

財團法人高等教育國際合作基金會

**中 華 民 國 1 1 0 年 度 決 算**  
(110年1月1日至110年12月31日)

財團法人高等教育國際合作基金會 編

# 財團法人高等教育國際合作基金會

## 目次

中華民國 110 年度

### 一、總說明

(一)財團法人概況-----	1
(二)年度各項工作計畫或方針之執行成果-----	2
(三)決算概要-----	7
(四)其他-----	8

### 二、主要表

(一)收支營運表-----	9
(二)現金流量表-----	10
(三)淨值變動表-----	11
(四)資產負債表-----	12

### 三、明細表

(一)收益明細表-----	14
(二)費損明細表-----	15
(三)基金數額增減變動表-----	19

### 四、參考表

(一)員工人數彙計表-----	20
(二)用人費用彙計表-----	21

# 財團法人高等教育國際合作基金會

## 總 說 明

中華民國 110 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

財團法人高等教育國際合作基金會由百餘所國內大專院校及教育部於95年1月所共同籌畫而成立，共設有董事17席及監察人5席。董事長由董事互選而任之，目前（第六屆）由國立成功大學蘇慧貞校長擔任董事長，基金會辦公室設址於淡江大學臺北校園。基金會結合國立大專校院協會、國立科技大專校院協會、私立大專校院協進會及私立科技大專校院協進會之高等教育組織，以積極的態度、穩健的腳步，擴大我國高等教育在國際社會上之活動空間及影響力。

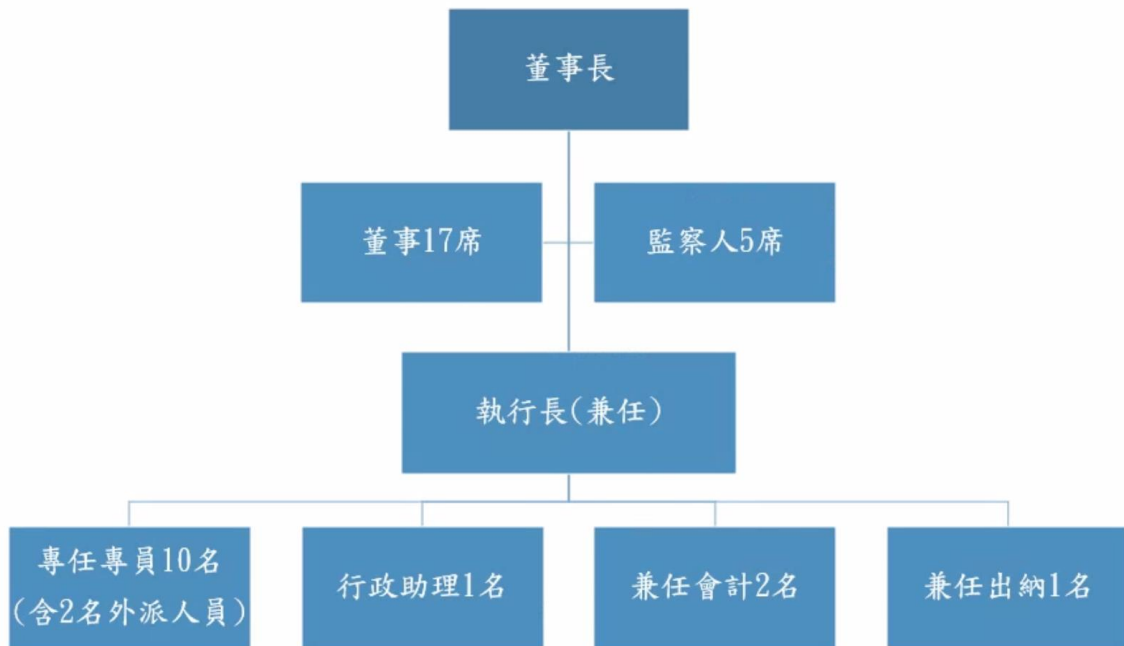
#### 二、設立目的

國際合作為我國近年高等教育對外發展之重點工作項目，基金會之成立正為能協助國內各大專校院統籌規劃對外宣傳與推廣；藉由籌備組團參與各重要之國際教育者年會及展覽，辦理國際高等教育研討會、國內大專校院國際參展事務研討會及協助我國海外教育中心之發展與活動，增加我國高教於國際地位之能見度、活動空間及影響力。業務範圍主要包含：

- (一) 協助各大專校院發展國際交流與合作事宜。
- (二) 籌辦國際性之高等教育研討會。
- (三) 籌組在國外舉辦大學博覽會並推廣招收國際學生。
- (四) 接受委託從事國際合作事宜。
- (五) 推廣國際間有關我國學術及文化之研究。
- (六) 輔導及評估境外各「臺灣教育中心」之業務及發展。
- (七) 協助推動兩岸教育交流。
- (八) 其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

#### 三、組織概況

基金會目前以董事會為最高決策與管理單位，由執行長統籌並督導各項會務執行，組織架構如下圖所示。



## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

110 年面對疫情的嚴峻挑戰，本會聚焦臺灣高教整體行銷宣傳，多角化經營「Study in Taiwan 留學臺灣」社群媒體，與時俱進與青年對話管道；影音素材方面，本會系列推出留學臺灣形象片、在臺國際生及境外畢業生留臺職涯、跨校域界國際合作典範及蹲點實習計畫等專訪，以豐富影音內容，呈現臺灣高教亮眼特色。

本會同時致力推動臺灣高教國際學教研鏈結，持續與奧地利、俄羅斯、法國及日本等合作夥伴舉辦雙邊高教論壇，綿延雙邊學術交流情誼。亦期增進國內校院國際事務主管及同仁間密切互動，籌辦實體及線上交流會議及培訓課程，促進校際實踐經驗分享，活絡溝通支援管道，共同面對高教國際化新興挑戰。110 年度各項業務與活動執行成果簡述如下：

