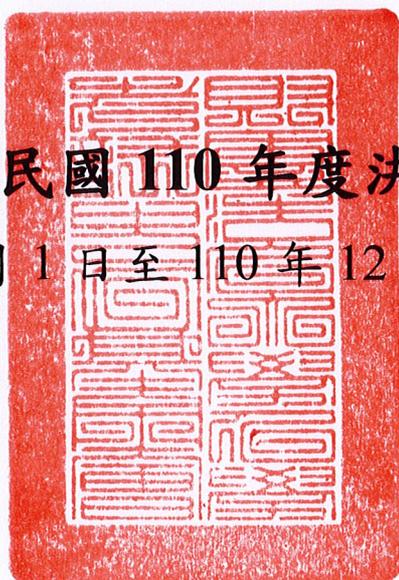


財團法人大學入學考試中心基金會

中華民國 110 年度決算

(110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日)



財團法人大學入學考試中心基金會編

財團法人大學入學考試中心基金會

目 次

◎總說明	1
壹、財團法人概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	2
參、決算概要	11
一、收支營運實況	11
二、現金流量實況	13
三、淨值變動實況	13
四、資產負債實況	14
五、其他事項說明	14
肆、主要表	15
一、收支營運表	15
二、現金流量表	16
三、淨值變動表	17
四、資產負債表	18
伍、明細表	20
一、收益明細表	20
二、費損明細表	21
三、固定資產投資明細表	24
四、基金數額增減變動表	25
陸、參考表	26
一、員工人數彙計表	26
二、用人費用彙計表	27

財團法人大學入學考試中心基金會

總說明

中華民國 110 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人大學入學考試中心基金會（以下簡稱本會）依照民法暨財團法人法組織之。

二、設立目的

本會以從事研究並改進大學入學之制度與命題技術為宗旨，依有關法令規定辦理下列業務：

- 一、研究我國大學入學考試命題、測驗技術及試務作業之精進。
- 二、接受大學招生委員會聯合會之委託辦理各項考試或檢定業務。
- 三、提供題庫及相關測驗技術服務。
- 四、提供學生輔導與相關教育服務。
- 五、辦理前述各項有關之研習活動。
- 六、接受委託辦理大學入學制度改革之研究。
- 七、辦理大學入學之其他有關事項。
- 八、其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

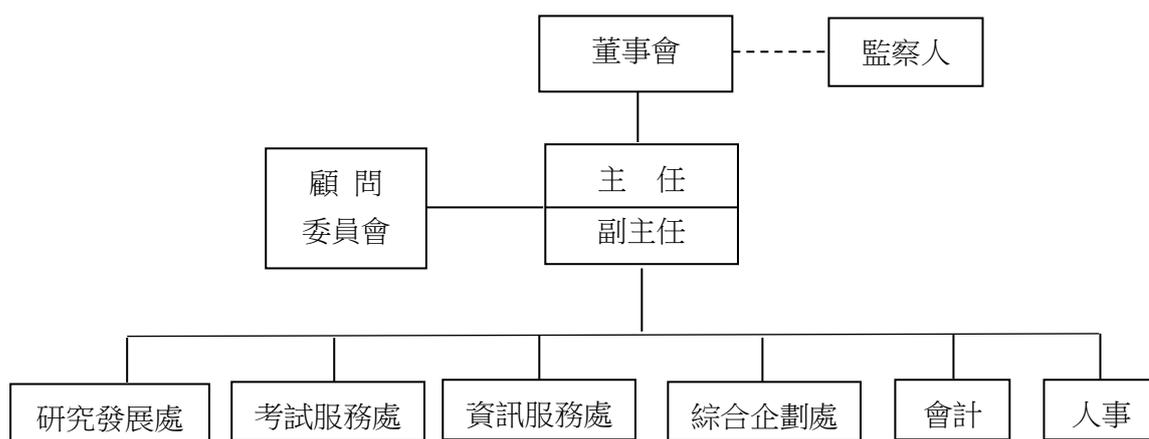
本會除前項所列各款業務外，得另接受政府機構、教育機構、教育或學術團體等非營利性組織之委託辦理各項公益性考試或檢定業務。

為執行前條各項業務，本會設大學入學考試中心。

三、組織概況

依據本會捐助章程，董事會置董事 11 至 15 人，其中二分之一以上由教育部指派，並為當然董事，包括：教育部副司長以上業務主管人員 1 人、大學校長或副校長 4 至 6 人、社會公正人士或教育專家 1 人；其餘由捐助（贈）本會之公私立大學暨獨立學院校長互推 5 至 7 人，共同組成之。董事任期每屆 3 年，連選得連任，連任之董事人數，不得逾改選聘董事人數三分之二；董事由公務人員兼任，應隨本職異動者，不計入連任董事人數。董事均為無給職。本會置監察人 3 人，任期 3 年，負責監察有關業務及財務事宜，由教育部指派代表 1 人、捐助（贈）本會之公私立大學暨獨立學院校長中選聘 2 人，並經董事會聘任之。監察人均為無給職。

為執行各項業務，本會設大學入學考試中心（以下簡稱本中心）。本中心置主任 1 人，綜理中心業務。副主任 2 人，襄助主任處理中心業務，1 位負責行政管理、1 位負責研究開發。下設四處、會計及人事：研究發展處負責本中心考科開發、試題研究、命題、題庫管理、閱卷、測驗發展、各項統計分析、制度改革及專案研究。考試服務處負責本中心各項試務規劃，辦理學科能力測驗、指定科目考試、高中英語聽力測驗、大學術科考試委員會聯合會委辦之試務行政，及提供學生輔導與相關教育服務。資訊服務處負責本中心資訊系統、資料庫、網路及資訊設備之建置、管理與維護，資料分析及應用，並提供各項資訊服務。綜合企劃處負責本中心財產設備、空間、文書、出納、傳媒、公共事務、出版及各項庶務之規劃、管理、執行，闡場試務之規劃與執行，並提供各單位後勤支援與服務。會計負責會計制度之制訂、預算決算之編製、稅務處理及其他有關歲計、會計、審計、統計事項等業務。人事負責人事規章之擬定及依法辦理各項人事業務。本中心職工計 63 人，另聘兼任顧問若干人，並視本中心之諮詢、審議及建議需求，設置各種委員會。



組織系統圖

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、考試命題研發計畫

(一) 題庫發展計畫

1. 題庫命題工作計畫（素養導向）【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106~110年）」第2期第3年計畫】，包含國綜、國寫、英文、數學、社會、歷史、地理、公民與社會、自然、物理、化學、生物、英語聽力等13科，共計邀請大學教授243位參與，進行素養導向試題命題、審題、修題與定題；另進行試題難度估計研究。

