

財團法人大學入學考試中心基金會

中華民國 112 年度決算

(112 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日)

財團法人大學入學考試中心基金會編

財團法人大學入學考試中心基金會

目 次

◎總說明	1
壹、財團法人概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	2
參、決算概要	13
一、收支營運實況	13
二、現金流量實況	15
三、淨值變動實況	15
四、資產負債實況	15
五、其他事項說明	16
肆、主要表	17
一、收支營運表	17
二、現金流量表	18
三、淨值變動表	19
四、資產負債表	20
伍、明細表	22
一、收益明細表	22
二、費損明細表	23
三、固定資產投資明細表	26
四、基金數額增減變動表	27
陸、參考表	28
一、員工人數彙計表	28
二、用人費用彙計表	29

財團法人大學入學考試中心基金會

總說明

中華民國 112 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人大學入學考試中心基金會（以下簡稱本會）依照民法暨財團法人法組織之。

二、設立目的

本會以從事研究並改進大學入學之制度與命題技術為宗旨，依有關法令規定辦理下列業務：

- 一、研究我國大學入學考試命題、測驗技術及試務作業之精進。
- 二、接受大學招生委員會聯合會之委託辦理各項考試或檢定業務。
- 三、提供題庫及相關測驗技術服務。
- 四、提供學生輔導與相關教育服務。
- 五、辦理前述各項有關之研習活動。
- 六、接受委託辦理大學入學制度改革之研究。
- 七、辦理大學入學之其他有關事項。
- 八、其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

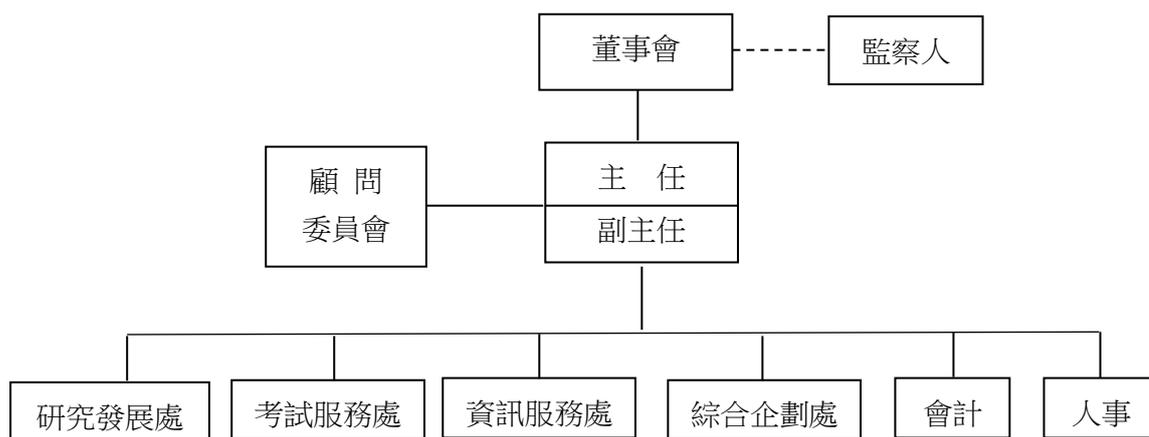
本會除前項所列各款業務外，得另接受政府機構、教育機構、教育或學術團體等非營利性組織之委託辦理各項公益性考試或檢定業務。

為執行前條各項業務，本會設大學入學考試中心。

三、組織概況

依據本會捐助章程，董事會置董事 11 至 15 人，其中二分之一以上由教育部指派，並為當然董事，包括：教育部副司長以上業務主管人員 1 人、大學校長或副校長 4 至 6 人、社會公正人士或教育專家 1 人；其餘由捐助（贈）本會之公私立大學暨獨立學院校長互推 5 至 7 人，共同組成之。董事任期每屆 3 年，連選得連任，連任之董事人數，不得逾改選聘董事人數三分之二；董事由公務人員兼任，應隨本職異動者，不計入連任董事人數。董事均為無給職。本會置監察人 3 人，任期 3 年，負責監察有關業務及財務事宜，由教育部指派代表 1 人、捐助（贈）本會之公私立大學暨獨立學院校長中選聘 2 人，並經董事會聘任之。監察人均為無給職。

為執行各項業務，本會設大學入學考試中心（以下簡稱本會大考中心）。本會大考中心置主任 1 人，綜理中心業務。副主任 2 人，襄助主任處理中心業務，1 位負責行政管理、1 位負責研究開發。下設四處、會計及人事：研究發展處負責本會大考中心考科開發、試題研究、命題、題庫管理、閱卷、測驗發展、各項統計分析、制度改革及專案研究。考試服務處負責本會大考中心各項試務規劃，辦理學科能力測驗、分科測驗、高中英語聽力測驗、大學術科考試委員會聯合會委辦之試務行政，及提供學生輔導與相關教育服務。資訊服務處負責本會大考中心資訊系統、資料庫、網路及資訊設備之建置、管理與維護，資料分析及應用，並提供各項資訊服務。綜合企劃處負責本會大考中心財產設備、空間、文書、出納、傳媒、公共事務、出版及各項庶務之規劃、管理、執行，闡場試務之規劃與執行，並提供各單位後勤支援與服務。會計負責會計制度之制訂、預算決算之編製、稅務處理及其他有關歲計、會計、審計、統計事項等業務。人事負責人事規章之擬定及依法辦理各項人事業務。本會大考中心職工計 57 人，另聘兼任顧問若干人，並視本會大考中心之諮詢、審議及建議需求，設置各種委員會。



組織系統圖

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、考試命題研發計畫

(一) 題庫發展計畫

1. 素養導向題庫命題工作計畫【教育部補助案：「因應108課綱素養導向命題精進：『題庫建置、試務精進與資安防護』計畫（111年3月至114年12月）」第2期（112年度）】，包含國綜、國寫、英文、數學、社會、歷史、地理、公民與社會、自然、物理、化學、生物、地球科學、英語聽力等14項，共計邀請大學教授283

位參與，進行素養導向試題命題、審題、修題與定題；另進行難度估計研究2項。

- (1) 素養導向試題命題、審題、修題方面，計新命製1,443題，於112年9月開始陸續進入審修程序，截至112年12月，審修完成1,276題。
 - (2) 擴充人力庫54名新人（與本會大考中心合作經歷3年以下），占第一階段之命題階段大學教授三成七。
 - (3) 完成難度估計研究2項，①闖內難度預估分析，使用四種難易度等級進行分析，精進難易度分析的準確度。②其他取向測驗理論之考試數據模擬方法。
2. 題庫支援系統工作計畫－課本及試題查詢系統（112）之工作成果為：
- (1) 維護並更新國文、英文、數學、歷史、地理、公民與社會、物理、化學、生物、地球科學共 10 科之課本資料庫。
 - (2) 完成新增 112 學年度學科能力測驗、分科測驗、身心障礙學生升學大專校院甄試大學組、國中會考及四技二專統一入學測驗等試題。
 - (3) 提供試題研發人員、命題相關人員、入闖相關人員使用課本及試題查詢系統服務。
 - (4) 因應資安需求及避免駭客入侵，連線方式改用 NAT 架構，避免主機 IP 直接暴露在公共網域中。

