

財團法人大學入學考試中心基金會

中華民國 111 年度決算

(111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日)



財團法人大學入學考試中心基金會編

財團法人大學入學考試中心基金會

目 次

◎總說明	1
壹、財團法人概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	2
參、決算概要	13
一、收支營運實況	13
二、現金流量實況	15
三、淨值變動實況	15
四、資產負債實況	15
五、其他事項說明	16
肆、主要表	17
一、收支營運表	17
二、現金流量表	18
三、淨值變動表	19
四、資產負債表	20
伍、明細表	22
一、收益明細表	22
二、費損明細表	23
三、固定資產投資明細表	26
四、基金數額增減變動表	27
陸、參考表	28
一、員工人數彙計表	28
二、用人費用彙計表	29

財團法人大學入學考試中心基金會

總說明

中華民國 111 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人大學入學考試中心基金會（以下簡稱本會）依照民法暨財團法人法組織之。

二、設立目的

本會以從事研究並改進大學入學之制度與命題技術為宗旨，依有關法令規定辦理下列業務：

- 一、研究我國大學入學考試命題、測驗技術及試務作業之精進。
- 二、接受大學招生委員會聯合會之委託辦理各項考試或檢定業務。
- 三、提供題庫及相關測驗技術服務。
- 四、提供學生輔導與相關教育服務。
- 五、辦理前述各項有關之研習活動。
- 六、接受委託辦理大學入學制度改革之研究。
- 七、辦理大學入學之其他有關事項。
- 八、其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

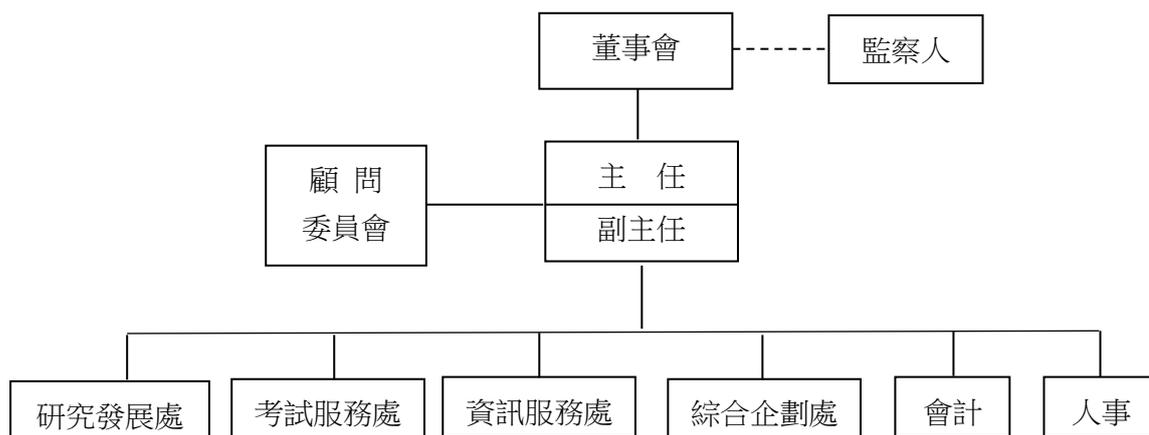
本會除前項所列各款業務外，得另接受政府機構、教育機構、教育或學術團體等非營利性組織之委託辦理各項公益性考試或檢定業務。

為執行前條各項業務，本會設大學入學考試中心。

三、組織概況

依據本會捐助章程，董事會置董事 11 至 15 人，其中二分之一以上由教育部指派，並為當然董事，包括：教育部副司長以上業務主管人員 1 人、大學校長或副校長 4 至 6 人、社會公正人士或教育專家 1 人；其餘由捐助（贈）本會之公私立大學暨獨立學院校長互推 5 至 7 人，共同組成之。董事任期每屆 3 年，連選得連任，連任之董事人數，不得逾改選聘董事人數三分之二；董事由公務人員兼任，應隨本職異動者，不計入連任董事人數。董事均為無給職。本會置監察人 3 人，任期 3 年，負責監察有關業務及財務事宜，由教育部指派代表 1 人、捐助（贈）本會之公私立大學暨獨立學院校長中選聘 2 人，並經董事會聘任之。監察人均為無給職。

為執行各項業務，本會設大學入學考試中心（以下簡稱本會大考中心）。本會大考中心置主任 1 人，綜理中心業務。副主任 2 人，襄助主任處理中心業務，1 位負責行政管理、1 位負責研究開發。下設四處、會計及人事：研究發展處負責本會大考中心考科開發、試題研究、命題、題庫管理、閱卷、測驗發展、各項統計分析、制度改革及專案研究。考試服務處負責本會大考中心各項試務規劃，辦理學科能力測驗、分科測驗、高中英語聽力測驗、大學術科考試委員會聯合會委辦之試務行政，及提供學生輔導與相關教育服務。資訊服務處負責本會大考中心資訊系統、資料庫、網路及資訊設備之建置、管理與維護，資料分析及應用，並提供各項資訊服務。綜合企劃處負責本會大考中心財產設備、空間、文書、出納、傳媒、公共事務、出版及各項庶務之規劃、管理、執行，闡場試務之規劃與執行，並提供各單位後勤支援與服務。會計負責會計制度之制訂、預算決算之編製、稅務處理及其他有關歲計、會計、審計、統計事項等業務。人事負責人事規章之擬定及依法辦理各項人事業務。本會大考中心職工計 63 人，另聘兼任顧問若干人，並視本會大考中心之諮詢、審議及建議需求，設置各種委員會。



組織系統圖

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、考試命題研發計畫

(一) 題庫發展計畫

1. 素養導向題庫命題工作計畫【教育部補助案：「因應108課綱素養導向命題精進：『題庫建置、試務精進與資安防護』計畫（111年3月至114年12月）」第1期（111年度）】，包含國綜、國寫、英文、數學、社會、歷史、地理、公民與社會、自然、物理、化學、生物、地球科學、英語聽力等14項，共計邀請大學教授261

位參與，進行素養導向試題命題、審題、修題與定題；另進行難度估計研究2項。

- (1) 素養導向試題命題、審題、修題方面，計新命製1,296題，於111年9月開始陸續進入審修程序，截至111年12月，審修完成1,156題。
 - (2) 培訓59名新人（與本會大考中心合作經歷3年以下），佔題庫計畫第一階段命題階段大學教授四成二。
 - (3) 完成難度估計研究2項，①各科辨識影響難度之試題特性，提出預測試題難度之模式，並以實際難度驗證。②分科測驗考試結果模擬程式，以瞭解難易題題數與整卷分數分布之關連。
2. 題庫支援系統工作計畫－課本及試題查詢系統（111）之工作成果為：
- (1) 完成 108 課綱高三下（第六冊）及較晚出版之教科書，補足與維護國文、英文、數學、歷史、地理、公民與社會、物理、化學、生物、地球科學共 10 科之課本電子檔處理。
 - (2) 完成新增課本（如(1)所列）和試題資料庫的建置。
 - (3) 提供試題研發人員、命題相關人員、入闈相關人員使用課本及試題查詢系統服務。