- (1) 素養導向試題命題、審題、修題方面，計新命製1,361題，唯受到特殊傳染性肺炎疫情警戒影響，各科配合減少召開審修會議，截至110年12月31日，審修完成947題。
 - (2) 試題難度估計研究方面，包括分析考後統計之「難題數目」與頂標、均標、滿級分人數比例的關聯性，並建立難題數目與頂標、均標及滿級分比例之函數式；持續累積學測、指考闖內各科學科研究員、高中教師及試考生難度預估資料並進行分析。另開發學科能力測驗考試結果模擬程式。
2. 題庫支援系統工作計畫－課本及試題查詢系統（110）之工作成果為：
- (1) 完成 108 課綱高二下（第四冊）及高三上（第五冊）國文、英文、數學、歷史、地理、公民與社會、物理、化學、生物、地球科學共 10 科之課本電子檔處理。
 - (2) 完成新增課本（如(1)所列）和試題資料庫的建置。
 - (3) 提供試題研發人員、命題相關人員、入闖相關人員使用課本及試題查詢系統服務。

（二）試題研發計畫

1. 配合12年國教新課綱與長程考招規劃素養導向試題研發計畫【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第3年計畫】，包含國綜、國寫、英文、數學、社會、歷史、地理、公民與社會、自然、物理、化學、生物、英語聽力（110）等13科，共計邀請大學教授65位、高中教師6位，工作成果為：
 - (1) 完成 111 學年度起適用考試的命題參考手冊定稿（國綜、國寫、英文、數學 A/B、社會、自然、數學甲、歷史、地理、公民、物理、化學、生物、英聽，共計 14 冊）。
 - (2) 完成 111 學年度起適用考試的命題卡與答題卷設計定稿。
 - (3) 精進素養導向試題研發，包括：精進素養導向題型（情境化、整合能力、跨學科/跨領域）、精進混合題型、精進探究與實作題型。
 - (4) 協助提供各科素養導向宣導手冊 10 冊（7 科）、命題工作坊手冊 22 冊（11 科）、閱卷工作坊手冊 16 冊（10 科）及試辦考試手冊 1 冊。
2. 研究用試題測試工作計畫（110）【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第3年計畫】之工作成果為：完成英文、歷史、生物、社會、地理、公民與社會研究用試卷，共計12卷（6科），5,318人次報名參加測試。

(三) 試題分析計畫

已完成110學年度學科能力測驗及指定科目考試各考科之試題分析，提供相關人員參考。

(四) 測驗與評量相關計畫

1. 高中英語聽力測驗成績統計分析工作計畫（110）之工作成果為：
 - (1) 完成 110 學年度二次高中英語聽力測驗成績等化作業之年度例行檢討。
 - (2) 完成適用於 111 學年度起之高中英語聽力測驗成績等化作業相關設定。
 - (3) 完成 111 學年度二次高中英語聽力測驗成績等化與統計分析。
2. 考試資料相關統計分析（110）【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第3年計畫】之工作成果為：
 - (1) 完成 110 學年度學科能力測驗與指定科目考試之統計分析，以及試題研討會整體統計分析。
 - (2) 統整近五學年度學科能力測驗與指定科目考試的背景因素影響，例如考生背景變項、不同題型的考生成績表現。
3. 大學入學考試中心考試資料入庫工作計畫（110）-資料入庫及資料連結【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第3年計畫】之工作成果為：
 - (1) 完成 110 學年度學科能力測驗與指定科目考試去識別化資料入庫。
 - (2) 因應 111 年起大考之調整，完成建置考生基本資料與考生作答及成績入庫程式。
 - (3) 完成建置使用者監控系統，提高資料中心資料處理區資安控管。
 - (4) 完成當年度心理量表資料入庫。
 - (5) 完成大考相關之統計分析報告與特定議題之統計研究。
 - (6) 資料加值：以過去學測與指考資料，模擬不同成績計算方式所得分布。
 - (7) 支援國家教育研究院執行「考招資料分析計畫」所需之考試資料。

(五) 研討會與研習會計畫

1. 110學年度學科能力測驗與指定科目考試試題研討會工作計畫之工作成果為：
 - (1) 110 學年度學科能力測驗試題研討會（110 年 4 月 12 日至 4 月 16 日）
110 學年度學科能力測驗各考科試題研討會，分科共計辦理 10 場，邀請大學教授 32 位、高中教師 303 位，及學科研究員 23 位出席。分科場次由學科研究員針對本年度學測試題進行分析報告，大學教授與高中教師進行討論，相互交流對於學測試題之意見並提出建議，經彙整紀錄後提供相關人

員參考。

- (2) 大考試題研討會：110 年指考試題分析暨 111 年學測命題方向說明（110 年 10 月 25 日至 10 月 29 日）

大考試題研討會，分科共計辦理 10 場，邀請大學教授 32 位、高中教師 275 位，及學科研究員 23 位出席。分科場次由各科學科研究員針對本年度指考試題以及 111 學測命題方向進行分析報告（地球科學因無指考考科，僅就 111 學測命題方向進行報告），大學教授與高中教師進行討論，相互交流對本年度指考試題之意見，並對 111 年學測與分科測驗之命題方向提供建議，經彙整紀錄後提供相關人員參考。

2. 配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置」-培力宣導計畫（110）

【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第3年計畫】之工作成果為：

- (1) 本中心主辦素養導向命題宣導會議 7 場次 292 人次參加；與外部單位合辦、協辦或受邀 53 場次約 16,660 人次參加。
- (2) 辦理命題工作坊 34 場次 697 人次參加。
- (3) 辦理閱卷工作坊 22 場次 422 人次參加。
- (4) 辦理試辦考試宣導會議 11 場次 435 人次參加。
- (5) 編印完成各科素養導向宣導手冊 10 冊（7 科）、命題工作坊手冊 22 冊（11 科）、閱卷工作坊手冊 16 冊（10 科）及試辦考試手冊 1 冊。
- (6) 製作 111 學測簡介相關宣導影片共計 11 支。
- (7) 「選才」電子報專題文章共計 17 篇。
- (8) 持續更新本中心首頁「108 課綱命題精進專區」網頁資訊。

二、辦理各項考試業務

（一）辦理110學年度學科能力測驗

於110年1月22日至23日考試，報名人數為128,600人，分33考區、89分區（含臺北1個身心障礙及重大傷病考生獨立分區）、3,219個試場（含146個身心障礙及重大傷病考生試場）舉行，其中2個大陸考場係為配合教育部照顧大陸臺商子弟學校學生應考權益之政策，於大陸東莞、華東設置考場。完成5考科6節之命題、約810,000份試題印製，包括身心障礙考生特殊試題；完成588,269張（含空號）答案卡之讀卡、256,672份（含空號）答案卷（國寫、英文兩科）之掃描、非選擇題電腦螢幕閱卷、成績計算、成績複查等。依預訂日程完成試務作業，並提供考生成績資料予大學甄選入學委員會以及辦理繁星推薦、個人申請等來函招生單位。