（二）試題研發計畫

1. 素養導向試題研發計畫【教育部補助案：「因應108課綱素養導向命題精進：『題庫建置、試務精進與資安防護』計畫（111年3月至114年12月）」第2期（112年度）】，包含國綜、國寫、英文、數學、社會、歷史、地理、公民與社會、自然、物理、化學、生物、英語聽力、英語口說（112）等14項，共計邀請大學教授72位、高中教師6位，工作成果為：
 - (1) 研擬 128 組命題素材，可供命題工作坊或研究用試卷試題設計使用。
 - (2) 完成 286 組素養導向試題，共計 573 小題，包括：考察不同面向的素養導向試題、混合題組、探究與實作試題、短題幹素養導向試題。
 - (3) 擴充人力庫 22 名新人（與本會大考中心合作經歷 3 年以下），占研發計畫大學教授二成八。
 - (4) 完成 114 學年度起適用之分科測驗數學考科（含數學甲、數學乙）考試說明定稿，於 112 年 5 月 2 日公告於中心網站。
 - (5) 研發英語口說題型並進行小型測試、研擬閱卷評分規準。
 - (6) 協助提供各科素養導向宣導手冊 14 冊（11 科）、命題工作坊手冊 15 冊（13 科）、閱卷工作坊手冊 15 冊（10 科）。

2. 研究用試題測試工作計畫（112）【教育部補助案：「因應108課綱素養導向命題精進：『題庫建置、試務精進與資安防護』計畫（111年3月至114年12月）」第2期（112年度）】之工作成果為：

- （1）上半年：協助辦理英文、數學、自然、物理、化學、生物等六科研究用測試工作，計有 33 校次、7,396 人次參與；下半年：協助辦理數學、歷史、地理、公民與社會等四科研究用測試工作，計有 24 校次、4,221 人次參與。
- （2）完成前述研究用測試科目共 24 卷（10 科次）之學生成績及相關統計值（含答對率（得分率）與鑑別度及選項分析）計算。

（三）試題分析計畫

完成112學年度學科能力測驗6考科及分科測驗7考科之試題分析報告。各科試題分析報告由學科研究員撰寫，對當次考試該科試題進行整體與個別分析，並經大學教授或高中教師審查，學科研究員再根據審查意見修訂後完成定稿。相關報告主要提供命題相關人員與試題研發人員參考，以提升試題品質。

（四）測驗與評量相關計畫

1. 高中英語聽力測驗成績統計分析工作計畫（112）之工作成果為：
 - （1）完成 112 學年度二次高中英語聽力測驗成績等化作業之年度例行檢討。
 - （2）完成適用於 113 學年度起之高中英語聽力測驗成績等化作業相關設定。
 - （3）完成 113 學年度二次高中英語聽力測驗成績等化與統計分析。
2. 考試資料相關統計分析（112）【教育部補助案：「因應108課綱素養導向命題精進：『題庫建置、試務精進與資安防護』計畫（111年3月至114年12月）」第2期（112年度）】之工作成果為：
 - （1）完成 112 學年度學科能力測驗與分科測驗之統計分析，以及試題研討會整體統計分析。
 - （2）統整近五學年度學科能力測驗與分科測驗的背景因素影響，例如考生背景變項、不同題型的考生成績表現等。

（五）研討會與研習會計畫

1. 112學年度學科能力測驗與分科測驗試題研討會工作計畫之工作成果為：
 - （1）112 學年度學科能力測驗試題研討會（112 年 4 月 10 日至 4 月 14 日）
112 學年度學科能力測驗各考科試題研討會，共計辦理 10 場，邀請大學教授 32 位、高中教師 399 位，及學科研究員 23 位出席。各場次均由該學科研究員針對本年度學測試題進行分析報告，大學教授與高中教師進行討論，相互交流對於學測試題之意見並提出建議，經彙整紀錄後提供相關人員參考。

- (2) 112 學年度分科測驗試題研討會 (112 年 10 月 2 日至 10 月 6 日)
112 學年度分科測驗各考科試題研討會，共計辦理 7 場，邀請大學教授 23 位、高中教師 62 位，及學科研究員 16 位出席。各場次均由該科學科研究員針對本年度分科測驗試題進行分析報告，大學教授與高中教師進行討論，相互交流對於分科測驗試題之意見並提出建議，經彙整紀錄後提供相關人員參考。
2. 培力宣導計畫 (112)【教育部補助案：「因應108課綱素養導向命題精進：『題庫建置、試務精進與資安防護』計畫 (111年3月至114年12月)」第2期 (112年度)】之工作成果為：
- (1) 主辦素養導向命題宣導會議 26 場次約 852 人次參加；與外部單位合辦、協辦或受邀 17 場次約 933 人次參加。
 - (2) 辦理命題工作坊 23 場次約 382 人次參加。
 - (3) 辦理閱卷工作坊 24 場次約 562 人次參加。
 - (4) 編印完成各科素養導向宣導手冊 14 冊 (11 科)、命題工作坊手冊 15 冊 (13 科)、閱卷工作坊手冊 15 冊 (10 科)。
 - (5) 製作各種宣導影片共計 12 支。
 - (6) 完成「選才」電子報專題或專欄文章共計 31 篇。
 - (7) 更新「宣導與研習」專區資訊。
 - (8) 進行「112 歷屆試題線上查詢與測試平台系統」之原型系統開發，完成檢索專區之使用者介面、全文檢索介面、選題介面、結果介面及下載介面等功能。

二、辦理各項考試業務

(一) 辦理112學年度學科能力測驗

於112年1月13日至15日考試，報名人數為118,551人，分34考區、91分區（含臺北1個身心障礙及重大傷病考生獨立分區）、3,436個試場（含142個身心障礙及重大傷病考生試場）舉行，其中2個大陸考場係為配合教育部照顧大陸臺商子弟學校學生應考權益之政策，於大陸東莞、華東設置考場。完成6考科7節次之命題、832,295份試題印製，包括身心障礙考生特殊試題；完成6考科7節次784,708張答題卷之印製（含考生用、掃描測試用、居護使用、分區備用），完成試畢所有答題卷掃描、非選擇題電腦螢幕閱卷；成績計算、成績公告、成績複查等。依預訂日程完成試務作業，並提供考生成績資料予大學甄選入學委員會以及招生參採學測成績之來函招生單位。

因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情，在考務防疫作業上，包括：每間試場人數降

載、設置考（分）區進出動線、全面配戴口罩、製作入場識別證、不開放親友陪考、擬訂特定陪考人員規範（身心障礙及重大傷病考生、突發傷病考生可申請1名陪考人員）、試場通風規定、考（分）區消毒作業。另經中央流行疫情指揮中心及教育部同意，於一般考（分）區設置不同類別防疫試場，分別提供：1.考試當日發燒或有呼吸道症狀之自主防疫考生使用、2.考試當日才知悉確診（輕症／無症狀）或快篩陽性考生使用；另於 20 個直轄市、縣（市）另設置確診（輕症／無症狀）考生應試之居護考（分）區等。