### 一、留學臺灣整體行銷

本會經營之 Study in Taiwan (以下簡稱 SIT) 留學臺灣資訊網為國內最大境外學生入口網站，亦為國內大專校院國際招生宣傳之共同平臺。根據 110 年統計，SIT 網站突破百萬瀏覽，每月平均瀏覽數 (91,666) 較去年 (74,442) 成長 23.14%，每月平均進站人數 (17,412) 較去年 (12,524) 成長 39.03%，其中以印尼最多，其次為菲律賓、美國、泰國、印度及越南。SIT 結合臺灣高教整體行銷策略，運用多元溝通素材，搭配社群分眾經營，於社群互動上表現亮眼：

- (一) YouTube 頻道新增「2021 “Share Your Perceptions in Taiwan” Short Video Contest」學生短片徵選比賽，上傳學生自製影音進行觀看次數評選，透過國際生們線上即時互動、分享及串連，頻道訂閱數增加千人以上，累積曝光數逾 197 萬，觀看數攀達 211 萬。
- (二) Facebook 粉絲數突破 28 萬人，較去年成長 2 萬人以上，粉絲遍及世界 45 國，其中以印尼、印度、菲律賓、越南及緬甸為大宗。

- (三) Instagram 於 7 至 8 月推出「一秒到臺灣！出國的夢想濾鏡」大型網路活動總曝光達 2.2 萬，追蹤人數增加 2 千人。
- (四) Twitter 推文曝光數超過 2 百萬，追蹤人數達 3 千以上。

此外，本會於 110 年度設計製作「Study in Taiwan」、「學華語到臺灣」及「短期蹲點計畫」等三份電子文宣，強化文案視覺風格及豐富資訊結構，確實傳遞臺灣高教、華語學教及多元短期實習等相關內容，透過駐外館處、國內高教機構及本會社群媒體，加乘實質宣傳效益。電子文宣亦同步上架至 SIT 網站，方便國內外高教單位下載取得，以發揮文宣製作物的使用效益。

## 二、臺灣高教整體影音行銷宣傳

本會 110 年度積極拍攝製作影音宣傳影片有下列：

- (一) 《留學臺灣年度形象影片》The Peak On The Sea, The Dream With The Wing：委託榮獲第 50 屆金鐘迷你劇集／電視電影導演獎《麻醉風暴》蕭力修導演執導拍攝，邀請 4 位不同國籍留臺學生擔綱演出。鏡頭傳遞國際生從準備留學前忐忑且期待心情，抵臺後親身體驗臺灣優質高教環境硬實力與融合東西文化獨特迷人軟實力，並從中獲得自信與肯定留臺發展是人生最正確的選擇。本片分 3 分鐘及 1 分鐘兩版，配有 15 國語言字幕。110 年 1 月全球公開放映迄今累計觀影數已突破 72 萬人次，迴響熱烈，備受好評。
- (二) 《臺灣高等教育國際招生宣傳影片》Discover a Beautiful Adventure：為配合政府高等教育輸出政策，以臺灣高教學研特色為亮點，聚焦優秀外國青年來臺蹲點計畫 (TEEP)、校院華語文教學中心、華語文能力測驗 (TOCFL)、大學社會責任實踐計畫 (USR)、高教深耕計畫 (SPROUT)、學術自由度全球排名、玉山學者計畫等主題，吸引全球傑出青年來臺學習及就業。本片分 4 分鐘及 1 分鐘兩版，配有 10 國語言字幕，上映迄今累計總觀影數突破 46 萬人次，總收視率逾五成。
- (三) 《留學臺灣國際學生專訪系列》Meet The Students 2021- That's Why We Study in Taiwan：本會企製國際學生影音專訪主題，運用明亮色彩的動畫設計，搭配實地校園拍攝素材，由合作學校推薦 1 名境外生擔任年度留臺口碑行銷宣傳大使，分享來臺留學理由及留臺美好經驗。本系列影音凸顯臺灣高教教學資源優勢，完整呈現外國學生在臺校園生活及師生互動樣貌，以增進海外學子來臺留學動機，上映迄今累計總觀影數逾 35 萬人次。本會也特別於基金會官網規劃傑出畢業生專區，邀請本會捐贈校針對各校傑出畢業生進行圖文徵稿，分享畢業生留臺服務之經歷。本會亦依主題規劃安排畢業生專訪，具體提升各校國際能見度，活絡招生管道及力度。
- (四) 《蹲點實習計畫專訪系列》：為協助宣傳與行銷各校執行成效優異之蹲點實習計畫 (TEEP)，本會依教育部核定之 TEEP 績優案例評選結果，節選並製作傑出案例宣傳影片，分享計畫主持人南臺科技大學黃大夫院長、國立中山大學張德民教授與何裕良教授辦理 TEEP 計畫之理念規劃、架構設計、學員表現及未來展望，於 Study in Taiwan

網站、臉書粉絲頁及 YouTube 等社群媒體平臺曝光宣傳，促進國內外師生瞭解並關注 TEEP 計畫，進而吸引其來臺參與，並提升留臺繼續就學或就業之意願。

- (五) 《臺灣高教國際合作典範案例專題報導》：國際交流成功案例推出迄今已登載逾 70 篇精彩報導。本會亦依主題規劃，製作臺灣高教國際合作典範報導，包括勤益科技大學在內的臺灣 TAItech 聯盟與德國 HAWtech 聯盟的「臺德科技大學聯盟」合作案，以及大同大學與日本橫手市政府及當地企業國際產官學合作案等。110 年度共上傳發布 21 校 31 篇國際交流案例，典範案例專題本年度採訪由明新科技大學提案，促成私立科技大學校院協進會與日本福岡縣豐前市政府簽訂合作，深化臺日教育和產學合作案。典範案例專訪以影音圖文形式，輔以社群媒體行銷，加乘各校國際能見度，活絡招生管道及力度。

