

# 財團法人大學入學考試中心基金會

中華民國 109 年度決算  
(109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日)



財團法人大學入學考試中心基金會編



# 財團法人大學入學考試中心基金會

## 目 次

|                          |    |
|--------------------------|----|
| ◎總說明 .....               | 1  |
| 壹、財團法人概況 .....           | 1  |
| 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果 ..... | 2  |
| 參、決算概要 .....             | 11 |
| 一、收支營運實況 .....           | 11 |
| 二、現金流量實況 .....           | 13 |
| 三、淨值變動實況 .....           | 13 |
| 四、資產負債實況 .....           | 13 |
| 五、其他事項說明 .....           | 14 |
| 肆、主要表 .....              | 15 |
| 一、收支營運表 .....            | 15 |
| 二、現金流量表 .....            | 16 |
| 三、淨值變動表 .....            | 17 |
| 四、資產負債表 .....            | 18 |
| 伍、明細表 .....              | 20 |
| 一、收益明細表 .....            | 20 |
| 二、費損明細表 .....            | 21 |
| 三、固定資產投資明細表 .....        | 24 |
| 四、基金數額增減變動表 .....        | 25 |
| 陸、參考表 .....              | 26 |
| 一、員工人數彙計表 .....          | 26 |
| 二、用人費用彙計表 .....          | 27 |



# 財團法人大學入學考試中心基金會

## 總說明

中華民國 109 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

財團法人大學入學考試中心基金會（以下簡稱本會）依照民法暨教育部審查教育事務財團法人設立許可及監督要點組織之。

#### 二、設立目的

本會以從事研究並改進大學入學之制度與命題技術為宗旨，依有關法令規定辦理下列業務：

- 一、研究我國大學入學考試命題、測驗技術及試務作業之精進。
- 二、接受大學招生委員會聯合會之委託辦理各項考試或檢定業務。
- 三、提供題庫及相關測驗技術服務。
- 四、提供學生輔導與相關教育服務。
- 五、辦理前述各項有關之研習活動。
- 六、接受委託辦理大學入學制度改革之研究。
- 七、辦理大學入學之其他有關事項。
- 八、其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

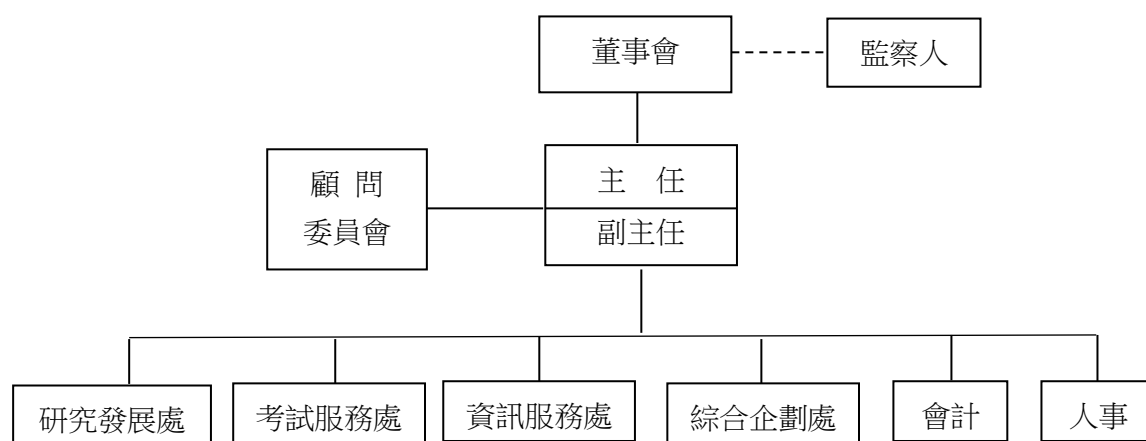
本會除前項所列各款業務外，得另接受政府機構、教育機構、教育或學術團體等非營利性組織之委託辦理各項公益性考試或檢定業務。

為執行前條各項業務，本會設大學入學考試中心。

#### 三、組織概況

依據本會捐助章程，董事會置董事 11 至 15 人，其中二分之一以上由教育部指派，並為當然董事，包括：教育部副司長以上業務主管人員 1 人、大學校長或副校長 4 至 6 人、社會公正人士或教育專家 1 人；其餘由捐助（贈）本會之公私立大學暨獨立學院校長互推 5 至 7 人，共同組成之。董事任期每屆 3 年，連選得連任，連任之董事人數，不得逾改選聘董事人數三分之二；董事由公務人員兼任，應隨本職異動者，不計入連任董事人數。董事均為無給職。本會置監察人 3 人，任期 3 年，負責監察有關業務及財務事宜，由教育部指派代表 1 人、捐助（贈）本會之公私立大學暨獨立學院校長中選聘 2 人，並經董事會聘任之。監察人均為無給職。

為執行各項業務，本會設大學入學考試中心（以下簡稱本中心）。本中心置主任 1 人，綜理中心業務。副主任 2 人，襄助主任處理中心業務，1 位負責行政管理、1 位負責研究開發。下設四處、會計及人事：研究發展處負責本中心考科開發、試題研究、命題、題庫管理、閱卷、測驗發展、各項統計分析、制度改革及專案研究。考試服務處負責本中心各項試務規劃，辦理學科能力測驗、指定科目考試、高中英語聽力測驗、大學術科考試委員會聯合會委辦之試務行政，及提供學生輔導與相關教育服務。資訊服務處負責本中心資訊系統、資料庫、網路及資訊設備之建置、管理與維護，資料分析及應用，並提供各項資訊服務。綜合企劃處負責本中心財產設備、空間、文書、出納、傳媒、公共事務、出版及各項庶務之規劃、管理、執行，闡場試務之規劃與執行，並提供各單位後勤支援與服務。會計負責會計制度之制訂、預算決算之編製、稅務處理及其他有關歲計、會計、審計、統計事項等業務。人事負責人事規章之擬定及依法辦理各項人事業務。本中心職工計 63 人，另聘兼任顧問若干人，並視本中心之諮詢、審議及建議需求，設置各種委員會。



組織系統圖

## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

### 一、考試命題研發計畫

#### (一) 題庫發展計畫

1. 題庫命題工作計畫（素養導向）【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第2年計畫】，包含國文科、國寫、英文科、數學科、社會科、歷史科、地理科、公民與社會科、自然科、物理科、化學科、生物科、英語聽力（109）等17項，各科合計邀請大學教授185位參與，進行素養導向試題命題、審題、修題與定題，新命製1,063題，經審查完成890

題定稿。

2. 參數估計機制建置計畫（109）之工作成果為：

- （1）以歷屆試題分析不同難度試題比率對頂標與均標的影響。
- （2）以歷屆數學科試題組成學測程度試卷，請入闈試考生前後共 11 人進行試考並估計難度評估試題難度估計之準確度。
- （3）分析及評估入闈學科專家及試考生對於學測、指考試題估計的準確性。

3. 題庫支援系統工作計畫－課本及試題查詢系統（109）之工作成果為：

- （1）完成 108 課綱高一下（第二冊）及高二上（第三冊）國文、英文、數學、歷史、地理、公民與社會、物理、化學、生物、地球科學共 10 科之課本電子檔處理。
- （2）完成新增課本（如(1)所列）和試題資料庫的建置。
- （3）提供命題相關人員考試當屆使用課本及試題查詢系統服務。

（二）試題研發計畫

1. 配合12年國教新課綱與長程考招規劃素養導向試題研發計畫【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第2年計畫】，包含國文科、國寫、英文科、數學科、社會科、歷史科、地理科、公民與社會科、自然科、物理科、化學科、生物科、英語聽力（109）等17項，共計邀請大學教授105位、高中教師6位參與。工作成果為：