（二）試題研發計畫

1. 素養導向試題研發計畫【教育部補助案：「因應108課綱素養導向命題精進：『題庫建置、試務精進與資安防護』計畫（111年3月至114年12月）」第1期（111年度）】，包含國綜、國寫、英文、數學、社會、歷史、地理、公民與社會、自然、物理、化學、生物、英語聽力、英語口說（111）等14項，共計邀請大學教授74位、高中教師7位，工作成果為：
 - (1) 研擬 163 組命題素材，可供命題工作坊或研究用試卷試題設計使用。
 - (2) 完成 125 組素養導向試題，共計 428 小題，包括：考察不同面向的素養導向試題、混合題組、探究與實作試題、短題幹素養導向試題。
 - (3) 培訓 23 名新人（與本會大考中心合作經歷 3 年以下），佔研發計畫大學教授三成一。
 - (4) 完成 114 學年度起適用之分科測驗數學考科（含數學甲、數學乙）考試說明初稿，英語口說研發題型與進行小型測試。
 - (5) 協助提供各科素養導向宣導手冊 13 冊（11 科）、命題工作坊手冊 18 冊（13 科）、閱卷工作坊手冊 13 冊（10 科）。
2. 研究用試題測試工作計畫（111）【教育部補助案：「因應108課綱素養導向命題精進：『題庫建置、試務精進與資安防護』計畫（111年3月至114年12月）」第1

期（111年度）】之工作成果為：完成數學、社會、歷史、地理、公民與社會、自然、物理、化學、生物研究用試卷，共計15卷（9科），6,418人次報名參加測試。

（三）試題分析計畫

完成111學年度學科能力測驗及分科測驗各考科之試題分析，提供相關人員參考。

（四）測驗與評量相關計畫

1. 高中英語聽力測驗成績統計分析工作計畫（111）之工作成果為：
 - （1）完成 111 學年度二次高中英語聽力測驗成績等化作業之年度例行檢討。
 - （2）完成適用於 112 學年度起之高中英語聽力測驗成績等化作業相關設定。
 - （3）完成 112 學年度二次高中英語聽力測驗成績等化與統計分析。
2. 考試資料相關統計分析（111）【教育部補助案：「因應108課綱素養導向命題精進：『題庫建置、試務精進與資安防護』計畫（111年3月至114年12月）」第1期（111年度）】之工作成果為：
 - （1）完成 111 學年度學科能力測驗與分科測驗之統計分析，以及試題研討會整體統計分析。
 - （2）統整近五學年度學科能力測驗與分科測驗的背景因素影響，例如考生背景變項、不同題型的考生成績表現。
3. 大學入學考試中心考試資料入庫工作計畫（111）-資料入庫及資料連結【教育部補助案：「因應108課綱素養導向命題精進：『題庫建置、試務精進與資安防護』計畫（111年3月至114年12月）」第1期（111年度）】之工作成果為：
 - （1）因應 111 年起大考之調整，完成建置考生基本資料與考生作答及成績入庫程式。
 - （2）111 學年度學測及分科測驗去識別化資料入庫。
 - （3）完成 111 年度心理量表資料入庫。
 - （4）完成特定議題分析，如採用不同級距計算基準對於級分數的影響；基於古典測驗理論的學測成績跨年等化初步探索。
 - （5）持續進行個別學校考試資料可視化與分析自動化設計與程序。

（五）研討會與研習會計畫

1. 111學年度學科能力測驗與分科測驗試題研討會工作計畫之工作成果為：
 - （1）111 學年度學科能力測驗試題研討會（111 年 4 月 11 日至 4 月 15 日）
111 學年度學科能力測驗各考科試題研討會，分科共計辦理 10 場，邀請大學教授 32 位、高中教師 343 位，及學科研究員 23 位出席。分科場次由學

科研究員針對本年度學測試題進行分析報告，大學教授與高中教師進行討論，相互交流對於學測試題之意見並提出建議，經彙整紀錄後提供相關人員參考。

(2) 111 學年度分科測驗試題研討會（111 年 9 月 26 日至 9 月 30 日）

111 學年度分科測驗各考科試題研討會，分科共計辦理 7 場，邀請大學教授 22 位、高中教師 118 位，及學科研究員 18 位出席。分科場次由學科研究員針對本年度分科測驗試題進行分析報告，大學教授與高中教師進行討論，相互交流對於分科測驗試題之意見並提出建議，經彙整紀錄後提供相關人員參考。

2. 培力宣導計畫（111）【教育部補助案：「因應108課綱素養導向命題精進：『題庫建置、試務精進與資安防護』計畫（111年3月至114年12月）」第1期（111年度）】之工作成果為：

- (1) 本會大考中心主辦素養導向命題宣導會議 24 場次約 878 人次參加；與外部單位合辦、協辦或受邀 19 場次約 993 人次參加。
- (2) 辦理命題工作坊 34 場次約 542 人次參加。
- (3) 辦理閱卷工作坊 31 場次約 525 人次參加。
- (4) 編印完成各科素養導向宣導手冊 13 冊（11 科）、命題工作坊手冊 18 冊（13 科）、閱卷工作坊手冊 13 冊（10 科）。
- (5) 製作各種宣導影片共計 32 支。
- (6) 完成「選才」電子報專題或專欄文章共計 17 篇。
- (7) 本會大考中心首頁原「108 課綱命題精進專區」轉為「宣導與研習」專區並持續更新資訊。

二、辦理各項考試業務

（一）辦理111學年度學科能力測驗

於111年1月21日至23日考試，報名人數為116,445人，分33考區、91分區（含臺北1個身心障礙及重大傷病考生獨立分區）、3,377個試場（含133個身心障礙及重大傷病考生試場）舉行，其中2個大陸考場係為配合教育部照顧大陸臺商子弟學校學生應考權益之政策，於大陸東莞、華東設置考場。完成6考科7節次之命題、790,446份試題印製，包括身心障礙考生特殊試題，完成6考科7節次688,969張（含空號）答題卷之印製及試畢完成所有答題卷掃描、非選擇題電腦螢幕閱卷、成績計算、成績複查等。依預訂日程完成試務作業，並提供考生成績資料予大學甄選入學委員會以及招生參採學測成績之來函招生單位。

因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情，在考務防疫作業上，包括：每間試場人數降

載、設置考(分)區進出動線、全面配戴口罩、進考(分)區全面量溫、製作入場識別證、中午用餐使用隔板、不開放親友陪考、擬訂特定陪考人員規範(身心障礙及重大傷病考生、突發傷病考生可申請1名陪考人員)、試場通風規定、考(分)區消毒作業、設置經複檢量溫仍為發燒狀態考生之防疫試場。另經中央流行疫情指揮中心及教育部同意於8個考試地區之特定分區設置居家隔離與居家檢疫、自主健康管理考生應試之隔離試場等。

在闈務防疫上，包括入闈前闈場進行高規格防疫消毒、入闈前14天每日量測體溫及填寫健康關懷問卷並回報、入闈前3天內進行PCR檢測、入闈後於闈場大門設置隔離帳篷並商請臺大醫院醫師備援採檢、入闈期間全程配戴口罩、定時量測體溫、用餐使用個別餐盒，並於餐桌及辦公室加裝隔板等。在閱卷防疫上，閱卷場管控人員進出、人員進入量溫、強化公共區域消毒措施及確保室內非密閉空間等。所需相關防疫經費由教育部補助。