因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情，在考務防疫作業上，包括：設置考(分)區進出動線、全面配戴口罩、進考(分)區量溫作業、製作入場識別證、不開放親友陪考、

擬訂特定陪考人員規範（身心障礙及重大傷病考生、突發傷病考生可申請1名陪考人員）、試場通風規定、考(分)區消毒作業、設置防疫試場、設置居家隔離與居家檢疫、自主健康管理考生之隔離試場等。在闈務防疫上，包括入闈前闈場進行高規格防疫消毒、入闈前14天每日量測體溫及填寫健康關懷問卷並回報、入闈前3天內進行PCR檢測、入闈後於闈場大門設置隔離帳篷並商請台大醫師備援採檢、入闈期間全程配戴口罩、定時量測體溫、用餐使用個別餐盒，並於餐桌及辦公室加裝隔板等。在閱卷防疫上，閱卷場管控人員進出、人員進入量溫作業、強化公共區域消毒措施及確保室內非密閉空間等。所需相關防疫經費由教育部補助。

（二）辦理110學年度指定科目考試

因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情，行政院於110年6月7日宣布延長全國3級警戒管制至6月28日；教育部也宣布各級學校及幼兒園停止到校上課期間延長至7月2日，指考延至7月28日至7月30日辦理。報名人數為40,918人，分31考區、69分區（含臺北1個身心障礙及重大傷病考生獨立分區）、2,125個試場（含51個身心障礙及重大傷病考生試場、7個無冷氣試場）舉行。完成10考科命題、約320,000份試題印製，包括身心障礙考生特殊試題；完成248,149張答案卡（10科）之讀卡、188,986份答案卷（8科）之掃描、非選擇題電腦螢幕閱卷、成績計算、成績複查等作業。因應考試日期延後，相關試務作業日程亦隨之調整，已完成各項作業，並提供考生成績資料予大學考試入學分發委員會進行考試分發招生業務。

因應教育部開放冷氣試場之政策，所需經費由教育部補助。

因應疫情，防疫措施主要為考務、闈務、閱卷作業，所需相關防疫經費由教育部補助。在考務防疫上，包括持續既有防疫措施，如：不開放考生於考前一天進入試場內查看座位、製作入場識別證、不開放親友陪考、擬訂特定陪考人員規範（身心障礙及重大傷病考生、突發傷病考生可申請1名陪考人員），進入考(分)區量溫作業、試場通風措施、全面配戴口罩、設置防疫試場、提供午餐用餐隔板、考(分)區清消作業等。新增強化防疫措施，包括：每試場人數由42人調降為20人並配合新增考(分)區、取消集報單位設置考生服務隊、各類試務人員造冊施打疫苗、提供原跨區報考考生更改考試地區、增加設置居家隔離與居家檢疫、自主健康管理之隔離試場分區數、調降每間隔離試場人數至4人、考(分)區每日試畢清消、考生進入試場消毒雙手、提供代訂考生午餐服務、一般試務及監試人員防護裝備增加配戴面罩等。

在闈務防疫上，包括入闈前闈場先進行高規格防疫消毒、入闈前14天每日量測體溫及填寫健康關懷問卷並回報、入闈前3天內進行PCR檢測、入闈後於闈場大門設置隔離帳篷並商請台大醫師備援採檢、入闈期間全程配戴口罩、定時量測體溫、餐點採用個別餐盒，分區用餐，並於餐桌及辦公室加裝隔板。在閱卷防疫上，持

續防疫措施如：管控人員進出、量溫作業、確保室內具適當通風、設置隔板等；強化防疫措施如：發放個人防疫包、強化公共區域消毒措施、閱卷教室使用人數減半並採間隔入座、提供新竹以南及花東閱卷委員集中住宿，並安排住宿委員統一搭乘巴士，座位採梅花座；提供委員午餐及晚餐以減少外出用餐可能風險。

（三）辦理110年試辦考試

為提供首屆使用十二年國民基本教育課程綱要（108課綱）高中生練習與瞭解素養導向試題與作答規定，高中教師瞭解111大考命題方向、新題型與新式答題卷，以及本中心檢驗新建置之各項試務系統，本中心規劃109年、110年兩次大規模試辦考試，所需經費由教育部經費補助，參與之學校與考生皆不需支付費用。109年試辦考試已於109年度辦理完成，110年試辦考試原定於110年7月28日至7月30日舉行，然因110學年度指定科目考試受「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情影響延至該期間辦理，因此，110年試辦考試調整為兩種方式如下，另闡務與閱卷之防疫措施均比照110指考辦理，並已完成各項試務作業：

1.110年9月1日至3日，由學校依本中心擬定之日程表，採「原校、原班」方式之共同考試，試畢後由本中心回收答題卷進行掃描辨識與閱卷，於完成成績計算後提供成績。考生人數包括集體報名320所學校91,586人及個別報名134人，合計91,720人。各科人數為國文（國綜節次）91,356人、英文91,146人、數學A計72,258人、數學B計66,727人、社會75,939人及自然65,937人。

2.由本中心寄發試題本與答題卷，學校於校內自行安排施測，試畢後由校內教師自行評閱。集體報名單位計有30所學校選擇此一施測方式，學生計3,325人。

（四）辦理110學年度大學術科考試試務行政作業

報名人數為音樂組1,096人，美術組3,430人，體育組4,467人，共計8,977人（報考兩組16人）。試務作業包括報名、成績計算及寄發成績通知單。

（五）辦理111學年度高中英語聽力測驗第一次考試

於110年10月23日考試，報名人數為100,449人，分31個考區、50個分區（含臺北1個身心障礙及重大傷病考生獨立分區）、2,917個試場（含102個身心障礙及重大傷病考生試場、6個無冷氣試場）舉行。完成上、下午場次命題，印製試題上午場約57,952份及下午場約56,142份、製作3,888支試題隨身碟（含備用試題隨身碟及特殊試題隨身碟）、100,450張答題卷（含空號）之掃描、成績計算、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業。

因應疫情，在考務防疫作業上，參照109指考、110英聽、110學測、110指考之防疫應變措施，包括：考(分)區考場進出動線、全面配戴口罩、進考(分)區量溫作業、製作入場識別證、不開放親友陪考、擬訂特定陪考人員規範、試場冷氣通風規定、