- （1）109 年 5 月 29 日及 8 月 14 日完成分科測驗與英聽參考試卷公告（8 科）。
- （2）完成 111 學年度起適用之各科命題參考手冊（國綜、國寫、英文、數學 A/B、社會、自然、數學甲、歷史、地理、公民與社會、物理、化學、生物、英聽，共計 14 冊）。
- （3）完成 111 學年度起適用之各科命題卡與答題卷樣例設計。
- （4）提供 109 年試辦考試試題，給試辦考試命題小組參考、使用。
- （5）協助提供各科宣導手冊 12 冊（14 科）及命題工作坊手冊 22 冊（13 科）、閱卷工作坊手冊 18 冊（11 科）。

2. 研究用試題測試工作計畫（109）【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第2年計畫】之工作成果為：約 19,285 人次參與研究用測試（59 校次 11 科 27 卷）。

（三）試題分析計畫

已完成109學年度學科能力測驗及指定科目考試各考科之試題分析，提供相關人員參考。

#### （四）測驗與評量相關計畫

1. 高中英語聽力測驗成績統計分析工作計畫（109）之工作成果為：
  - （1）完成 109 學年度二次高中英語聽力測驗成績等化作業之年度例行檢討。
  - （2）完成 110 學年度二次高中英語聽力測驗成績等化與統計分析。
2. 考試資料相關統計分析（109）之工作成果為：
  - （1）完成 109 學年度學科能力測驗與指定科目考試之統計分析，以及試題研討會整體統計分析報告。
  - （2）統整近五學年度學科能力測驗與指定科目考試的背景因素影響，例如考生背景變項、不同題型的學生成績表現。
3. 大學入學考試中心考試資料入庫工作計畫（109）-資料入庫及資料連結【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第2年計畫】之工作成果為：
  - （1）完成 99-102 學年度學科能力測驗與指定科目考試去識別化資料入庫。
  - （2）完成 108 學年度學科能力測驗非選擇題影像檔去識別化資料入庫。
  - （3）完成 109 學年度學科能力測驗與指定科目考試去識別化資料入庫。
  - （4）完成 103-105 學年度及 109 學年度興趣量表與學系探索量表線上施測去識別化資料入庫。
  - （5）完成擬定大考中心內部及外部資料申請使用辦法（試行），及各項管理表件；試辦內外部資料申請與使用，計有 2 個外部團隊，2 個內部團隊試用。
  - （6）完成資料加值作法初探，學校之成績自動報告持續精進。

#### （五）研討會與研習會計畫

1. 109學年度學科能力測驗與指定科目考試試題研討會工作計畫之工作成果為：

於109年9月22日至9月29日辦理研討會，因疫情因素，為避免群聚效應，採學測、指考合併辦理，分科共計辦理10場，邀請大學教授32位、高中教師275位，及學科研究員23位出席。分科場次由學科研究員針對本年度試題進行分析報告，大學教授與高中教師進行討論，相互交流對於學測、指考試題之意見並提出建議，經彙整紀錄後提供相關人員參考。
2. 配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置」-培力宣導計畫（109）【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第2年計畫】之工作成果為：
  - （1）本中心主辦素養導向命題宣導會議 24 場次共 910 人次參加；與外部單位合辦、協辦或受邀 76 場次共 16,544 人次參加。
  - （2）辦理命題工作坊 36 場次共 910 人次參加。



- (3) 辦理閱卷工作坊 33 場次共 668 人次參加。
- (4) 編印完成各科素養導向命題宣導手冊 12 冊（14 科）及命題工作坊手冊 22 冊（13 科）、閱卷工作坊手冊 18 冊（11 科）。
- (5) 持續更新本中心首頁「108 課綱命題精進專區」網頁資訊。
- (6) 完成雲端空間之租用及分配，提供試題研發計畫及培力宣導會議使用。

## 二、辦理各項考試業務

### （一）辦理109學年度學科能力測驗

於109年1月17日至18日考試，報名人數為133,438人。分33考區、88分區（含臺北1個身心障礙考生獨立分區）、3,310個試場（含128個身心障礙及重大傷病考生試場）舉行，其中2個大陸考場係為配合教育部照顧大陸臺商子弟學校學生應考權益之政策，於大陸東莞、華東設置考場。完成5考科6節之命題、約840,000份試題印製，包括身心障礙考生特殊試題；完成615,733張（含空號）答案卡之讀卡、266,459份（含空號）答案卷（國寫、英文兩科）之掃描、非選擇題電腦螢幕閱卷、成績計算、成績複查等。依預訂日程完成試務作業，並提供考生成績資料予大學甄選入學委員會以及辦理繁星推薦、個人申請等來函招生單位。

### （二）辦理109年試辦考試

109年試辦考試辦理111學年度學測社會、自然兩考科，於109年4月24日至30日期間由高中於校內安排施測，共計227所高中職學校，67,889名首屆使用108課綱高一學生參與，其中社會科1,824班63,321人，自然科1,793班62,634人。依預定日程完成社會、自然考科之試題與答題卷，並於4月24日公布於中心網頁；5月7日公布試題解析；6月17日公布閱卷評分原則。為進行答題卷掃描辨識系統測試，由報名之高中職每校抽部分學生答題卷寄回本中心。

自111學年度大考開始，各考科因新增由選擇題和非選擇題共組題組的混合題型，各科皆將有閱卷需求，為此，本中心重新委外開發更為適用與增進各項即時與統計功能的新閱卷系統，並於109年試辦考試中使用其中已完成開發之功能，而社會考科和自然考科，涵蓋了歷史、地理、公民與社會、物理、化學、生物與地球科學共計7個學科，正可測試不同學科教授使用系統的情形。惟考量嚴重特殊傳染性肺炎防疫需求，又應於原定規劃提供各校成績通知之前完成閱卷以便於計算成績，故辦理兩次閱卷，第一次於5月採個別教授個別閱卷，未使用閱卷系統，完成後計算成績，依預定時程於6月23日寄發學生成績；第二次於8月邀請5月參與閱卷之部分教授於閱卷場集中閱卷，使用閱卷系統。本次試辦考試使用新閱卷系統，於成功匯入掃描切割合併後之影像檔，順利進行閱卷；經蒐集參與教授對新閱卷系統之意見，有超過83%表示滿意及非常滿意，本中心將持續進行系統優化及調整。

試辦考試結束後，進行高中師生問卷調查且辦理分區高中教師座談會，並於6月份選才電子報刊登109年試辦考試專題，共計10篇文章。依預定日程完成各項試務作業後，並進行各項試務作業與系統測試檢討，提出後續精進方向。

### （三）辦理109學年度指定科目考試

配合全國高中因應疫情延後第2學期開學，本學年度指考順延至109年7月3日至5日考試，報名人數為43,754人（含補考生6名）。7月3日至5日之正式考試分29考區、51分區（含臺北1個身心障礙考生獨立分區）、1,290個試場（含51個身心障礙及重大傷病考生試場、9個無冷氣試場）舉行。完成10考科命題、約310,000份試題印製、261,094張答案卡（10科）之讀卡、197,981份答案卷（8科）之掃描、非選擇題電腦螢幕閱卷、成績計算、成績複查等作業。雖考試日程延後2天開始，但仍依預訂日程完成試務作業，並提供考生成績資料予大學考試入學分發委員會進行考試分發招生業務。

因應教育部開放冷氣試場之政策，由教育部補助並專案申請核銷。

### （四）辦理109學年度指定科目考試防疫措施

防疫措施主要為考務、闡務、閱卷作業。在考務防疫上，降低每試場人數、不開放考生於考前一天進入試場內查看座位、製作入場識別證、擬訂特定陪考人員規範、進行量溫作業、強化消毒作業、降低試場冷氣溫度、試場通風措施、全面配戴口罩、提供試場午餐用餐隔板、設置防疫用試場等。在闡務防疫上，包括增加護理人員、強化消毒防治措施、配戴口罩、量測體溫、餐點提供方式改為個別餐盒用餐案。在閱卷防疫上，透過管控人員進出、量溫作業、強化公共區域消毒措施及確保室內非密閉空間，具體落實閱卷防疫。因各項防疫措施規劃完善且執行落實，本中心已於109年7月3日至5日順利完成109學年度指定科目考試。