(二) 辦理111學年度分科測驗

於111年7月11日至12日考試，報名人數為29,086人，分29考區、41分區(含臺北1個身心障礙及重大傷病考生獨立分區)、859個試場(含35個身心障礙及重大傷病考生試場)舉行。完成7考科命題、187,466份試題印製，包括身心障礙考生特殊試題，完成150,907張答題卷之印製及試畢所有答題卷掃描、非選擇題電腦螢幕閱卷、成績計算、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業，並提供考生成績資料予大學考試入學分發委員會進行考試分發招生作業。

因應教育部開放冷氣試場之政策，所需經費由教育部補助。

因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情，在考務防疫作業上，包括：每間試場人數降載、設置考(分)區進出動線、全面配戴口罩、進考(分)區量溫作業、製作入場識別證、不開放親友陪考、午餐使用隔板、擬訂特定陪考人員規範(身心障礙及重大傷病考生、突發傷病考生可申請1名陪考人員)、試場通風規定、考(分)區消毒作業、試務、監試及特定陪考人員疫苗接種規範；另考量採計分科測驗成績之分發入學管道為本學年度考生最後入學機會，為維護考生應試與升學權益，經中央流行疫情指揮中心與教育部同意，於20縣市另設居家照護考(分)區(21考(分)區，345個居護試場)，提供確診(輕症/無症狀)考生應試，並於一般考(分)區設置提供居家隔離、居家檢疫及自主防疫考生應試之不同類別隔離試場，以及考試當日因發燒或有呼吸道等症狀，自主快篩陽性考生應試之快篩陽備用隔離試場。為更全面掌握確診及具感染風險考生，本次考試新增考試期間若屬確診、居家檢疫、居家隔離、自主防疫考生須於本會大考中心網站「COVID-19自主填報專區」進行自主填報，以事先安排相關試務。

在闈務防疫上，包括入闈前闈場先進行高規格防疫消毒、入闈前14天每日量測體溫及填寫健康關懷問卷並回報、入闈前3天內進行PCR檢測或入闈前3天與前1天各進行1次快篩檢測（二者擇一）、入闈後於闈場大門設置隔離帳篷並商請臺大醫院醫師備援採檢、入闈期間全程配戴口罩、定時量測體溫、餐點採用個別餐盒，分區用餐，並於餐桌及辦公室加裝隔板等。在閱卷防疫上，持續防疫措施如：管控人員進出、人員進入量溫、確保室內具適當通風、設置隔板等；強化防疫措施如：發放個人防疫包、強化公共區域消毒措施、閱卷教室使用人數減半並採間隔入座、提供新竹以南及花東閱卷委員集中住宿，並安排住宿委員統一搭乘巴士，座位採梅花座；提供委員午餐及晚餐以減少外出用餐可能風險。

所需相關防疫經費由教育部補助。

（三）辦理111學年度大學術科考試試務行政作業

報名人數為音樂組1,064人，美術組3,308人，體育組4,348人，共計8,700人（報考兩組20人）。試務作業包括報名、成績計算及寄發成績通知單。

（四）辦理112學年度高中英語聽力測驗第一次考試

於111年10月22日考試，報名人數為98,032人，分31考區、50分區（含臺北1個身心障礙及重大傷病生獨立分區）、2,841試場（含100個身心障礙考生試場、7個無冷氣試場）舉行。完成上、下午場次命題，印製試題上午場62,684份及下午場60,930份、製作3,924支試題隨身碟（含備用試題隨身碟及特殊試題隨身碟）、試畢後進行103,430張答題卷（含空號）之掃描、成績計算、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業。

另因應教育部開放冷氣試場之政策，所需經費由教育部補助。

因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情，在考務防疫作業上，包括：考（分）區考場進出動線、全面配戴口罩、進考（分）區量溫作業、製作入場識別證、不開放親友陪考、擬訂特定陪考人員規範（身心障礙及重大傷病考生、突發傷病考生可申請1名陪考人員）、試場冷氣通風規定、考（分）區消毒作業、試務、監試及特定陪考人員疫苗接種規範。另經中央流行疫情指揮中心與教育部同意，於20縣市設置居家照護考（分）區（23考（分）區、203個居護試場、86個隔離試場），提供確診（輕症／無症狀）與居家隔離考生應試，以及考試當日因居家隔離或因發燒或有呼吸道等症狀，自主快篩陽性考生應試之備用隔離試場。為更全面掌握確診及具感染風險考生考生，考試期間若屬確診、居家隔離、自主防疫考生須於本會大考中心網站「COVID-19自主填報專區」進行自主填報，以事先安排相關試務。

在闈務防疫上，包括入闈前闈場先進行高規格防疫消毒、入闈前14天每日量測體溫及填寫健康關懷問卷並回報、入闈前3天內進行PCR檢測或入闈前3天與前1天各

進行1次快篩檢測（二者擇一）、入闈後於闈場大門設置隔離帳篷並商請臺大醫院醫師備援採檢、入闈期間全程配戴口罩、定時量測體溫、餐點採用個別餐盒並於餐桌及辦公室加裝隔板等。所需相關防疫經費由教育部補助。

（五）辦理112學年度高中英語聽力測驗第二次考試

於111年12月10日考試，報名人數為37,294人，除大陸東莞及華東考場之考生於112學測第三天新增一節應試外，其餘36,849人均於111年12月10日應試，分30個考區、46個分區（含臺北1個身心障礙及重大傷病考生獨立分區）、1,096個試場（含63個身心障礙及重大傷病考生試場）舉行。完成上午場次命題，印製試題上午場44,983份、製作1,493支試題隨身碟（含備用試題隨身碟及特殊試題隨身碟）、試畢後進行37,505張答題卷（含空號、預編號碼之656張答題卷）之掃描、成績計算、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業。

第二次考試大陸考場專案併於112學測第三天試畢後辦理，考試時間為112年1月15日下午3時15分至4時15分，報名人數為445人，設有大陸東莞及大陸華東考場，其中大陸東莞考場為210人，設置5個試場，大陸華東考場為235人，設置8個試場（含2個身心障礙及重大傷病考生試場），使用不同試題。

因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情，在考務防疫作業上，參照112英聽一試辦理，包括：考（分）區考場進出動線、全面配戴口罩、進考（分）區量溫作業、製作入場識別證、不開放親友陪考、擬訂特定陪考人員規範（身心障礙及重大傷病考生、突發傷病考生可申請1名陪考人員）、試場通風規定、考（分）區消毒作業、試務、監試及特定陪考人員疫苗接種規範。另經中央流行疫情指揮中心與教育部同意於20縣市設置居家照護考（分）區（20考（分）區、41個居護試場），提供確診（輕症/無症狀）考生應試。為更全面掌握確診考生，若於考試當日8時前知悉考試當日屬確診（輕症/無症狀）考生，須於本會大考中心網站「COVID-19自主填報專區」進行自主填報，以事先安排相關試務；考試當日上午8時起，才確認確診（輕症/無症狀）或快篩陽性個案考生，則安排於原一般考（分）區之「備用防疫試場」應試。

