0.00</b>	
行政管理費	0	63,000	63,000	0.00	
<b>專案研究計畫</b>	<b>9,938,000</b>	<b>1,540,493</b>	<b>-8,397,507</b>	<b>-84.50</b>	核定計畫金額較 預估數少。
<b>人事費</b>	<b>3,759,000</b>	<b>352,000</b>	<b>-3,407,000</b>	<b>-90.64</b>	
員工薪資	2,308,000	0	-2,308,000	-100.00	
年終獎金	289,000	0	-289,000	-100.00	
員工保險費	275,000	0	-275,000	-100.00	
員工退休金	143,000	0	-143,000	-100.00	
其他人事費	744,000	352,000	-392,000	-52.69	
<b>事務費</b>	<b>4,188,000</b>	<b>1,013,539</b>	<b>-3,174,461</b>	<b>-75.80</b>	
旅運費	1,622,000	76,605	-1,545,395	-95.28	
其他費用	369,000	98,349	-270,651	-73.35	
<b>醫學院評鑑計畫</b>	<b>2,312,000</b>	<b>2,755,601</b>	<b>443,601</b>	<b>19.19</b>	因業務需要，致 決算數較預算數 增加。
<b>事務費</b>	<b>1,304,000</b>	<b>1,630,368</b>	<b>326,368</b>	<b>25.03</b>	
出席費	160,000	123,000	-37,000	-23.13	
稿費	13,000	580,000	567,000	4,361.54	因業務需要，增 加評鑑準則英文 翻譯費。
評鑑費	572,000	552,000	-20,000	-3.50	
國外專業顧問費	236,000	213,960	-22,040	-9.34	
印刷費	26,000	65,663	39,663	152.55	
保險費	16,000	17,525	1,525	9.53	
講座鐘點費	20,000	0	-20,000	-100.00	
租金支出	0	6,000	6,000	-	
資料處理費	6,000	25,500	19,500	325.00	

## 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 支出明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
電腦使用費	200,000	0	-200,000	-100.00	
膳 費	50,000	35,080	-14,920	-29.84	
臨時工作費	5,000	11,640	6,640	132.80	
<b>旅運費</b>	<b>868,000</b>	<b>1,004,160</b>	<b>136,160</b>	<b>15.69</b>	
國內旅費	239,000	328,238	89,238	37.34	
其他運費	75,000	87,600	12,600	16.80	
國外旅費	554,000	588,322	34,322	6.20	
<b>其他費用</b>	<b>50,000</b>	<b>31,073</b>	<b>-18,927</b>	<b>-37.85</b>	
雜項支出	50,000	31,073	-18,927	-37.85	
<b>行政管理費</b>	<b>90,000</b>	<b>90,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	
行政管理費	90,000	90,000	0	0.00	
<b>師資培育評鑑計畫</b>	<b>0</b>	<b>3,199,854</b>	<b>3,199,854</b>	-	新增委辦計畫， 預算未及編列。
<b>人事費</b>	<b>0</b>	<b>1,996,763</b>	<b>1,996,763</b>	-	
員工薪資	0	1,334,285	1,334,285	-	
年終獎金	0	122,443	122,443	-	
員工保險費	0	163,707	163,707	-	
員工退休金	0	82,328	82,328	-	
其他人事費	0	294,000	294,000	-	
<b>事務費</b>	<b>0</b>	<b>573,896</b>	<b>573,896</b>	-	
<b>旅運費</b>	<b>0</b>	<b>317,625</b>	<b>317,625</b>	-	
<b>其他費用</b>	<b>0</b>	<b>152,450</b>	<b>152,450</b>	-	
<b>行政管理費</b>	<b>0</b>	<b>159,120</b>	<b>159,120</b>	-	
<b>統合視導計畫</b>	<b>0</b>	<b>7,889,416</b>	<b>7,889,416</b>	-	105年新增委辦 計畫，預算未及 編列。
<b>人事費</b>	<b>0</b>	<b>2,207,895</b>	<b>2,207,895</b>	-	
員工薪資	0	1,648,367	1,648,367	-	
年終獎金	0	178,234	178,234	-	
員工保險費	0	189,452	189,452	-	
員工退休金	0	95,842	95,842	-	
其他人事費	0	96,000	96,000	-	

