

新竹生醫園區醫院新建工程

成本效益分析報告

國立臺灣大學醫學院附設醫院

民國 102 年 6 月

目錄

壹、依據.....	1
貳、計畫緣起.....	1
參、計畫目的.....	2
肆、醫療服務.....	3
伍、建築規劃.....	4
陸、經費需求及來源.....	5
柒、成本效益分析.....	
一、營運量預估.....	6
二、興建成本假設.....	7
三、營運收入假設.....	9
四、營運成本與費用假設.....	10
五、現將流量分析.....	10
六、投資財務效益.....	19
捌、選擇方案及替代方案之成本效益分析.....	20
玖、總結.....	22

壹、依據

依預算法第 34 條：重要公共工程建設及重大施政計畫，應先行製作選擇方案及替代方案之成本效益分析報告，並提供財源籌措及資金運用之說明，始得編列概算及預算案，並送立法院備查。

貳、計畫緣起

本生醫園區醫院之籌建歷經與本院竹北分院整合階段、暫緩執行階段、國立新竹醫院階段、國際醫療專區醫院階段，於 100 年 9 月行政院第二次修正新竹生醫園區計畫後，又回到最開始之新竹生醫園區醫院階段，由衛生署主導籌設，以支持園區臨床轉譯研究為主要任務，並兼具地方需求的急重症醫療功能。

101 年 6 月 5 日新竹生醫園區指導小組會議：請衛生署與本院協調修正生醫園區醫院後續計畫，經 101 年 6 月 14 日衛生署邀請本院研商「修正新竹生醫園區醫院後續計畫」獲致結論如下：

- ◆ 請臺大醫院協助將該院規劃為一般病床 500 床（即急性一般病床 475 床、急性精神病床 25 床）可滿足新竹地區民眾醫療需求之大型醫院。
- ◆ 為達成園區醫院臨床研究之設置目標，所規劃之一般病床 500 床，需具備 200 床臨床研究病床之規模。
- ◆ 該院提供醫療服務應以提供急重症醫療為重點，且需將新竹分院及竹東分院的醫療資源統籌考量。
- ◆ 本署將於臺大醫院完成修正計畫並提報本署後，召開專家會議邀請新竹縣衛生局共同討論。

102年5月6日經建會第1452次委員會議，討論「新竹生物醫學園區計畫」修訂草案，結論略以如下：

- ◆ 新竹生物醫學園區係「愛台 12 建設」之重要計畫，也是落實「台灣生技起飛行動方案」之重點規劃，攸關我國生技產業發展。本次計畫修訂之重點在於園區醫院改由台大醫院興建及經營，可望帶動生醫園區之臨床轉譯研究，提升新竹地區急重症醫療服務能量，原則同意。
- ◆ 本案園區醫院由台大醫院規劃興建具經濟規模之醫學中心，總經費 54.98 億元，政府將提供 14 億元興建經費補助並請主計總處優先匡列營運前 5 年每年 8,000 萬元之維運費補助。
- ◆ 本案核定後請台大醫院辦理後續實質建設工作，並就各項建築量體提出基本設計，依「政府公共工程計畫與經費審議作業要點」報核後實施，並請相關機關協助儘速審議，確保如期如質完成。

參、計畫目的

- 一、提升新竹地區急重症醫療服務能量
- 二、提供新竹地區高品質人性化醫療服務
- 三、帶動生醫園區之臨床轉譯研究
- 四、促進我國生物醫學產業及科技研究發展
- 五、落實「愛台十二建設」重要建設計畫

肆、醫療服務

本生醫園區醫院之床數規模，設置急性一般病床 475 床，急性精神病床 25 床（以上一般病床合計 500 床，內含研究病床 200 床），特殊病床 228 床（內含加護病床 90-150 床，其他特殊病床 78-138 床）。惟基於醫院興建財源籌措之考量，本園區醫院將分階段興建，第一期將先開設 380 床，包括急性一般病床 250 床，特殊病床 130 床（含加護病床 80 床，其他特殊病床 50 床）。開設之病床並將優先提供生醫園區臨床轉譯研究使用。其餘 348 床視業務成長情形，預定於第一期啟用後 10 年內開設完成。

本生醫園區醫院之醫療服務，為滿足新竹地區急重症醫療需求，在第一期將設置內科部（含肝膽腸胃科、胸腔內科、感染科），並提供包括精神科、神經科、復健科、皮膚科等在內之門診與急診照會服務、外科部（含一般外科、神經外科、心血管外科）、綜合外科部（包括泌尿科、骨科、眼科、耳鼻喉科及牙科）、檢驗及病理中心（含檢驗醫學科、病理診斷科）、婦幼中心（包括小兒科、產科、婦科、乳房醫學、婦女泌尿科）、綜合診療中心（含綜合診療科、影像醫學科、核子醫學科），並成立心血管中心、腦血管與神經醫學中心、急診及重症創傷中心、腫瘤醫學中心、小兒加護中心，且以提供內、外、小兒三科急重症住院服務為主。

伍、建築規劃

本生醫園區醫院基地面積為 78,522 平方公尺，法定建蔽率為 50%，法定容積率為 200%。設計建築面積為 15,900 平方公尺，總樓地板面積為 106,510 平方公尺，設計建蔽率為 19.25%，設計容積率為 115.38%。

本生醫園區醫院因建築基地面積足夠，將設計為多棟地下二樓，地上最高 7 樓之建築物，以減少人員物料垂直運送時間。因興建經費財源考量，將分二期興建。

一、第一期

興建一地下 2 層，地上 7 層之醫療大樓，地下 2 樓做為停車場，以方便病人及訪客來院；地上 6 樓及 7 樓為未來病床擴充空間，暫裝修為臨床試驗與研究室、實驗室、醫師研究室、醫護值班宿舍。設計建築面積為 11,400 平方公尺，總樓地板面積為 72,860 平方公尺，設計建蔽率為 14.52%，設計容積率為 78.96%。

二、第二期

興建地下 2 層，地上 6 層之研究大樓及醫護大樓，除醫療使用外，在第一期醫療大樓 6 樓及 7 樓之臨床試驗與研究室、實驗室、醫師研究室、醫護人員宿舍等也將遷移至本二大樓。二大樓地下層做為機電擴充空間及醫護行政人員停車場。