在闈務防疫上，包括入闈前闈場先進行高規格防疫消毒、入闈前14天每日量測體溫及填寫健康關懷問卷並回報、入闈前3天內進行PCR檢測或入闈前3天與前1天各進行1次快篩檢測（二者擇一）、入闈後於闈場大門設置隔離帳篷並商請臺大醫院醫師備援採檢、入闈期間全程配戴口罩、定時量測體溫、餐點採用個別餐盒並於餐桌及辦公室加裝隔板等。所需相關防疫經費由教育部補助。

（六）辦理112學年度學科能力測驗報名作業

計有118,551人報名，其中集體報名109,536人，內含學校集體報名532單位106,466

人，補習班集體報名18單位3,070人、個別報名9,015人；其中，低收入戶考生2,405人、中低收入戶考生2,081人。

(七) 辦理112學年度大學術科考試試務報名作業

報名人數為音樂組940人，美術組3,351人，體育組4,309人，共計8,581人（報考兩組19人）。

三、測驗資訊技術與設備

(一) 維護資訊環境、設備、試務相關系統正常營運

1. 試務設備更新維護

- (1) 持續維運各項網路設備、防火牆、伺服器設備、儲存設備、稽核紀錄分析工具與機房環控等機制，並增購機房的不斷電系統，以確保機房維運作業，不受電力中斷影響。
- (2) 確保對外提供網路服務之多項網路硬體設備與虛擬化系統設備與相關系統運作正常，並配合監控與分析工具，以持續維持各項資通系統的高可用性與穩定性。
- (3) 持續維護並汰換過舊之軟硬體與採購正版軟體授權，如：辦公室文書軟體、排版與繪圖軟體、伺服器與個人電腦作業系統及資料庫軟體，以避免軟硬體未更新而造成風險。

2. 建置及維護資訊安全防護相關設備

- (1) 持續維運官網與核心試務系統，透過網路監控、防止資料外洩等工具，配合即時告警系統，可於官網遭非法竄改或中斷服務時，立即反應與通報，以提高資通系統服務的可用性與完整性，更能避免損失持續擴大。並搭配防毒軟體，以達內部端點防護效果。
- (2) 每年辦理資通安全檢測作業，包含資通安全健診服務與核心資通系統之滲透測試、系統弱點掃描及社交工程演練，並同步建置資通安全威脅偵測管理機制(SOC)，彙整各種資安訊息，提供事前威脅的預警情報、事中威脅的即時告警以及事後威脅的分析建議，並有效管理各種資安警訊，共同防堵資安威脅，將損害降至最低。
- (3) 持續管理虛擬環境軟、硬體更新、SSL 網域憑證更新、權限控管、安全性設定，以及作業系統、資料庫等備份與異地備份等作業，落實資通系統分級及防護基準措施。
- (4) 強化核心資通系統效率，建置專業分析軟體找出系統問題與效能瓶頸，提供程式撰寫相關人員判斷系統效能、問題分析追蹤及系統穩定性之資訊，並有效管控原始碼。

(5) 透過完整備份還原機制，採購資料存取管理系統、網路儲存設備、磁碟陣列系統及備份系統等，以確保本會大考中心各項資料的完整性。

(二) 國際標準認證作業、資訊安全檢測與資訊技術教育訓練

為提升服務品質與資通安全管理，持續強化對於資安威脅偵測與即時防護的能力，已落實資訊安全管理系統規範(ISO 27001:2013)與個人資訊管理系統規範(BS 10012:2017)，並依資通安全管理法之防護基準要求，以確保資通安全與個資保護。

1. 國際標準認證作業

(1) 111年8月23日至25日通過「大學入學考試中心所轄業務及系統(包括考生服務系統)開發、操作及維運，和電腦機房相關活動管理」之資訊安全管理系統(ISO 27001:2013)第三年續審認證，持續提升中心服務及產品之資通安全，維護本會大考中心資通服務之機密性、完整性、可用性與法律遵循性。

(2) 111年8月23日至25日通過「大學入學考試中心之個人資訊管理系統，包含個人資料檔案之蒐集、處理與利用等活動」之個人資訊管理系統(BS 10012:2017)續審認證，提升本會大考中心服務及產品之相關個人資料之保護程度。

2. 資訊安全檢測

(1) 配合資通安全管理法施行，委請顧問公司於111年6月14日與111年11月01日完成兩次內部資通安全稽核。另配合國際標準ISO 27001認證，於111年8月23日至25日辦理外部稽核，於111年11月22日完成對委外掃描辨識系統開發廠商進行資通安全稽核。

(2) 依資通安全管理法「教育部所管特定非公務機關之資通安全責任等級核定表」及「資通安全責任等級A級之特定非公務機關應辦事項」規定，執行應辦事項，如導入資通安全威脅偵測管理機制(SOC)、安全性檢測一年兩次網站弱點掃描與一年一次核心資通系統滲透測試、五大項資通安全健診包含：網路架構檢視、網路惡意活動檢視、使用者端電腦惡意活動檢視、伺服器惡意活動檢視以及目錄伺服器與防火牆連線設定檢視等。

3. 資訊技術教育訓練

辦理資通安全教育通識訓練課程，主題包含：IOT 物聯網安全、淺談智慧型手機資安以及防範社交工程等，另依法責成資安專責人員取得ISO27001等相關專業認證與職能訓練時數證書，以協助建立整體資通安全認知及提升資安防護能量。

(三) 精進與優化掃描辨識、閱卷等系統【教育部補助案：「提升資訊安全與試務效能之

設備採購計畫】：

1. 掃描與檔管系統優化與擴充

(1) 檔案管理系統

- ①報名管理：新增照片檔管理功能，介接報名系統相片檔資料（照片及索引資料），批次匯入檔管系統保存；修正現行考生基本資料管理畫面，需能同時顯示考生照片；新增難字查核作業，自動過濾系統用字是否使用及中日韓統一表意文字擴充(A/B)字元集，並調整；考試後增加註記備用卷、突發傷病卷使用紀錄。
- ②身障管理：新增身障生管理模組，用以管理身心障礙及重大傷病考生特殊的題卷資料；介接「身心障礙及重大傷病考生應考服務網」資料，匯入其所提供之特殊題卷清單(XLS 格式)；調整特編考生功能，將身心障礙及重大傷病與突發傷病考生，調整轉入身障生管理模組。
- ③編場管理：調整考（分）區作業權限，將考（分）區作業移入編場管理；採自動化調查作業，將資料匯入考（分）區管理；擴充加開考（分）區特編作業，特編作業依郵遞區號，篩選集報及個報考生批次調整其考試地區；配合 111 年學年度分科測驗及學測作業，調整編場演算規則。

