

財團法人大學入學考試中心基金會

中華民國 108 年度決算

(108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日)



財團法人大學入學考試中心基金會編

財團法人大學入學考試中心基金會

目 次

◎總說明	1
壹、財團法人概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	2
參、決算概要	11
一、收支營運實況	11
二、現金流量實況	12
三、淨值變動實況	13
四、資產負債實況	13
五、其他事項說明	13
肆、主要表	14
一、收支營運表	14
二、現金流量表	15
三、淨值變動表	16
四、資產負債表	17
伍、明細表	19
一、收益明細表	19
二、費損明細表	20
三、固定資產投資明細表	23
四、基金數額增減變動表	24
陸、參考表	25
一、員工人數彙計表	25
二、用人費用彙計表	26

財團法人大學入學考試中心基金會

總說明

中華民國 108 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人大學入學考試中心基金會（以下簡稱本會）依照民法暨教育部審查教育事務財團法人設立許可及監督要點組織之。

二、設立目的

本會以從事研究並改進大學入學之制度與命題技術為宗旨，依有關法令規定辦理下列業務：

- 一、研究我國大學入學考試命題、測驗技術及試務作業之精進。
- 二、接受大學招生委員會聯合會之委託辦理各項考試或檢定業務。
- 三、提供題庫及相關測驗技術服務。
- 四、提供學生輔導與相關教育服務。
- 五、辦理前述各項有關之研習活動。
- 六、接受委託辦理大學入學制度改革之研究。
- 七、辦理大學入學之其他有關事項。
- 八、其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

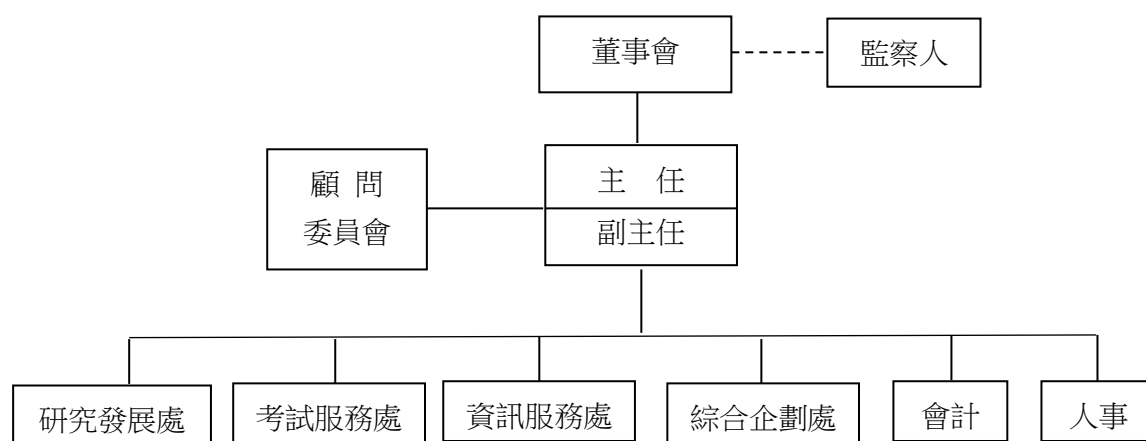
本會除前項所列各款業務外，得另接受政府機構、教育機構、教育或學術團體等非營利性組織之委託辦理各項公益性考試或檢定業務。

為執行前條各項業務，本會設大學入學考試中心。

三、組織概況

依據本會捐助章程，董事會置董事 11 至 15 人，其中二分之一以上由教育部指派，並為當然董事，包括：教育部副司長以上業務主管人員 1 人、大學校長或副校長 4 至 6 人、社會公正人士或教育專家 1 人；其餘由捐助（贈）本會之公私立大學暨獨立學院校長互推 5 至 7 人，共同組成之。董事任期每屆 3 年，連選得連任，連任之董事人數，不得逾改選聘董事人數三分之二；董事由公務人員兼任，應隨本職異動者，不計入連任董事人數。董事均為無給職。本會置監察人 3 人，任期 3 年，負責監察有關業務及財務事宜，由教育部指派代表 1 人、捐助（贈）本會之公私立大學暨獨立學院校長中選聘 2 人，並經董事會聘任之。監察人均為無給職。