### （五）辦理109學年度指定科目考試補考

於109年7月20日至22日舉行，共計6名考生符合補考資格。依規定，完成109指考正式考試報名考生，因嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響，因而無法於考試舉行時間應考報考科目者，得參加109指考補考。6名考生分別安排於臺北考區及臺中考區應試，每考區各3名考生，各開設1間試場，並備1間防疫用試場（兼備用試場）。完成10考科命題，79份試題印製（含試場備用及考區備用），各天試題、答案卷及答案卡皆為當日領運，且當日試畢答案卷，答案卡及試畢物資即送回本中心。完成39張答案卡（10科）之讀卡、29份答案卷（8科）之掃描、非選擇題電腦螢幕閱卷、成績計算等作業。各項考務、闡務、閱卷防疫措施均比照正式考試進行，並已順利完成。

前述第（四）、（五）項因應疫情所需相關經費由教育部補助。

(六) 辦理109學年度大學術科考試試務行政作業

報名人數為音樂組1,148人，美術組3,519人，體育組4,447人，共計9,086人（報考兩組28人）。試務作業包括報名、成績計算及寄發成績通知單。

(七) 辦理110學年度高中英語聽力測驗第一次考試

於109年10月24日考試，報名人數為106,947人，分31個考區、50個分區（含臺北1個身心障礙考生獨立分區）、3,067個試場（含87個身心障礙及重大傷病考生試場、1個無冷氣試場）舉行，完成上、下午場次命題，印製試題上午場約62,000份及下午場約60,000份、製作4,182支試題隨身碟（含備用試題隨身碟）、106,981張答案卡（含空號）之讀卡、成績計算、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業。

因應疫情，在考務防疫作業上，參照109學年度指定科目考試之防疫應變措施，包括：分區考場進出動線、全面配戴口罩、進考分區量溫作業、不開放陪考、試場冷氣通風規定、考分區消毒作業，居家檢疫與居家隔離、自主健康管理之社區監測通報採檢或因確診，而無法應試者，可免繳報名費參加110英聽第二次考試（但確診者須有痊癒證明）等。在闡務防疫上，包括強化消毒防治措施、配戴口罩、量測體溫。

前列因應疫情所需相關經費由教育部補助。

因應教育部開放冷氣試場之政策，由教育部補助並專案申請核銷。

(八) 辦理110學年度高中英語聽力測驗第二次考試

於109年12月12日考試，報名人數為45,735人，分33個考區、50個分區（含臺北1個身心障礙考生獨立分區）、1,330個試場（含54個身心障礙及重大傷病考生試場）舉行，其中2個大陸考場係為配合教育部照顧大陸臺商子弟學校學生應考權益之政策，於大陸東莞、華東設置考場。完成上午場次命題，印製試題上午場約53,000份、製作1,822支試題隨身碟（含備用試題隨身碟）、45,738張答案卡（含空號）之讀卡、成績計算、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業。

因應疫情，在考務防疫作業上，參照110英聽第一次考試辦理，包括：分區考場進出動線、全面配戴口罩、進考分區量溫作業、不開放陪考、試場通風規定（英聽第二次考試援例不開放冷氣）、考分區消毒作業、與中央流行疫情指揮中心進行勾稽居家隔離及居家檢疫等考生資料機制，在考試前，由本中心主動通知各該考生不要參加考試、為減少同時報名110英聽二試及110學科能力測驗之境外考生，在短期間內因往返國內外須配合檢疫隔離的次數，經申請並審核後，可選擇於學測考試結束次日，即110年1月24日(日)上午進行英聽第二次考試。

(九) 辦理110學年度學科能力測驗報名作業

計有128,600人報名，其中集體報名118,340人，內含學校集體報名548單位112,775人，補習班集體報名19單位5,565人、個別報名10,260人；其中低收入戶考生2,694人、中低收入戶考生2,317人。

(十) 辦理110學年度大學術科考試試務報名作業

報名人數為音樂組1,096人，美術組3,427人，體育組4,467人，其中16人報考兩組，共計8,974人。

### 三、測驗資訊技術與設備

(一) 國際標準認證作業、資訊安全與資訊技術教育訓練

1. 提升網路服務品質與安全性，強化對於資安問題偵測與即時防範的能力，持續落實資訊安全管理系統規範（ISO 27001:2013）、個人資訊管理系統規範（BS 10012:2017），並依資通安全管理法規範，以確保資訊安全與個資保護。

- (1) 109年9月通過「大學入學考試中心所轄業務及系統（包括考生服務系統）開發、操作及維運，和電腦機房相關活動管理」之資訊安全管理系統（ISO 27001:2013）重審認證，持续提升中心服務及產品之資訊安全，維護本中心服務及產品之機密性、完整性、可用性與法律遵循性。
- (2) 109年9月通過「大學入學考試中心之個人資訊管理系統，包含個人資料檔案之蒐集、處理與利用等活動」之個人資訊管理系統（BS 10012:2017）續審認證，提升本中心服務及產品之相關個人資料之保護程度。
- (3) 配合資通安全管理法施行，完成大學入學考試中心 109 年度資通安全維護計畫，並於 109 年 6 月 11 日與 109 年 10 月 29 日完成兩次內部資通安全稽核，再配合國際標準 ISO 27001 認證，於 109 年 8 月 17 日至 18 日辦理外部稽核；於 109 年 11 月 06 日完成委外廠商資安規範稽核，於 109 年 11 月 16 日接受本年度教育部資通安全實地稽核。
- (4) 依資通安全管理法「教育部所管特定非公務機關之資通安全責任等級核定表」及「資通安全責任等級 A 級之特定非公務機關應辦事項」規定，執行相關工作。
- (5) 辦理資通安全教育訓練課程及專責人員取得相關專業認證，以建立同仁資通安全認知及提升資安防護意識。

(二) 資訊設備更新維護及系統軟硬體建置

1. 試務設備更新維護

- (1) 持續維護並管理資訊機房伺服器、網路環境、儲存設備、不斷電系統、消防設備、環控設備等設施，其中負載平衡與網路交換器皆以高可靠性（High Availability）為建置基礎，以提供穩定、可靠的網路服務。

- (2) 確保對外提供網路服務之虛擬化伺服器、儲存設備及相關系統正常運作。
- (3) 維護及更新辦公資訊設備，管理個人電腦、防毒軟體使用及技術支援。
- 2. 建置及維護資訊安全防護相關設備
  - (1) 持續維護及管理防火牆 SonicWall、Citrix WAF、Palo Alto，以及 IPS 入侵防護、N-Reporter 日誌管理系統等資通安全設備運作，確保資訊安全防護。
  - (2) 每年辦理資通安全檢測作業，包含網站弱點掃描、系統滲透測試、資通安全健診、社交工程演練等安全性檢測服務。
  - (3) 持續管理虛擬環境主機系統更新、權限控管、安全性設定，以及作業系統、資料庫等異區資料備份等作業，落實資通系統分級及防護基準措施。
- 3. 建置或更新掃描辨識、閱卷、試務管理、題庫等系統之系統開發及軟硬體採購
  - (1) 新掃描辨識系統
    - ①完成答案卷掃描、辨識、切割與合併系統之委外開發與驗收。
    - ②配合 111 學年度起大考實施卷卡合一規劃，購置四台 A3 快速掃描設備。
  - (2) 新閱卷系統
    - ①完成新閱卷系統核心功能（閱卷管理子系統、人員管理子系統）、完成閱卷檢核即時統計分析功能訪談及進行即時統計分析功能開發。
    - ②於 109 年試辦考試使用新閱卷系統並進行檢討，將持續精進、調整。
    - ③為配合 111 學年度學測起閱卷量增加，估計閱卷天數及電腦需求都會增加，因此，除現行租借之閱卷場約 450 台電腦外，尚須另外租借第二閱卷場，方能於規劃時程內完成閱卷。後經協商，改以擴充原閱卷場方案替代，以因應 111 學年度起學測與分科測驗之閱卷所需。本中心向教育部提出「各項入學考試閱卷所需電腦設備購置計畫」申請經費補助。
    - ④評估 111 學年度學測所需閱卷系統硬體，增購伺服器與儲存設備。
  - (3) 新試務管理系統
    - ①試務輔助系統部份，完成考務所需之答題卷清點系統流程與評估，以缺考註記系統為優先方案進行開發。
    - ②完成考區試務管理系統、優化考區資訊網（考區資訊網資料瀏覽與調查功能）以增加考區管理能力。
  - (4) 新題庫系統
    - ①完成各項系統管理功能，例如帳號管理、權限管理、命題卡參數設定、年度作業分組設定等。
    - ②完成試題新增、編修、追蹤記錄、轉庫、組卷等功能。
    - ③進行試卷匯出、歷年試題資料庫、舊系統資料轉移、新舊課綱管理、各項統計報表等功能開發。