(2) 掃描切檔與判讀系統

- ①模板管理：併入答題卷模板製作管理功能；經核定後上傳至空白卷掃描系統，模版 XML 無須再經手動匯入；擴充模板管理，新增身障生特殊答題卷模板製作功能。
- ②掃描功能：擴充特殊答題卷 A3 及 A4 模板類別；掃描時自動依據模版類別，進行切檔及判讀作業；進度查詢及待掃描清單擴充支援特殊答題卷；新增電腦作答 PDF 作答檔上傳功能，上傳後轉換為試畢掃描規定格式，並進行切檔作業；新增特殊卷選擇題電子作答檔，上傳轉換為各題各線作答檔；掃描時，增加各科答題卷之條碼區及簽名欄之切檔及上傳。
- ③查驗功能：擴充支援身障生特殊答題卷，選擇題查驗須採取 100% 全檢；查驗作業進度區分一般卷進度、特殊卷進度，缺考查驗增加身障生特殊卷有無作答條件，若特殊卷有作答則非缺考。
- ④裝箱管理功能：擴充裝箱管理模組，於空白卷掃描（闈內）及檔管作業均能使用；依據試場分配表及箱號編號原則，產出箱號標籤；得調整箱號規則（如：併箱規則、裝箱規則、歸箱規則等），重新產生箱號標籤，或手動調整箱號表；產生箱號檔資料，整合給予試畢掃描系統以利相關掃描作業進行。

2. 新閱卷系統優化與擴充

(1) 人員管理子系統

- ①優化與擴充閱卷相關人員資料庫查詢功能；正式閱卷後匯入閱後相關人員資料與統計數據分析等相關功能。
- ②因系統特性，已完成便於調整文字或規定的參數設計功能，可呈現統計分析結果、報表及匯出使用功能，並符合個資保密及資訊安全之相關規範。

(2) 閱卷管理子系統

- ①提升閱卷系統各功能反應時間效能，精進項目包括：閱卷資料檔、圖檔匯入流程及相關功能；正式閱卷配合評閱流程進行優化與擴充設定，含報表、查詢等功能；確保系統內及時統計資訊之正確性。
- ②配合使用者不同需求優化與擴充功能，包括操作之便利性及功能流程反應時間，介面以清楚、簡單、便利為主，並確保流程及系統內統計圖表之正確性。
- ③強化系統中不可否認性的做法，確保閱卷者、分數、圖層及圖檔之簽章有效性，及各系統間不可否認性驗證與相關連結無誤。

(3) 複查管理子系統

- ①提升複查效能，優化複查流程，及新增相關功能。
- ②因應複查及相關試務流程，確保複查時簽章之正確性。

四、考試輔導與服務

(一) 編製與出版《110 學年度指定科目考試試題與解析》、《111 學年度學科能力測驗試題與解析》、《111 學年度分科測驗試題與解析》。

(二) 大學入學考試中心選才電子報 111 年度工作計畫之工作成果為：

依計畫完成 6 期《選才電子報》之編輯，依期程發行並刊登本會大考中心網站。

(三) 心理量表服務工作計畫（111）之工作成果為：

興趣量表共有 498 校次、146,741 人次使用，分別為線上版 274 校次、96,338 人次，紙筆版 224 校次、50,403 人次使用；大學學系探索量表共有 382 校次、96,128 人次使用，分別為線上版 213 校次、57,226 人次，紙筆版 169 校次、38,902 人次；學業性向測驗已停止服務。

自 112 年 1 月 1 日起將停止販售興趣量表及學系探索量表紙筆版，讀卡服務則延至 112 年 8 月 31 日止，已於 111 年 12 月 23 日考試字第 1111200197 號函知各校可將庫存之興趣量表及大學學系探索量表答案卡寄回本會大考中心，經審核後轉換為線上版儲值。

(四) 其他服務

於本會大考中心首頁新設考生試務宣導專區，並為切合現代年輕人聽讀新型態，製播微影片等影音媒體宣導，強化試務訊息推播，增進考生服務功能面向，本年度推播5支試務微影片。另持續維護LINE官方帳號，依試務時程主動提供重要訊息及以考試簡章內容設定機器人回復相關詢問，自108年10月15日正式上線至111年12月31日止好友人數計7萬5千餘人。

五、學術考試交流

因嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，本年度辦理之學術考試交流活動，概況如下：

金融研訓院金融測驗中心於3月16日至本會大考中心進行交流研討，討論議題包括：命題及審議方式、題型及檔案格式、題庫管理方式、費用支付管理及如何防止居家測驗應考人舞弊。

技專校院入學測驗中心於11月14日至本會大考中心進行試題研發及系統試務交流研討。試題研發討論針對英文、國文、數學及計算機的使用進行意見交換；系統與試務部分觀摩本會大考中心 COVID-19 自主填報系統及交換英聽第一次考試執行居護暨隔離考(分)區試務經驗。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一) 收益決算數與收益預算數比較情形：

本年度收益決算數計4億8,076萬7,934元，較預算數2億7,370萬5,000元增加2億706萬2,934元，約75.65%。收益各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 考試收入：決算數1億9,386萬9,012元，較預算數1億9,939萬元減少552萬988元，約2.77%，主要係分科測驗、高中英語聽力測驗之考生報名人數較預期減少所致。
2. 服務收入：決算數629萬7,557元，較預算數650萬元減少20萬2,443元，約3.11%，主要係出售出版品數量較預期減少所致。
3. 試務管理費收入：決算數91萬9,940元，較預算數95萬元減少3萬60元，約3.16%，主要係大學術科考試考生報名人數較預期減少所致。
4. 補助收入：決算數2億4,838萬5,032元，較預算數5,836萬5,000元增加1億9,002萬32元，約325.57%，主要係向教育部申請命題精進、防疫措施等補助計畫所致。

- 5.委辦計畫收入：決算數 2,219 萬 1,479 元，較預算數 0 元增加 2,219 萬 1,479 元，主要係教育部委託辦理計畫，故預算未編列相關收入。
- 6.利息收入：決算數 683 萬 6,106 元，較預算數 700 萬元減少 16 萬 3,894 元，約 2.34%，主要係一年期定存利率未更新調降一碼，致利息收入估算較高。
- 7.其他收入：決算數 226 萬 8,808 元，較預算數 150 萬元增加 76 萬 8,808 元，約 51.25%，主要係國中教育會考闈場租借，致相關收入增加。

(二) 費損決算數與費損預算數比較情形：

本年度費損決算數計 5 億 2,049 萬 4,202 元，較預算數 3 億 4,404 萬 7,000 元增加 1 億 7,644 萬 7,202 元，約 51.29%。費損各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