### 三、海外高教宣傳

- (一) 美洲教育者年會：本年年會為第 73 屆，於 6 月 1 日至 6 月 4 日以線上虛擬形式舉辦，年會主題為 Designing Our Shared Future，全球約 100 多個國家之國際教育學者與會，共有 130 個虛擬攤位。臺灣團由本會負責各項事務統籌與臺灣虛擬攤位整體規劃設計，共有國立臺灣大學等 21 所大學校院及機構與本會共同參展。藉由參加美洲教育者年會之機會，可透過與世界各國之國際事務人員進行意見交流，達到推廣臺灣高等教育、建立臺灣與美洲國際學術交流機制，以強化我國在美洲地區之招生宣傳及宣揚臺灣文化與環境，增加臺灣的國際曝光率，並達到擴大招收國際學生來臺就讀之目的。
- (二) 歐洲教育者年會：因全球疫情影響，本年年會以「2021 EAIE Community Exchange」名稱，以虛擬教育展及線上年會方式辦理。本會以「Study in Taiwan」名義統籌參展，租訂一虛擬國家攤位，進行線上攤位整體視覺規劃及影音文宣上傳。囿於每一虛擬國家攤位至多 25 個參展單位之限制，故本次共有國立成功大學等 24 校與本會共同參展。為增加臺灣各校與他校交流空間，臺灣館提供攤位線上會議室時段，作為學校專屬小型講座之用，由各校廣邀其欲接觸的學校或姊妹校出席，以一對多整體性介紹學校並聚焦欲拓展的重點。此外，大會設置 What's new in 系列講座，邀請主要國家進行該國高教現況、發展趨勢及政策的新知分享，本會執行長獲邀進行臺灣場次 What's new in Taiwan 報告，向與會者介紹臺灣主要的高教政策及當前推動各項計畫如 2030 雙語國家政策、優華語、臺歐連結獎學金及 2030 跨世代年輕學者方案等，發表獲得好評。

### 四、雙邊高教交流

為持續經營與全球各國高教交流，本會於 110 年度積極以線上模式召開之雙邊會議有下列：

- (一) 臺奧高教網路論壇：本論壇以線上方式舉行並歷時三小時，逾 90 校 180 人與會，臺奧雙方皆踴躍參與、討論熱絡。本次聚焦「後疫情時代高等教育之機會與挑戰」、「科技防疫與遠距教學之經驗」、「雙聯學位」及「學研合作計畫」等四大議題，講者精采分享各校防疫實務經驗、科技應用成效，以及跨國學研互動新模式，雙方咸認為建構

學術合作夥伴關係之重要及迫切，期穩固高教前瞻創新、永續發展之理想與目標。

- (二) 臺俄高教線上圓桌會議：在莫北協促成下，本會與俄羅斯大學校長聯盟(The Russian Rectors' Union, RRU) 首度合作，期透過與 RRU 的合作，搭建起交流平臺，促成臺灣俄羅斯高教開拓交流合作的機會。為促進雙方大學校院實質對話與互動機會，首次會議採小型閉門圓桌會議，邀請雙方各 7 校國際事務副校長或國際長代表參與，雙方就「臺俄大學間教育與學術合作：長期合作的成就、重點和計劃」及「臺灣和俄羅斯各大學面對 COVID-19 之挑戰：經驗與最佳實踐」兩大議題進行深度交流，分享校園防疫經驗、學術科研互動成果及臺俄高教未來合作展望，期持續深化臺俄交流，促成多元實質的合作。
- (三) 臺法高教線上圓桌會議：本論壇以線上方式舉行並歷時逾兩小時，臺法雙方共有 14 間高教機構共 28 人與會，雙方就「臺法學研機構共榮、多聯學制與短期課程」及「雙邊實習合作及創新育成計畫」兩大主題進行深度交流，分享各校推動國際學術合作之成果，以及臺法產學合作與實習計畫之現況及展望。雙方咸認為深化學術合作夥伴關係之重要及迫切，期穩固高教前瞻創新、永續發展之理想與目標。
- (四) 臺日大學校長線上論壇：原訂於 109 年在臺舉辦實體會議，因受疫情影響，日我雙方決議順延至本年以線上方式舉行。會議主題為「攜手邁前：疫情下臺日學術合作新時代」，議題聚焦「新冠疫情時代大學的韌實力」及「臺日合作實踐大學社會責任及永續發展」，臺日雙方共計 118 校 135 位代表與會，其中有逾 40 位臺日大學校長，顯見雙方對持續深化臺日實質交流與合作之重視。後後臺日閉門工作會議，就本屆論壇回顧與建議；另囿於疫情影響持續，下屆論壇舉行形式何者較佳，進行意見交換。

## 五、國內研討交流

本會於 110 年度於國內舉辦以下三場交流與研討會議：

- (一) 全國大學校院國際事務主管交流會議：於 12 月 3 日假臺北六福萬怡酒店舉辦，本次會議除邀請教育部國際及兩岸教育司李彥儀司長進行「英語能力之國際推動政策」專題演講外，並規劃「境外生疫情輔導策略及重點」、「疫情影響下，大學國際招生之挑戰與策略」、「線上國際交流（如 Virtual Exchange 及 Virtual Lab 等）之經驗分享」等三場專題座談；另特別規劃「世界咖啡杯」分組討論，讓與會者以「國際線上交流」、「境外生輔導」及「大學品牌行銷」等議題進行分組討論，促進與會者交流之機會。此次共有百餘名國內國際事務主管參與，針對國際事務相關議題進行討論，達到資訊交流分享的豐碩成果。
- (二) 大學校院國際事務人員知能研習講座：國際業務同仁肩負臺灣各大學校院國際化之重擔，面對愈來愈多的外國學生及訪客，如何於應對進退之中不犯禁忌、不失禮節，實屬不易。本會於 4 月 23 日假臺北光點舉辦「跨文化溝通與品酒禮儀」，此次活動為小型實務講習，共計 30 位與會者參與。上午場次邀請全球國際教育行政人員協會執行長 Darla K. Deardorff 教授主講疫情影響下，各國高等教育國際合作現況與發展要務，以及關鍵時刻從業同仁培養跨文化能力之重要性。下午場次則邀請曾獲比利時啤酒釀