(5) 其他軟硬體採購

- ①持續採購、維護資訊相關軟體及文書作業軟體。
- ②精進高中英語聽力測驗錄音試題品質，持續維護英聽錄音設備。
- ③持續採購、維護個人電腦、螢幕、印表機、不斷電系統與相關授權軟體。

四、考試輔導與服務

(一) 編製與出版《109 學年度學科能力測驗試題與解析》及《109 學年度指定科目考試試題與解析》。

(二) 大學入學考試中心選才電子報 109 年度工作計畫之工作成果為：

依計畫按月完成 12 期《選才電子報》之編輯，每月定期發行並刊登中心網站。

(三) 心理量表服務工作計畫（109）之工作成果為：

興趣量表共有 420 校、154,911 人次使用，分別為線上版 215 校、66,160 人次，紙筆版 205 校、88,751 人次使用；大學學系探索量表共有 352 校、104,318 人次使用，分別為線上版 173 校、45,592 人次，紙筆版 179 校、58,726 人次；學業性向測驗共有 13 校、3,297 人次使用。

(四)「大學選才與高中育才輔助系統」計畫【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「大學選才與高中育才輔助系統（106~109 年）」第 3 年計畫】之工作成果為：

1. 大學選才工作子系統，已完成「大學選才需求對應資料庫」資料收集，提供大專校系選才需求，包含100%學類質化資料(126個)、70間大學之學校問卷調查、調整學群學類結構、校系學群學類歸屬異動申請。
2. 高中育才工作子系統，已完成「高中育才需求對應資料庫」資料收集，協助高中師生進行學習歷程規劃，包含修正高中三年行動及累積高中學習案例264份。
3. 系統宣導及教育推廣工作因應今年疫情，調整為不同類型之交流推廣項目，包含：完成牌卡教具研製並寄送至全國386所高中、錄製線上研習影片共6支、編撰大考中心電子報文章共37篇、參與廣播錄製1場。辦理實體高中諮詢會議4場（109人次）及參與各單位講座（約70人次）。網站數據顯示，選育系統月流量於109年最高單月可達10.8萬人次。109年累積瀏覽次數已達7,367,618次數（至109.12.31止）。
4. 系統工作主要執行維護及持續優化項目，包含大學選才相關功能程式與高中育才相關功能程式維護和優化。
5. 累積對應研究成果，包含：網站使用分析、網站滿意度調查分析、系統介入課程與學習成效分析及學群學類效度分析。

## （五）其他服務

1. 資料中心成立後，原規劃經整理歷年考試資料，除提供內部研究用外，亦提供外界研究使用，並草擬各項申請使用相關辦法。原考試相關資料申請辦法於107年12月12日停止適用，目前以個案方式提供集體報名單位申請使用，本年度核准25件。目前配合國教院執行之合併考招資料成立教育資料庫計畫，本中心將重新思考資料中心定位並調整考試資料使用相關辦法。
2. 本年度加強考生服務：為切合現代年輕人聽讀新型態，配合110學年度考試日程，製播微影片等影音媒體宣導，強化試務訊息推播，增進考生服務功能面向，已推播6支試務微影片。另，Line官方帳號-簡章試務一點通自108年10月中旬推出，至109年12月底好友數達37,327位。

## 五、學術考試交流

109 年因「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情影響，暫停國內、外各項學術考試交流活動。

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

#### （一）收益決算數與收益預算數比較情形：

本年度收益決算數計 4 億 2,030 萬 8,452 元，較預算數 3 億 2,296 萬 2,000 元增加 9,734 萬 6,452 元，約 30.14%。收益各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 考試收入：決算數 2 億 4,154 萬 729 元，較預算數 2 億 1,512 萬 8,000 元增加 2,641 萬 2,729 元，約 12.28%，主要係考生報名人數較預期增加所致。
2. 服務收入：決算數 658 萬 5,057 元，較預算數 650 萬元增加 8 萬 5,057 元，約 1.31%，主要係出售出版品數量增加所致。
3. 試務管理費收入：決算數 104 萬 2,014 元，較預算數 110 萬元減少 5 萬 7,986 元，約 5.27%，主要係大學術科考試考生報名人數較預期減少所致。
4. 補助收入：決算數 1 億 5,257 萬 6,154 元，較預算數 8,873 萬 4,000 元增加 6,384 萬 2,154 元，約 71.95%，主要係向教育部申請補助計畫所致。
5. 委辦計畫收入：決算數 966 萬 3,876 元，較預算數 0 元增加 966 萬 3,876 元，主要係教育部委託辦理計畫，故預算未編列相關收入。
6. 利息收入：決算數 715 萬 1,427 元，較預算數 1,000 萬元減少 284 萬 8,573 元，約 28.49%，主要係原三年期定存到期後改為一年期，且利率相對下降，

致相關收入減少。

- 7.其他收入：決算數 174 萬 9,195 元，較預算數 150 萬元增加 24 萬 9,195 元，約 16.61%，主要係考生成績檔資料處理及代售大學考試入學分發招生簡章所致。

(二) 費損決算數與費損預算數比較情形：

本年度費損決算數計 4 億 2,023 萬 9,137 元，較預算數 3 億 2,963 萬 9,000 元增加 9,060 萬 137 元，約 27.48%。費損各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

- 1.考試支出：決算數 2 億 5,793 萬 2,870 元，較預算數 1 億 7,890 萬 5,000 元增加 7,902 萬 7,870 元，約 44.17%，主要係考生報名人數較預期增加及教育部補助「109 年試辦考試(適用於 108 課綱)計畫」，增加相關費用。
- 2.服務成本：決算數 251 萬 1,852 元，較預算數 231 萬元增加 20 萬 1,852 元，約 8.74%，主要係出售出版品數量增加，致郵寄相關費用增加。
- 3.研究支出：決算數 7,145 萬 5,243 元，較預算數 6,608 萬 4,000 元增加 537 萬 1,243 元，約 8.13%，主要係向教育部申請補助計畫，增加相關費用。
- 4.委辦計畫支出：決算數 966 萬 3,876 元，較預算數 0 元增加 966 萬 3,876 元，主要係教育部委託辦理「身障學生升學大專校院甄試大學組命題實施計畫」及「高級中等以下學校及幼兒園教師資格考試電腦化施測計畫」，增加相關費用。
- 5.行政管理費用：決算數 7,839 萬 4,438 元，較預算數 8,234 萬元減少 394 萬 5,562 元，約 4.79%，主要係撙節人事費及業務費之開支所致。
- 6.雜項費用：決算數 28 萬 858 元，較預算數 0 元增加 28 萬 858 元，主要係資訊設備報廢，增加相關費用。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算結餘 17 萬 6,098 元，較預算短絀 667 萬 7,000 元，反絀為餘。主要係教育部除補助配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置第二期計畫(108~110 年)」109 年度第 2 期、「大學選才與高中育才輔助系統計畫第三期計畫」、「109 年試辦考試(適用於 108 課綱)計畫」、「各項入學考試閱卷所需電腦設備購置計畫」及學科能力測驗、指定科目考試、高中英語聽力測驗身心障礙考生考區試務工作費外，另政策性補助指定科目考試、高中英語聽力測驗之開放冷氣試場經費、學科能力測驗醫院應試專案及因應「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情防疫措施規劃計畫，故增加補助收入；並力行撙節人事