- 1.考試支出：決算數 3 億 1,138 萬 5,256 元，較預算數 1 億 9,817 萬 6,000 元增加 1 億 1,320 萬 9,256 元，約 57.13%，主要係因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情增加各項防疫措施，增加相關費用，所需經費由教育部補助。
- 2.服務成本：決算數 123 萬 4,361 元，較預算數 251 萬 2,000 元減少 127 萬 7,639 元，約 50.86%，主要係心理量表補充題型開發成本較預期減少所致。
- 3.研究支出：決算數 9,550 萬 121 元，較預算數 5,836 萬 5,000 元增加 3,713 萬 5,121 元，約 63.63%，主要係向教育部申請補助計畫，增加相關費用。
- 4.委辦計畫支出：決算數 2,219 萬 1,479 元，較預算數 0 元增加 2,219 萬 1,479 元，主要係教育部委託辦理「身心障礙學生升學大專校院甄試大學組命題實施計畫」及「高級中等以下學校及幼兒園教師資格考試電腦化施測計畫」，增加相關費用。
- 5.行政管理費用：決算數 7,987 萬 7,954 元，較預算數 8,499 萬 4,000 元減少 511 萬 6,046 元，約 6.02%，主要係擰節人事費及業務費之開支所致。
- 6.雜項費用：決算數 1,030 萬 5,031 元，較預算數 0 元增加 1,030 萬 5,031 元，主要係教育部補助 110 年度各項計畫案之經費結餘款於 111 年度辦理結案繳回所致。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算短絀 3,972 萬 6,268 元，較預算短絀 7,034 萬 2,000 元，減少 3,061 萬 5,732 元，約 43.52%。收益較預期增加主要係補助收入增加，教育部除補助因應 108 課綱素養導向命題精進：「題庫建置、試務精進與資安防護」計畫(111 年至 114 年)之 111 年度經費、因應 108 課綱素養導向命題精進「閱

卷業務」計畫（111年至114年）之111年度經費、各項考試身心障礙考生應考服務試務經費、及分科測驗、高中英語聽力測驗之開放冷氣試場經費外，另政策性補助學科能力測驗、高中英語聽力測驗之設置大陸考場計畫及各項考試因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情防疫措施規劃計畫。費損較預期增加主要係108課綱首次施測調整考試與防疫作為，增加考試支出，另教育部補助計畫增加研究支出，以及新增110年度計畫案結餘款繳回之業務外雜項費用。因收益增加大於費損增加，故決算短絀較預算短絀減少。

二、現金流量實況

（一）本年度業務活動之淨現金流入 5,055 萬 58 元，包括：

1. 本期稅前短絀 3,972 萬 6,268 元，利息股利之調整 683 萬 6,106 元，未計利息股利之稅前短絀 4,656 萬 2,374 元。
2. 調整非現金項目包括折舊 2,608 萬 6,608 元，攤銷 548 萬 3,091 元，流動資產調整項目淨減少數 1,090 萬 6,238 元，流動負債調整項目淨增加數 4,867 萬 8,450 元，收取利息 595 萬 8,045 元。

（二）本年度投資活動之淨現金流出 6,995 萬 7,889 元，包括退休基金增加 9 萬 3,418 元，不動產、廠房及設備增加 6,492 萬 8,438 元，無形資產增加 493 萬 6,033 元。

（三）本年度籌資活動之淨現金流出 137 萬 2,000 元，係發還廠商保固保證金。

（四）本年度現金及約當現金淨減 2,077 萬 9,831 元。

（五）本年度期初現金及約當現金 4 億 1,975 萬 9,998 元。

（六）本年度期末現金及約當現金 3 億 9,898 萬 167 元。

三、淨值變動實況

（一）基金本年度期初及期末餘額皆為 5 億 1,575 萬元。

（二）累積餘絀本年度期初餘額為 2 億 6,987 萬 9,973 元，本年度減少 3,972 萬 6,268 元，本年度期末餘額為 2 億 3,015 萬 3,705 元。

（三）本年度淨值期末餘額為 7 億 4,590 萬 3,705 元。

四、資產負債實況

（一）資產總額計 11 億 3,157 萬 2,843 元，其中流動資產 4 億 1,730 萬 4,896 元，基金、投資及準備金 5 億 2,646 萬 3,171 元，不動產、廠房及設備 1 億 6,976 萬 96 元，無形資產 1,803 萬 3,780 元，其他資產 1 萬 900 元。

(二) 負債總額計 3 億 8,566 萬 9,138 元，其中流動負債 1 億 8,408 萬 4,653 元，其他負債 2 億 158 萬 4,485 元。

(三) 淨值總計 7 億 4,590 萬 3,705 元，其中基金總額 5 億 1,575 萬元，累積餘絀 2 億 3,015 萬 3,705 元。

五、其他事項說明

(一) 本年度存入保證金決算數計 141 萬 6,500 元，主要係收取廠商履約保證金。

(二) 本年度遞延收入決算數計 1 億 8,945 萬 4,814 元，主要係教育部補助配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置計畫」、「大學選才與高中育才輔助系統計畫」、「高中英語聽力測驗播音設備購置計畫」、「各項入學考試閱卷所需電腦設備購置計畫」、「闡務精進規劃計畫」、「高壓配電系統汰換計畫」、「提升資訊安全與試務效率之設備採購計畫」及因應 108 課綱素養導向命題精進：「題庫建置、試務精進與資安防護計畫」之設備費 2 億 4,148 萬 4,476 元，配合設備提列折舊，同額轉列收入 5,202 萬 9,662 元所致。

肆、主要表

財團法人大學入學考試中心基金會

收支營運表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項(科)目名稱	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
513,731,856	收益	480,767,934	273,705,000	207,062,934	75.65
506,009,574	業務收入	471,663,020	265,205,000	206,458,020	77.85
229,249,020	考試收入	193,869,012	199,390,000	-5,520,988	-2.77
6,542,428	服務收入	6,297,557	6,500,000	-202,443	-3.11
953,190	試務管理費收入	919,940	950,000	-30,060	-3.16
240,277,560	補助收入	248,385,032	58,365,000	190,020,032	325.57
28,987,376	委辦計畫收入	22,191,479	0	22,191,479	—
7,722,282	業務外收入	9,104,914	8,500,000	604,914	7.12
5,704,374	利息收入	6,836,106	7,000,000	-163,894	-2.34
2,017,908	其他收入	2,268,808	1,500,000	768,808	51.25
521,755,206	費損	520,494,202	344,047,000	176,447,202	51.29
521,755,206	業務成本與費用	510,189,171	344,047,000	166,142,171	48.29
344,082,559	考試支出	311,385,256	198,176,000	113,209,256	57.13
2,560,327	服務成本	1,234,361	2,512,000	-1,277,639	-50.86
67,952,760	研究支出	95,500,121	58,365,000	37,135,121	63.63
28,987,376	委辦計畫支出	22,191,479	0	22,191,479	—
78,172,184	行政管理費用	79,877,954	84,994,000	-5,116,046	-6.02
0	業務外費用	10,305,031	0	10,305,031	—
0	雜項費用	10,305,031	0	10,305,031	—
-8,023,350	稅前賸餘(短絀)	-39,726,268	-70,342,000	30,615,732	-43.52
0	所得稅費用(利益)	0	0	0	—
-8,023,350	本期賸餘(短絀)	-39,726,268	-70,342,000	30,615,732	-43.52