造者協會榮譽騎士勳章、臺灣侍酒師協會教育顧問王鵬老師，以實作方式講述東西飲酒文化之差異及國際品酒禮儀。期於疫情期間國際事務人員持續精進國際事務知能及跨文化交流。

- (三) 教育部儲備駐外人員培訓課程：本會依教育部指示於 12 月辦理為期一個月之首屆「教育部儲備駐外人員培訓課程」，旨在透過涉外培訓課程提供部屬各單位、機構或國立大學正教授具駐外服務熱忱及興趣或意願同仁，經教育部審核符合資格之學員參訓。課程主題設計涵蓋從我國及各國重要教育政策、國際禮儀及注意事項、國際會議及會議英文到各駐外教育組組長分享在地實務經驗，期藉由每週不同主題課程，提供學員對於駐外生涯之認知與使命，傳承寶貴知識與經驗，同時促進專業知能培養與成長，使教育部發掘具有駐外服務潛能及意願之人員，並計劃性地培育優秀駐外人才為國家服務。

## 六、新南向政策人才培育計畫

為協助教育部宣導新南向教育政策相關措施，本會已於 105 年建置資訊平臺，供社會大眾及各級學校人員瞭解新南向政策中各項工作計畫，即時公告教育部各司署及新南向相關單位成果資訊及新南向相關新聞。為配合教育部資通系統防護規定，本會也依防護基準加強新南向資訊平臺之資通系統安全。截至 110 年 12 月 31 日，累計瀏覽量達 87,162 人次，網站瀏覽量每月平均成長率為 24%。

為產製新南向人才培育計畫具吸引力宣傳素材，本會於 3 月辦理境外生留學臺灣心得徵文及短片活動，邀請境外生投稿分享在臺留學心得，本年度募集 197 篇，並選出 40 篇佳作；為進一步豐富呈現境外生在臺留學情形，並邀請 40 位佳作境外生進行第二階段短片競賽，共計有 29 位學生參加，並於 Study in Taiwan YouTube 頻道進行網路投票，以影片觀看次數最高者為優勝，第一名影片觀看次數達 7 萬。此外，為如實呈現境外生留臺後之發展，本會規劃傑出外籍畢業生系列採訪，深入報導境外畢業生留臺工作經驗，以文字專刊及影音圖像傳遞境外生在臺就學、工作經歷及生活點滴。本會 110 年邀請到尼加拉瓜駐臺大使李蜜娜 (Mirna Mariela Rivera Andino) 接受採訪，她曾為臺灣獎學金受獎生，畢業於銘傳大學國際學院國際企業系，對於能派任臺灣，回到熟悉的地方，備感親切，同時也體認到自己肩負尼加拉瓜與臺灣兩國間邦誼之重大責任，現身說法鼓勵青年戰勝恐懼勇敢築夢。本會也特別於基金會官網規劃傑出畢業生專區，邀請本會捐贈校針對各校傑出畢業生進行圖文徵稿，分享畢業生留臺服務之經歷。本會亦依主題規劃安排畢業生專訪，具體提升各校國際能見度，活絡招生管道及力度。

## 七、臺灣教育中心

110 年度因受全球疫情影響，海外招生宣傳難以擴大舉辦，惟為持續對外國青年宣傳留學臺灣 (Study in Taiwan)，臺灣教育中心共辦理 9 場實體及線上教育展，分別針對蒙古、日本、印尼、泰國、菲律賓及印度等地，開放全球各地有意赴臺留學之海內外人士上線瀏覽。此外，本會於 7 月及 12 月協助教育部分別辦理臺灣教育中心之期中及期末審查，瞭解各中心執行情形，並網羅各中心填報數據，彙整為「臺教中心績效指標評核表」，作為檢視臺灣教育



中心成效之參考來源，進而邀請各專家學者進行書面審查及會議詢答，提供教育部針對各中心辦理業務績效之重要參考意見，以及次年度改善依據並修正新年度計畫策略以符合當地教育環境與政策。

## 八、短期蹲點計畫

維護蹲點計畫網站與建置調查表單資料庫，本會於 Study in Taiwan 網站下設立 TEEP 計畫官方網站，將獲得教育部補助或認可之各校計畫內容上網公告，包含計畫說明、招生及辦理期程、聯繫方式、費用等；並建置 Q&A 電子信箱，即時回覆與解決外國學生的詢問，並依據學生興趣或規劃協助媒合。110 年度經教育部函示自動展延前一年度各校計畫案共 223 件，分屬國內 45 所大專校院，其中 159 案預計主要招收對象為新南向國家學生、13 案主要招收歐美日韓等國學生、51 案不限招收國家(包含新南向及其他國家)。全體計畫之宣傳內容及示意照片已放置於網站，以供國內外人士參閱，並期吸引外國青年學子得以來臺參與各校計畫。另為依照教育部每年對外公告徵案、彙整各核定案英文文宣、結案 KPI 指標數據填報等相關調查及收件流程，已依教育部指示及需求，增設表單資料庫系統，並符合政府規範之資通安全防護等級「普級」基準，以因應未來各類資訊檢索需求，提升行政作業效率。