第二期也將興建院區與高鐵站連接天橋，並進行第一期醫療大樓 6 樓及 7 樓病房恢復使用裝修工程，第二期新建建築面積為 4,500 平方公尺，總樓地板面積為 33,650 平方公尺，設計建蔽率為 5.73%，設計容積率為 36.42%。

陸、經費需求及來源

一、建院經費需求

本生醫園區醫院所需興建工程費約 42.29 億元，設備費約 12.69 億元，合計約 54.98 億元。其中第一期約需 34.25 億元，包括工程費約 26.24 億元，設備費約 8.01 億元，如表 1。

表 1.新竹生醫園區醫院建院經費需求表

	工程經費	儀器設備	合計
第一期	2,624,372,710	800,700,000	3,425,072,710
第二期	1,604,816,780	468,400,000	2,073,216,780
合計	4,229,189,490	1,269,100,000	5,498,289,490

二、建院經費來源

本生醫園區醫院建院所需經費來源為：1.將原衛生署經行政院核定之本生醫園區醫院籌建預算 14 億元挹注本院；2.其餘經費以成立台大醫院作業基金分基金方式，向金融機構貸款或對外募款。考量籌建之初該分基金向金融機構貸款或對外募款之相關問題，將由本院負責該分基金第一期建院經費 20.25 億元之籌措。

柒、成本效益分析

一、營運量預估

本生醫園區醫院啟用後，門診、急診、住院服務量及臨床試驗業務量預估如表 2。

表 2.新竹生醫園區醫院醫療服務量及臨床試驗業務量預估

		第一年	第二年	第三年	第四年	第五年
門診	日門診人次	1,120	1,260	1,400	1,428	1,457
	年門診人次	311,360	350,280	389,200	396,984	404,924
急診	日急診人次	138	155	172	175	179
	年急診人次	50,224	56,502	62,780	64,036	65,316
住院	佔床率	65%	75%	85%	85%	85%
臨床試驗件數		14	27	45	46	48

註 1：年門診人次以 278 天*每日門診量估算

註 2：年急診人次以 365 天*每日急診量估算

註 3：住院人日及佔床率以病床數 380 床（含一般病床 250 床及特殊病床 130 床）計算

(一)門診服務

1、第一期

因本生醫園區醫院與竹北市東元醫院地理位置很接近，且床數規模也相差不多，故參考該院之營運模式及業務量，推估本生醫園區醫院第一期營運於第三年達到穩定，每日門診病人數約為 1,400 人次，第一年及第二年病人數分別為第三年的 80% 及 90%，第四年起的病人數以每年 2% 的速度成長。

2、第二期

因本院新竹分院與本生醫園區醫院地理位置很接近，且床數規

模也相差不多，故參考該院之營運模式及業務量，推估本生醫園區醫院第二期營運於第三年達到穩定，每日門診病人數約為 2,200 人次，第一年及第二年病人數分別為第三年的 80% 及 90%，第四年起的病人數以每年 2% 的速度成長。

(二)急診服務

與門診服務之估算方式一樣，本服務第一期及第二期也是分別參考竹北東元醫院及本院新竹分院之營運模式及業務量進行推估。當本生醫園區醫院於第一期及第二期的第三年營運穩定時，估計每日急診病人數分別為 172 及 222 人次，其各期第一年及第二年病人數分別為第三年的 80% 及 90%，第四年起的病人數以每年 2% 的速度成長。

(三)住院服務

本生醫園區醫院將設置急性一般病床 475 床、急性精神病床 25 床及特殊病床 228 床，其中第一期將設置急性一般病床 250 床及特殊病床 130 床；第二期將增設急性一般病床 225 床、急性精神病床 25 床及特殊病床 98 床。第一期與第二期營運後的第一年，佔床率預估為 65%，第二年為 75%，第三年起為 85%。

(四)臨床試驗案件數

本生醫園區醫院之臨床試驗業務預計於營運後第三年可達穩定，參考本院之臨床試驗研究案件數及本生醫園區醫院之規模，新案件數約 45 件，第一年及第二年分別為第三年的 30% 及 60%，第四年起的案件數以每年 3% 的速度成長。

二、興建成本假設

本生醫園區醫院興建工程經費包括直接工程費（含整地及水土保持工程、醫院大樓工程、連接高鐵站天橋、園區景觀工

程)、間接工程費(含工程準備金、工程管理、設計監造、環評、測量、鑽探、都審)及公共藝術品設置費等。第一期約需26.24億元,第二期約需16.05億元,合計約42.29億元。另醫療儀器設備兩期共計12.69億元,本案總經費合計約為54.98億元,如表3。

表 3. 新竹生醫園區醫院建院經費各年度預算需求表

單位：新台幣千元

年 度	規劃設計 監造費	直接工程 費	機械及設 備費	間接工程 費	其他	合計
103 年度	28,673			17,328	2,389	48,390
104 年度	23,894	358,407		23,104	2,390	407,795
105 年度	14,336	716,815		23,104	2,389	756,644
106 年度	19,115	716,815		23,104	3,584	762,618
107 年度	9,558	597,345	800,700	28,881	13,141	1,449,625
第 1 期合計	95,576	2,389,382	800,700	115,521	23,893	3,425,072
112/113 年度	17,533			10,598	1,461	29,592
114 年度	14,611	219,166		14,131	1,461	249,369
115 年度	8,767	438,332		14,131	1,461	462,691
116 年度	11,689	438,332		14,131	2,192	466,344
117 年度	5,844	365,277	468,400	17,664	8,036	865,221
第 2 期合計	58,444	1,461,107	468,400	70,655	14,611	2,073,217
總計	154,020	3,850,489	1,269,100	186,176	38,504	5,498,289

三、營運收入假設

營運相關收入參數分為「醫療收入」及「其他收入」兩部分，醫療收入又分為「門診收入」、「住院收入」及「急診收入」三項；「其他收入」也分為「停車場收入」及「商場收入」兩項。本生醫園區醫院各項收入參數設定基礎，如表 4。