在闈務防疫上，包括入闈前闈場進行高規格防疫消毒、入闈前14天每日量測體溫及填寫健康關懷問卷並回報、入闈前3天內進行PCR檢測或入闈前3天與前1天各進行1次快篩試劑檢測（二者擇一）、入闈後於闈場大門設置隔離帳篷並商請臺大醫院醫師備援採檢、入闈期間全程配戴口罩、定時量測體溫、用餐使用個別餐盒，並於餐桌及辦公室加裝隔板等。在閱卷防疫上，閱卷場管控人員進出、人員進入量溫、強化公共區域消毒措施及確保室內非密閉空間等。所需相關防疫經費由教育部補助。

（二）辦理112學年度分科測驗

於112年7月12日至13日考試，報名人數為42,257人，分29考區、42分區（含臺北1個身心障礙及重大傷病考生獨立分區）、1,259個試場（含36個身心障礙及重大傷病考生試場、9個無冷氣試場）舉行。完成7考科命題、176,764份試題印製，包括身心障礙考生特殊試題，完成165,577張答題卷之印製（含考生用、掃描測試用、分區備用），完成試畢所有答題卷掃描、非選擇題電腦螢幕閱卷、成績計算、成績公告、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業，並提供考生成績資料予大學考試入學分發委員會進行考試分發招生作業。

配合教育部開放冷氣試場之政策，開放試場冷氣服務所需經費由教育部補助。

因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情自法定傳染病第五類降為第四類，本次考試廢止「財團法人大學入學考試中心基金會因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情特別準則」。調整考務防疫作業如下：於各考（分）區設置不同備用試場，分別提供流感、COVID-19篩檢陽性考生應試，除前述於備用試場應試考生須全程配戴口罩外，一般考生自主配戴口罩、開放親友陪考、不再製發入場識別證、考前與每日試畢後進行環境清消、一般試場考生不再規範節間休息與用餐原則。

在闈務防疫上，包括入闈前闈場先進行高規格防疫消毒、入闈前3天及入闈當天各進行快篩檢測1次、入闈期間改為自主配戴口罩；若入闈後人員快篩呈現陽性，則立即移入具獨立空調之隔離寢室，原寢室即刻進行清消，其餘工作人員改為全程配戴口罩，至該人員快篩呈現陰性為止。快篩陽性人員解除隔離當日及隔日均配

戴N95口罩，並維持於隔離寢室用餐，至解除隔離後二日恢復自主配戴口罩。餐點採用個別餐盒，分區用餐，並於餐桌及辦公室加裝隔板等。在閱卷防疫上，閱卷場強化公共區域消毒措施及確保室內非密閉空間等。

所需相關防疫經費由教育部補助。

(三) 辦理112學年度大學術科考試試務行政作業

報名人數為音樂組940人，美術組3,351人，體育組4,309人，共計8,581人（報考兩組19人）。試務作業包括報名、成績計算及寄發成績通知單。

(四) 辦理113學年度高中英語聽力測驗第一次考試

於112年10月21日考試，報名人數為98,188人，分33考區、52分區（含臺北1個身心障礙及重大傷病生獨立分區、大陸東莞及大陸華東考場）、2,837試場（含92個身心障礙考生試場、4個無冷氣試場）舉行。完成上、下午場次命題，印製試題上午場57,256份及下午場54,683份、製作3,686支試題隨身碟（含備用試題隨身碟及特殊試題隨身碟）、試畢後進行103,430張答題卷（含備用答題卷）之掃描、成績計算、成績公告、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業。

配合教育部開放冷氣試場之政策，開放試場冷氣服務所需經費由教育部補助。

因應衛福部及教育部最新防疫指引調整試務作業，包含：1.篩檢陽性之考生，外出及應試須全程佩戴口罩，並於原試場應試。2.清消作業，計有3次：(1)為降低COVID-19或流感病毒傳播，於「考試前、後各進行1次」分區全面消毒作業。(2)為降低登革熱感染風險，防止病媒蚊孳生，於「考試前進行1次」分區全面消毒作業。

在闈務防疫上，包括入闈前闈場先進行高規格防疫消毒、入闈前3天及入闈當天各進行快篩檢測1次、入闈期間改為自主配戴口罩、餐點採用個別餐盒並於餐桌及辦公室加裝隔板等。所需相關防疫經費由教育部補助。

(五) 辦理113學年度高中英語聽力測驗第二次考試

於112年12月16日考試，報名人數為35,986人，分30個考區、44個分區（含臺北1個身心障礙及重大傷病考生獨立分區）、1,072個試場（含61個身心障礙及重大傷病考生試場）舉行。完成上午場次命題，印製試題上午場42,712份、製作1,486支試題隨身碟（含備用試題隨身碟及特殊試題隨身碟）、試畢後進行38,154張答題卷（含備用答題卷）之掃描、成績計算、成績公告、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業。

因應衛福部及教育部最新指引之試務作業，包含：1.篩檢陽性之考生，外出及應試須全程佩戴口罩，並於原試場應試。2.清消作業，計有3次：(1)為降低COVID-19或流感病毒傳播，於「考試前、後各進行1次」分區全面消毒作業。(2)為降低登革

熱感染風險，防止病媒蚊孳生，於「考試前進行1次」分區全面消毒作業。

在闈務防疫上，包括入闈前闈場先進行高規格防疫消毒、入闈前3天及入闈當天各進行快篩檢測1次、入闈期間改為自主配戴口罩、餐點採用個別餐盒並於餐桌及辦公室加裝隔板等。所需相關防疫經費由教育部補助。

(六) 辦理113學年度學科能力測驗報名作業

計有120,195人報名，其中集體報名109,349人（內含學校集體報名550單位105,565人，補習班集體報名3,784人）、個別報名10,846人；其中低收入戶考生2,361人、中低收入戶考生2,273人。

(七) 辦理113學年度大學術科考試試務報名作業

報名人數為音樂組888人，美術組3,029人，體育組4,060人，共計7,959人（報考兩組18人）。

三、測驗資訊技術與設備【教育部補助案：「因應 108 課綱素養導向命題精進：『題庫建置、試務精進與資安防護』計畫（111 年 3 月至 114 年 12 月）」第 2 期（112 年度）、「提升資訊安全與試務效能之設備採購計畫（110~112 年）」】

(一) 維護資訊環境、設備、試務相關系統正常營運

1. 試務設備或系統維護與更新

- (1) 持續維運各項網路設備、防火牆、伺服器設備、儲存設備、稽核紀錄分析工具與機房環控等機制，以確保所有資通系統能持續提供服務。
- (2) 確保對外提供網路服務之多項網路硬體設備與虛擬化系統設備與相關系統運作正常，並配合監控與分析工具，以持續維持各項資通系統的高可用性與穩定性。
- (3) 持續維護並汰換過舊之軟硬體與採購正版軟體授權，如：辦公室文書軟體、輸入法軟體、排版與繪圖軟體、伺服器與個人電腦作業系統及資料庫軟體，以避免軟硬體未更新而造成風險。
- (4) 更新行政資訊系統，包括入口網站、公文系統、人事差勤系統、經費核銷系統及財產暨消耗品系統，提昇中心各項行政效率並導入資安弱點及源碼掃描，確保各項系統之可用性與安全性。