費及業務費之開支，致行政管理費用較預期減少。

## 二、現金流量實況

(一) 本年度業務活動之淨現金流入 4,929 萬 3,983 元，包括：

1. 本期稅前賸餘 6 萬 9,315 元，利息股利之調整 715 萬 1,427 元，未計利息股利之稅前短絀 708 萬 2,112 元。

2. 調整非現金項目包括折舊 992 萬 7,811 元，攤銷 145 萬 1,751 元，報廢 28 萬 858 元，流動資產調整項目淨增加數 1,983 萬 6,554 元，流動負債調整項目淨增加數 5,668 萬 4,689 元，收取利息 849 萬 9,181 元，支付所得稅 63 萬 1,641 元。

(二) 本年度投資活動之淨現金流出 3,847 萬 9,264 元，包括退休基金增加 9 萬 6,852 元，不動產、廠房及設備增加 2,722 萬 1,853 元，無形資產增加 1,116 萬 559 元。

(三) 本年度籌資活動之淨現金流入 48 萬 8,000 元，係收取廠商履約保證金。

(四) 本年度現金及約當現金淨增 1,130 萬 2,719 元。

(五) 本年度期初現金及約當現金 4 億 2,971 萬 4,379 元。

(六) 本年度期末現金及約當現金 4 億 4,101 萬 7,098 元。

## 三、淨值變動實況

(一) 基金本年度期初及期末餘額皆為 5 億 1,575 萬元。

(二) 累積餘絀本年度期初餘額為 2 億 7,772 萬 7,225 元，本年度增加 17 萬 6,098 元，本年度期末餘額為 2 億 7,790 萬 3,323 元。

(三) 本年度淨值期末餘額為 7 億 9,365 萬 3,323 元。

## 四、資產負債實況

(一) 資產總額計 10 億 5,402 萬 8,597 元，其中流動資產 4 億 6,902 萬 541 元，準備金及長期投資 5 億 2,658 萬 6,069 元，不動產、廠房及設備 4,544 萬 4,084 元，無形資產 879 萬 3,243 元，其他資產 418 萬 4,660 元。

(二) 負債總額計 2 億 6,037 萬 5,274 元，其中流動負債 1 億 9,975 萬 9,191 元，其他負債 6,061 萬 6,083 元。

(三) 淨值總計 7 億 9,365 萬 3,323 元，其中基金餘額 5 億 1,575 萬元，累積餘絀 2 億 7,790 萬 3,323 元。

## 五、其他事項說明

- (一) 本年度存入保證金決算數計 172 萬 8,000 元，主要係收取廠商履約保證金。
- (二) 本年度遞延收入決算數計 4,805 萬 2,014 元，主要係教育部補助配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置計畫」、「大學選才與高中育才輔助系統計畫」、「高中英語聽力測驗播音設備購置計畫」及「各項入學考試閱卷所需電腦設備購置計畫」之設備費 6,168 萬 7,594 元，配合設備提列折舊，同額轉列收入 1,363 萬 5,580 元所致。

## 肆、主要表

## 財團法人大學入學考試中心基金會

## 收支營運表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

| 上年度決算數      | 項(科)目 名稱  | 本年度決算數<br>(1) | 本年度預算數<br>(2) | 比較增(減)            |                      |
|-------------|-----------|---------------|---------------|-------------------|----------------------|
|             |           |               |               | 金額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| 365,360,908 | 收益        | 420,308,452   | 322,962,000   | 97,346,452        | 30.14                |
| 361,625,313 | 業務收入      | 411,407,830   | 311,462,000   | 99,945,830        | 32.09                |
| 257,216,797 | 考試收入      | 241,540,729   | 215,128,000   | 26,412,729        | 12.28                |
| 7,027,240   | 服務收入      | 6,585,057     | 6,500,000     | 85,057            | 1.31                 |
| 1,008,525   | 試務管理費收入   | 1,042,014     | 1,100,000     | -57,986           | -5.27                |
| 95,761,547  | 補助收入      | 152,576,154   | 88,734,000    | 63,842,154        | 71.95                |
| 611,204     | 委辦計畫收入    | 9,663,876     | 0             | 9,663,876         | —                    |
| 3,735,595   | 業務外收入     | 8,900,622     | 11,500,000    | -2,599,378        | -22.60               |
| 2,146,482   | 利息收入      | 7,151,427     | 10,000,000    | -2,848,573        | -28.49               |
| 1,589,113   | 其他收入      | 1,749,195     | 1,500,000     | 249,195           | 16.61                |
| 362,254,806 | 費損        | 420,239,137   | 329,639,000   | 90,600,137        | 27.48                |
| 362,254,806 | 業務成本與費用   | 419,958,279   | 329,639,000   | 90,319,279        | 27.40                |
| 215,501,738 | 考試支出      | 257,932,870   | 178,905,000   | 79,027,870        | 44.17                |
| 2,702,296   | 服務成本      | 2,511,852     | 2,310,000     | 201,852           | 8.74                 |
| 68,679,812  | 研究支出      | 71,455,243    | 66,084,000    | 5,371,243         | 8.13                 |
| 611,204     | 委辦計畫支出    | 9,663,876     | 0             | 9,663,876         | —                    |
| 74,759,756  | 行政管理費用    | 78,394,438    | 82,340,000    | -3,945,562        | -4.79                |
| 0           | 業務外費用     | 280,858       | 0             | 280,858           | —                    |
| 0           | 雜項費用      | 280,858       | 0             | 280,858           | —                    |
| 3,106,102   | 稅前賸餘(短絀)  | 69,315        | -6,677,000    | 6,746,315         | —                    |
| 738,424     | 所得稅費用(利益) | -106,783      | 0             | -106,783          | —                    |
| 2,367,678   | 本期賸餘(短絀)  | 176,098       | -6,677,000    | 6,853,098         | —                    |