表 4. 新竹生醫園區醫院各項收入參數設定基礎

收入參數	設定基礎
門診人次	參考東元醫院（第 1 期：1400 人次）及台大新竹分院（第 2 期：2200 人次）之門診人次歷史值，設定第 3 年及第 13 年每日病人數 1,400 人次及 2,200 人次，第一年及第二年病人數分為 80%、90%，第四年起的病人數以每年增加 2% 的速度成長。
門診每人 次收入	第 1 期：前 15 年以台大新竹分院 100 年門診每人次收費單價 1,952 元估算，第 2 期：第 16 年起台大總院 100 年門診每人次收費單價 4,009 元估算。
門診收入	以門診人次*每人次門診收費*工作天 278 天估算。
床數	第 1 期：急性一般病床 250 床、特殊病床 130 床，第 2 期：急性一般病床 475 床，急性精神病床 25 床，特殊病床 228 床。
佔床率	一般病床的佔床率為 85%，設定第一年及第二年佔床率為 65%、75%。
住院每人 日收入	第 1 期：前 15 年以台大新竹分院 100 年住診每床日收入 7,353 元估算，第 2 期：第 16 年起台大總院 100 年住診每床日收入 12,969 元估算。
住診收入	以佔床率*床數*每人日收入*365 天估算
急診人次	參考東元醫院（第 1 期：172 人次）及台大新竹分院（第 2 期：222 人次）急診人次歷史值，設定第 3 年及第 13 年每日病人數 1,400 人次及 2,200 人次，第一年及第二年病人數分為 80%、90%，第四年起的病人數以每年增加 2% 的速度成長。
急診每人 次收入	第 1 期：前 15 年以台大新竹分院 100 年急診每人次收費單價 3,904 元估算，第 2 期：第 16 年起台大新竹分院 100 年急診每人次收費單價 8,017 元估算。
急診收入	以急診人次*每人次收費*365 天估算
停車收入	停車場權利金收入以第 1 期(汽車 500 位，機車 400 位)及第 2 期(汽車 110 位，機車 80 位)計算
商場權利 金收入	院內的商店及餐廳等（約 2,000 m ² ），計劃委託外部業者經營。權利金部分以本院權利金收入每月 1,289 元/坪，並依照門診人次成長設定。第一年及第二年權利金數為 60%、80%，第四年起以每年增加 2% 的速度成長。
臨床試驗 收入	預計第三年可達穩定，參考本院現況，每案平均簽約金額約 230 萬元，預估達穩定期的臨床試驗案件之收入約為 1 億元（=230 萬*45 件），第一年及第二年分別為第三年的 30%、60%，第四年起的案件數以 3% 成長。

四、營運成本與費用假設

本生醫園區醫院營運各項成本參數設定，如表 5。

表 5. 新竹生醫園區醫院各項成本參數設定基礎

成本參數	設定基礎
績效獎金	占醫療收入 7.1%
水電費用	占醫療收入 1.8%
修理保養與保固費	占醫療收入 1.8%
外包費	占醫療收入 1.4%
衛材費	占醫療收入 9.4%
藥品費	占醫療收入 34.4%
血液費	占醫療收入 1.3%
用品消耗	占醫療收入 1.5%
其他	占醫療收入 2.0%
用人費用	占醫療收入 34.4%
利息費用	政府補助 14 億元之外之建院費用（第 1 期 20.24 億元，第二期 20.72 億元）向銀行貸款，以年息 2% 估算，分 30 年攤還
房屋折舊	第 1 期：興建工程費 26.24 億，攤提 60 年 第 2 期：興建工程費 16.04 億，攤提 60 年
儀器設備折舊	第 1 期：儀器設備費用 8.00 億元攤提 10 年， 第 2 期：儀器設備費用 4.68 億元攤提 10 年 第 11 年起每 10 年汰換一次設備。
園區土地租金	園區土地租金依設管條例規定包含「素地租金」與「公共設施建設費」，素地租金 31.67 元/m ² /月，公共設施建設費 27.34 元/m ² /月，因本院屬非營利性質之政府機關，素地租金可打六折，故土地租金單價為 46.34 元/m ² /月。

五、現金流量分析

依據前述各項假設（第一期與第二期的前 5 年以區域醫院收費標準，第二期第 6 年起以醫學中心收費標準計算），估算本生醫園區醫院營運 40 年之分年財務效益如表 6，該表顯示本生醫園區醫院於營運後第 16 年開始有盈餘，而臨床研究試驗的部份於營運後第 34 年開始有盈餘。

表 6-1-a 新竹生醫園區醫院財務效益評估（整體）

	第 1 年(107 年)	第 2 年	第 3 年	第 4 年	第 5 年
門診收入	607,774,720	683,746,560	759,718,400	774,912,768	790,411,023
急診收入	196,074,496	220,583,808	245,093,120	249,994,982	254,994,882
住院收入	662,909,715	764,895,825	866,881,935	866,881,935	866,881,935
醫療收入小計	1,466,758,931	1,669,226,193	1,871,693,455	1,891,789,685	1,912,287,840
停車場權利金	7,280,876	9,707,835	12,134,794	12,377,490	12,625,039
商場權利金	5,614,884	7,486,512	9,358,140	9,545,303	9,736,209
其他收入小計	12,895,760	17,194,347	21,492,934	21,922,792	22,361,248
收入合計	1,479,654,691	1,686,420,540	1,893,186,389	1,913,712,478	1,934,649,089
用人費用	504,565,072	574,213,810	643,862,549	650,775,652	657,827,017
績效獎金	104,139,884	118,515,060	132,890,235	134,317,068	135,772,437
水電費	26,401,661	30,046,071	33,690,482	34,052,214	34,421,181
修理保養保固	26,401,661	30,046,071	33,690,482	34,052,214	34,421,181
外包費	20,534,625	23,369,167	26,203,708	26,485,056	26,772,030
衛材	137,875,340	156,907,262	175,939,185	177,828,230	179,755,057
藥品	484,030,447	550,844,644	617,658,840	624,290,596	631,054,987
血液	19,067,866	21,699,941	24,332,015	24,593,266	24,859,742
用品消耗	22,001,384	25,038,393	28,075,402	28,376,845	28,684,318
土地租金	17,219,295	17,219,295	17,219,295	17,219,295	17,219,295
房屋折舊	43,739,545	43,739,545	43,739,545	43,739,545	43,739,545
財產設備折舊	80,070,000	80,070,000	80,070,000	80,070,000	80,070,000
利息費用	40,487,454	39,489,442	38,471,469	37,433,136	36,374,037
其他	29,335,179	33,384,524	37,433,869	37,835,794	38,245,757
成本合計	1,555,869,413	1,744,583,225	1,933,277,076	1,951,068,912	1,969,216,584
本期剩餘	(76,214,722)	(58,162,685)	(40,090,688)	(37,356,434)	(34,567,496)