考(分)區消毒作業，設置居家隔離與居家檢疫、自主健康管理考生之隔離試場等。在闈務防疫上，包括入闈前闈場先進行高規格防疫消毒、入闈前14天每日量測體溫及填寫健康關懷問卷並回報、入闈前3天內進行PCR檢測、入闈後於闈場大門設置隔離帳篷並商請台大醫師備援採檢、入闈期間全程配戴口罩、定時量測體溫、餐點採用個別餐盒並於餐桌及辦公室加裝隔板。所需相關防疫經費由教育部補助。另因應教育部開放冷氣試場之政策，所需經費由教育部補助。

(六) 辦理111學年度高中英語聽力測驗第二次考試

於110年12月11日考試，報名人數為39,585人，分31個考區、47個分區（含臺北1個身心障礙及重大傷病考生獨立分區）、1,173個試場（含60個身心障礙及重大傷病考生試場）舉行。完成上午場次命題，印製試題上午場約46,700份（含大陸試場）、製作1,555支試題隨身碟（含備用試題隨身碟及特殊試題隨身碟）、39,585張答題卷（含空號）之掃描、成績計算、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業。第二次考試大陸考場專案併於111學年度學科能力測驗第三天試畢後辦理，考試時間為111年1月23日下午3時15分至4時15分，報名人數為446人，設有大陸東莞及大陸華東考場，其中大陸東莞考場為206人，設置5個試場；大陸華東考場為240人，設置7個試場（含1個身心障礙及重大傷病考生試場），使用不同試題。

因應疫情，在考務防疫作業上，參照110學測、111英聽第一次考試辦理，包括：考(分)區考場進出動線、全面配戴口罩、進考(分)區量溫作業、製作入場識別證、不開放親友陪考、擬訂特定陪考人員規範、試場通風規定、考(分)區消毒作業，設置居家隔離與居家檢疫、自主健康管理考生之隔離試場等。在闈務防疫上，包括入闈前闈場先進行高規格防疫消毒、入闈前14天每日量測體溫及填寫健康關懷問卷並回報、入闈前3天內進行PCR檢測、入闈後於闈場大門設置隔離帳篷並商請台大醫師備援採檢、入闈期間全程配戴口罩、定時量測體溫、餐點採用個別餐盒並於餐桌及辦公室加裝隔板。所需相關防疫經費由教育部補助。

(七) 辦理111學年度學科能力測驗報名作業

計有116,465人報名，其中集體報名109,794人，內含學校集體報名540單位107,051人，補習班集體報名20單位2,743人、個別報名6,671人；其中，低收入戶考生2,492人、中低收入戶考生2,104人。

(八) 辦理111學年度大學術科考試試務報名作業

報名人數為音樂組1,064人，美術組3,308人，體育組4,348人，其中報考兩組16人，報考三組2人，共計8,700人。

三、測驗資訊技術與設備

(一) 維護資訊環境、設備、試務相關系統正常營運

1. 試務設備更新維護

- (1) 持續維護並管理資訊機房伺服器、網路環境、儲存設備、不斷電系統、消防設備、環控設備等設施，其中負載平衡與網路交換器皆以高可靠性(High Availability)為建置基礎，以提供穩定、可靠的網路服務。
- (2) 確保對外提供網路服務之虛擬化伺服器、儲存設備及相關系統正常運作。
- (3) 維護及更新辦公資訊設備，管理個人電腦及技術支援。

2. 建置及維護資訊安全防护相關設備

- (1) 持續維護及管理防火牆 Palo Alto，以及 IPS 入侵防護、N-Reporter 日誌管理系統等資通安全設備運作，確保資訊安全防护。
- (2) 每年辦理資通安全檢測作業，包含網站弱點掃描、系統滲透測試、資通安全健診、社交工程演練等安全性檢測服務。
- (3) 持續管理虛擬環境軟、硬體更新、SSL 網域憑證更新、權限控管、安全性設定，以及作業系統、資料庫等備份與異地備份等作業，落實資通系統分級及防護基準措施。
- (4) 採購新應用程式防火牆以確保應用程式安全與處理效率，並更新防毒軟體以提高端點防護。

(二) 國際標準認證作業、資訊安全檢測與資訊技術教育訓練

提升網路服務品質與安全性，強化對於資安問題偵測與即時防範的能力，持續落實資訊安全管理系統規範(ISO 27001:2013)、個人資訊管理系統規範(BS 10012:2017)，並依資通安全管理法規，以確保資訊安全與個資保護。

1. 國際標準認證作業

- (1) 110年9月29日至30日進行「大學入學考試中心所轄業務及系統(包括考生服務系統)開發、操作及維運，和電腦機房相關活動管理」之資訊安全管理系統(ISO 27001:2013)續審認證，持續提升中心服務及產品之資訊安全，維護本中心服務及產品之機密性、完整性、可用性與法律遵循性。
- (2) 110年9月29日至30日進行「大學入學考試中心之個人資訊管理系統，包含個人資料檔案之蒐集、處理與利用等活動」之個人資訊管理系統(BS 10012:2017)續審認證，提升本中心服務及產品之相關個人資料之保護程度。

2. 資訊安全檢測

- (1) 配合資通安全管理法施行，於110年5月21日與110年11月09日完成兩次內部資通安全稽核，再配合國際標準ISO 27001認證，於110年9月29日至30日辦理外部稽核，另於110年12月01日完成委外廠商資安規

範稽核。

(2) 依資通安全管理法「教育部所管特定非公務機關之資通安全責任等級核定表」及「資通安全責任等級 A 級之特定非公務機關應辦事項」規定，執行相關工作。

(3) 配合行政院資安處「教育體系資安健診」，於 110 年 11 月 23 日至 25 日接受資安技術檢測，於 110 年 12 月 15 日接受資安實地稽核，皆順利完成。

3. 資訊技術教育訓練

辦理資通安全教育訓練課程及專責人員取得相關專業認證，以建立同仁資通安全認知及提升資安防護意識。

(三) 建置或更新掃描辨識、閱卷、試務管理、題庫等系統之系統開發及軟硬體採購【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置(106~110年)」第2期第3年計畫】：

1. 檔案管理系統開發暨掃描切檔與判讀系統相容擴充委外建置開發案

(1) 完成檔案管理系統與編場程式、研究用測試答案卷印製、掃描、辨識、切割與合併系統之委外開發與驗收。

(2) 配合 111 學年度起大考實施卷卡合一規劃，購置兩台 A3 快速掃描設備。

2. 新閱卷系統

(1) 完成答題卷影像掃描切檔與合併、劃記影像辨識系統，經由 110 試辦考試進行測試，並正式使用於 111 英聽一、二試。

(2) 完成閱卷系統(人員管理子系統、閱卷管理子系統、複查管理子系統)，閱卷管理子系統內包括閱卷檢核監控等相關功能。經由 110 試辦考試進行測試，完成閱卷、複查等試務作業。