2. 建置及維護資訊安全防護相關設備

- (1) 持續維運官網與核心試務系統，透過網路監控、防止資料外洩等工具，配合即時告警系統，可於官網遭非法竄改或中斷服務時，立即反應與通報，以提高資通系統服務的可用性與完整性，更能避免損失持續擴大。並搭配防毒軟體及郵件個資稽核機制，以達內部端點防護效果。

- (2) 辦理資通安全檢測作業，包含資通安全健診服務與核心資通系統之滲透測試、系統弱點掃描及社交工程演練，並同步建置資通安全威脅偵測管理機制(SOC)，彙整各種資安訊息，提供事前威脅的預警情報、事中威脅的即時告警以及事後威脅的分析建議，並有效管理各種資安與情資警訊，共同防堵資安威脅，將損害降至最低。
- (3) 持續管理虛擬環境軟、硬體更新、SSL 網域憑證更新、權限控管、安全性設定，以及作業系統、資料庫等備份與異地備份等作業，建立 HA 機制，以落實資通系統分級及防護基準措施。
- (4) 強化核心資通系統效率，建置專業分析軟體找出系統問題與效能瓶頸，提供程式撰寫相關人員判斷系統效能、問題分析追蹤及系統穩定性之資訊，並有效管控原始碼。
- (5) 透過完整備份還原機制，採購資料存取管理系統、網路儲存設備、磁碟陣列系統及備份系統等，並加入異地備援功能，重要資料定期自動備份於國網中心，以確保本會大考中心各項資料的完整性。
- (6) 建置或更新資訊系統，確實符合安全軟體發展生命週期 (SSDLC) 的精神，強化資訊系統的韌性及安全性。

(二) 國際標準認證作業、資訊安全檢測與資訊技術教育訓練

為提升服務品質與資通安全管理，持續強化對於資安威脅偵測與即時防護的能力，落實資訊安全管理系統規範 (ISO 27001:2013) 與個人資訊管理系統規範 (BS 10012:2017)，並依資通安全管理法之防護基準要求，以確保資通安全與個資保護。

1. 國際標準認證作業

- (1) 112 年 8 月 22 日至 23 日通過「大學入學考試中心所轄業務及系統開發、操作及維運，和電腦機房相關活動管理」之資訊安全管理系統 (ISO 27001:2013) 重審認證及申請 TAF 認證標誌，持續提升中心服務及產品之資通安全，維護本會大考中心資通服務之機密性、完整性、可用性與法律遵循性。
- (2) 112 年 9 月 8 日通過「大學入學考試中心之個人資訊管理系統，包含個人資料檔案之蒐集、處理與利用等活動」之個人資訊管理系統 (BS 10012:2017) 續審認證，提升本會大考中心服務及產品之相關個人資料之保護程度。

2. 資訊安全檢測

- (1) 配合資通安全管理法施行，委請顧問公司於 112 年 5 月 30 日與 112 年 11 月 7 日完成兩次內部資通安全稽核。另配合國際標準 ISO 27001 認證，於

112 年 8 月 22 日至 23 日辦理外部稽核，於 112 年 11 月 21 日進行委外開發之入口網站、公文系統的資通安全稽核。

(2) 依資通安全管理法「教育部所管特定非公務機關之資通安全責任等級核定表」及「資通安全責任等級 A 級之特定非公務機關應辦事項」規定，執行應辦事項，如導入資通安全威脅偵測管理機制(SOC)、安全性檢測一年兩次網站弱點掃描與一年一次核心資通系統滲透測試、五大項資通安全健診包含：網路架構檢視、網路惡意活動檢視、使用者端電腦惡意活動檢視、伺服器惡意活動檢視以及目錄伺服器與防火牆連線設定檢視等，並採購主機弱點掃描軟體，主動發現弱點並持續修復。

3. 資訊技術教育訓練

辦理資通安全教育通識訓練課程，主題包含：資安威脅與趨勢、勒索軟體與社交工程；物聯網資安、遠距工作安全；深度偽造防範、智慧型手機資安；如何強化資安防護等。另依法責成資安專責人員取得 ISO 27001 等相關專業認證與職能訓練時數證書，以協助建立整體資通安全認知及提升資安防護能量。

(三) 精進與優化掃描辨識系統、開發使用一般電腦特殊作答應考服務試務系統、優化與擴充閱卷系統：

1. 掃描與檔管系統軟體增修案(112)

完成各項新增功能如下：

(1) 檔案管理系統

- ①報名管理：提供匯入補報名功能（含匯入格式）；新增批次匯出功能，可以透過上傳身分證字號批次匯出考生資料；納入考生照片管理，產生考生名冊 PDF 檔（含照片）。
- ②編場管理：優化編場完成後的查核作業（顏色標示座位表）；新增術科編場功能（美術組、音樂組、體育組）。
- ③查核功能：新增歷史資料之基本資料比對（包括姓名、身分證等）。
- ④核帳功能：新增報名減免之處理，得設定 100%減免。
- ⑤報表功能：新增考區經費需求表；新增近三年個報人員檔，包含其報名單位、基本資料；擴增身心障礙及重大傷病考生近三年特殊需求表該次考試科目欄；新增基本資料更新清單，提供更動紀錄；調整英聽 1 試場分配表之各項工作表改為上下午場。
- ⑥複查管理：新增複查考生資料維護功能，得透過報名系統批次匯入複查考生資料，並產生『複查清單』；提供複查繳費管理，得批次或單筆匯入繳費資料，並進行查核；寫入複查結果及發布複查結果。

(2) 掃描切檔與判讀系統

優化缺考查驗功能：

- ①比對缺考清單：缺考清單有二，一為系統自動篩選選擇題各題均未作答的答題卷列為系統缺考清單；二為以條碼機刷考生名冊註記為缺考的條碼，整理為人工缺考清單。兩者一致則確定為缺考名單；兩者不一致，則進行缺考查驗。
- ②缺考查驗：以答題卷選擇題未作答為基準，查閱考生名冊，必要時調閱試場記載表。

2. 使用一般電腦特殊作答應考服務-身心障礙及重大傷病考生應考服務之一般電腦作答試務系統建置(112)

完成相關系統開發如下：

(1) 特殊答題卷製作及處理自動化

- ①可匯入考試用答題卷樣板（XML 格式），並套疊考生資料（應試號碼、條碼與姓名）產生對應之空白電子答題卷（一般電腦作答）及 A4 或 A3 版面特殊答題卷之製卷功能。
- ②包含各式特殊作答（包含 A4 或 A3 版面特殊答題卷、一般電腦、盲用電腦、點字機、錄音設備作答）之查驗與裝箱，試畢掃描、影像劃記辨識、切割合併功能；並依指定格式產生相關檔案匯入掃描切檔與判讀系統以及閱卷系統。

(2) 電子答題卷作答子系統

由具螢幕觸控功能作答載具，與新開發之考生專用 APP、管理專用 APP、推廣用 APP 及考生作答之電子答題卷（存放於 USB 隨身碟）組成。

- ①考生專用 APP：考生可透過打字或手寫輸入答案及手寫簽名，且可輸入方程式，特殊符號，上下標等；系統可即時於對應之作答區顯示輸入內容。
- ②管理專用 APP：具備試務資料管理功能，可批次或單筆匯入、匯出及刪除相關試務資料等，所有試務資料均以密文方式儲存。具備考生作答檔案之選擇(填)題判讀，非選擇題切割與合併功能，並依指定格式產生相關檔案匯入掃描切檔與判讀系統以及閱卷系統。
- ③推廣用 APP：推廣用 APP 與考生專用 APP 之功能相同，提供考生練習使用，以熟悉考試 APP 之操作。