為執行各項業務，本會設大學入學考試中心（以下簡稱本中心）。本中心置主任 1 人，綜理中心業務。副主任 2 人，襄助主任處理中心業務，1 位負責行政管理、1 位負責研究開發。下設四處、會計及人事：研究發展處負責本中心考科開發、試題研究、命題、題庫管理、閱卷、測驗發展、各項統計分析、制度改革及專案研究。考試服務處負責本中心各項試務規劃，辦理學科能力測驗、指定科目考試、高中英語聽力測驗、大學術科考試委員會聯合會委辦之試務行政，及提供學生輔導與相關教育服務。資訊服務處負責本中心資訊系統、資料庫、網路及資訊設備之建置、管理與維護，資料分析及應用，並提供各項資訊服務。綜合企劃處負責本中心財產設備、空間、文書、出納、傳媒、公共事務、出版及各項庶務之規劃、管理、執行，闡場試務之規劃與執行，並提供各單位後勤支援與服務。會計負責會計制度之制訂、預算決算之編製、稅務處理及其他有關歲計、會計、審計、統計事項等業務。人事負責人事規章之擬定及依法辦理各項人事業務。本中心職工計 63 人，另聘兼任顧問若干人，並視本中心之諮詢、審議及建議需求，設置各種委員會。



組織系統圖

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、考試命題研發計畫

(一) 題庫發展計畫

1.題庫命題工作計畫-素養導向【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第1年計畫】，包含國文科-選擇題、國寫、英文科、數學科、社會科、歷史科、地理科、公民與社會科、自然科、物理科、化學科、生物科、英語聽力（108）等13項，各科邀請149位大學教授參與，進行素養導向試題命題、審題、修題與定題，新命試題923題，共計審查完

成692題。

2.題庫支援系統工作計畫－課本及試題查詢系統（108）之工作成果為：

- （1）108課綱10個學科的各版本課本電子檔處理與校對，合計完成36本課本電子檔。
- （2）試題資料庫更新，包括新增108學年度本中心之學科能力測驗、指定科目考試與研究用試題，以及身心障礙學生升學大專校院甄試大學組試題，科技校院四年制與專科學校二年制統一入學測驗試題等，並盡可能蒐集高中模擬考試題。
- （3）系統維護與使用，提供108學年度學科能力測驗、指定科目考試與高中英語聽力測驗命題小組、闡內試題檢視，以及題庫計畫與試題研發計畫小組查詢使用。
- （4）更新學術名詞資料檔（2019版），資料下載自國家教育研究院。
- （5）完成「字詞比對程式dohighlighter」的改版，可同時執行異（俗）體字與學術名詞的比對。

（二）試題研發計畫

1.配合12年國教新課綱與長程考招規劃素養導向試題研發計畫【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第1年計畫】，包含國文科、國寫、英文科、數學科、社會科、歷史科、地理科、公民與社會科、自然科、物理科、化學科、生物科、英語聽力（108）等13項，邀請100位大學教授、5位高中教師參與。工作成果為：

- （1）舉辦「考試說明」、「參考試卷」各類型諮詢會議與專家諮詢會議，蒐集各界修改建議。
- （2）完成111學年度起適用之學科能力測驗、分科測驗與高中英語聽力測驗各考科「考試說明」並於10月上網公告。
- （3）完成111學年度起適用之學科能力測驗各考科參考試卷，並分別於108年12月與109年1月公告各考科參考試卷、新式答題卷、參考答案/評分原則及試題解析。
- （4）提出111學年度起適用之分科測驗與高中英語聽力測驗各考科參考試卷初稿。