3. 新考務相關系統

(1) 完成考生試務管理系統，包括集體報名單位及考生使用之前臺功能；後臺資料維護、即時資訊統計查詢功能等，經由 110 試辦考試進行測試，並正式使用於 111 英聽一、二試與 111 學測報名。

(2) 精進考區資訊網(加強資料上傳效能)，並使用於 110 年各項考試。

4. 新題庫系統

陸續完成之系統功能包括：參數管理、年度作業管理、試題編修與追蹤修訂、試題組卷、課綱轉換、統計報表等功能。

四、考試輔導與服務

(一) 編製與出版《110 學年度學科能力測驗試題與解析》及《110 學年度指定科目考試

試題與解析》。

(二) 大學入學考試中心選才電子報 110 年度工作計畫之工作成果為：

依計畫按月完成 12 期《選才電子報》之編輯，每月定期發行並刊登中心網站。

(三) 心理量表服務工作計畫（110）之工作成果為：

興趣量表共有 432 校次、155,832 人次使用，分別為線上版 245 校次、84,297 人次，紙筆版 187 校次、71,535 人次使用；大學學系探索量表共有 315 校次、91,481 人次使用，分別為線上版 162 校次、44,209 人次，紙筆版 153 校次、47,272 人次；學業性向測驗共有 9 校次、2,501 人次使用。

(四) 其他服務

加強考生服務，為切合現代年輕人聽讀新型態，配合111學年度考試試務調整，製播微影片等影音媒體宣導，強化試務訊息推播，增進考生服務功能面向，本年度推播2支試務微影片。另也設立LINE官方帳號，依試務時程主動提供重要訊息以及以簡章內容設定機器人回復相關詢問，自108年10月15日正式上線至110年12月31日止好友人數計6萬餘人。

五、學術考試交流

因嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，本年度減少國內、外學術考試交流活動，概況如下：

本中心受邀參加考選部舉辦之「協力提升考試效能工作坊」，會中針對核心業務，分「命題、題庫管理、試題研究分析、閱卷及各項成績統計分析」、「試務資訊化」及「人力資源配置、經費收支運用、考試次數、類科及科目」三組，雙方進行業務簡報與議題交流研討。

本中心受邀參加「第 22 屆亞洲英語語言測驗國際研討會」（視訊方式），本次研討會由韓國英語評價學會與韓國教育與評鑑院共同主辦，會議主題為 Issues and Challenges of EFL Testing Institutes Accommodating Learning-Oriented Language Assessment (LOLA)，本中心以 Matching Listening Test Items with Different Levels of Minimally Competent Students : The Case of Listening Comprehension Tests in Taiwan 為題，於會中發表本中心為因應 12 年國教新課綱於高中英語聽力測驗之試題研發成果。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一) 收益決算數與收益預算數比較情形：

本年度收益決算數計 5 億 1,373 萬 1,856 元，較預算數 3 億 7,399 萬 7,000 元增加 1 億 3,973 萬 4,856 元，約 37.36%。收益各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 考試收入：決算數 2 億 2,924 萬 9,020 元，較預算數 2 億 2,462 萬元增加 462 萬 9,020 元，約 2.06%，主要係學科能力測驗考生報名人數較預期增加所致。
2. 服務收入：決算數 654 萬 2,428 元，較預算數 690 萬元減少 35 萬 7,572 元，約 5.18%，主要係出售出版品數量較預期減少所致。
3. 試務管理費收入：決算數 95 萬 3,190 元，較預算數 95 萬元增加 3,190 元，約 0.34%，主要係大學術科考試考生報名人數較預期增加所致。
4. 補助收入：決算數 2 億 4,027 萬 7,560 元，較預算數 1 億 3,572 萬 7,000 元增加 1 億 455 萬 560 元，約 77.03%，主要係向教育部申請補助計畫所致。
5. 委辦計畫收入：決算數 2,898 萬 7,376 元，較預算數 0 元增加 2,898 萬 7,376 元，主要係教育部委託辦理計畫，故預算未編列相關收入。
6. 利息收入：決算數 570 萬 4,374 元，較預算數 430 萬元增加 140 萬 4,374 元，約 32.66%，主要係一年期定存利率維持不變未調降，致相關收入增加。
7. 其他收入：決算數 201 萬 7,908 元，較預算數 150 萬元增加 51 萬 7,908 元，約 34.53%，主要係廠商退回款，致相關收入增加。

(二) 費損決算數與費損預算數比較情形：

本年度費損決算數計 5 億 2,175 萬 5,206 元，較預算數 3 億 8,431 萬 6,000 元增加 1 億 3,743 萬 9,206 元，約 35.76%。費損各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 考試支出：決算數 3 億 4,408 萬 2,559 元，較預算數 2 億 3,816 萬 6,000 元增加 1 億 591 萬 6,559 元，約 44.47%，主要係教育部補助學科能力測驗、指定科目考試、高中英語聽力測驗因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情防疫措施規劃計畫，增加相關費用。
2. 服務成本：決算數 256 萬 327 元，較預算數 157 萬元增加 99 萬 327 元，約 63.08%，主要係心理測驗平台維護及心理量表相關服務人員成本較預期增加所致。
3. 研究支出：決算數 6,795 萬 2,760 元，較預算數 5,911 萬元增加 884 萬 2,760 元，約 14.96%，主要係向教育部申請補助計畫，增加相關費用。
4. 委辦計畫支出：決算數 2,898 萬 7,376 元，較預算數 0 元增加 2,898 萬 7,376

元，主要係教育部委託辦理「身障學生升學大專校院甄試大學組命題實施計畫」及「高級中等以下學校及幼兒園教師資格考試電腦化施測計畫」，增加相關費用。

5.行政管理費用：決算數 7,817 萬 2,184 元，較預算數 8,547 萬元減少 729 萬 7,816 元，約 8.54%，主要係擷節人事費及業務費之開支所致。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算短絀 802 萬 3,350 元，較預算短絀 1,031 萬 9,000 元，減少 229 萬 5,650 元，約 22.25%。主要係教育部除補助配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置第二期計畫(108~110 年)」110 年度第 3 期、「110 年試辦考試(適用於 108 課綱)計畫」及學科能力測驗、指定科目考試、高中英語聽力測驗身心障礙考生考區試務工作費外，另政策性補助指定科目考試、高中英語聽力測驗之開放冷氣試場經費、及學科能力測驗、指定科目考試、高中英語聽力測驗因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情防疫措施規劃計畫，故增加補助收入；並力行擷節人事費及業務費之開支，致行政管理費用較預期減少。