表 6-1-b 新竹生醫園區醫院財務效益評估（臨床試驗）

	第 1 年(107 年)	第 2 年	第 3 年	第 4 年	第 5 年
臨床試驗收入	31,227,539	62,455,078	104,091,797	107,214,551	110,430,988
房屋折舊	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189
設備折舊	9,749,290	9,749,290	9,749,290	9,749,290	9,749,290
土地租金成本	1,814,480	1,814,480	1,814,480	1,814,480	1,814,480
利息費用	861,985	1,477,521	2,139,541	2,121,471	2,100,532
人事成本	13,126,175	26,252,349	43,753,915	45,066,532	46,418,528
其他成本	16,300,775	32,601,551	54,335,918	55,965,996	57,644,976
臨床試驗成本小計	47,173,894	77,216,380	117,114,334	120,038,959	123,048,995
本期剩餘	(15,946,355)	(14,761,302)	(13,022,536)	(12,824,408)	(12,618,008)

其他成本包含：水電、保養保固、衛材、藥品、血液、用品消耗及其他。

表 6-2-a 新竹生醫園區醫院財務效益評估（整體）（續 1）

	第 6 年	第 7 年	第 8 年	第 9 年	第 10 年
門診收入	806,219,244	822,343,629	838,790,501	855,566,311	872,677,638
急診收入	260,094,780	265,296,675	270,602,609	276,014,661	281,534,954
住院收入	866,881,935	866,881,935	866,881,935	866,881,935	866,881,935
醫療收入小計	1,933,195,959	1,954,522,239	1,976,275,045	1,998,462,907	2,021,094,527
停車場權利金	12,877,540	13,135,091	13,397,793	13,665,749	13,939,064
商場權利金	9,930,933	10,129,552	10,332,143	10,538,786	10,749,561
其他收入小計	22,808,473	23,264,643	23,729,936	24,204,534	24,688,625
收入合計	1,956,004,432	1,977,786,882	2,000,004,981	2,022,667,442	2,045,783,152
用人費用	665,019,410	672,355,650	679,838,616	687,471,240	695,256,517
績效獎金	137,256,913	138,771,079	140,315,528	141,890,866	143,497,711
水電費	34,797,527	35,181,400	35,572,951	35,972,332	36,379,701
修理保養保固	34,797,527	35,181,400	35,572,951	35,972,332	36,379,701
外包費	27,064,743	27,363,311	27,667,851	27,978,481	28,295,323
衛材	181,720,420	183,725,090	185,769,854	187,855,513	189,982,886
藥品	637,954,666	644,992,339	652,170,765	659,492,759	666,961,194
血液	25,131,547	25,408,789	25,691,576	25,980,018	26,274,229
用品消耗	28,997,939	29,317,834	29,644,126	29,976,944	30,316,418
土地租金	17,219,295	17,219,295	17,219,295	17,219,295	17,219,295
房屋折舊	43,739,545	43,739,545	43,739,545	43,739,545	43,739,545
財產設備折舊	80,070,000	80,070,000	80,070,000	80,070,000	80,070,000
利息費用	35,293,757	34,191,870	33,067,946	31,921,543	30,752,212
其他	38,663,919	39,090,445	39,525,501	39,969,258	40,421,891
成本合計	1,987,727,210	2,006,608,048	2,025,866,503	2,045,510,127	2,065,546,624
本期剩餘	(31,722,778)	(28,821,167)	(25,861,523)	(22,842,686)	(19,763,472)

表 6-2-b 新竹生醫園區醫院財務效益評估（臨床試驗）（續 1）

	第 6 年	第 7 年	第 8 年	第 9 年	第 10 年
臨床試驗收入	113,743,918	117,156,235	120,670,922	124,291,050	128,019,781
房屋折舊	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189
設備折舊	9,749,290	9,749,290	9,749,290	9,749,290	9,749,290
土地租金成本	1,814,480	1,814,480	1,814,480	1,814,480	1,814,480
利息費用	2,076,587	2,049,499	2,019,122	1,985,307	1,947,901
人事成本	47,811,084	49,245,417	50,722,779	52,244,463	53,811,797
其他成本	59,374,325	61,155,555	62,990,221	64,879,928	66,826,326
臨床試驗成本小計	126,146,956	129,335,430	132,617,082	127,220,296	131,671,551
本期剩餘	(12,403,039)	(12,179,195)	(11,946,160)	(2,929,247)	(3,651,770)

其他成本包含：水電、保養保固、衛材、藥品、血液、用品消耗及其他。

表 6-3-a 新竹生醫園區醫院財務效益評估（整體）（續 2）

	第 11 年	第 12 年	第 13 年	第 14 年	第 15 年
門診收入	955,074,560	1,074,458,880	1,193,843,200	1,217,720,064	1,242,074,465
急診收入	287,165,653	292,908,966	316,341,120	322,667,942	329,121,301
住院收入	1,660,763,286	1,660,763,286	1,660,763,286	1,660,763,286	1,660,763,286
醫療收入小計	2,903,003,499	3,028,131,132	3,170,947,606	3,201,151,292	3,231,959,053
停車場權利金	14,785,968	15,081,688	15,383,321	15,690,988	16,004,808
商場權利金	10,964,553	11,183,844	11,407,520	11,635,671	11,868,384
其他收入小計	25,750,521	26,265,531	26,790,842	27,326,659	27,873,192
收入合計	2,928,754,020	3,054,396,664	3,197,738,448	3,228,477,951	3,259,832,244
用人費用	998,633,204	1,041,677,110	1,090,805,976	1,101,196,045	1,111,793,914
績效獎金	206,113,248	214,997,310	225,137,280	227,281,742	229,469,093
水電費	52,254,063	54,506,360	57,077,057	57,620,723	58,175,263
修理保養保固	52,254,063	54,506,360	57,077,057	57,620,723	58,175,263
外包費	40,642,049	42,393,836	44,393,266	44,816,118	45,247,427
衛材	272,882,329	284,644,326	298,069,075	300,908,221	303,804,151
藥品	957,991,155	999,283,274	1,046,412,710	1,056,379,926	1,066,546,487
血液	37,739,045	39,365,705	41,222,319	41,614,967	42,015,468
用品消耗	43,545,052	45,421,967	47,564,214	48,017,269	48,479,386
土地租金	25,171,934	25,171,934	25,171,934	25,171,934	25,171,934
房屋折舊	70,486,492	70,486,492	70,486,492	70,486,492	70,486,492
財產設備折舊	106,910,000	106,910,000	106,910,000	106,910,000	106,910,000
利息費用	64,564,333	61,907,077	59,196,676	56,432,067	53,612,165
其他	58,060,070	60,562,623	63,418,952	64,023,026	64,639,181
成本合計	2,987,247,038	3,101,834,374	3,232,943,008	3,258,479,253	3,284,526,223
本期剩餘	(58,493,018)	(47,437,710)	(35,204,561)	(30,001,302)	(24,693,979)