財團法人大學入學考試中心基金會

現金流量表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	-39,726,268	-70,342,000	30,615,732	-43.52
利息股利之調整	-6,836,106	-7,000,000	163,894	-2.34
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-46,562,374	-77,342,000	30,779,626	-39.80
調整非現金項目				
折舊	26,086,608	400,000	25,686,608	6,421.65
攤銷	5,483,091	0	5,483,091	—
應收款項減少	8,278,800	0	8,278,800	—
預付款項減少	2,627,438	0	2,627,438	—
應付款項增加	4,876,994	0	4,876,994	—
預收款項增加	931,241	0	931,241	—
遞延收入—流動(減少)	-12,329,789	0	-12,329,789	—
代收款項(減少)	-614,454	0	-614,454	—
應付退休金負債增加	93,418	100,000	-6,582	-6.58
遞延收入增加	55,721,040	18,210,000	37,511,040	205.99
未計利息股利之現金流入(流出)	44,592,013	-58,632,000	103,224,013	—
收取利息	5,958,045	7,000,000	-1,041,955	-14.89
業務活動之淨現金流入(流出)	50,550,058	-51,632,000	102,182,058	—
投資活動之現金流量				
基金—退休(增加)	-93,418	-100,000	6,582	-6.58
不動產、廠房及設備(增加)	-64,928,438	-18,610,000	-46,318,438	248.89
無形資產(增加)	-4,936,033	0	-4,936,033	—
投資活動之淨現金流入(流出)	-69,957,889	-18,710,000	-51,247,889	273.91
籌資活動之現金流量				
存入保證金(減少)	-1,372,000	0	-1,372,000	—
籌資活動之淨現金流入(流出)	-1,372,000	0	-1,372,000	—
現金及約當現金之淨增(淨減)	-20,779,831	-70,342,000	49,562,169	-70.46
期初現金及約當現金	419,759,998	410,708,000	9,051,998	2.20
期末現金及約當現金	398,980,167	340,366,000	58,614,167	17.22

財團法人大學入學考試中心基金會

淨值變動表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項(科)目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金總額	515,750,000	0	0	515,750,000	
設立基金	10,260,000	0	0	10,260,000	
捐贈基金	505,490,000	0	0	505,490,000	
累積餘絀	269,879,973	0	-39,726,268	230,153,705	
累積賸餘	269,879,973	0	-39,726,268	230,153,705	本期短絀結轉至 累積餘絀。
合 計	785,629,973	0	-39,726,268	745,903,705	

財團法人大學入學考試中心基金會

資產負債表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項(科)目 名稱	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	417,304,896	448,112,904	-30,808,008	-6.88
現金及銀行存款	398,980,167	419,759,998	-20,779,831	-4.95
應收帳款	11,873,280	20,152,080	-8,278,800	-41.08
應收利息	2,300,340	1,422,279	878,061	61.74
預付款項	4,151,109	6,778,547	-2,627,438	-38.76
基金、投資及準備金	526,463,171	526,369,753	93,418	0.02
基金—登記	515,750,000	515,750,000	0	0
基金—退休	10,713,171	10,619,753	93,418	0.88
不動產、廠房及設備	169,760,096	133,731,880	36,028,216	26.94
交通設備	1,897,007	1,897,007	0	0
累計折舊-交通設備(-)	-1,604,410	-1,604,410	0	0
資訊設備	145,182,735	97,914,662	47,268,073	48.27
累計折舊-資訊設備(-)	-54,790,179	-39,516,160	-15,274,019	38.65
辦公設備	8,269,840	6,623,447	1,646,393	24.86
累計折舊-辦公設備(-)	-2,364,246	-1,727,768	-636,478	36.84
其他設備	7,027,965	5,035,249	1,992,716	39.58
累計折舊-其他設備(-)	-3,251,818	-2,447,342	-804,476	32.87
租賃改良	80,247,233	69,945,254	10,301,979	14.73
累計折舊-租賃改良(-)	-10,854,031	-2,388,059	-8,465,972	354.51
無形資產	18,033,780	19,209,090	-1,175,310	-6.12
電腦軟體	31,383,238	27,135,378	4,247,860	15.65
累計攤銷	-13,349,458	-7,926,288	-5,423,170	68.42
其他資產	10,900	935,900	-925,000	-98.84
預付款項—非流動	0	925,000	-925,000	-100.00
存出保證金	10,900	10,900	0	0
資 產 合 計	1,131,572,843	1,128,359,527	3,213,316	0.28

財團法人大學入學考試中心基金會

資產負債表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項(科)目 名稱	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)-	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負 債				
流動負債	184,084,653	191,010,054	-6,925,401	-3.63
應付款項	40,835,310	35,747,709	5,087,601	14.23
預收款項	121,531,469	120,600,228	931,241	0.77
遞延收入—流動	8,501,875	20,831,664	-12,329,789	-59.19
代收款項	13,215,999	13,830,453	-614,454	-4.44
其他負債	201,584,485	151,719,500	49,864,985	32.87
應付退休金負債	10,713,171	10,619,753	93,418	0.88
存入保證金	1,416,500	2,788,500	-1,372,000	-49.20
遞延收入	189,454,814	138,311,247	51,143,567	36.98
負債合計	385,669,138	342,729,554	42,939,584	12.53
淨 值				
基金總額	515,750,000	515,750,000	0	0
設立基金	10,260,000	10,260,000	0	0
捐贈基金	505,490,000	505,490,000	0	0
累積餘絀	230,153,705	269,879,973	-39,726,268	-14.72
累積賸餘	230,153,705	269,879,973	-39,726,268	-14.72
淨值合計	745,903,705	785,629,973	-39,726,268	-5.06
負債及淨值合計	1,131,572,843	1,128,359,527	3,213,316	0.28

伍、明細表

財團法人大學入學考試中心基金會

收益明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
考試收入	193,869,012	199,390,000	-5,520,988	-2.77	
學科能力測驗	121,055,293	120,695,000	360,293	0.30	
分科測驗	24,058,059	27,325,000	-3,266,941	-11.96	分科測驗之考生報 名人數較預期減少。
英語聽力測驗	48,755,660	51,370,000	-2,614,340	-5.09	
服務收入	6,297,557	6,500,000	-202,443	-3.11	
試務管理費收入	919,940	950,000	-30,060	-3.16	
補助收入	248,385,032	58,365,000	190,020,032	325.57	向教育部申請命 題精進、防疫措施 等補助計畫，增加 相關收入。
委辦計畫收入	22,191,479	0	22,191,479	—	教育部委託辦理 計畫，增加相關收 入。
利息收入	6,836,106	7,000,000	-163,894	-2.34	
其他收入	2,268,808	1,500,000	768,808	51.25	國中教育會考闈 場租借，增加相關 收入。
合 計	480,767,934	273,705,000	207,062,934	75.65	主要係向教育部 申請補助計畫，致 收入較預期增加。

財團法人大學入學考試中心基金會

費損明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減) -		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
考試支出	311,385,256	198,176,000	113,209,256	57.13	主要係因應疫情·增加相關防疫措施費用·所需經費向教育部申請防疫計畫補助。
學科能力測驗	189,961,500	121,828,000	68,133,500	55.93	防疫措施增加試務支出。
分科測驗	62,932,894	40,180,000	22,752,894	56.63	防疫措施增加試務支出。
英語聽力測驗	58,156,025	35,818,000	22,338,025	62.37	防疫措施增加試務支出。
其他考試	334,837	350,000	-15,163	-4.33	
服務成本	1,234,361	2,512,000	-1,277,639	-50.86	心理量表補充題型開發成本較預期減少。
研究支出	95,500,121	58,365,000	37,135,121	63.63	向教育部申請補助計畫·增加相關費用。
命題研究	87,041,545	49,905,000	37,136,545	74.41	因應 108 課綱素養導向命題精進：「題庫建置、試務精進與資安防護」計畫(111 年至 114 年)111 年執行各項規劃之項目及各年度資本門經費購置設備提列折舊·增加支出。
測驗技術研究	8,259,209	8,260,000	-791	-0.01	
其他研究	199,367	200,000	-633	-0.32	