二、現金流量實況

(一) 本年度業務活動之淨現金流入 8,409 萬 9,465 元，包括：

- 1.本期稅前短絀 802 萬 3,350 元，利息股利之調整 570 萬 4,374 元，未計利息股利之稅前短絀 1,372 萬 7,724 元。
- 2.調整非現金項目包括折舊 1,472 萬 5,366 元，攤銷 383 萬 5,652 元，流動資產調整項目淨增加數 34 萬 9,463 元，流動負債調整項目淨增加數 7,391 萬 1,260 元，收取利息 570 萬 4,374 元。

(二) 本年度投資活動之淨現金流出 1 億 641 萬 7,065 元，包括退休基金減少 21 萬 6,316 元，不動產、廠房及設備增加 9,947 萬 2,097 元，無形資產增加 716 萬 1,284 元。

(三) 本年度籌資活動之淨現金流入 106 萬 500 元，係收取廠商履約保證金。

(四) 本年度現金及約當現金淨減 2,125 萬 7,100 元。

(五) 本年度期初現金及約當現金 4 億 4,101 萬 7,098 元。

(六) 本年度期末現金及約當現金 4 億 1,975 萬 9,998 元。

三、淨值變動實況

(一) 基金本年度期初及期末餘額皆為 5 億 1,575 萬元。

(二) 累積餘絀本年度期初餘額為 2 億 7,790 萬 3,323 元，本年度減少 802 萬 3,350 元，本年度期末餘額為 2 億 6,987 萬 9,973 元。

(三) 本年度淨值期末餘額為 7 億 8,562 萬 9,973 元。

四、資產負債實況

(一) 資產總額計 11 億 2,835 萬 9,527 元，其中流動資產 4 億 4,811 萬 2,904 元，基金、投資及準備金 5 億 2,636 萬 9,753 元，不動產、廠房及設備 1 億 3,373 萬 1,880 元，無形資產 1,920 萬 9,090 元，其他資產 93 萬 5,900 元。

(二) 負債總額計 3 億 4,272 萬 9,554 元，其中流動負債 1 億 9,101 萬 54 元，其他負債 1 億 5,171 萬 9,500 元。

(三) 淨值總計 7 億 8,562 萬 9,973 元，其中基金總額 5 億 1,575 萬元，累積餘絀 2 億 6,987 萬 9,973 元。

五、其他事項說明

(一) 本年度存入保證金決算數計 278 萬 8,500 元，主要係收取廠商履約保證金。

(二) 本年度遞延收入決算數計 1 億 3,831 萬 1,247 元，主要係教育部補助配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置計畫」、「大學選才與高中育才輔助系統計畫」、「高中英語聽力測驗播音設備購置計畫」、「各項入學考試閱卷所需電腦設備購置計畫」及「闡務精進規劃計畫」之設備費 1 億 6,538 萬 2,859 元，配合設備提列折舊，同額轉列收入 2,707 萬 1,612 元所致。

肆、主要表

財團法人大學入學考試中心基金會

收支營運表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項(科)目 名稱	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
420,308,452	收益	513,731,856	373,997,000	139,734,856	37.36
411,407,830	業務收入	506,009,574	368,197,000	137,812,574	37.43
241,540,729	考試收入	229,249,020	224,620,000	4,629,020	2.06
6,585,057	服務收入	6,542,428	6,900,000	-357,572	-5.18
1,042,014	試務管理費收入	953,190	950,000	3,190	0.34
152,576,154	補助收入	240,277,560	135,727,000	104,550,560	77.03
9,663,876	委辦計畫收入	28,987,376	0	28,987,376	—
8,900,622	業務外收入	7,722,282	5,800,000	1,922,282	33.14
7,151,427	利息收入	5,704,374	4,300,000	1,404,374	32.66
1,749,195	其他收入	2,017,908	1,500,000	517,908	34.53
420,239,137	費損	521,755,206	384,316,000	137,439,206	35.76
419,958,279	業務成本與費用	521,755,206	384,316,000	137,439,206	35.76
257,932,870	考試支出	344,082,559	238,166,000	105,916,559	44.47
2,511,852	服務成本	2,560,327	1,570,000	990,327	63.08
71,455,243	研究支出	67,952,760	59,110,000	8,842,760	14.96
9,663,876	委辦計畫支出	28,987,376	0	28,987,376	—
78,394,438	行政管理費用	78,172,184	85,470,000	-7,297,816	-8.54
280,858	業務外費用	0	0	0	—
280,858	雜項費用	0	0	0	—
69,315	稅前賸餘(短絀)	-8,023,350	-10,319,000	2,295,650	-22.25
-106,783	所得稅費用(利益)	0	0	0	—
176,098	本期賸餘(短絀)	-8,023,350	-10,319,000	2,295,650	-22.25

財團法人大學入學考試中心基金會

現金流量表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	-8,023,350	-10,319,000	2,295,650	-22.25
利息股利之調整	-5,704,374	-4,300,000	-1,404,374	32.66
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-13,727,724	-14,619,000	891,276	-6.10
調整非現金項目				
折舊	14,725,366	568,000	14,157,366	2,492.49
攤銷	3,835,652	0	3,835,652	—
應收款項減少	1,210,606	0	1,210,606	—
預付款項(增加)	-1,560,069	0	-1,560,069	—
應付款項(減少)	-7,859,764	0	-7,859,764	—
預收款項(減少)	-1,559,762	-4,568,000	3,008,238	-65.85
遞延收入—流動(減少)	-6,377,450	0	-6,377,450	—
代收款項(減少)	-334,681	0	-334,681	—
應付退休金負債(減少)	-216,316	100,000	-316,316	—
遞延收入增加	90,259,233	4,000,000	86,259,233	2,156.48
未計利息股利之現金流入(流出)	78,395,091	-14,519,000	92,914,091	—
收取利息	5,704,374	4,300,000	1,404,374	32.66
業務活動之淨現金流入(流出)	84,099,465	-10,219,000	94,318,465	—
投資活動之現金流量				
基金—退休減少	216,316	-100,000	316,316	—
不動產、廠房及設備(增加)	-99,472,097	-19,990,000	-79,482,097	397.61
無形資產(增加)	-7,161,284	0	-7,161,284	—
投資活動之淨現金流入(流出)	-106,417,065	-20,090,000	-86,327,065	429.70
籌資活動之現金流量				
存入保證金增加	1,060,500	0	1,060,500	—
籌資活動之淨現金流入(流出)	1,060,500	0	1,060,500	—
現金及約當現金之淨增(淨減)	-21,257,100	-30,309,000	9,051,900	-29.87
期初現金及約當現金	441,017,098	400,388,000	40,629,098	10.15
期末現金及約當現金	419,759,998	370,079,000	49,680,998	13.42