此外，為增加宣傳效益，彙整 110 年度教育部推出之「TEEP@AsiaPlus」獲補助計畫資訊，並挑選 8 個由國立中山大學、南臺科技大學、國立中正大學、國立臺灣大學、國立交通大學及國立宜蘭大學等 7 校 8 案獲教育部核定為績優評選之計畫範例，製作小型摺頁，提供予駐外代表處教育組、臺灣教育中心、國際教育者年會、海外教育展及高教論壇或其他相關場合時宣傳使用。並上傳至本會 Study in Taiwan 及 TEEP 等相關網站，供國內外閱覽者下載並閱讀。

本會並協助教育部推動 TEEP@AsiaPlus 專案計畫，110 年度為第四期計畫，因受全球疫情影響，我國政府因鑒於考量各大專校院及相關醫療機構之防疫能量容受度，至今尚未開放 TEEP 學員入境，為使計畫不因疫情中斷，補助經費亦得持續使用，教育部補助各校之 TEEP 計畫經費使用期程得展延至 111 年 6 月 30 日止。本會後續亦將協助教育部進行各項行政事宜，以促成本計畫之圓滿執行。

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

- (一) 業務收入決算數 2,423 萬 7,369 元，較本年度預算數 3,549 萬 6,000 元，減少 1,125 萬 8,631 元，約減少 31.72%，主要係因申請教育部補助計畫經費減少所致。
- (二) 業務外收入決算數 70 萬 7,438 元，較本年度預算數 58 萬元，增加 12 萬 7,438 元，約增加 21.97%，主要係利息收入增加及調整前期溢估應付費用所致。
- (三) 業務成本與費用總額決算數 2,017 萬 3,820 元，較本年度預算數 3,458 萬 3,000 元，減少 1,440 萬 9,180 元，約減少 41.67%，主要係因嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)關係，原訂辦理實體會議及活動改為線上辦理或取消，致相關經費減少所致。

(四) 業務外費用決算數 8 萬 9,833 元，為本年度新增，主要係處分無形資產損失所致。

(五) 上列收益總額決算數合計 2,494 萬 4,807 元，費損總額決算數 2,026 萬 3,653 元，故本期餘絀 468 萬 1,154 元。

## 二、現金流量實況

(一) 本期業務活動之淨現金流入 312 萬 325 元。

(二) 本期投資活動之淨現金流出 379 萬 9,725 元。

(三) 本期籌資活動之淨現金流出 11 萬 9,500 元。

(四) 本期期初現金及約當現金為 1,090 萬 2,050 元，本期現金及約當現金淨減 79 萬 8,900 元，致期末現金及約當現金為 1,010 萬 3,150 元。

## 三、淨值變動實況

(一) 本年度其他基金增加 15 萬元。

(二) 累積餘絀本年度期初為 2,738 萬 9,486 元，本年度增加 468 萬 1,154 元，累積餘絀期末為 3,207 萬 640 元。

(三) 本年度期末淨值決算數 6,907 萬 610 元。

## 四、資產負債實況

(一) 本年度流動資產決算數 3,813 萬 4,418 元，較上年度決算數 3,562 萬 4,941 元，增加 250 萬 9,477 元，約 7.04%。

(二) 本年度之基金、投資及準備金為 3,699 萬 9,970 元，較上年度決算數 3,684 萬 9,970 元，增加 15 萬元，約 0.41%，主要係新增國立臺南護理專科學校捐贈基金。

(三) 本年度不動產、廠房及設備增加 8,582 元。

(四) 本年度無形資產增加 37 萬 6,812 元。

(五) 本年度其他資產無異動。

(六) 本年度流動負債決算數 719 萬 9,331 元，較上年度決算數 871 萬 6,114 元，減少 151 萬 6,783 元，約減少 17.40%，主要為應付費用減少所致。

(七) 本年度淨值決算數 6,907 萬 610 元，為基金 3,699 萬 9,970 元及累積餘絀 3,207 萬 640 元總和。較上年度決算數 6,450 萬 8,956 元，增加 456 萬 1,654 元，約增加 7.07%，主要為本期賸餘增加，致淨值增加。

## 肆、其他 (無)

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 收支營運表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項(科)目 名稱	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
25,641,876	收益	24,944,807	36,076,000	-11,131,193	-30.85
24,530,893	業務收入	24,237,369	35,496,000	-11,258,631	-31.72
0	受贈收入	269,500	0	269,500	100.00
0	受贈收入	269,500	0	269,500	100.00
24,530,893	補助收入	23,928,669	35,496,000	-11,567,331	-32.59
21,814,893	政府補助收入	19,498,669	31,296,000	-11,797,331	-37.70
2,716,000	其他補助收入	4,430,000	4,200,000	230,000	5.48
0	其他業務收入	39,200	0	39,200	100.00
0	其他業務收入	39,200	0	39,200	100.00
1,110,983	業務外收入	707,438	580,000	127,438	21.97
550,576	財務收入	501,825	430,000	71,825	16.70
550,576	利息收入	501,825	430,000	71,825	16.70
560,407	其他業務收入	205,613	150,000	55,613	37.08
560,407	雜項收入	205,613	150,000	55,613	37.08
21,716,861	費損	20,263,653	34,583,000	-14,319,347	-41.41
21,716,861	業務成本與費用	20,173,820	34,583,000	-14,409,180	-41.67
2,663,788	管理費用	2,336,645	3,287,000	-950,355	-28.91
111,248	人事費	233,520	0	233,520	100.00
1,607,120	事務費	1,220,998	784,000	436,998	55.74
85,783	旅運費	83,214	30,000	53,214	177.38
237,738	財產使用費	265,042	133,000	132,042	99.28
578,252	活動費	432,581	2,290,000	-1,857,419	-81.11
43,647	雜項費用	101,290	50,000	51,290	102.58
19,053,073	補助計畫成本	17,837,175	31,296,000	-13,458,825	-43.00
7,702,054	人事費	7,490,242	8,230,000	-739,758	-8.99
7,405,781	事務費	6,670,511	8,584,000	-1,913,489	-22.29
121,963	旅運費	127,984	6,780,000	-6,652,016	-98.11
3,823,275	活動費	3,545,507	7,642,000	-4,096,493	-53.60
0	雜項費用	2,931	60,000	-57,069	-95.12
0	業務外費用	89,833	0	89,833	100.00
0	其他業務外費用	89,833	0	89,833	100.00
0	處分設備損失	89,833	0	89,833	100.00
3,925,015	本期餘絀	4,681,154	1,493,000	3,188,154	213.54