表 6-3-b 新竹生醫園區醫院財務效益評估（臨床試驗）（續 2）

	第 11 年	第 12 年	第 13 年	第 14 年	第 15 年
臨床試驗收入	131,860,375	135,816,186	139,890,672	144,087,392	148,410,013
房屋折舊	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189
設備折舊	2,924,787	3,899,716	4,874,645	5,849,574	6,824,503
土地租金成本	1,814,480	1,814,480	1,814,480	1,814,480	1,814,480
利息費用	2,932,644	2,776,624	2,611,542	2,540,070	2,461,845
人事成本	55,426,150	57,088,935	58,801,603	60,565,651	62,382,621
其他成本	68,831,116	70,896,049	73,022,931	75,213,618	77,470,027
臨床試驗成本小計	137,250,367	141,796,994	146,446,390	151,304,584	156,274,665
本期剩餘	(5,389,993)	(5,980,808)	(6,555,719)	(7,217,192)	(7,864,652)

其他成本包含：水電、保養保固、衛材、藥品、血液、用品消耗及其他。

表 6-4-a 新竹生醫園區醫院財務效益評估（整體）（續 3）

	第 16 年	第 17 年	第 18 年	第 19 年	第 20 年
門診收入	2,601,980,565	2,654,020,176	2,707,100,579	2,761,242,591	2,816,467,443
急診收入	689,379,299	703,166,885	717,230,222	731,574,827	746,206,323
住院收入	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278
醫療收入小計	6,220,564,141	6,286,391,338	6,353,535,080	6,422,021,696	6,491,878,044
停車場權利金	16,324,904	16,651,402	16,984,430	17,324,119	17,670,601
商場權利金	12,105,752	12,347,867	12,594,824	12,846,721	13,103,655
其他收入小計	28,430,656	28,999,269	29,579,254	30,170,839	30,774,256
收入合計	6,248,994,797	6,315,390,607	6,383,114,334	6,452,192,535	6,522,652,300
用人費用	2,139,874,065	2,162,518,620	2,185,616,067	2,209,175,463	2,233,206,047
績效獎金	441,660,054	446,333,785	451,100,991	455,963,540	460,923,341
水電費	111,970,155	113,155,044	114,363,631	115,596,391	116,853,805
修理保養保固	111,970,155	113,155,044	114,363,631	115,596,391	116,853,805
外包費	87,087,898	88,009,479	88,949,491	89,908,304	90,886,293
衛材	584,733,029	590,920,786	597,232,297	603,670,039	610,236,536
藥品	2,052,786,167	2,074,509,142	2,096,666,576	2,119,267,160	2,142,319,754
血液	80,867,334	81,723,087	82,595,956	83,486,282	84,394,415
用品消耗	93,308,462	94,295,870	95,303,026	96,330,325	97,378,171
土地租金	25,171,934	25,171,934	25,171,934	25,171,934	25,171,934
房屋折舊	70,486,492	70,486,492	70,486,492	70,486,492	70,486,492
財產設備折舊	106,910,000	106,910,000	106,910,000	106,910,000	106,910,000
利息費用	50,735,866	47,802,040	44,809,539	41,757,187	38,643,788
其他	124,411,283	125,727,827	127,070,702	128,440,434	129,837,561
成本合計	6,081,972,892	6,140,719,150	6,200,640,334	6,261,759,941	6,324,101,941
本期剩餘	167,021,905	174,671,457	182,474,000	190,432,594	198,550,360

表 6-4-b 新竹生醫園區醫院財務效益評估（臨床試驗）（續 3）

	第 16 年	第 17 年	第 18 年	第 19 年	第 20 年
臨床試驗收入	152,862,314	157,448,183	162,171,629	167,036,778	172,047,881
房屋折舊	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189
設備折舊	7,799,432	7,799,432	7,799,432	7,799,432	7,799,432
土地租金成本	1,814,480	1,814,480	1,814,480	1,814,480	1,814,480
利息費用	1,246,768	1,197,244	1,143,747	1,086,104	1,024,138
人事成本	64,254,099	66,181,722	68,167,174	70,212,189	72,318,555
其他成本	79,794,128	82,187,952	84,653,590	87,193,198	89,808,994
臨床試驗成本小計	160,230,097	164,502,020	168,899,613	173,426,593	178,086,789
本期剩餘	(7,367,783)	(7,053,836)	(6,727,984)	(6,389,816)	(6,038,908)

其他成本包含：水電、保養保固、衛材、藥品、血液、用品消耗及其他。

表 6-5-a 新竹生醫園區醫院財務效益評估（整體）（續 4）

	第 21 年	第 22 年	第 23 年	第 24 年	第 25 年
門診收入	2,872,796,792	2,930,252,727	2,988,857,782	3,048,634,938	3,109,607,636
急診收入	761,130,450	776,353,059	791,880,120	807,717,722	823,872,077
住院收入	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278
醫療收入小計	6,563,131,519	6,635,810,064	6,709,942,180	6,785,556,938	6,862,683,991
停車場權利金	18,024,013	18,384,493	18,752,183	19,127,227	19,509,771
商場權利金	13,365,728	13,633,043	13,905,704	14,183,818	14,467,494
其他收入小計	31,389,741	32,017,536	32,657,887	33,311,045	33,977,265
收入合計	6,594,521,261	6,667,827,600	6,742,600,067	6,818,867,982	6,896,661,256
用人費用	2,257,717,243	2,282,718,662	2,308,220,110	2,334,231,587	2,360,763,293
績效獎金	465,982,338	471,142,515	476,405,895	481,774,543	487,250,563
水電費	118,136,367	119,444,581	120,778,959	122,140,025	123,528,312
修理保養保固	118,136,367	119,444,581	120,778,959	122,140,025	123,528,312
外包費	91,883,841	92,901,341	93,939,191	94,997,797	96,077,576
衛材	616,934,363	623,766,146	630,734,565	637,842,352	645,092,295
藥品	2,165,833,401	2,189,817,321	2,214,280,919	2,239,233,789	2,264,685,717
血液	85,320,710	86,265,531	87,229,248	88,212,240	89,214,892
用品消耗	98,446,973	99,537,151	100,649,133	101,783,354	102,940,260
土地租金	25,171,934	25,171,934	25,171,934	25,171,934	25,171,934
房屋折舊	70,486,492	70,486,492	70,486,492	70,486,492	70,486,492
財產設備折舊	106,910,000	106,910,000	106,910,000	106,910,000	106,910,000
利息費用	35,468,121	32,228,940	28,924,976	25,554,933	22,117,489
其他	131,262,630	132,716,201	134,198,844	135,711,139	137,253,680
成本合計	6,387,690,780	6,452,551,396	6,518,709,225	6,586,190,210	6,655,020,815
本期剩餘	206,830,481	215,276,204	223,890,842	232,677,773	241,640,442