2.研究用試題測試工作計畫（108）【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第1年計畫】之工作成果為：108年度分上、下半年兩階段施測，上半年6科參與，共計測試18卷、23校次、約4,500人次；下半年有5科參與，共計測試11卷、32校次、約4,600人次。

（三）試題分析計畫

已完成108學年度學科能力測驗及指定科目考試各考科之試題分析，提供相關人員參考。

（四）測驗與評量相關計畫

1.高中英語聽力測驗成績統計分析工作計畫（108）之工作成果為：

- （1）完成108學年度二次高中英語聽力測驗成績等化作業之年度例行檢討。
- （2）完成109學年度二次高中英語聽力測驗成績等化與統計分析。

2.考試資料相關統計分析（108）之工作成果為：

- （1）完成108學年度學科能力測驗與指定科目考試之統計分析，以及試題研討會整體統計分析報告。
- （2）統整近五學年度學科能力測驗與指定科目考試的客觀因素，例如考生背景變項、題型對考生作答結果影響。

3.大學入學考試中心考試資料入庫工作計畫（108）-資料入庫及資料連結【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第1年計畫】之工作成果為：

- （1）依本中心資訊安全與個人資料管理相關規範，修正試行中之「外部人員資料申請與管理辦法」及「中心內部人員資料申請與管理辦法」兩辦法之草案。
- （2）完成 108 學年度各項考試之考生資料檔入庫及核對考試成績、作答資料檔之入庫欄位。
- （3）完成 99-102 學年度學測與指考之考生資料入庫。
- （4）已進行各年度學測與指考資料之串接與分析。
- （5）已修改 103-107 學年度各項考試資料全部資料匯出程式。
- （6）完成 103-107 學年度學測非選圖檔資料入庫。
- （7）完成 105-107 學年度興趣量表線上施測資料入庫。

（五）研討會與研習會計畫

1. 108學年度學科能力測驗試題研討會（108年4月22日至4月26日）：

108學年度學科能力測驗各考科試題研討會，共計426位教師出席。研討會分為學生表現統計分析專題報告及分科場次。其中，分科場次由中心學科研究員針對本年度試題進行分析報告，再由大學教授與高中教師進行討論，相互交流對於考試試題之意見及建議，經彙整紀錄後提供相關人員參考。

2. 108學年度指定科目考試試題研討會（108年10月2日至10月8日）：

108學年度指定科目考試各考科試題研討會，共計240位教師出席。研討會分為學生表現統計分析專題報告及分科場次。其中，分科場次由中心學科研究員針對本年度試題進行分析報告，再由大學教授與高中教師進行討論，相互交流對於考試試題之意見及建議，經彙整紀錄後提供相關人員參考。

3. 配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置」—培力宣導計畫（108）
【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第2期第1年計畫】之工作成果為：

- （1）各科培力宣導會議，包括：素養導向/考試說明宣導會議 30 場次 1,030 人次參加、命題工作坊 29 場次 718 人次參加、閱卷工作坊 34 場次 706 人次參加，共計 93 場次（2,454 人次）；以及辦理 4 場考試說明大型分區諮詢會議，共計 791 人次參加。
 - （2）編印完成「大學入學考試素養導向簡介」手冊（9 科 12 冊）、「大學入學考試素養導向命題工作坊」手冊（13 科 18 冊）、「大學入學考試素養導向閱卷工作坊」手冊（12 科 16 冊）。
 - （3）完成與招聯會、學科中心、課發中心、高中、教師團體、家長團體等合辦或協辦宣導活動，共計 70 場次，高中教師 4,263 人次參加。
 - （4）完成網頁「108 課綱命題精進區」之報名系統、簡報說明及研習訊息等功能建置。
 - （5）完成雲端空間租用事宜，可供宣導會議與工作坊使用。
- （六）因應 111 學年度起大考之準備【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110 年）」第 2 期第 1 年計畫】

1. 參數估計機制建置計畫（108）

- （1）分析歷年學測、指考各考科頂標、均標與其難題比例的關係，確認難題比例與頂標、均標的關聯性，並進行難題特徵分析，評估建立以控制難題比例調整整卷試題難度的機制。
- （2）分析 108 年學測、指考各考科專家事先評估難易度的結果。