## 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 支出明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
事務費	0	3,436,908	3,436,908	-	
旅運費	0	1,624,301	1,624,301	-	
其他費用	0	176,183	176,183	-	
行政管理費	0	444,129	444,129	-	
105年教育部獎勵私立 大學校務發展書面審查	0	1,446,680	1,446,680	-	新增委辦計畫， 預算未及編列。
人事費	0	821,973	821,973	-	
員工薪資	0	450,930	450,930	-	
年終獎金	0	56,715	56,715	-	
員工保險費	0	54,824	54,824	-	
員工退休金	0	27,504	27,504	-	
其他人事費	0	232,000	232,000	-	
事務費	0	446,224	446,224	-	
旅運費	0	42,049	42,049	-	
其他費用	0	42,371	42,371	-	
行政管理費	0	94,063	94,063	-	
專科以上學校維護教學 品質計畫	0	3,750,227	3,750,227	-	臨時新增計畫， 預算未及編列。
人事費	0	2,055,962	2,055,962	-	
員工薪資	0	1,490,793	1,490,793	-	
年終獎金	0	117,163	117,163	-	
員工保險費	0	183,261	183,261	-	
員工退休金	0	90,745	90,745	-	
其他人事費	0	174,000	174,000	-	
事務費	0	702,950	702,950	-	
旅運費	0	375,347	375,347	-	
其他費用	0	81,159	81,159	-	
行政管理費	0	534,809	534,809	-	
專案評鑑-(澳門)	0	658,053	658,053	-	臨時新增境外評 鑑計畫，預算未 及編列。

## 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 支出明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
事務費	0	258,458	258,458	-	
旅運費	0	391,995	391,995	-	
其他費用	0	7,600	7,600	-	
專案評鑑-(俄羅斯)	0	16,500	16,500	-	104.4月臨時新增境外評鑑計畫，105.6.30結束。
事務費	0	12,000	12,000	-	
旅運費	0	3,400	3,400	-	
其他費用	0	1,100	1,100	-	
補助計畫支出	45,563,000	37,981,037	-7,581,963	-16.64	人員遇缺未補，致決算數較預算數少。
行政管理費用	20,559,000	19,781,256	-777,744	-3.78	
人事費	8,454,000	8,142,104	-311,896	-3.69	
員工薪資	6,535,000	6,367,972	-167,028	-2.56	
年終獎金	817,000	775,194	-41,806	-5.12	
員工保險費	755,000	663,211	-91,789	-12.16	
員工退休金	347,000	335,727	-11,273	-3.25	
事務費	9,186,000	8,043,275	-1,142,725	-12.44	
出席費	216,000	138,000	-78,000	-36.11	
稿費	582,000	452,090	-129,910	-22.32	
書報雜誌費	35,000	30,251	-4,749	-13.57	
印刷費	256,000	197,299	-58,701	-22.93	
電腦使用費	1,159,000	585,406	-573,594	-49.49	
郵電費	420,000	297,377	-122,623	-29.20	
專業服務費	1,295,000	677,575	-617,425	-47.68	
租金支出	2,052,000	2,301,900	249,900	12.18	
訓練費	95,000	82,800	-12,200	-12.84	
講座鐘點費	71,000	51,200	-19,800	-27.89	
國際組織會費	34,000	52,351	18,351	53.97	
註冊費	42,000	127,166	85,166	202.78	

## 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 支出明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管理清潔費	2,900,000	3,025,093	125,093	4.31	
保險費	5,000	24,767	19,767	395.34	
臨時工作費	24,000	0	-24,000	-100.00	
<b>旅運費</b>	<b>644,000</b>	<b>365,951</b>	<b>-278,049</b>	<b>-43.18</b>	
國內旅費	60,000	36,505	-23,495	-39.16	
國外旅費	264,000	329,446	65,446	24.79	
其他國外旅費	300,000	0	-300,000	-100.00	
其他運費	20,000	0	-20,000	-100.00	
<b>財產使用費</b>	<b>1,365,000</b>	<b>2,301,938</b>	<b>936,938</b>	<b>68.64</b>	
稅捐	315,000	367,159	52,159	16.56	
雜項購置	1,050,000	1,934,779	884,779	84.26	
<b>活動費</b>	<b>390,000</b>	<b>603,083</b>	<b>213,083</b>	<b>54.64</b>	
會議費	330,000	583,503	253,503	76.82	
業務推廣費	60,000	19,580	-40,420	-67.37	
<b>其他費用</b>	<b>520,000</b>	<b>324,905</b>	<b>-195,095</b>	<b>-37.52</b>	
雜項支出	520,000	324,905	-195,095	-37.52	
<b>評鑑研究與規劃費用</b>	<b>25,004,000</b>	<b>17,788,035</b>	<b>-7,215,965</b>	<b>-28.86</b>	
<b>人事費</b>	<b>24,375,000</b>	<b>17,390,487</b>	<b>-6,984,513</b>	<b>-28.65</b>	
員工薪資	18,538,000	13,141,282	-5,396,718	-29.11	
年終獎金	2,237,000	1,512,197	-724,803	-32.40	
員工保險費	2,120,000	1,432,918	-687,082	-32.41	
員工退休金	1,120,000	760,090	-359,910	-32.13	
其他人事費	360,000	544,000	184,000	51.11	
<b>事務費</b>	<b>539,000</b>	<b>372,326</b>	<b>-166,674</b>	<b>-30.92</b>	
出席費	60,000	12,000	-48,000	-80.00	
稿費	92,000	0	-92,000	-100.00	
印刷費	200,000	303,350	103,350	51.68	
保險費	3,000	0	-3,000	-100.00	
臨時工作費	184,000	56,976	-127,024	-69.03	
<b>旅運費</b>	<b>30,000</b>	<b>5,650</b>	<b>-24,350</b>	<b>-81.17</b>	
國內旅費	30,000	5,650	-24,350	-81.17	