表 6-5-b 新竹生醫園區醫院財務效益評估（臨床試驗）（續 4）

	第 21 年	第 22 年	第 23 年	第 24 年	第 25 年
臨床試驗收入	177,209,317	182,525,597	188,001,365	193,641,406	199,450,648
房屋折舊	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189
設備折舊	7,799,432	7,799,432	7,799,432	7,799,432	7,799,432
土地租金成本	1,814,480	1,814,480	1,814,480	1,814,480	1,814,480
利息費用	957,665	886,494	810,429	729,269	642,802
人事成本	74,488,111	76,722,755	79,024,437	81,395,171	83,837,026
其他成本	92,503,264	95,278,362	98,136,712	101,080,814	104,113,238
臨床試驗成本小計	182,884,142	187,822,712	192,906,681	198,140,355	203,528,168
本期剩餘	(5,674,825)	(5,297,115)	(4,905,316)	(4,498,949)	(4,077,520)

其他成本包含：水電、保養保固、衛材、藥品、血液、用品消耗及其他。

表 6-6-a 新竹生醫園區醫院財務效益評估（整體）（續 5）

	第 26 年	第 27 年	第 28 年	第 29 年	第 30 年
門診收入	3,171,799,789	3,235,235,785	3,299,940,501	3,365,939,311	3,433,258,097
急診收入	840,349,518	857,156,509	874,299,639	891,785,632	909,621,344
住院收入	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278
醫療收入小計	6,941,353,585	7,021,596,571	7,103,444,417	7,186,929,220	7,272,083,719
停車場權利金	19,899,967	20,297,966	20,703,925	21,118,004	21,540,364
商場權利金	14,756,844	15,051,981	15,353,021	15,660,081	15,973,283
其他收入小計	34,656,811	35,349,947	36,056,946	36,778,085	37,513,647
收入合計	6,976,010,396	7,056,946,518	7,139,501,363	7,223,707,305	7,309,597,365
用人費用	2,387,825,633	2,415,429,221	2,443,584,880	2,472,303,652	2,501,596,799
績效獎金	492,836,105	498,533,357	504,344,554	510,271,975	516,317,944
水電費	124,944,365	126,388,738	127,862,000	129,364,726	130,897,507
修理保養保固	124,944,365	126,388,738	127,862,000	129,364,726	130,897,507
外包費	97,178,950	98,302,352	99,448,222	100,617,009	101,809,172
衛材	652,487,237	660,030,078	667,723,775	675,571,347	683,575,870
藥品	2,290,646,683	2,317,126,869	2,344,136,658	2,371,686,643	2,399,787,627
血液	90,237,597	91,280,755	92,344,777	93,430,080	94,537,088
用品消耗	104,120,304	105,323,949	106,551,666	107,803,938	109,081,256
土地租金	25,171,934	25,171,934	25,171,934	25,171,934	25,171,934
房屋折舊	70,486,492	70,486,492	70,486,492	70,486,492	70,486,492
財產設備折舊	106,910,000	106,910,000	106,910,000	106,910,000	106,910,000
利息費用	18,611,296	15,034,979	11,387,136	7,666,336	3,871,120
其他	138,827,072	140,431,931	142,068,888	143,738,584	145,441,674
成本合計	6,725,228,031	6,796,839,393	6,869,882,981	6,944,387,441	7,020,381,991
本期剩餘	250,782,365	260,107,126	269,618,382	279,319,864	289,215,375

表 6-6-b 新竹生醫園區醫院財務效益評估（臨床試驗）（續 5）

	第 26 年	第 27 年	第 28 年	第 29 年	第 30 年
臨床試驗收入	205,434,167	211,597,192	217,945,108	224,483,461	231,217,965
房屋折舊	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189
設備折舊	7,799,432	7,799,432	7,799,432	7,799,432	7,799,432
土地租金成本	1,814,480	1,814,480	1,814,480	1,814,480	1,814,480
利息費用	550,814	453,082	349,376	239,458	123,083
人事成本	86,352,136	88,942,701	91,610,982	94,359,311	97,190,090
其他成本	107,236,635	110,453,734	113,767,346	117,180,367	120,695,778
臨床試驗成本小計	209,074,688	214,784,619	220,662,805	226,714,237	232,944,053
本期剩餘	(3,640,520)	(3,187,426)	(2,717,697)	(2,230,776)	(1,726,088)