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 現金流量表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	4,681,154	1,493,000	3,188,154	213.54
利息股利之調整	-501,825	-430,000	-71,825	16.70
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	4,179,329	1,063,000	3,116,329	293.16
調整非現金項目	-1,560,829	2,260,000	-3,820,829	-169.06
折舊及攤銷增加(減少)	174,498	0	174,498	100.00
處分無形資產損失	89,833	0	89,833	100.00
應收款項減少(增加)	4,286	0	4,286	100.00
預付款項減少(增加)	-312,663	180,000	-492,663	-273.70
其他流動資產減少(增加)	0	-20,000	20,000	100.00
應付款項增加(減少)	-1,505,271	1,200,000	-2,705,271	-225.44
其他流動負債增加(減少)	-11,512	900,000	-911,512	-101.28
未計利息股利之現金流入	2,618,500	3,323,000	-704,500	-21.20
收取利息	501,825	430,000	71,825	16.70
業務活動之淨現金流入(流出)	3,120,325	3,753,000	-632,675	-16.86
投資活動之現金流量				
流動金融資產減少(增加)	-3,000,000	-150,000	-2,850,000	1,900.00
基金、投資及準備金減少(增加)	-150,000	0	-150,000	100.00
不動產、廠房及設備減少(增加)	-137,130	-308,000	170,870	-55.48
無形資產減少(增加)	-512,595	156,000	-668,595	-428.59
投資活動之淨現金流入(流出)	-3,799,725	-302,000	-3,497,725	1,158.19
籌資活動之現金流量				
其他基金增加(減少)	150,000	150,000	0	0.00
特別公積增加(減少)	-269,500	0	-269,500	100.00
籌資活動之淨現金流入(流出)	-119,500	150,000	-269,500	-179.67
現金及約當現金之淨增(淨減)	-798,900	3,601,000	-4,399,900	-122.19
期初現金及約當現金	10,902,050	3,616,000	7,286,050	201.49
期末現金及約當現金	10,103,150	7,217,000	2,886,150	39.99

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 淨 值 變 動 表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

項(科)目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增加	減少		
基金總額	36,849,970	150,000	0	36,999,970	新增國立臺南護理專科學校捐贈費。
基金	36,849,970	150,000	0	36,999,970	新增國立臺南護理專科學校捐贈費。
設立基金	31,050,000	0	0	31,050,000	
其他基金	5,799,970	150,000	0	5,949,970	新增國立臺南護理專科學校捐贈費。
公積	269,500	0	269,500	0	
特別公積	269,500	0	269,500	0	處分中原大學撥入「菁英來臺留學申請管理系統」。
累積餘絀	27,389,486	4,681,154	0	32,070,640	
累積賸餘	27,389,486	4,681,154	0	32,070,640	
合 計	64,508,956	4,831,154	0	69,070,610	

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 資產負債表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科(項)目 名稱	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	38,134,418	35,624,941	2,509,477	7.04
現金及約當現金	10,103,150	10,902,050	-798,900	-7.33
流動金融資產	27,000,000	24,000,000	3,000,000	12.50
應收款項	25,770	30,056	-4,286	-14.26
應收利息	25,770	30,056	-4,286	-14.26
預付款項	1,005,498	692,835	312,663	45.13
預付租金	118,800	118,800	0	0.00
其他預付款項	886,698	574,035	312,663	54.47
基金、投資及準備金	36,999,970	36,849,970	150,000	0.41
非流動金融資產	36,999,970	36,849,970	150,000	0.41
不動產、廠房及設備	609,508	600,926	8,582	1.43
辦公設備	609,508	600,926	8,582	1.43
辦公設備	915,554	778,424	137,130	17.62
累計折舊-辦公設備	-306,046	-177,498	-128,548	72.42
無形資產	466,645	89,833	376,812	419.46
無形資產	466,645	89,833	376,812	419.46
電腦軟體	512,595	269,500	243,095	90.20
累計攤銷-電腦軟體	-45,950	-179,667	133,717	-74.42
其他資產	59,400	59,400	0	0.00
什項資產	59,400	59,400	0	0.00
存出保證金	59,400	59,400	0	0.00
資產合計	76,269,941	73,225,070	3,044,871	4.16
負 債				
流動負債	7,199,331	8,716,114	-1,516,783	-17.40
應付款項	4,858,623	6,363,894	-1,505,271	-23.65
應付費用	4,858,623	6,363,894	-1,505,271	-23.65
其它流動負債	2,340,708	2,352,220	-11,512	-0.49
暫收款	160,000	0	160,000	100.00

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 資 產 負 債 表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科(項)目 名稱	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
代收款	2,180,708	2,352,220	-171,512	-7.29
負債合計	7,199,331	8,716,114	-1,516,783	-17.40
淨 值				
基金總額	36,999,970	36,849,970	150,000	0.41
基金	36,999,970	36,849,970	150,000	0.41
設立基金	31,050,000	31,050,000	0	0.00
其他基金	5,949,970	5,799,970	150,000	2.59
公積	0	269,500	-269,500	-100.00
特別公積	0	269,500	-269,500	-100.00
特別公積	0	269,500	-269,500	-100.00
累積餘絀	32,070,640	27,389,486	4,681,154	17.09
累積賸餘	32,070,640	27,389,486	4,681,154	17.09
累積賸餘	27,389,486	23,464,471	3,925,015	16.73
本期賸餘	4,681,154	3,925,015	756,139	19.26
淨值合計	69,070,610	64,508,956	4,561,654	7.07
負債及淨值合計	76,269,941	73,225,070	3,044,871	4.16