2. 新閱卷相關系統

- （1）提出答題卷樣式規劃。
- （2）提出答題卷用紙磅數、學生用筆類型與顏色與可否使用修正帶等試務規劃。
- （3）評估掃描系統硬體需求並分年購置。
- （4）評估閱卷系統硬體需求並分年購置。
- （5）完成掃描系統軟體需求規劃，並已完成招標，進行開發。
- （6）完成閱卷系統軟體需求規劃，並已完成招標，進行開發。

(7) 參訪多個閱卷場地，提出第二閱卷場評估。

3. 新考務相關系統

- (1) 評估答題卷清點系統硬體。
- (2) 進行答題卷清點流程設計。
- (3) 辦理考區座談會收集考務建議。
- (4) 進行製作考生體驗網動畫、遊戲與違規指數測驗。
- (5) 完成製作監試規則影片，強化監試體驗網內容。
- (6) 確定第二閱場地點。
- (7) 完成採購備份備援系統硬體。
- (8) 完成採購原始碼檢測與弱點掃描設備。
- (9) 完成資訊安全演練。

二、辦理各項考試業務

- (一) 辦理108學年度學科能力測驗：於108年1月25日至26日考試，報名人數為138,387人。分33考區、89分區（含臺北1個身心障礙考生獨立分區）、3,409個試場（含113個身心障礙及重大傷病考生試場）舉行，其中2個大陸考場係為配合教育部照顧大陸臺商子弟學校學生應考權益之政策，於大陸東莞、昆山設置考場。完成5考科6節之命題、約880,000份試題印製，包括身心障礙考生特殊試題；完成648,729張（含空號）答案卡之讀卡、276,331份（含空號）答案卷（國寫、英文二科）之掃描、非選擇題電腦螢幕閱卷、成績計算、成績複查等。依預訂日程完成試務作業，並提供考生成績資料予大學甄選入學委員會以及辦理繁星推薦、個人申請等招生單位。
- (二) 辦理108學年度指定科目考試：於108年7月1日至3日考試，報名人數為49,119人。分29考區、46分區（含臺北1個身心障礙考生獨立分區）、1,246個試場（含52個身心障礙及重大傷病考生試場、11個無冷氣試場）舉行。完成10考科命題、約340,000份試題印製、293,122張答案卡（10科）之讀卡、222,035份答案卷（8科）之掃描、非選擇題電腦螢幕閱卷、成績計算、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業，並提供考生成績資料予大學考試入學分發委員會進行考試分發招生業務。因應教育部開放冷氣試場之政策，相關費用計478萬460元，由教育部補助並專案申請核銷。
- (三) 辦理108學年度大學術科考試試務行政作業：報名人數為音樂組1,213人，美術組3,793人，體育組4,510人，共計9,490人（報考兩組26人）。試務作業包括報名、成績計算及寄發成績通知單。
- (四) 辦理109學年度高中英語聽力測驗第一次考試：於108年10月19日考試，報名人數

為110,033人，分33個考區、52個分區（含臺北1個身心障礙考生獨立分區）、3,161個試場（含94個身心障礙及重大傷病考生試場、0個無冷氣試場）舉行，其中2個大陸考場係為配合教育部照顧大陸臺商子弟學校學生應考權益之政策，於大陸東莞、昆山設置考場。完成上、下午場次命題，印製試題上午場約64,000份及下午場約62,000份、製作4,299支試題隨身碟（含備用試題隨身碟）、110,060張答案卡（含空號）之讀卡、成績計算、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業。