財團法人大學入學考試中心基金會

費損明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減 -)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
委辦計畫支出	22,191,479	0	22,191,479	-	教育部委託辦理「身心障礙學生升學大專校院甄試大學組命題實施計畫」及「高級中等以下學校及幼兒園教師資格考試電腦化施測計畫」(至 111 年 7 月 31 日)。
行政管理費用	79,877,954	84,994,000	-5,116,046	-6.02	
人事費	69,177,519	71,804,000	-2,626,481	-3.66	
薪資	50,377,768	52,829,000	-2,451,232	-4.64	
年終獎金	6,119,600	6,604,000	-484,400	-7.33	
考績獎金	3,754,791	3,629,000	125,791	3.47	111 年度隨公務人員調薪，增加相關費用。
勞保費	2,326,980	2,480,000	-153,020	-6.17	
健保費	2,501,756	2,653,000	-151,244	-5.70	
團體保險費	465,881	504,000	-38,119	-7.56	
退休金費用	3,630,743	3,105,000	525,743	16.93	同仁例晉，增加相關費用。
業務費	10,700,435	13,190,000	-2,489,565	-18.87	主要係擷節開支，減少相關費用。
文具印刷	26,775	60,000	-33,225	-55.38	擷節開支。
郵電費	326,234	340,000	-13,766	-4.05	

財團法人大學入學考試中心基金會

費損明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減) -		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
稅捐	39,820	40,000	-180	-0.45	
旅運費	0	5,000	-5,000	-100.00	擲節開支。
租金支出	4,568,588	4,600,000	-31,412	-0.68	
保險費	50,414	55,000	-4,586	-8.34	
會議費	88,000	70,000	18,000	25.71	董事會會議召開 次數較預期增加。
勞務費	425,000	260,000	165,000	63.46	主要係考生訴願 案委請律師諮詢 服務，增加相關費 用。
水電費	3,393,031	3,500,000	-106,969	-3.06	
學術考試交流	0	600,000	-600,000	-100.00	因疫情影響，暫緩 相關活動。
交通費	41,778	60,000	-18,222	-30.37	擲節開支。
教育訓練及認證費	97,925	1,200,000	-1,102,075	-91.84	教育部補助資訊 安全認證費用，帳 列研究支出。
折舊	281,980	400,000	-118,020	-29.51	部分固定資產陸 續達到使用年限。
其他費用	815,223	1,000,000	-184,777	-18.48	擲節開支。
維護費	545,667	1,000,000	-454,333	-45.43	擲節開支。
雜項費用	10,305,031	0	10,305,031		— 教育部補助 110 年度計畫案之經 費結餘款於 111 年度辦理結案繳 回。
合 計	520,494,202	344,047,000	176,447,202	51.29	主要係教育部補 助與委辦計畫，致 支出較預期增加。

財團法人大學入學考試中心基金會
固定資產投資明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減－)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
不動產、廠房及設備					
資訊設備	47,268,073	18,610,000	28,658,073	153.99	教育部補助計畫購置。
辦公設備	1,646,393	0	1,646,393	—	教育部補助計畫購置。
其他設備	1,992,716	0	1,992,716	—	教育部補助計畫購置。
租賃改良	10,301,979	0	10,301,979	—	教育部補助計畫新增。
合 計	61,209,161	18,610,000	42,599,161	228.90	教育部補助計畫購置或新增。

財團法人大學入學考試中心基金會

基金數額增減變動表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額	本年度基金 增(減-)金 額	本年度期末 基金金額	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
政府捐助							
一、中央政府	460,000	505,750,000	0	505,750,000	4.48	98.06	
教育部	0	500,000,000	0	500,000,000	0	96.95	
國立大學校院校 務基金	460,000	5,750,000	0	5,750,000	4.48	1.11	
二、地方政府	0	0	0	0	0	0	
三、累積賸餘轉基金	0	0	0	0	0	0	
四、其他	0	0	0	0	0	0	
政府捐助小計	460,000	505,750,000	0	505,750,000	4.48	98.06	
民間捐助							
一、其他團體機構	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
私立大學校院	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
二、個人	0	0	0	0	0	0	
三、累積賸餘轉基金	0	0	0	0	0	0	
民間捐助小計	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
合 計	10,260,000	515,750,000	0	515,750,000	100.00	100.00	

陸、參考表

財團法人大學入學考試中心基金會

員工人數彙計表

中華民國 111 年度

單位：人

職類 (稱)	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減) (3)=(1)-(2)	說明
主任	1	1	0	
副主任	2	2	0	
處長	4	4	0	
組長	4	5	-1	
專職人員	49	47	2	配合業務需要雇用。
約雇助理、工讀生	3	4	-1	
合計	63	63	0	

財團法人大學入學考試中心基金會
用人費用彙計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目 名稱 職類 (稱)	本年度決算數								本年度預算數								比較增(減) (3)=(1)-(2)	說明
	薪資	年終獎金	考績獎金	勞保費	健保費	團體保險 費用	退休金費 用	合計 (1)	薪資	年終獎金	考績獎金	勞保費	健保費	團體保險 費用	退休金費 用	合計 (2)		
主任	1,952,616	240,600	320,800	0	95,748	5,207	0	2,614,971	1,850,000	231,000	310,000	0	91,000	8,000	0	2,490,000	124,971	1
副主任	3,232,056	404,008	673,346	45,120	161,256	15,714	98,712	4,630,212	3,110,000	390,000	650,000	44,000	155,000	16,000	95,000	4,460,000	170,212	1
處長	4,229,784	528,724	415,594	91,116	210,144	24,264	193,884	5,693,510	5,330,000	666,000	391,000	88,000	266,000	32,000	190,000	6,963,000	-1,269,490	2
組長	5,024,244	623,282	480,205	180,480	254,148	31,966	328,668	6,922,993	5,943,000	743,000	405,000	221,000	303,000	40,000	388,000	8,043,000	-1,120,007	3
專職人員	34,977,748	4,202,820	1,864,846	1,923,360	1,728,188	366,228	2,949,971	48,013,161	35,242,000	4,405,000	1,873,000	2,016,000	1,770,000	376,000	2,349,000	48,031,000	-17,839	
約僱助理、工 讀生	961,320	120,166	0	86,904	52,272	22,502	59,508	1,302,672	1,354,000	169,000	0	111,000	68,000	32,000	83,000	1,817,000	-514,328	
合計	50,377,768	6,119,600	3,754,791	2,326,980	2,501,756	465,881	3,630,743	69,177,519	52,829,000	6,604,000	3,629,000	2,480,000	2,653,000	504,000	3,105,000	71,804,000	-2,626,481	

說明：

1. 111 年度隨公務人員調薪。
2. 111 年 8 月後由副主任 1 人兼任處長。
3. 組長異動，減少 1 人。

主辦會計：陳博康



基金會董事長：陳文章