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 收益明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
收 益	24,944,807	36,076,000	-11,131,193	- 30.85	主要係申請教育部補助計畫經費減少所致。
業務收入	24,237,369	35,496,000	11,258,631	- 31.72	主要係申請教育部補助計畫經費減少所致。
受贈收入	269,500	-	269,500	100.00	主要係菁英來臺留學申請管理系統列帳調整所致。
受贈收入	269,500	-	269,500	100.00	主要係菁英來臺留學申請管理系統列帳調整所致。
補助收入	23,928,669	35,496,000	- 11,567,331	- 32.59	主要係申請教育部補助計畫經費減少所致。
政府補助收入	19,498,669	31,296,000	- 11,797,331	- 37.70	申請教育部補助計畫經費減少。
其他補助收入	4,430,000	4,200,000	230,000	5.48	年度活動分攤費收入增加。
其他業務收入	39,200	-	39,200	100.00	主要係會議報名費收入。
其他業務收入	39,200	-	39,200	100.00	會議報名費收入。
業務外收入	707,438	580,000	127,438	21.97	主要係利息收入增加及會計科目調整所致。
財務收入	501,825	430,000	71,825	16.70	主要係利息收入增加。
利息收入	501,825	430,000	71,825	16.70	利息收入增加。
其他業務外收入	205,613	150,000	55,613	37.08	主要係會計科目調整。
雜項收入	205,613	150,000	55,613	37.08	調整前期溢估應付費用至雜項收入。
合 計	24,944,807	36,076,000	- 11,131,193	- 30.85	



## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 費損明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 本 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
業務成本與費用	20,173,820	34,583,000	-14,409,180	-41.67	主要係補助計畫成本減少所致。
管理費用	2,336,645	3,287,000	-950,355	-28.91	主要係活動費減少所致。
人事費	233,520	0	233,520	100.00	主要係支付專業加給、特休未休折算工資、工作獎金及健康檢查費。
員工薪資	129,520	0	129,520	100.00	專業加給及特休未休完工資。
工作獎金	100,000	0	100,000	100.00	年度工作獎金。
其他人事費用	4,000	0	4,000	100.00	同仁健康檢查費。
事務費	1,220,998	784,000	436,998	55.74	主要係專業服務費及租金資出增加所致。
文具用品	68,119	0	68,119	100.00	辦公用文具用品。
複印費	108,226	172,000	-63,774	-37.08	因文宣品項印製量減少，致複印費減少。
郵電費	57,000	54,000	3,000	5.56	郵資及電話費。
專業服務費	779,602	480,000	299,602	62.42	主要係網站建置與系統維護費增加及新增內部稽核服務費。
租金支出	204,139	78,000	126,139	161.72	主要係增加預付辦公室及會議室場地租用費。
手續費	3,912	0	3,912	100.00	銀行匯款手續費。
旅運費	83,214	30,000	53,214	177.38	主要係交通費增加。
交通費	76,489	30,000	46,489	154.96	因國內出差業務增加，致短程車資增加。
住宿費	0	0	0	0.00	