## 財團法人大學入學考試中心基金會

## 現金流量表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

| 項 目             | 本 年 度<br>決 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>預 算 數<br>(2) | 比較增(減－)           |                      |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|
|                 |                       |                       | 金額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| 業務活動之現金流量       |                       |                       |                   |                      |
| 稅前賸餘(短絀)        | 69,315                | -6,677,000            | 6,746,315         | —                    |
| 利息股利之調整         | -7,151,427            | -10,000,000           | 2,848,573         | -28.49               |
| 未計利息股利之稅前賸餘(短絀) | -7,082,112            | -16,677,000           | 9,594,888         | -57.53               |
| 調整非現金項目         |                       |                       |                   |                      |
| 折舊              | 9,927,811             | 700,000               | 9,227,811         | 1,318.26             |
| 攤銷              | 1,451,751             | 10,000                | 1,441,751         | 14,417.51            |
| 報廢              | 280,858               | 0                     | 280,858           | —                    |
| 應收款項(增加)        | -18,972,441           | -9,000,000            | -9,972,441        | 110.80               |
| 預付款項(增加)        | -864,113              | 0                     | -864,113          | —                    |
| 應付款項增加          | 18,018,601            | 0                     | 18,018,601        | —                    |
| 預收款項(減少)        | -5,237,104            | 0                     | -5,237,104        | —                    |
| 遞延收入－流動增加       | 27,209,114            | 0                     | 27,209,114        | —                    |
| 代收款項(減少)        | -75,460               | 0                     | -75,460           | —                    |
| 應付退休金負債增加       | 96,852                | 100,000               | -3,148            | -3.15                |
| 遞延收入增加          | 16,672,686            | 8,290,000             | 8,382,686         | 101.12               |
| 未計利息股利之現金流入(流出) | 41,426,443            | -16,577,000           | 58,003,443        | —                    |
| 收取利息            | 8,499,181             | 10,000,000            | -1,500,819        | -15.01               |
| 支付所得稅           | -631,641              | 0                     | -631,641          | —                    |
| 業務活動之淨現金流入(流出)  | 49,293,983            | -6,577,000            | 55,870,983        | —                    |
| 投資活動之現金流量       |                       |                       |                   |                      |
| 基金－退休(增加)       | -96,852               | -100,000              | 3,148             | -3.15                |
| 不動產、廠房及設備(增加)   | -27,221,853           | -22,650,000           | -4,571,853        | 20.18                |
| 無形資產(增加)        | -11,160,559           | 0                     | -11,160,559       | —                    |
| 投資活動之淨現金流入(流出)  | -38,479,264           | -22,750,000           | -15,729,264       | 69.14                |
| 籌資活動之現金流量       |                       |                       |                   |                      |
| 存入保證金增加         | 488,000               | 0                     | 488,000           | —                    |
| 籌資活動之淨現金流入(流出)  | 488,000               | 0                     | 488,000           | —                    |
| 現金及約當現金之淨增(淨減)  | 11,302,719            | -29,327,000           | 40,629,719        | —                    |
| 期初現金及約當現金       | 429,714,379           | 385,431,000           | 44,283,379        | 11.49                |
| 期末現金及約當現金       | 441,017,098           | 356,104,000           | 84,913,098        | 23.85                |

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

**淨 值 變 動 表**

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

| 項(科) 目 | 本年度<br>期初餘額 | 本 年 度   |     | 本年度<br>期末餘額 | 說 明              |
|--------|-------------|---------|-----|-------------|------------------|
|        |             | 增 加     | 減 少 |             |                  |
| 基金餘額   | 515,750,000 | 0       | 0   | 515,750,000 |                  |
| 創立基金   | 10,260,000  | 0       | 0   | 10,260,000  |                  |
| 捐贈基金   | 505,490,000 | 0       | 0   | 505,490,000 |                  |
| 累積餘絀   | 277,727,225 | 176,098 | 0   | 277,903,323 |                  |
| 累積賸餘   | 277,727,225 | 176,098 | 0   | 277,903,323 | 本期賸餘結轉至<br>累積餘絀。 |
| 合 計    | 793,477,225 | 176,098 | 0   | 793,653,323 |                  |

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

## 資 產 負 債 表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 項(科)目 名稱     | 本年度決算數<br>(1) | 上年度決算數<br>(2) | 比 較 增 (減 -)       |                      |
|--------------|---------------|---------------|-------------------|----------------------|
|              |               |               | 金額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| 資 產          |               |               |                   |                      |
| 流動資產         | 469,020,541   | 439,229,022   | 29,791,519        | 6.78                 |
| 現金及銀行存款      | 441,017,098   | 429,714,379   | 11,302,719        | 2.63                 |
| 應收帳款         | 21,362,686    | 2,390,245     | 18,972,441        | 793.74               |
| 應收利息         | 1,422,279     | 2,770,033     | -1,347,754        | -48.65               |
| 預付款項         | 5,218,478     | 4,354,365     | 864,113           | 19.84                |
| 準備金及長期投資     | 526,586,069   | 526,489,217   | 96,852            | 0.02                 |
| 基金－登記        | 515,750,000   | 515,750,000   | 0                 | 0                    |
| 基金－退休        | 10,836,069    | 10,739,217    | 96,852            | 0.90                 |
| 不動產、廠房及設備    | 45,444,084    | 36,204,670    | 9,239,414         | 25.52                |
| 交通設備         | 1,897,007     | 1,897,007     | 0                 | 0                    |
| 累計折舊-交通設備(-) | -1,557,287    | -1,415,855    | -141,432          | 9.99                 |
| 資訊設備         | 67,607,305    | 49,971,228    | 17,636,077        | 35.29                |
| 累計折舊-資訊設備(-) | -26,064,232   | -18,593,164   | -7,471,068        | 40.18                |
| 辦公設備         | 1,736,647     | 1,642,840     | 93,807            | 5.71                 |
| 累計折舊-辦公設備(-) | -1,432,822    | -1,428,913    | -3,909            | 0.27                 |
| 其他設備         | 4,552,935     | 4,552,935     | 0                 | 0                    |
| 累計折舊-其他設備(-) | -1,825,469    | -1,170,912    | -654,557          | 55.90                |
| 租賃改良         | 2,608,563     | 2,608,563     | 0                 | 0                    |
| 累計折舊-租賃改良(-) | -2,078,563    | -1,859,059    | -219,504          | 11.81                |
| 無形資產         | 8,793,243     | 3,453,674     | 5,339,569         | 154.61               |
| 電腦軟體         | 12,883,879    | 6,092,559     | 6,791,320         | 111.47               |
| 累計攤銷         | -4,090,636    | -2,638,885    | -1,451,751        | 55.01                |
| 其他資產         | 4,184,660     | 1,173,194     | 3,011,466         | 256.69               |
| 預付款項－非流動     | 4,173,760     | 1,162,294     | 3,011,466         | 259.10               |
| 存出保證金        | 10,900        | 10,900        | 0                 | 0                    |
| 資 產 合 計      | 1,054,028,597 | 1,006,549,777 | 47,478,820        | 4.72                 |

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

## 資 產 負 債 表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 項(科)目 名稱   | 本年度決算數<br>(1) | 上年度決算數<br>(2) | 比 較 增 (減 -)       |                      |
|------------|---------------|---------------|-------------------|----------------------|
|            |               |               | 金額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| <b>負 債</b> |               |               |                   |                      |
| 流動負債       | 199,759,191   | 169,714,007   | 30,045,184        | 17.70                |
| 應付款項       | 36,224,953    | 27,337,895    | 8,887,058         | 32.51                |
| 應付所得稅      | 0             | 738,424       | -738,424          | -100.00              |
| 預收款項       | 122,159,990   | 127,397,094   | -5,237,104        | -4.11                |
| 遞延收入－流動    | 27,209,114    | 0             | 27,209,114        | —                    |
| 代收款項       | 14,165,134    | 14,240,594    | -75,460           | -0.53                |
| 其他負債       | 60,616,083    | 43,358,545    | 17,257,538        | 39.80                |
| 應付退休金負債    | 10,836,069    | 10,739,217    | 96,852            | 0.90                 |
| 存入保證金      | 1,728,000     | 1,240,000     | 488,000           | 39.35                |
| 遞延收入       | 48,052,014    | 31,379,328    | 16,672,686        | 53.13                |
| 負 債 合 計    | 260,375,274   | 213,072,552   | 47,302,722        | 22.20                |
| <b>淨 值</b> |               |               |                   |                      |
| 基金餘額       | 515,750,000   | 515,750,000   | 0                 | 0                    |
| 創立基金       | 10,260,000    | 10,260,000    | 0                 | 0                    |
| 捐贈基金       | 505,490,000   | 505,490,000   | 0                 | 0                    |
| 累積餘絀       | 277,903,323   | 277,727,225   | 176,098           | 0.06                 |
| 累積賸餘       | 277,903,323   | 277,727,225   | 176,098           | 0.06                 |
| 淨 值 合 計    | 793,653,323   | 793,477,225   | 176,098           | 0.02                 |
| 負債及淨值合計    | 1,054,028,597 | 1,006,549,777 | 47,478,820        | 4.72                 |