財團法人大學入學考試中心基金會

淨值變動表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

項(科)目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金總額	515,750,000	0	0	515,750,000	
設立基金	10,260,000	0	0	10,260,000	
捐贈基金	505,490,000	0	0	505,490,000	
累積餘絀	277,903,323	0	-8,023,350	269,879,973	
累積賸餘	277,903,323	0	-8,023,350	269,879,973	本期短絀結轉至 累積餘絀。
合 計	793,653,323	0	-8,023,350	785,629,973	

財團法人大學入學考試中心基金會

資產負債表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項(科)目 名稱	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	448,112,904	469,020,541	-20,907,637	-4.46
現金及銀行存款	419,759,998	441,017,098	-21,257,100	-4.82
應收帳款	20,152,080	21,362,686	-1,210,606	-5.67
應收利息	1,422,279	1,422,279	0	0
預付款項	6,778,547	5,218,478	1,560,069	29.90
基金、投資及準備金	526,369,753	526,586,069	-216,316	-0.04
基金－登記	515,750,000	515,750,000	0	0
基金－退休	10,619,753	10,836,069	-216,316	-2.00
不動產、廠房及設備	133,731,880	45,444,084	88,287,796	194.28
交通設備	1,897,007	1,897,007	0	0
累計折舊-交通設備(-)	-1,604,410	-1,557,287	-47,123	3.03
資訊設備	97,914,662	67,607,305	30,307,357	44.83
累計折舊-資訊設備(-)	-39,516,160	-26,064,232	-13,451,928	51.61
辦公設備	6,623,447	1,736,647	4,886,800	281.39
累計折舊-辦公設備(-)	-1,727,768	-1,432,822	-294,946	20.58
其他設備	5,035,249	4,552,935	482,314	10.59
累計折舊-其他設備(-)	-2,447,342	-1,825,469	-621,873	34.07
租賃改良	69,945,254	2,608,563	67,336,691	2,581.37
累計折舊-租賃改良(-)	-2,388,059	-2,078,563	-309,496	14.89
無形資產	19,209,090	8,793,243	10,415,847	118.45
電腦軟體	27,135,378	12,883,879	14,251,499	110.61
累計攤銷	-7,926,288	-4,090,636	-3,835,652	93.77
其他資產	935,900	4,184,660	-3,248,760	-77.63
預付款項－非流動	925,000	4,173,760	-3,248,760	-77.84
存出保證金	10,900	10,900	0	0
資 產 合 計	1,128,359,527	1,054,028,597	74,330,930	7.05

財團法人大學入學考試中心基金會

資產負債表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項(科)目 名稱	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)-	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負 債				
流動負債	191,010,054	199,759,191	-8,749,137	-4.38
應付款項	35,747,709	36,224,953	-477,244	-1.32
預收款項	120,600,228	122,159,990	-1,559,762	-1.28
遞延收入—流動	20,831,664	27,209,114	-6,377,450	-23.44
代收款項	13,830,453	14,165,134	-334,681	-2.36
其他負債	151,719,500	60,616,083	91,103,417	150.30
應付退休金負債	10,619,753	10,836,069	-216,316	-2.00
存入保證金	2,788,500	1,728,000	1,060,500	61.37
遞延收入	138,311,247	48,052,014	90,259,233	187.84
負債合計	342,729,554	260,375,274	82,354,280	31.63
淨 值				
基金總額	515,750,000	515,750,000	0	0
設立基金	10,260,000	10,260,000	0	0
捐贈基金	505,490,000	505,490,000	0	0
累積餘絀	269,879,973	277,903,323	-8,023,350	-2.89
累積賸餘	269,879,973	277,903,323	-8,023,350	-2.89
淨值合計	785,629,973	793,653,323	-8,023,350	-1.01
負債及淨值合計	1,128,359,527	1,054,028,597	74,330,930	7.05

伍、明細表

財團法人大學入學考試中心基金會

收益明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 本 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
考試收入	229,249,020	224,620,000	4,629,020	2.06	
學科能力測驗	128,764,700	121,210,000	7,554,700	6.23	
指定科目考試	50,783,125	51,990,000	-1,206,875	-2.32	
英語聽力測驗	49,701,195	51,420,000	-1,718,805	-3.34	
服務收入	6,542,428	6,900,000	-357,572	-5.18	
試務管理費收入	953,190	950,000	3,190	0.34	
補助收入	240,277,560	135,727,000	104,550,560	77.03	向教育部申請補助計畫，增加相關收入。
委辦計畫收入	28,987,376	0	28,987,376	—	教育部委託辦理計畫，增加相關收入。
利息收入	5,704,374	4,300,000	1,404,374	32.66	一年期定存利率維持不變未調降，致相關收入增加。
其他收入	2,017,908	1,500,000	517,908	34.53	主要係廠商退回款，致相關收入增加。
合 計	513,731,856	373,997,000	139,734,856	37.36	主要係向教育部申請補助計畫，致收入較預期增加。

財團法人大學入學考試中心基金會

費損明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減 -)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
考試支出	344,082,559	238,166,000	105,916,559	44.47	主要係教育部補助防疫計畫,增加相關費用。
學科能力測驗	137,790,252	92,833,000	44,957,252	48.43	教育部補助防疫計畫及考生報名人數較預期增加。
指定科目考試	107,761,898	52,162,000	55,599,898	106.59	教育部補助防疫計畫。
英語聽力測驗	49,455,592	36,241,000	13,214,592	36.46	教育部補助防疫計畫。
其他考試	49,074,817	56,930,000	-7,855,183	-13.80	在疫情影響下,調整試辦考試辦理方式,試務支出較預期減少。
服務成本	2,560,327	1,570,000	990,327	63.08	心理測驗平台維護及心理量表相關服務人員成本較預期增加。
研究支出	67,952,760	59,110,000	8,842,760	14.96	主要係教育部補助計畫,增加相關費用。
命題研究	54,800,321	45,887,000	8,913,321	19.42	教育部補助命題精進與題庫建置第二期計畫(108~110年)第3期經費。
測驗技術研究	13,014,332	13,023,000	-8,668	-0.07	
其他研究	138,107	200,000	-61,893	-30.95	擲節開支。