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 費損明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
膳雜費	6,600	0	6,600	100.00	進行捐贈校影片拍攝出差雜費。
搬運費	125	0	125	100.00	
財產使用費	265,042	133,000	132,042	99.28	主要係雜項購置增加所致。
雜項購置	136,494	0	136,494	100.00	購置電腦週邊，例如顯示卡、硬碟等。
折舊費用	128,548	133,000	-4,452	-3.35	辦公電腦設備折舊。
活動費	432,581	2,290,000	-1,857,419	-81.11	主要係會議費、業務推廣費及展覽費減少所致。
會議費	53,388	330,000	-276,612	-83.82	因疫情關係，原規劃實體會議改以辦理線上會議，致相關費用減少。
聯誼活動費	262,793	0	262,793	100.00	主要係製作年度活動紀念品。
業務推廣費	0	760,000	-760,000	-100.00	因改由計畫支出支應所致。
展覽費	0	1,200,000	-1,200,000	-100.00	因疫情關係，全球各洲教育者年會取消辦理，致本年度無發生展覽費。
其他人事費用	116,400	0	116,400	100.00	辦公室清潔打掃工資及專家學者會議出席費。
雜項費用	101,290	50,000	51,290	102.58	主要係各項攤銷增加。
各項攤銷	45,950	0	45,950	100.00	電腦軟體攤銷。
雜項支出	55,340	50,000	5,340	10.68	辦公室雜項支出及拍攝捐贈校影片誤餐費。
補助計畫成本	17,837,175	31,296,000	-13,458,825	-43.00	主要因事務費減少所致。
人事費	7,490,242	8,229,000	-738,758	-8.98	因人員異動，缺額月份致薪資支出減少。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 費損明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
員工薪資	5,827,488	6,403,000	-575,512	-8.99	因人員異動，缺額月份致薪資支出減少。
年終獎金	644,878	742,000	-97,122	-13.09	因人員異動，缺額月份致年終獎金支出減少。
員工保險費	691,219	719,000	-27,781	-3.86	因人員異動，缺額月份致雇主負擔勞健保費用減少。
員工退休金	326,657	365,000	-38,343	-10.50	因人員異動，缺額月份致雇主負擔勞退休金減少。
事務費	6,670,511	8,584,000	-1,913,489	-22.29	因疫情影響，原訂辦理實體會議皆改為線上辦理，致辦理經費減少。
文具用品	3,178	0	3,178	100.00	辦公用文具用品。
複印費	2,216	324,000	-321,784	-99.32	因疫情關係全球各洲教育者年會、雙邊高教交流、新南向計畫、國際事務培訓等改採線上會議或取消辦理致複印費減少。
郵電費	27,986	395,000	-367,014	-92.91	主要係文宣品項之國際郵寄費減少所致。
專業服務費	5,669,138	6,152,000	-482,862	-7.85	因疫情影響，部分業務調整，致費用減少。
租金支出	967,000	1,713,000	-746,000	-43.55	因疫情關係，原規劃實體會議改以辦理線上會議，致場地租金減少。
手續費	993	0	993	100.00	教育者年會註冊費等。
旅運費	127,984	6,781,000	-6,653,016	-98.11	因疫情影響，原定出國參展教育年會及雙邊交流會議皆改為線上辦理，致國外出差旅費減少。
交通費	56,570	4,504,000	-4,447,430	-98.74	因疫情影響，原定出國參展教育年會及雙邊交流會議皆改為線上辦理，致國外出差交通費減少。
住宿費	29,807	1,694,000	-1,664,193	-98.24	因疫情影響，原定出國參展教育年會及雙邊交流會議皆改為線上辦理，致國外出差住宿費減少。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 費損明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
膳雜費	41,607	583,000	-541,393	-92.86	因疫情影響，原定出國參展教育年會及雙邊交流會議皆改為線上辦理，致國外出差膳雜費減少。
活動費	3,545,507	7,642,000	-4,096,493	-53.60	因疫情影響，原定辦理多場實體雙邊交流會議皆改為線上辦理，致活動費減少。
會議費	524,769	1,638,000	-1,113,231	-67.96	因疫情影響，原定辦理多場實體雙邊交流會議皆改為線上辦理，致會議費減少。
聯誼活動費	156,515	308,000	-151,485	-49.18	因疫情影響，原定辦理多場實體雙邊交流會議皆改為線上辦理所致。
業務推廣費	1,358,850	450,000	908,850	201.97	因疫情影響，年度執行重點業務調整為加強宣傳行銷推廣所致。
展覽費	317,879	2,952,000	-2,634,121	-89.23	因疫情關係全球各洲教育者年會取消辦理所致。
其他人事費用	1,187,494	2,294,000	-1,106,506	-48.23	因疫情關係全球各洲教育者年會、雙邊高教交流、新南向計畫、國際事務培訓等改採線上會議或取消辦理致工讀費減少。
雜項費用	2,931	60,000	-57,069	-95.12	因實體會議減少致誤餐費用減少。
雜項支出	2,931	60,000	-57,069	-95.12	因實體會議減少致誤餐費用減少。
業務外費用	89,833	0	89,833	100.00	處分無形資產損失。
其他業務外費用	89,833	0	89,833	100.00	處分無形資產損失。
雜項費用	89,833	0	89,833	100.00	處分無形資產損失。
雜項支出	89,833	0	89,833	100.00	處分無形資產損失。
合計	20,263,653	34,583,000	-14,319,347	-41.41	

財團法人高等教育國際合作基金會  
基金數額增減變動表

中華民國 110 年

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
政府捐助							
一、中央政府	21,300,000	23,249,970	150,000	23,399,970	68.60%	63.24%	
教育部	15,000,000	15,000,000	0	15,000,000	48.31%	40.54%	
公立大學	6,300,000	8,249,970	150,000	8,399,970	20.29%	22.70%	
二、地方政府	0	300,000	0	300,000	0.00%	0.81%	
市立大學	0	300,000	0	300,000	0.00%	0.81%	
政府捐助小計	21,300,000	23,549,970	0	23,699,970	68.60%	64.05%	
民間捐助							
一、其他團體機構	9,750,000	13,300,000	0	13,300,000	31.40%	35.95%	
私立大學校院	9,750,000	13,300,000	0	13,300,000	31.40%	35.95%	
二、個人							
民間捐助小計	9,750,000	13,300,000	0	13,300,000	31.40%	35.95%	
合計	31,050,000	36,849,970	0	36,999,970	100.00%	100.00%	

財團法人高等教育國際合作基金會  
**員工人數彙計表**

中華民國 110 年度

單位：人

職類(稱)	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減) (3)=(1)-(2)	說 明
執行長(兼任)	1	1	0	
專員	10	10	0	
行政助理	1	0	1	本年度新增一名行政助理。
會計人員(兼任)	2	2	0	
出納人員(兼任)	1	1	0	
合 計	15	14	1	

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 用人費用彙計表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度決算數							本年度預算數					比較增 (減-) (3)=(1)-(2)	說明
	員工 薪資	年終 獎金	工作 獎金	員工 保險費	員工 退休金	其他 人事費用	合計 (1)	員工 薪資	年終 獎金	員工 保險費	員工 退休金	合計 (2)		
執行長 (兼任)1 人	327,360	0	0	0	0	0	327,360	327,000	0	0	0	327,000	360	
專員 10 人	5,181,298	598,739	100,000	648,487	308,567	4,000	6,841,091	5,938,000	742,000	719,000	365,000	7,764,000	-922,909	因人員異動，缺額待補月份致薪資相關支出減少。
行政助理 1 人	310,350	46,139	0	42,732	18,090	0	417,311	0	0	0	0	0	417,311	新增行政助理 1 名。
會計人員 (兼任)2 人	96,000	0	0	0	0	0	96,000	96,000	0	0	0	96,000	0	
出納人員 (兼任)1 人	42,000	0	0	0	0	0	42,000	42,000	0	0	0	42,000	0	
合計	5,957,008	644,878	100,000	691,219	326,657	4,000	7,723,762	6,403,000	742,000	719,000	365,000	8,229,000	-505,238	

主 辦 會 計：歐麗娟

首 長：蘇慧貞