## 伍、明細表

## 財團法人大學入學考試中心基金會

## 收益明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

| 科 目     | 本 年 度<br>決 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>預 算 數<br>(2) | 比較增(減－)            |                      | 說 明                                  |
|---------|-----------------------|-----------------------|--------------------|----------------------|--------------------------------------|
|         |                       |                       | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |                                      |
| 考試收入    | 241,540,729           | 215,128,000           | 26,412,729         | 12.28                | 考生報名人數較預期增加。                         |
| 學科能力測驗  | 134,381,745           | 117,128,000           | 17,253,745         | 14.73                | 考生報名人數較預期增加。                         |
| 指定科目考試  | 53,570,009            | 49,020,000            | 4,550,009          | 9.28                 |                                      |
| 英語聽力測驗  | 53,588,975            | 48,980,000            | 4,608,975          | 9.41                 |                                      |
| 服務收入    | 6,585,057             | 6,500,000             | 85,057             | 1.31                 |                                      |
| 試務管理費收入 | 1,042,014             | 1,100,000             | -57,986            | -5.27                |                                      |
| 補助收入    | 152,576,154           | 88,734,000            | 63,842,154         | 71.95                | 向教育部申請補助計畫，增加相關收入。                   |
| 委辦計畫收入  | 9,663,876             | 0                     | 9,663,876          | —                    | 教育部委託辦理計畫，增加相關收入。                    |
| 利息收入    | 7,151,427             | 10,000,000            | -2,848,573         | -28.49               | 原三年期定存到期後改為一年期，且利率相對下降，致相關收入減少。      |
| 其他收入    | 1,749,195             | 1,500,000             | 249,195            | 16.61                | 主要係考生成績檔資料處理及代售大學考試入學分發招生簡章，致相關收入增加。 |
| 合 計     | 420,308,452           | 322,962,000           | 97,346,452         | 30.14                | 主要係向教育部申請補助計畫，致收入較預期增加。              |



財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

## 費 損 明 細 表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

| 科 目    | 本 年 度<br>決 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>預 算 數<br>(2) | 比較增(減－)            |                      | 說 明                                                       |
|--------|-----------------------|-----------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|
|        |                       |                       | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |                                                           |
| 考試支出   | 257,932,870           | 178,905,000           | 79,027,870         | 44.17                | 主要係考生報名<br>人數增加及教育<br>部補助計畫,增加<br>相關費用。                   |
| 學科能力測驗 | 110,586,412           | 90,480,000            | 20,106,412         | 22.22                | 考生報名人數較<br>預期增加。                                          |
| 指定科目考試 | 80,772,486            | 50,022,000            | 30,750,486         | 61.47                | 考生報名人數較<br>預期增加。                                          |
| 英語聽力測驗 | 54,223,898            | 38,103,000            | 16,120,898         | 42.31                | 考生報名人數較<br>預期增加。                                          |
| 其他考試   | 12,350,074            | 300,000               | 12,050,074         | 4,016.69             | 教育部補助「109<br>年試辦考試(適用<br>於 108 課綱)計<br>畫」。                |
| 服務成本   | 2,511,852             | 2,310,000             | 201,852            | 8.74                 |                                                           |
| 研究支出   | 71,455,243            | 66,084,000            | 5,371,243          | 8.13                 |                                                           |
| 命題研究   | 63,607,742            | 45,887,000            | 17,720,742         | 38.62                | 教育部補助命題<br>精進與題庫建置<br>第 二 期 計 畫<br>(108~110 年)第 2<br>期經費。 |
| 測驗技術研究 | 141,363               | 12,235,000            | -12,093,637        | -98.84               | 擲節開支。                                                     |
| 其他研究   | 7,706,138             | 7,962,000             | -255,862           | -3.21                |                                                           |

## 財團法人大學入學考試中心基金會

## 費損明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

| 科 目    | 本 年 度<br>決 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>預 算 數<br>(2) | 比較增(減) -           |                      | 說 明                                                         |
|--------|-----------------------|-----------------------|--------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|
|        |                       |                       | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |                                                             |
| 委辦計畫支出 | 9,663,876             | 0                     | 9,663,876          | —                    | 教育部委託辦理「身障學生升學大專校院甄試大學組命題實施計畫」及「高級中等以下學校及幼兒園教師資格考試電腦化施測計畫」。 |
| 行政管理費用 | 78,394,438            | 82,340,000            | -3,945,562         | -4.79                |                                                             |
| 人事費    | 66,835,378            | 69,500,000            | -2,664,622         | -3.83                |                                                             |
| 薪資     | 48,971,428            | 51,005,000            | -2,033,572         | -3.99                |                                                             |
| 年終獎金   | 5,923,949             | 6,248,000             | -324,051           | -5.19                |                                                             |
| 考績獎金   | 3,796,040             | 4,025,000             | -228,960           | -5.69                |                                                             |
| 勞保費    | 2,016,212             | 2,165,000             | -148,788           | -6.87                |                                                             |
| 健保費    | 2,330,514             | 2,439,000             | -108,486           | -4.45                |                                                             |
| 團體保險費  | 489,055               | 504,000               | -14,945            | -2.97                |                                                             |
| 退休金費用  | 3,308,180             | 3,114,000             | 194,180            | 6.24                 | 同仁例晉，增加相關費用。                                                |
| 業務費    | 11,559,060            | 12,840,000            | -1,280,940         | -9.98                |                                                             |
| 文具印刷   | 48,090                | 60,000                | -11,910            | -19.85               | 撙節開支。                                                       |
| 郵電費    | 347,003               | 340,000               | 7,003              | 2.06                 |                                                             |
| 稅捐     | 39,820                | 40,000                | -180               | -0.45                |                                                             |
| 旅運費    | 0                     | 10,000                | -10,000            | -100.00              | 撙節開支。                                                       |

## 財團法人大學入學考試中心基金會

## 費損明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

| 科目       | 本年度<br>決算數<br>(1) | 本年度<br>預算數<br>(2) | 比較增(減)－           |                      | 說明                               |
|----------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------------------|
|          |                   |                   | 金額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |                                  |
| 租金支出     | 4,562,270         | 3,200,000         | 1,362,270         | 42.57                | 國立臺灣大學調漲合作管理費，增加相關費用。            |
| 保險費      | 53,026            | 90,000            | -36,974           | -41.08               | 火險及汽車保險費減少。                      |
| 會議費      | 86,000            | 70,000            | 16,000            | 22.86                | 董事會會議召開次數較預期增加。                  |
| 勞務費      | 310,000           | 260,000           | 50,000            | 19.23                | 考生訴願案委請律師諮詢服務，增加相關費用。            |
| 水電費      | 3,410,143         | 3,500,000         | -89,857           | -2.57                |                                  |
| 各項攤銷     | 0                 | 10,000            | -10,000           | -100.00              | 電腦軟體陸續達到使用年限。                    |
| 學術考試交流   | 0                 | 1,000,000         | -1,000,000        | -100.00              | 因「嚴重特殊傳染性肺炎」疫情影響，暫緩相關活動。         |
| 交通費      | 44,876            | 60,000            | -15,124           | -25.21               | 撙節開支。                            |
| 教育訓練及認證費 | 355,680           | 700,000           | -344,320          | -49.19               | 撙節開支。                            |
| 折舊       | 403,905           | 700,000           | -296,095          | -42.30               | 固定資產率續達到使用年限。                    |
| 其他費用     | 918,518           | 1,600,000         | -681,482          | -42.59               | 撙節開支。                            |
| 維護費      | 979,729           | 1,200,000         | -220,271          | -18.36               | 撙節開支。                            |
| 雜項費用     | 280,858           | 0                 | 280,858           | —                    | 資訊設備報廢。                          |
| 合計       | 420,239,137       | 329,639,000       | 90,600,137        | 27.48                | 主要係考生報名人數增加及教育部補助與委辦計畫，致支出較預期增加。 |