3. 新閱卷系統優化與擴充

完成相關系統優化與擴充如下：

(1) 人員管理子系統

- ①優化資料庫查詢功能。
- ②調整功能文字、統計結果畫面，並符合個資保密及資訊安全之相關規範。
- (2) 閱卷管理子系統
 - ①增修閱卷資料檔、圖檔匯入流程及相關功能；並配合增修評閱操作功能，優化配卷、查閱報表、查詢統計等功能。
 - ②優化閱卷系統評閱、統計、行政查詢等各項功能之系統反應時間效能，委員評閱介面每份反應時間不超過 3 秒，各功能操作時之系統反應時間不超過 10 秒。
 - ③優化國語文表達能力及其他各科評閱介面。
 - ④確保調整相關功能後仍維持閱卷者、分數、圖層及圖檔之簽章有效性及正確性。
- (3) 複查管理子系統
 - ①提升複查效能，系統各功能反應時間效能不超過 10 秒。
 - ②增修複查操作功能，優化下載圖檔、查閱報表、查詢統計等功能。

四、考試輔導與服務

- (一) 編製與出版《112 學年度學科能力測驗試題與解析》、《112 學年度分科測驗試題與解析》。
- (二) 大學入學考試中心選才電子報 112 年度工作計畫之工作成果為：
依計畫完成 6 期《選才電子報》之編輯，依期程發行並刊登於本會大考中心網站。
- (三) 心理量表服務工作計畫（112）之工作成果為：
各類量表施測校數與人數如下：興趣量表共有 480 校次、143,393 人次使用，分別為線上版 403 校次、121,592 人次，紙筆版 77 校次、21,801 人次使用；大學學系探索量表共有 354 校次、88,307 人次使用，分別為線上版 315 校次、78,233 人次，紙筆版 39 校次、10,074 人次。興趣量表及學系探索量表之紙筆版讀卡服務已於 112 年 8 月 31 日終止，全面改為線上版施測。
- (四) 其他服務
持續維護 LINE 官方帳號，依試務時程主動提供重要訊息及以考試簡章內容設定機器人回復相關詢問，自 108 年 10 月 15 日正式上線至 112 年 12 月 31 日止好友人數計 8 萬 9 千餘人。

五、學術考試交流

馬來西亞華校董事聯合會總會於 112 年 9 月 13 日至本中心進行交流研討，討論議題包括：辦理考試試務作業說明、心理量表介紹、考試作業試務系統操作與管控、素養導向命題與題庫簡介；試務工作意見交換及掃瞄作業觀摩。

本中心受邀參加「第 24 屆亞洲英語語言測驗國際研討會」。本次研討會由日本英語檢定協會（EIKEN Foundation of Japan，簡稱 EIKEN）主辦，地點在中央大學後樂園校區，會議日期為 2023 年 9 月 5 日（二）至 9 月 6 日（三），會議主題為 Getting Stakeholders Involved: Challenges for Policy Makers, Researchers, and Practitioners。本中心以“Mixed Questions” as a Competency-driven Assessment Task in Taiwan’s GSAT-Eng 為題進行報告，說明為呼應十二年國教課綱素養導向評量精神，學測英文考科增加混合題型，對英語文教與學的回沖效應。

參、決算概要

一、收支營運實況

（一）收益決算數與收益預算數比較情形：

本年度收益決算數計 4 億 4,195 萬 6,375 元，較預算數 3 億 3,895 萬 3,000 元增加 1 億 300 萬 3,375 元，約 30.39%。收益各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 考試收入：決算數 2 億 517 萬 4,395 元，較預算數 1 億 9,406 萬 3,000 元增加 1,111 萬 1,395 元，約 5.73%，主要係學科能力測驗及分科測驗之考生報名人數較預期增加所致。
2. 服務收入：決算數 625 萬 8,436 元，較預算數 650 萬元減少 24 萬 1,564 元，約 3.72%，主要係出售出版品數量較預期減少所致。
3. 試務管理費收入：決算數 90 萬 9,825 元，較預算數 95 萬元減少 4 萬 175 元，約 4.23%，主要係大學術科考試考生報名人數較預期減少所致。
4. 補助收入：決算數 2 億 1,624 萬 2,781 元，較預算數 1 億 2,963 萬元增加 8,661 萬 2,781 元，約 66.82%，主要係向教育部申請防疫措施補助計畫，及歷年資本門經費配合設備提列折舊，同額轉列收入所致。
5. 委辦計畫收入：決算數 43 萬 6,126 元，較預算數 0 元增加 43 萬 6,126 元，主要係教育部委託辦理「身心障礙學生升學大專校院甄試大學組命題實施計畫」，故預算未編列相關收入。

6.利息收入：決算數 1,091 萬 9,825 元，較預算數 631 萬元增加 460 萬 9,825 元，約 73.06%，主要係定存利率調升，致利息收入較估算增加。

7.其他業務外收入：決算數 201 萬 4,987 元，較預算數 150 萬元增加 51 萬 4,987 元，約 34.33%，主要係國中教育會考闈場租借，致相關收入增加。

(二) 費損決算數與費損預算數比較情形：

本年度費損決算數計 4 億 7,178 萬 6,318 元，較預算數 3 億 8,794 萬 7,000 元增加 8,383 萬 9,318 元，約 21.61%。費損各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1.考試支出：決算數 2 億 8,293 萬 6,310 元，較預算數 2 億 1,846 萬元增加 6,447 萬 6,310 元，約 29.51%，主要係因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情增加防疫措施，所需經費由教育部補助，另試務工作費成本上升，增加相關費用。

2.服務成本：決算數 125 萬 2,942 元，較預算數 251 萬 2,000 元減少 125 萬 9,058 元，約 50.12%，主要係心理量表線上題型微調成本較預期減少所致。

3.研究支出：決算數 1 億 730 萬 2,388 元，較預算數 7,845 萬元增加 2,885 萬 2,388 元，約 36.78%，主要係向教育部申請補助計畫，增加相關費用。

4.委辦計畫支出：決算數 43 萬 6,126 元，較預算數 0 元增加 43 萬 6,126 元，主要係教育部委託辦理「身心障礙學生升學大專校院甄試大學組命題實施計畫」，增加相關費用。

5.行政管理費用：決算數 7,647 萬 313 元，較預算數 8,852 萬 5,000 元減少 1,205 萬 4,687 元，約 13.62%，主要係擷節人事費及業務費之開支所致。