財團法人大學入學考試中心基金會

費損明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減) -		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
委辦計畫支出	28,987,376	0	28,987,376	-	教育部委託辦理「身障學生升學大專校院甄試大學組命題實施計畫」及「高級中等以下學校及幼兒園教師資格考試電腦化施測計畫」。
行政管理費用	78,172,184	85,470,000	-7,297,816	-8.54	
人事費	66,851,785	70,500,000	-3,648,215	-5.17	
薪資	48,078,459	51,464,000	-3,385,541	-6.58	
年終獎金	5,821,051	6,369,000	-547,949	-8.60	
考績獎金	3,662,190	4,246,000	-583,810	-13.75	管控同仁甲等比例，減少相關費用。
勞保費	2,384,224	2,427,000	-42,776	-1.76	
健保費	2,906,511	2,408,000	498,511	20.70	健保補充保費及同仁例晉，增加相關費用。
團體保險費	496,000	496,000	0	0	
退休金費用	3,503,350	3,090,000	413,350	13.38	同仁例晉，增加相關費用。
業務費	11,320,399	14,970,000	-3,649,601	-24.38	主要係擷節開支，減少相關費用。
文具印刷	34,847	60,000	-25,153	-41.92	擷節開支。

財團法人大學入學考試中心基金會
費損明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減 -)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
郵電費	337,778	340,000	-2,222	-0.65	
稅捐	39,820	40,000	-180	-0.45	
旅運費	0	5,000	-5,000	-100.00	擲節開支。
租金支出	4,562,270	4,600,000	-37,730	-0.82	
保險費	50,593	67,000	-16,407	-24.49	汽車保險費減少。
會議費	54,000	70,000	-16,000	-22.86	擲節開支。
勞務費	350,774	260,000	90,774	34.91	廠商合約及考生 訴願案委請律師 諮詢服務，增加相 關費用。
水電費	3,421,596	3,700,000	-278,404	-7.52	
學術考試交流	0	1,000,000	-1,000,000	-100.00	因疫情影響，暫緩 相關活動。
交通費	38,024	60,000	-21,976	-36.63	擲節開支。
教育訓練及認證費	660,523	1,200,000	-539,477	-44.96	擲節開支。
折舊	287,248	568,000	-280,752	-49.43	部分固定資產陸 續達到使用年限。
其他費用	627,793	1,500,000	-872,207	-58.15	擲節開支。
維護費	855,133	1,500,000	-644,867	-42.99	擲節開支。
合 計	521,755,206	384,316,000	137,439,206	35.76	主要係教育部補 助與委辦計畫，致 支出較預期增加。

財團法人大學入學考試中心基金會
固定資產投資明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減－)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
不動產、廠房及設備					
資訊設備	30,307,357	19,990,000	10,317,357	51.61	教育部補助及委辦計畫購置。
辦公設備	4,886,800	0	4,886,800	—	— 教育部補助及委辦計畫購置。
其他設備	482,314	0	482,314	—	— 教育部委辦計畫購置。
租賃改良	67,336,691	0	67,336,691	—	— 教育部補助及委辦計畫購置。
合 計	103,013,162	19,990,000	83,023,162	415.32	教育部補助及委辦計畫購置。

財團法人大學入學考試中心基金會

基金數額增減變動表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額	本年度基金 增(減-)金 額	本年度期末 基金金額	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
政府捐助							
一、中央政府	460,000	505,750,000	0	505,750,000	4.48	98.06	
教育部	0	500,000,000	0	500,000,000	0	96.95	
國立大學校院校 務基金	460,000	5,750,000	0	5,750,000	4.48	1.11	
二、地方政府	0	0	0	0	0	0	
三、累積賸餘轉基金	0	0	0	0	0	0	
四、其他	0	0	0	0	0	0	
政府捐助小計	460,000	505,750,000	0	505,750,000	4.48	98.06	
民間捐助							
一、其他團體機構	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
私立大學校院	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
二、個人	0	0	0	0	0	0	
三、累積賸餘轉基金	0	0	0	0	0	0	
民間捐助小計	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
合 計	10,260,000	515,750,000	0	515,750,000	100.00	100.00	

陸、參考表

財團法人大學入學考試中心基金會

員工人數彙計表

中華民國 110 年度

單位：人

職類 (稱)	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減-) (3)=(1)-(2)	說明
主任	1	1	0	
副主任	2	2	0	
處長	4	4	0	
副處長	0	1	-1	
組長	4	4	0	
專職人員	50	46	4	配合業務需要雇用
約雇助理、工讀生	2	5	-3	
合計	63	63	0	

財團法人大學入學考試中心基金會
用人費用彙計表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科目 名稱 職類 (稱)	本年度決算數								本年度預算數								比較增(減) (3)=(1)-(2)	說明
	薪資	年終獎金	考績獎金	勞保費	健保費	團體保險 費用	退休金費 用	合計 (1)	薪資	年終獎金	考績獎金	勞保費	健保費	團體保險 費用	退休金費 用	合計 (2)		
主任	1,850,100	231,263	308,350	0	91,980	7,959	0	2,489,652	1,850,000	231,000	155,000	0	90,000	8,000	0	2,334,000	155,652	
副主任	3,107,140	388,440	647,400	44,844	154,920	15,918	86,922	4,445,584	1,920,000	240,000	400,000	0	75,000	8,000	0	2,643,000	1,802,584	1
處長	5,077,133	578,640	394,740	127,058	255,125	31,836	244,464	6,708,996	2,272,000	285,000	217,000	0	57,000	8,000	80,000	2,919,000	3,789,996	1
副處長	0	0	0	0	0	0	0	0	212,000	27,000	18,000	0	0	0	0	257,000	-257,000	2
組長	5,471,639	600,900	400,600	201,798	272,905	31,836	313,614	7,293,292	848,000	106,000	88,000	0	0	0	0	1,042,000	6,251,292	1
專職人員	31,861,699	3,932,948	1,911,100	1,951,196	2,095,941	392,533	2,818,354	44,963,771	43,000,000	5,300,000	3,368,000	2,300,000	2,100,000	432,000	2,920,000	59,420,000	-14,456,230	1
約僱助理、工 讀生	710,748	88,860	0	59,328	35,640	15,918	39,996	950,490	1,362,000	180,000	0	127,000	86,000	40,000	90,000	1,885,000	-934,510	
合計	48,078,459	5,821,051	3,662,190	2,384,224	2,906,511	496,000	3,503,350	66,851,785	51,464,000	6,369,000	4,246,000	2,427,000	2,408,000	496,000	3,090,000	70,500,000	-3,648,215	

說明：

1. 本年度預算副主任、處長、組長由專職人員兼任時，主管職類僅計主管加給，本俸、勞健保及退休金等計入專職人員費用；
決算時兼代主管職之專職人員各項費用，列入主管職類費用。
2. 副處長係配合業務需要任命，本年度未任命副處長。

主辦會計：陳博康



基金會董事長：薛富盛