其他成本包含：水電、保養保固、衛材、藥品、血液、用品消耗及其他。

表 6-7-a 新竹生醫園區醫院財務效益評估（整體）（續 6）

	第 31 年	第 32 年	第 33 年	第 34 年	第 35 年
門診收入	3,501,923,259	3,571,961,724	3,643,400,958	3,716,268,978	3,790,594,357
急診收入	927,813,771	946,370,046	965,297,447	984,603,396	1,004,295,464
住院收入	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278
醫療收入小計	7,358,941,308	7,447,536,048	7,537,902,684	7,630,076,652	7,724,094,099
停車場權利金	21,971,171	22,410,595	22,858,807	23,315,983	23,782,302
商場權利金	16,292,748	16,618,603	16,950,975	17,289,995	17,635,795
其他收入小計	38,263,919	39,029,198	39,809,782	40,605,977	41,418,097
收入合計	7,397,205,227	7,486,565,246	7,577,712,466	7,670,682,629	7,765,512,196
用人費用	2,531,475,810	2,561,952,401	2,593,038,523	2,624,746,368	2,657,088,370
績效獎金	522,484,833	528,775,059	535,191,091	541,735,442	548,410,681
水電費	132,460,944	134,055,649	135,682,248	137,341,380	139,033,694
修理保養保固	132,460,944	134,055,649	135,682,248	137,341,380	139,033,694
外包費	103,025,178	104,265,505	105,530,638	106,821,073	108,137,317
衛材	691,740,483	700,068,389	708,562,852	717,227,205	726,064,845
藥品	2,428,450,632	2,457,686,896	2,487,507,886	2,517,925,295	2,548,951,053
血液	95,666,237	96,817,969	97,992,735	99,190,996	100,413,223
用品消耗	110,384,120	111,713,041	113,068,540	114,451,150	115,861,411
土地租金	25,171,934	25,171,934	25,171,934	25,171,934	25,171,934
房屋折舊	70,486,492	70,486,492	70,486,492	70,486,492	70,486,492
財產設備折舊	106,910,000	106,910,000	106,910,000	106,910,000	106,910,000
利息費用	0	0	0	0	0
其他	147,178,826	148,950,721	150,758,054	152,601,533	154,481,882
成本合計	7,097,896,431	7,180,909,703	7,265,583,240	7,351,950,249	7,440,044,597
本期剩餘	299,308,796	305,655,543	312,129,225	318,732,381	325,467,599

表 6-7-b 新竹生醫園區醫院財務效益評估（臨床試驗）（續 6）

	第 31 年	第 32 年	第 33 年	第 34 年	第 35 年
床試驗收入	238,154,504	245,299,139	252,658,113	260,237,857	268,044,993
房屋折舊	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189
設備折舊	7,799,432	7,799,432	7,799,432	7,799,432	7,799,432
土地租金成本	1,573,813	1,573,813	1,573,813	1,573,813	1,573,813
利息費用	100,105,793	103,108,967	106,202,236	109,388,303	112,669,952
人事成本	124,316,651	128,046,151	131,887,535	135,844,161	139,919,486
其他成本	239,116,878	245,849,551	252,784,205	259,926,898	267,283,872
臨床試驗成本小計	238,154,504	245,299,139	252,658,113	260,237,857	268,044,993
本期剩餘	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189

其他成本包含：水電、保養保固、衛材、藥品、血液、用品消耗及其他。

表 6-8-a 新竹生醫園區醫院財務效益評估（整體）（續 7）

	第 36 年	第 37 年	第 38 年	第 39 年	第 40 年
門診收入	3,866,406,244	3,943,734,369	4,022,609,056	4,103,061,238	4,185,122,462
急診收入	1,024,381,374	1,044,869,001	1,065,766,381	1,087,081,709	1,108,823,343
住院收入	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278	2,929,204,278
醫療收入小計	7,819,991,896	7,917,807,648	8,017,579,716	8,119,347,224	8,223,150,083
停車場權利金	24,257,948	24,743,107	25,237,969	25,742,729	26,257,583
商場權利金	17,988,511	18,348,281	18,715,246	19,089,551	19,471,342
其他收入小計	42,246,459	43,091,388	43,953,216	44,832,280	45,728,926
收入合計	7,862,238,355	7,960,899,036	8,061,532,931	8,164,179,504	8,268,879,009
用人費用	2,690,077,212	2,723,725,831	2,758,047,422	2,793,055,445	2,828,763,629
績效獎金	555,219,425	562,164,343	569,248,160	576,473,653	583,843,656
水電費	140,759,854	142,520,538	144,316,435	146,148,250	148,016,701
修理保養保固	140,759,854	142,520,538	144,316,435	146,148,250	148,016,701
外包費	109,479,887	110,849,307	112,246,116	113,670,861	115,124,101
衛材	735,079,238	744,273,919	753,652,493	763,218,639	772,976,108
藥品	2,580,597,326	2,612,876,524	2,645,801,306	2,679,384,584	2,713,639,527
血液	101,659,895	102,931,499	104,228,536	105,551,514	106,900,951
用品消耗	117,299,878	118,767,115	120,263,696	121,790,208	123,347,251
土地租金	25,171,934	25,171,934	25,171,934	25,171,934	25,171,934
房屋折舊	70,486,492	70,486,492	70,486,492	70,486,492	70,486,492
財產設備折舊	106,910,000	106,910,000	106,910,000	106,910,000	106,910,000
利息費用	0	0	0	0	0
其他	156,399,838	158,356,153	160,351,594	162,386,944	164,463,002
成本合計	7,529,900,832	7,621,554,192	7,715,040,619	7,810,396,775	7,907,660,054
本期剩餘	332,337,523	339,344,844	346,492,312	353,782,729	361,218,955

表 6-8-b 新竹生醫園區醫院財務效益評估（臨床試驗）（續 7）

	第 36 年	第 37 年	第 38 年	第 39 年	第 40 年
臨床試驗收入	276,086,342	284,368,933	292,900,001	301,687,001	310,737,611
房屋折舊	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189	5,321,189
設備折舊	7,799,432	7,799,432	7,799,432	7,799,432	7,799,432
土地租金成本	1,573,813	1,573,813	1,573,813	1,573,813	1,573,813
利息費用	116,050,051	119,531,552	123,117,499	126,811,024	130,615,354
人事成本	144,117,071	148,440,583	152,893,800	157,480,614	162,205,033
其他成本	274,861,555	282,666,569	290,705,733	298,986,072	307,514,821
臨床試驗成本小計	1,224,787	1,702,364	2,194,268	2,700,929	3,222,790
本期剩餘	276,086,342	284,368,933	292,900,001	301,687,001	310,737,611

其他成本包含：水電、保養保固、衛材、藥品、血液、用品消耗及其他。

六、投資財務效益

參考「公共建設計畫經濟效益評估及財務計劃作業手冊」中之「衛生與醫療次類別」之財務計劃範例，選擇內部報酬率（Internal Rate of Return, IRR）、淨現值（Net Present Value, NPV）及回收年限做為財務效益評估指標，各指標值如下：

1. 內部報酬率為 4.45% > 資金成本率 2.93%。（期間設定 40 年）
2. 淨現值為 9.24 億元 > 0。（期間設定 40 年）
3. 自償率：1.204。（期間設定 40 年）
4. 回收年限為開始營運後第 34.11 年後回收。

本案也依據「公共建設計畫經濟效益評估及財務計劃作業手冊」要求，進行「敏感性分析」，以評估成本、收入及折現率等參數變動時，對本案財務結論的影響程度，藉此降低因估計誤差而產生誤導決策的風險。