6.其他業務外費用：決算數 338 萬 8,239 元，較預算數 0 元增加 338 萬 8,239 元，主要係資訊設備報廢及估列未實現外幣兌換損失所致。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算短絀 2,982 萬 9,943 元，較預算短絀 4,899 萬 4,000 元，減少 1,916 萬 4,057 元，約 39.12%。收益較預期增加主要係考試收入及補助收入增加，教育部除補助因應 108 課綱素養導向命題精進：「題庫建置、試務精進與資安防護」計畫（111 年至 114 年）之 112 年度經費、因應 108 課綱素養導向命題精進「閱卷業務」計畫（112 年至 114 年）之 112 年度經費、各項考試身心障礙考生應考服務試務經費，及分科測驗、高中英語聽力測驗之開放冷氣試場經費外，另政策性補助學科能力測驗、高中英語聽力測驗之設置大陸考場計畫、112 學年度學科能力測驗因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情防疫措施與確診（輕症／無症狀）或快篩陽性個案考生應試措施計畫，及 112 學年度

分科測驗、113 學年度高中英語聽力測驗因應防疫強化試務作業與考(分)區防護措施。費損較預期增加主要係防疫作為與試務工作費成本上升，增加考試支出，另教育部補助計畫增加研究支出，以及資訊設備報廢及估列未實現外幣兌換損失之業務外費用。因收益增加大於費損增加，故決算短絀較預算短絀減少。

二、現金流量實況

(一) 本年度業務活動之淨現金流出 436 萬 5,546 元，包括：

1. 本期稅前短絀 2,982 萬 9,943 元，利息股利之調整 1,091 萬 9,825 元，未計利息股利之稅前短絀 4,074 萬 9,768 元。
2. 調整非現金項目包括折舊 3,395 萬 3,022 元，攤銷 535 萬 8,878 元，報廢 22 萬 9,827 元，未實現外幣兌換損失 315 萬 8,412 元，流動資產調整項目淨減少數 779 萬 4,083 元，流動負債調整項目淨減少數 2,396 萬 1,907 元，收取利息 985 萬 1,907 元。

(二) 本年度投資活動之淨現金流出 3,616 萬 1,112 元，包括退休基金增加 14 萬 611 元，不動產、廠房及設備增加 3,006 萬 3,557 元，無形資產增加 595 萬 6,944 元。

(三) 本年度籌資活動之淨現金流入 111 萬 400 元，係收取廠商履約保證金。

(四) 本年度現金及約當現金淨減 3,941 萬 6,258 元。

(五) 本年度期初現金及約當現金 3 億 9,898 萬 167 元。

(六) 本年度期末現金及約當現金 3 億 5,963 萬 3,909 元。

三、淨值變動實況

(一) 基金本年度期初及期末餘額皆為 5 億 1,575 萬元。

(二) 累積餘絀本年度期初餘額為 2 億 3,015 萬 3,705 元，本年度減少 2,982 萬 9,943 元，本年度期末餘額為 2 億 32 萬 3,762 元。

(三) 本年度淨值期末餘額為 7 億 1,607 萬 3,762 元。

四、資產負債實況

(一) 資產總額計 10 億 8,130 萬 3,774 元，其中流動資產 3 億 7,116 萬 2,473 元，基金、投資及準備金 5 億 2,344 萬 5,370 元，不動產、廠房及設備 1 億 6,676 萬 9,691 元，無形資產 1,944 萬 3,846 元，其他資產 48 萬 2,394 元。

(二) 負債總額計 3 億 6,523 萬 12 元，其中流動負債 1 億 7,428 萬 7,389 元，其他負

債 1 億 9,094 萬 2,623 元。

(三) 淨值總計 7 億 1,607 萬 3,762 元，其中基金總額 5 億 1,575 萬元，累積餘絀 2 億 32 萬 3,762 元。

五、其他事項說明

(一) 本年度存入保證金決算數計 252 萬 6,900 元，主要係收取廠商履約保證金。

(二) 本年度遞延收入決算數計 1 億 7,756 萬 1,941 元，主要係 107 年度以後，教育部陸續補助配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置計畫」、「大學選才與高中育才輔助系統計畫」、「高中英語聽力測驗播音設備購置計畫」、「各項入學考試閱卷所需電腦設備購置計畫」、「闡務精進規劃計畫」、「高壓配電系統汰換計畫」、「提升資訊安全與試務效率之設備採購計畫」、因應 108 課綱素養導向命題精進：「題庫建置、試務精進與資安防護計畫」及「提升資訊安全與試務效率之設備採購計畫」之設備費 2 億 6,356 萬 3,055 元，配合設備提列折舊，同額轉列收入 8,600 萬 1,114 元所致。

肆、主要表

財團法人大學入學考試中心基金會

收支營運表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項(科)目 名稱	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
480,767,934	收益	441,956,375	338,953,000	103,003,375	30.39
471,663,020	業務收入	429,021,563	331,143,000	97,878,563	29.56
193,869,012	考試收入	205,174,395	194,063,000	11,111,395	5.73
6,297,557	服務收入	6,258,436	6,500,000	-241,564	-3.72
919,940	試務管理費收入	909,825	950,000	-40,175	-4.23
248,385,032	補助收入	216,242,781	129,630,000	86,612,781	66.82
22,191,479	委辦計畫收入	436,126	0	436,126	—
9,104,914	業務外收入	12,934,812	7,810,000	5,124,812	65.62
6,836,106	利息收入	10,919,825	6,310,000	4,609,825	73.06
2,268,808	其他業務外收入	2,014,987	1,500,000	514,987	34.33
520,494,202	費損	471,786,318	387,947,000	83,839,318	21.61
510,189,171	業務成本與費用	468,398,079	387,947,000	80,451,079	20.74
311,385,256	考試支出	282,936,310	218,460,000	64,476,310	29.51
1,234,361	服務成本	1,252,942	2,512,000	-1,259,058	-50.12
95,500,121	研究支出	107,302,388	78,450,000	28,852,388	36.78
22,191,479	委辦計畫支出	436,126	0	436,126	—
79,877,954	行政管理費用	76,470,313	88,525,000	-12,054,687	-13.62
10,305,031	業務外費用	3,388,239	0	3,388,239	—
10,305,031	其他業務外費用	3,388,239	0	3,388,239	—
-39,726,268	稅前賸餘(短絀)	-29,829,943	-48,994,000	19,164,057	-39.12
0	所得稅費用(利益)	0	0	0	—
-39,726,268	本期賸餘(短絀)	-29,829,943	-48,994,000	19,164,057	-39.12

現金流量表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 決 算 數 (1)	上 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	-29,829,943	-39,726,268	9,896,325	-24.91
利息股利之調整	-10,919,825	-6,836,106	-4,083,719	59.74
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-40,749,768	-46,562,374	5,812,606	-12.48
調整非現金項目				
折舊	33,953,022	26,086,608	7,866,414	30.15
攤銷	5,358,878	5,483,091	-124,213	-2.27
報廢	229,827	0	229,827	—
未實現外幣兌換損失	3,158,412	0	3,158,412	—
應收款項減少	7,808,574	8,278,800	-470,226	-5.68
預付款項(增加)	-14,491	2,627,438	-2,641,929	—
應付款項(減少)	-8,810,806	4,876,994	-13,687,800	—
預收款項增加	5,729,971	931,241	4,798,730	515.30
遞延收入—流動(減少)	-8,251,001	-12,329,789	4,078,788	-33.08
其他流動負債(減少)	-877,809	-614,454	-263,355	42.86
應付退休金負債增加	140,611	93,418	47,193	50.52
遞延收入(減少)	-11,892,873	55,721,040	-67,613,913	—
未計利息股利之現金流入(流出)	-14,217,453	44,592,013	-58,809,466	—
收取利息	9,851,907	5,958,045	3,893,862	65.35
業務活動之淨現金流入(流出)	-4,365,546	50,550,058	-54,915,604	—
投資活動之現金流量				
基金—退休(增加)	-140,611	-93,418	-47,193	50.52
不動產、廠房及設備(增加)	-30,063,557	-64,928,438	34,864,881	-53.70
無形資產(增加)	-5,956,944	-4,936,033	-1,020,911	20.68
投資活動之淨現金流入(流出)	-36,161,112	-69,957,889	33,796,777	-48.31
籌資活動之現金流量				
存入保證金增加	1,110,400	-1,372,000	2,482,400	—
籌資活動之淨現金流入(流出)	1,110,400	-1,372,000	2,482,400	—
現金及約當現金之淨增(淨減)	-39,416,258	-20,779,831	-18,636,427	89.69
期初現金及約當現金	398,980,167	419,759,998	-20,779,831	-4.95
期末現金及約當現金	359,563,909	398,980,167	-39,416,258	-9.88