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

**固 定 資 產 投 資 明 細 表**

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

| 項 目       | 本 年 度<br>決 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>預 算 數<br>(2) | 比較增(減－)            |                      | 說 明                |
|-----------|-----------------------|-----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|           |                       |                       | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |                    |
| 不動產、廠房及設備 |                       |                       |                    |                      |                    |
| 資訊設備      | 19,354,276            | 22,650,000            | -3,295,724         | -14.55               | 採購案決標金額較預期減少。      |
| 辦公設備      | 93,807                | 0                     | 93,807             | —                    | 教育部委託辦理計畫購置。       |
| 合 計       | 19,448,083            | 22,650,000            | -3,201,917         | -14.14               | 主要係採購案決標金額較預期減少所致。 |

財團法人大學入學考試中心基金會  
基金數額增減變動表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

| 捐 助 者      | 創立時原始<br>捐助基金金額 | 本年度期初<br>基金金額 | 本年度基金<br>增(減-)金額 | 本年度期末<br>基金金額 | 捐助基金比率%                       |                         | 說 明 |
|------------|-----------------|---------------|------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------|-----|
|            |                 |               |                  |               | 創立時原始<br>捐助基金金額<br>占其總額<br>比率 | 本年度期末<br>基金金額占<br>其總額比率 |     |
|            |                 | (1)           | (2)              | (3)=(1)+(2)   |                               |                         |     |
| 政府捐助       |                 |               |                  |               |                               |                         |     |
| 一、中央政府     | 460,000         | 505,750,000   | 0                | 505,750,000   | 4.48                          | 98.06                   |     |
| 教育部        | 0               | 500,000,000   | 0                | 500,000,000   | 0                             | 96.95                   |     |
| 國立大學校院校務基金 | 460,000         | 5,750,000     | 0                | 5,750,000     | 4.48                          | 1.11                    |     |
| 二、地方政府     | 0               | 0             | 0                | 0             | 0                             | 0                       |     |
| 三、累積賸餘轉基金  | 0               | 0             | 0                | 0             | 0                             | 0                       |     |
| 四、其他       | 0               | 0             | 0                | 0             | 0                             | 0                       |     |
| 政府捐助小計     | 460,000         | 505,750,000   | 0                | 505,750,000   | 4.48                          | 98.06                   |     |
| 民間捐助       |                 |               |                  |               |                               |                         |     |
| 一、其他團體機構   | 9,800,000       | 10,000,000    | 0                | 10,000,000    | 95.52                         | 1.94                    |     |
| 私立大學校院     | 9,800,000       | 10,000,000    | 0                | 10,000,000    | 95.52                         | 1.94                    |     |
| 二、個人       | 0               | 0             | 0                | 0             | 0                             | 0                       |     |
| 三、累積賸餘轉基金  | 0               | 0             | 0                | 0             | 0                             | 0                       |     |
| 民間捐助小計     | 9,800,000       | 10,000,000    | 0                | 10,000,000    | 95.52                         | 1.94                    |     |
| 合 計        | 10,260,000      | 515,750,000   | 0                | 515,750,000   | 100.00                        | 100.00                  |     |

## 陸、參考表

## 財團法人大學入學考試中心基金會

## 員工人數彙計表

中華民國 109 年度

單位：人

| 職 類 ( 稱 ) | 本年度決算數<br>(1) | 本年度預算數<br>(2) | 比較增(減－)<br>(3)=(1)-(2) | 說 明                                              |
|-----------|---------------|---------------|------------------------|--------------------------------------------------|
| 主任        | 1             | 1             | 0                      |                                                  |
| 副主任       | 2             | 2             | 0                      |                                                  |
| 處長        | 4             | 4             | 0                      |                                                  |
| 副處長       | 0             | 0             | 0                      | 配合業務需要自 108 年 9 月起增設副處長；109 年 9 月起因人力調整，取消副處長設置。 |
| 組長        | 6             | 5             | 1                      | 配合業務需要增設，由專職人員兼任。                                |
| 專職人員      | 48            | 46            | 2                      | 配合業務需要雇用。                                        |
| 約雇助理、工讀生  | 2             | 5             | -3                     |                                                  |
| 合 計       | 63            | 63            | 0                      |                                                  |

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會  
**用 人 費 用 彙 計 表**

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

| 科目<br>名稱<br><br>職類<br>(稱) | 本年度決算數     |           |           |           |           |            |           |            | 本年度預算數     |           |           |           |           |            |           |            | 比較增(減-)<br>(3)=(1)-(2) | 說明 |
|---------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|------------------------|----|
|                           | 薪資         | 年終獎金      | 考績獎金      | 勞保費       | 健保費       | 團體保險<br>費用 | 退休金費<br>用 | 合計<br>(1)  | 薪資         | 年終獎金      | 考績獎金      | 勞保費       | 健保費       | 團體保險<br>費用 | 退休金費<br>用 | 合計<br>(2)  |                        |    |
| 主任                        | 1,843,499  | 173,448   | 154,175   | 0         | 83,448    | 7,520      | 0         | 2,262,090  | 1,850,000  | 231,000   | 308,000   | 0         | 100,000   | 8,000      | 0         | 2,497,000  | -234,910               |    |
| 副主任                       | 1,916,880  | 239,610   | 399,350   | 0         | 70,272    | 7,520      | 0         | 2,633,632  | 1,920,000  | 240,000   | 400,000   | 0         | 84,000    | 8,000      | 0         | 2,652,000  | -18,368                | 1  |
| 處長                        | 2,184,714  | 163,680   | 81,840    | 0         | 0         | 0          | 0         | 2,430,234  | 2,270,000  | 284,000   | 150,000   | 43,000    | 34,000    | 8,000      | 73,000    | 2,862,000  | -431,766               | 2  |
| 副處長                       | 141,440    | 17,680    | 0         | 0         | 0         | 0          | 0         | 159,120    | 0          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0         | 0          | 159,120                | 3  |
| 組長                        | 629,220    | 78,653    | 77,260    | 0         | 0         | 0          | 0         | 785,133    | 1,060,000  | 133,000   | 106,000   | 0         | 0         | 0          | 0         | 1,299,000  | -513,867               | 4  |
| 專職人員                      | 41,528,898 | 5,162,018 | 3,083,415 | 1,960,220 | 2,144,466 | 458,975    | 3,264,548 | 57,602,540 | 42,505,000 | 5,180,000 | 3,061,000 | 1,995,000 | 2,135,000 | 440,000    | 2,951,000 | 58,267,000 | -664,460               | 5  |
| 約僱助理、工<br>讀生              | 726,777    | 88,860    | 0         | 55,992    | 32,328    | 15,040     | 43,632    | 962,629    | 1,400,000  | 180,000   | 0         | 127,000   | 86,000    | 40,000     | 90,000    | 1,923,000  | -960,371               |    |
| 合 計                       | 48,971,428 | 5,923,949 | 3,796,040 | 2,016,212 | 2,330,514 | 489,055    | 3,308,180 | 66,835,378 | 51,005,000 | 6,248,000 | 4,025,000 | 2,165,000 | 2,439,000 | 504,000    | 3,114,000 | 69,500,000 | -2,664,622             |    |

說明：

1. 副主任 2 人；1 人為專任、1 人由專職人員兼任；專職人員兼任者 1 人僅計主管加給。
2. 處長 4 人； 1 人為專任、3 人由專職人員兼任；專職人員兼任者 3 人僅計主管加給。
3. 副處長係配合業務需要於 109 年 1-8 月增設，由專職人員兼任；專職人員兼任者 1 人僅計主管加給。
4. 組長 6 人；2 人由處長兼任，4 人由專職人員兼任；處長兼任者不另支主管加給；專職人員兼任者 4 人僅計主管加給。
5. 專職人員有 9 位兼任主管；本俸、勞健保及退休金等計入專職人員費用。





主辦會計：陳博康



基金會董事長：薛富盛