## 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 支出明細表

中華民國 105 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他費用	60,000	19,572	-40,428	-67.38	
雜項支出	60,000	19,572	-40,428	-67.38	
建構高等教育校務研究 資料庫	0	411,746	411,746	-	臨時新增業務， 預算未及編列。
事務費	0	103,958	103,958	-	
旅運費	0	890	890	-	
財產使用費	0	304,818	304,818	-	
其他費用	0	2,080	2,080	-	
其他業務支出	922,000	662,611	-259,389	-28.13	
什項費用	922,000	662,611	-259,389	-28.13	
什項支出	320,000	0	-320,000	-100.00	為協助學校辦理 校務評鑑所舉辦 之評鑑講座課程 未收取報名費， 故決算無列數。
刊物編印費	600,000	660,026	60,026	10.00	
匯費及手續費	2,000	2,585	585	29.25	
業務外支出	560,000	350,137	-209,863	-37.48	
其他業務外支出	560,000	350,137	-209,863	-37.48	
其他費用	560,000	350,137	-209,863	-37.48	
其他支出	560,000	350,137	-209,863	-37.48	
合 計	76,529,000	75,530,054	-998,946	-1.31	

**財團法人高等教育評鑑中心基金會**  
**基金數額增減變動表**  
**中華民國 105 年度**

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金額	本年度 期初基金 金額 (1)	本年度基 金增(減-) 金額 (2)	本年度 期末基金 金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期 末基金金 額占其總 額比率	
<b>政府捐助</b>							
<b>一、中央政府</b>	20,100,000	20,100,000		20,100,000	66.34	66.34	
教育部	15,000,000	15,000,000		15,000,000	49.51	49.51	
國立大學 校院校務 基金	5,100,000	5,100,000		5,100,000	16.83	16.83	
<b>二、地方政府</b>	100,000	100,000		100,000	0.33	0.33	
臺北市	100,000	100,000		100,000	0.33	0.33	係臺北市立 大學捐助。
<b>政府捐助小計</b>	20,200,000	20,200,000		20,200,000	66.67	66.67	
<b>民間捐助</b>							
<b>一、私立大學校院</b>	10,100,000	10,100,000		10,100,000	33.33	33.33	
<b>民間捐助小計</b>	10,100,000	10,100,000		10,100,000	33.33	33.33	
<b>合 計</b>	30,300,000	30,300,000		30,300,000	100.00	100.00	

# 參 考 表



**財團法人高等教育評鑑中心基金會**  
**員工人數彙計表**  
**中華民國 105 年度**

單位：人

職類（稱）	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
執行長兼綜合業務處處長	1	1	0	
品質保證處長	1	1	0	
副研究員	1	1	0	由助理研究員升等為副研究員。
助理研究員	1	1	0	
專員	28	25	-3	專員遇缺不補 3 人。
佐理員	3	3	0	
編輯助理	0	1	1	由行政助理改聘為編輯助理。
行政助理	2	1	-1	
醫評會管理師	2	2	0	
醫評會秘書	1	1	0	
<b>合 計</b>	<b>40</b>	<b>37</b>	<b>-3</b>	

**財團法人高等教育評鑑中心基金會**  
**用人費用彙計表**  
**中華民國 105 年度**

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
員工薪資	27,381,000	24,433,629	-2,947,371	
年終獎金	3,343,000	2,761,946	-581,054	
員工保險費	3,150,000	2,687,373	-462,627	
員工退休金	1,610,000	1,392,236	-217,764	
其他人事費	1,104,000	1,692,000	588,000	臨時交辦專案評鑑業務， 致決算數較預算數增加。
合 計	36,588,000	32,967,184	-3,620,816	