財團法人大學入學考試中心基金會

淨值變動表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

項(科)目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金總額	515,750,000	0	0	515,750,000	
設立基金	10,260,000	0	0	10,260,000	
捐贈基金	505,490,000	0	0	505,490,000	
累積餘絀	230,153,705	0	-29,829,943	200,323,762	
累積賸餘	230,153,705	0	-29,829,943	200,323,762	本期短絀結轉至 累積餘絀。
合 計	745,903,705	0	-29,829,943	716,073,762	

財團法人大學入學考試中心基金會

資產負債表

中華民國 112 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項(科)目 名稱	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)-	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	371,162,473	417,304,896	-46,142,423	-11.06
現金及銀行存款	359,563,909	398,980,167	-39,416,258	-9.88
應收帳款	4,064,706	11,873,280	-7,808,574	-65.77
應收利息	3,368,258	2,300,340	1,067,918	46.42
預付款項	4,165,600	4,151,109	14,491	0.35
基金、投資及準備金	523,445,370	526,463,171	-3,017,801	-0.57
基金—登記	512,591,588	515,750,000	-3,158,412	-0.61
基金—退休	10,853,782	10,713,171	140,611	1.31
不動產、廠房及設備	166,769,691	169,760,096	-2,990,405	-1.76
交通設備	1,897,007	1,897,007	0	0
累計折舊-交通設備(-)	-1,604,410	-1,604,410	0	0
資訊設備	154,995,747	145,182,735	9,813,012	6.76
累計折舊-資訊設備(-)	-74,564,911	-54,790,179	-19,774,732	36.09
辦公設備	14,736,431	8,269,840	6,466,591	78.19
累計折舊-辦公設備(-)	-3,401,468	-2,364,246	-1,037,222	43.87
其他設備	7,027,965	7,027,965	0	0
累計折舊-其他設備(-)	-4,233,081	-3,251,818	-981,263	30.18
租賃改良	93,934,233	80,247,233	13,687,000	17.06
累計折舊-租賃改良(-)	-22,017,822	-10,854,031	-11,163,791	102.85
無形資產	19,443,846	18,033,780	1,410,066	7.82
電腦軟體	38,152,182	31,383,238	6,768,944	21.57
累計攤銷	-18,708,336	-13,349,458	-5,358,878	40.14
其他資產	482,394	10,900	471,494	4,325.63
預付款項—非流動	471,494	0	471,494	—
存出保證金	10,900	10,900	0	0
資 產 合 計	1,081,303,774	1,131,572,843	-50,269,069	-4.44

財團法人大學入學考試中心基金會

資產負債表

中華民國 112 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項(科)目 名稱	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)-	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負債				
流動負債	174,287,389	184,084,653	-9,797,264	-5.32
應付款項	34,436,885	40,835,310	-6,398,425	-15.67
預收款項	127,261,440	121,531,469	5,729,971	4.71
遞延收入—流動	250,874	8,501,875	-8,251,001	-97.05
其他流動負債	12,338,190	13,215,999	-877,809	-6.64
其他負債	190,942,623	201,584,485	-10,641,862	-5.28
應付退休金負債	10,853,782	10,713,171	140,611	1.31
存入保證金	2,526,900	1,416,500	1,110,400	78.39
遞延收入	177,561,941	189,454,814	-11,892,873	-6.28
負債合計	365,230,012	385,669,138	-20,439,126	-5.30
淨值				
基金總額	515,750,000	515,750,000	0	0
設立基金	10,260,000	10,260,000	0	0
捐贈基金	505,490,000	505,490,000	0	0
累積餘絀	200,323,762	230,153,705	-29,829,943	-12.96
累積賸餘	200,323,762	230,153,705	-29,829,943	-12.96
淨值合計	716,073,762	745,903,705	-29,829,943	-4.00
負債及淨值合計	1,081,303,774	1,131,572,843	-50,269,069	-4.44

伍、明細表

財團法人大學入學考試中心基金會

收益明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減)-		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
考試收入	205,174,395	194,063,000	11,111,395	5.73	
學科能力測驗	123,744,203	122,508,000	1,236,203	1.01	
分科測驗	34,336,346	24,061,000	10,275,346	42.71	考生報名人數較 預期增加。
英語聽力測驗	47,093,846	47,494,000	-400,154	-0.84	
服務收入	6,258,436	6,500,000	-241,564	-3.72	
試務管理費收入	909,825	950,000	-40,175	-4.23	
補助收入	216,242,781	129,630,000	86,612,781	66.82	向教育部申請防 疫措施補助計 畫，及歷年資本門 經費配合設備提 列折舊，同額轉列 收入所致。
委辦計畫收入	436,126	0	436,126	—	教育部委託辦理 計畫，增加相關收 入。
利息收入	10,919,825	6,310,000	4,609,825	73.06	定存利率調升，增 加相關收入。
其他業務外收入	2,014,987	1,500,000	514,987	34.33	國中教育會考闖 場租借，增加相關 收入。
合計	441,956,375	338,953,000	103,003,375	30.39	主要係向教育部 申請補助計畫及 考試收入較預期 增加所致。

財團法人大學入學考試中心基金會

費損明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減) -		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
考試支出	282,936,310	218,460,000	64,476,310	29.51	防疫措施增加試務支出，所需經費向教育部申請防疫計畫補助。
學科能力測驗	195,060,500	139,229,000	55,831,500	40.10	防疫措施及試務工作費成本上升，增加試務支出。
分科測驗	45,861,188	44,674,000	1,187,188	2.66	
英語聽力測驗	41,635,364	34,212,000	7,423,364	21.70	試務工作費成本上升，增加試務支出。
其他考試	379,258	345,000	34,258	9.93	
服務成本	1,252,942	2,512,000	-1,259,058	-50.12	心理量表線上題型微調成本較預期減少。
研究支出	107,302,388	78,450,000	28,852,388	36.78	向教育部申請補助計畫，增加相關費用。
命題研究	81,117,432	52,265,000	28,852,432	55.20	執行「題庫建置、試務精進與資安防護計畫」(111年至114年)之112年各項規劃項目及各年度資本門經費購置設備提列折舊，增加支出。
測驗技術研究	6,604,992	6,605,000	-8	0	
其他研究	19,579,964	19,580,000	-36	0	