表 7. 新竹生醫園區醫院財務效益評估敏感性分析結果

評估項目		財務效益評估指標		
		內部報酬率 (%)	淨現值 (百萬元)	回收年限 (年)
折現率	較預估值高 1%	4.45%	255.6	37.46
	為預估值	4.45%	924.1	34.11
	較預估值低 1%	4.45%	1911.5	31.93
收入	增加 20%	6.16%	2119.5	28.64
	為預估值	4.45%	924.1	34.11
	減少 20%	2.44%	-271.3	44.79
成本	增加 20%	3.56%	391.6	37.44
	為預估值	4.45%	924.1	34.11
	減少 20%	5.36%	1456.6	30.94

捌、選擇方案及替代方案之成本效益分析

本案原規劃有擬定兩個興建方案，包含主選方案：分期興建（第 1 期 380 床、第 2 期 348 床）、替選方案：不分期興建（728 床一次到位），經本院權衡兩方案優缺點，並考量投資營運風險及財務效益，選擇採分期興建方案，預計興建一地下 2 層，地上 7 層之醫療大樓，並仍先做全區整體規劃，希冀於最短期間能立即提升新竹地區急重症醫療服務能量，且本院在新竹地區已有新竹分院及竹東分院，可做醫療服務需求的支援互補，所以開設之病床並將優先提供生醫園區臨床轉譯研究使用，帶動生醫園區之臨床轉譯研究，促進我國生物醫學產業及科技研究發展，詳表 8。

表 8. 主要方案及替選方案表較表

方案選擇	主要方案 (分期興建)	替選方案 (一次興建)
摘要	<p>第 1 期開設 380 床，包括急性一般病床 250 床，特殊病床 130 床，並成立心血管中心、腦血管與神經醫學中心、急診及重症創傷中心、腫瘤醫學中心、小兒加護中心，且提供內、外、小兒三科急重症住院服務為主。</p> <p>第 2 期開設 348 床（視業務成長情形，預定於第一期啟用後 10 年內興建完成），再增設一般病床</p>	<p>設置急性一般病床 475 床，急性精神病床 25 床（以上一般病床合計 500 床，內含研究病床 200 床），特殊病床 228 床（內含加護病床 90-150 床，其他特殊病床 78-138 床）。</p>

	250 床，特殊病床 98 床 並成立老人醫學中心、婦女醫學中心及復健醫學中心等	
概估經費	興建工程費 42.29 億元 第一期約需 26.24 億元， 第二期約需 16.05 億元。 醫療儀器設備 12.69 億元 第一期約需 8.0 億元， 第二期約需 4.69 億元， 合計約 54.98 億元	興建工程費 44.29 億元， 醫療設備費 12.69 億元， 合計約 54.98 億元
淨現值 (設定 40 年)	9.24 億元	5.17 億元
優點	<ol style="list-style-type: none"> 1. 初期門診及住院需求量相對較低，可避免一次投入興建經費，造成醫療資源閒置及財務營運壓力。 2. 生醫醫院為新建醫院，分期興建營運，所需醫療人力較能長期儲備規劃，以利逐步擴大營運之銜接。 3. 本院在新竹地區已有新竹分院及竹東分院，可做醫療服務需求的支援互補。 4. 生醫園區醫院以急重 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 一次投入興建，較能掌握工程經費預算，以避免物價上漲，而提高第二期興建成本。 2. 一次投入興建，縮短施工期限，並可避免對第一期已營運空間，造成醫療服務衝擊。 3. 所有醫療科部一次到位，滿足當地所有醫療需求。

	<p>症為主，作為新竹及竹東分院後送單位。</p> <p>5. 因應長短期的醫療需求，分期投入興建及營運，可提升財務投資效益。</p>	
缺點	<p>1. 分期興建其施工期限拉長，第二期工程經費預算，恐不易掌控。</p> <p>2. 分期興建施工期限拉長，對第一期已營運之空間，仍有可能造成衝擊。</p> <p>3. 如醫療服務量高於先前評估，恐喪失醫療服務量高成長之先機。</p>	<p>1. 一次投入所有興建經費，可能造成醫療資源閒置及財務營運壓力。</p> <p>2. 生醫醫院為新建醫院，醫療人力需長期儲備規劃，恐無法一次到位。</p> <p>3. 與分期興建比較，其財務效益評估之淨現值相對較低。</p>

玖、總結

本生醫園區醫院之興建將可增加新竹地區醫療資源、提高該地區急重症病人就醫之可近性、促進新竹地區經濟發展、協助我國生醫產業發展等效益，由本院負責興建及經營之效益如下：

一、可快速提升新竹地區急重症醫療水準與品質

本院為新制醫院評鑑特優、新制教學醫院評鑑優等之醫學中心，近期亦通過國際醫院評鑑(JCIA)新版醫學中心醫院標準之醫

院，所收治之病人疾病嚴重度為全國最高，急重症醫療能力備受國人肯定，應是國內最有能力於承接經營本生醫園區醫院後，快速提升新竹地區急重症醫療水準與品質的醫院。

二、可對新竹地區醫療資源做最佳之整合

本院目前在新竹地區已有新竹分院及竹東分院兩家分院，於承接經營本生醫園區醫院後，可將此三家醫院之醫療資源做最佳之整合，使之充分滿足新竹地區民眾之醫療需求。

三、可帶動提昇國家醫療照護水準

本生醫園區醫院由本院經營後，將提供創新之常駐主治醫師醫療照護模式，而非目前教學醫院中，以年輕住院醫師為照護主力之醫療照護模式，不僅住院病人將可得到最高品質、最人性化與良好醫病關係的醫療服務，也將帶動提昇國家整體醫療水準。

四、可藉助高鐵迅速提供醫療支援

由於本院與本生醫園區醫院均鄰近臺灣高鐵車站，因此本院是最能夠利用高鐵之快捷性，派遣急重症專家醫師，支援本生醫園區醫院之醫療業務，滿足新竹地區急重症醫療需求的醫院。

五、最能讓推動新竹生醫園區計畫之政府相關部會放心

本院為公立之醫學中心，素有良好的聲譽，臨床醫學研究質量在國內醫界也居領先地位，再加上前幾項所述，故本生醫園區醫院委由本院經營，應最能讓推動新竹生醫園區計畫之政府相關部會放心。