財團法人大學入學考試中心基金會

費損明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減) -		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
委辦計畫支出	436,126	0	436,126	-	教育部委託辦理「身心障礙學生升學大專校院甄試大學組命題實施計畫」。
行政管理費用	76,470,313	88,525,000	-12,054,687	-13.62	員工人數較預計減少及擲節業務費之開支。
人事費	65,633,154	75,235,000	-9,601,846	-12.76	員工人數較預計減少所致。
薪資	47,564,066	55,071,000	-7,506,934	-13.63	員工人數較預計減少。
年終獎金	5,745,828	6,886,000	-1,140,172	-16.56	員工人數較預計減少。
考績獎金	3,380,712	4,207,000	-826,288	-19.64	員工人數較預計減少。
勞保費	2,242,325	2,553,000	-310,675	-12.17	員工投保人數較預計減少。
健保費	2,395,950	2,768,000	-372,050	-13.44	員工投保人數較預計減少。
團體保險費	501,953	504,000	-2,047	-0.41	
退休金費用	3,802,320	3,246,000	556,320	17.14	同仁例晉，增加相關費用。
業務費	10,837,159	13,290,000	-2,452,841	-18.46	擲節開支，減少相關費用。
文具印刷	31,837	60,000	-28,163	-46.94	擲節開支。
郵電費	296,292	340,000	-43,708	-12.86	擲節開支。

財團法人大學入學考試中心基金會

費損明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減 -)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
稅捐	39,820	40,000	-180	-0.45	
旅運費	0	5,000	-5,000	-100.00	擷節開支。
租金支出	4,568,588	4,600,000	-31,412	-0.68	
保險費	50,420	55,000	-4,580	-8.33	
會議費	112,000	70,000	42,000	60.00	董事會會議召開 次數較預期增加。
勞務費	300,000	260,000	40,000	15.38	考生訴願案委請 律師諮詢服務，增 加相關費用。
水電費	3,679,160	3,800,000	-120,840	-3.18	
學術考試交流	120,947	600,000	-479,053	-79.84	擷節開支。
交通費	41,967	60,000	-18,033	-30.06	擷節開支。
教育訓練及認證費	14,500	1,200,000	-1,185,500	-98.79	教育部補助資訊 安全認證相關經 費，費用轉列研究 支出項下。
折舊	100,388	400,000	-299,612	-74.90	部分固定資產陸 續達到使用年限。
其他費用	869,779	1,000,000	-130,221	-13.02	擷節開支。
維護費	611,461	800,000	-188,539	-23.57	擷節開支。
其他業務外費用	3,388,239	0	3,388,239	—	資訊設備報廢及 估列未實現外幣 兌換損失。
合 計	471,786,318	387,947,000	83,839,318	21.61	主要係教育部補 助計畫及防疫措 施，致支出較預期 增加。

財團法人大學入學考試中心基金會
固定資產投資明細表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
不動產、廠房及設備					
資訊設備	9,813,012	14,150,000	-4,336,988	-30.65	教育部補助計畫購置。
辦公設備	6,466,591	0	6,466,591	—	— 教育部補助計畫購置。
租賃改良	13,687,000	0	13,687,000	—	— 教育部補助計畫新增。
合 計	29,966,603	14,150,000	15,816,603	111.78	教育部補助計畫購置或新增。

財團法人大學入學考試中心基金會

基金數額增減變動表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額	本年度基金 增(減-)金 額	本年度期末 基金金額	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
政府捐助							
一、中央政府	460,000	505,750,000	0	505,750,000	4.48	98.06	
教育部	0	500,000,000	0	500,000,000	0	96.95	
國立大學校院校 務基金	460,000	5,750,000	0	5,750,000	4.48	1.11	
二、地方政府	0	0	0	0	0	0	
三、累積賸餘轉基金	0	0	0	0	0	0	
四、其他	0	0	0	0	0	0	
政府捐助小計	460,000	505,750,000	0	505,750,000	4.48	98.06	
民間捐助							
一、其他團體機構	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
私立大學校院	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
二、個人	0	0	0	0	0	0	
三、累積賸餘轉基金	0	0	0	0	0	0	
民間捐助小計	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
合 計	10,260,000	515,750,000	0	515,750,000	100.00	100.00	

陸、參考表

財團法人大學入學考試中心基金會

員工人數彙計表

中華民國 112 年度

單位：人

職類 (稱)	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減) (3)=(1)-(2)	說明
主任	1	1	0	
副主任	2	2	0	
處長	3	4	-1	
副處長	1	0	1	配合業務需要，自 112 年 2 月起增設副處長，由專職人員兼任。
組長	4	3	1	配合業務需要增設，由專職人員兼任。
專職人員	44	49	-5	
約雇助理、工讀生	2	4	-2	
合計	57	63	-6	

財團法人大學入學考試中心基金會
用人費用彙計表

中華民國 112 年度

單位：新臺幣元

科目 名稱 職類 (稱)	本年度決算數								本年度預算數								比較增(減-) (3)=(1)-(2)	說明
	薪資	年終獎金	考績獎金	勞保費	健保費	團體保險 費用	退休金費 用	合計 (1)	薪資	年終獎金	考績獎金	勞保費	健保費	團體保險 費用	退休金費 用	合計 (2)		
主任	515,273	0	0	0	0	4,667	0	519,940	1,925,000	241,000	321,000	0	96,000	8,000	0	2,591,000	-2,071,060	
副主任	1,990,697	202,004	336,673	42,789	81,325	10,667	150,282	2,814,437	3,233,000	404,000	674,000	45,000	162,000	16,000	99,000	4,633,000	-1,818,563	
處長	3,923,499	396,327	306,240	124,863	224,754	20,667	359,584	5,355,934	5,870,000	734,000	428,000	135,000	291,000	32,000	291,000	7,781,000	-2,425,066	
副處長	930,819	116,609	78,789	42,789	47,574	8,000	71,360	1,295,940	0	0	0	0	0	0	0	0	1,295,940	1
組長	5,024,244	631,105	420,736	128,366	256,312	32,000	276,896	6,769,659	4,130,000	517,000	403,000	135,000	211,000	24,000	275,000	5,695,000	1,074,659	2
專職人員	34,440,214	4,307,367	2,238,274	1,844,502	1,748,252	409,952	2,887,609	47,876,170	38,519,000	4,815,000	2,381,000	2,121,000	1,938,000	392,000	2,495,000	52,661,000	-4,784,830	
約雇助理、工 讀生	739,320	92,416	0	59,016	37,733	16,000	56,589	1,001,074	1,394,000	175,000	0	117,000	70,000	32,000	86,000	1,874,000	-872,926	
合計	47,564,066	5,745,828	3,380,712	2,242,325	2,395,950	501,953	3,802,320	65,633,154	55,071,000	6,886,000	4,207,000	2,553,000	2,768,000	504,000	3,246,000	75,235,000	-9,601,846	

說明：

1. 副處長新增 1 人，調整職務加給（由專職人員兼任）。
2. 組長新增 1 人，調整職務加給（由專職人員兼任）。

主辦會計：陳博康

基金會董事長：陳文章