因應教育部開放冷氣試場之政策，相關費用計275萬4,800元，由教育部補助並專案申請核銷。

本次考試全面使用個別試場MP3播放器搭配試題隨身碟播音，其中共使用1,610臺MP3播放器及2,673個鋰電池，教育部補助計264萬元。

（五）辦理109學年度高中英語聽力測驗第二次考試：於108年12月14日考試，報名人數為47,396人，分31個考區、48個分區（含臺北1個身心障礙考生獨立分區）、1,368個試場（含47個身心障礙及重大傷病考生試場）舉行，完成上午場次命題，印製試題上午場約55,000份、製作1,872支試題隨身碟（含備用試題隨身碟）、47,400張答案卡（含空號）之讀卡、成績計算、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業。

（六）辦理109學年度學科能力測驗報名作業：計有133,438人報名，其中集體報名122,088人，內含學校集體報名545單位115,440人，補習班集體報名16單位6,648人、個別報名11,350人；其中低收入戶考生2,748人、中低收入戶考生2,395人。

（七）辦理109學年度大學術科考試試務報名作業：報名人數為音樂組1,148人，美術組3,519人，體育組4,447人，其中28人報考兩組，共計9,086人。

三、測驗資訊技術與設備

（一）國際標準認證

1.提升網路服務品質與安全性，強化對於資安問題偵測與即時防範的能力，持續落實國際資訊安全管理系統規範（ISO 27001:2013）、國際個人資訊管理系統規範（BS 10012:2017），並依資通安全管理法規，以確保資訊安全與個資保護。

（1）108年9月通過「大學入學考試中心所轄業務及系統開發、操作及維運，和電腦機房相關活動管理」之國際資訊安全管理系統（ISO 27001:2013）認證之複評，持續提升中心服務及產品之資訊安全，維護本中心服務及產品之機密性、完整性、可用性與法律遵行性。

（2）108年9月通過「大學入學考試中心之個人資訊管理系統，包含個人資料檔案之蒐集、處理與利用等活動」之國際個人資訊管理系統（BS 10012:2017）重審認證，提升本中心服務及產品之相關個人資料之保護程

度。

- (3) 配合資通安全管理法施行，完成大學入學考試中心 108 年度資通安全維護計畫與 108 年度資通安全實地稽核項目檢核表，並於 108 年 11 月接受本年度行政院資通安全外部稽核。

(二) 資訊設備維護與更新

1. 提供穩定、可靠的資訊設備，並確保資料的安全性。

- (1) 持續維護管理資訊機房伺服器、網路環境、儲存系統、不斷電系統、消防設備、環控設備等設施，其中負載平衡與網路交換器皆以高可靠性（High Availability）為建置基礎，以提供穩定、可靠的網路服務。
- (2) 持續維護及更新閱卷虛擬伺服器、網路及儲存設備運作。
- (3) 確保對外提供網路服務之虛擬化伺服器、儲存設備及相關系統正常運作。
- (4) 維護及更新辦公資訊設備，管理個人電腦、防毒軟體使用及技術支援。

2. 依資通安全管理法、「教育部所管特定非公務機關之資通安全責任等級核定表」及「資通安全責任等級 A 級之特定非公務機關應辦事項」規定，執行相關工作。

- (1) 完成 108 年度資通安全維護計畫以配合法令之安全等級要求。
- (2) 持續維護虛擬化操作環境與資料庫異區備份系統（Veritas）。
- (3) 持續維護及管理防火牆 SonicWall、Citrix WAF、Palo Alto 等資通安全設備。
- (4) 持續維護 N-Reporter 設備，蒐集管理伺服器、資料庫作業及存取紀錄。
- (5) 持續維護伺服器 UPS 電力不足自動關機系統，更新與增購 UPS 電池模組。
- (6) 辦理網站弱點掃描、系統滲透測試、資通安全健診等安全性檢測服務。

(三) 試務相關系統的維護及開發

1. 配合 108 學年度起學科能力測驗由五科必考改為自由選考，持續調整維護相關考生報名、編場及成績處理系統。
2. 配合 109 學年度相關試務變革，開發成績複查密碼查詢功能，維護考生體驗網及監試體驗網、身心障礙及重大傷病考生應考服務網、考分區通報系統與試務人員勞保與旅平險系統。

(四) 因應 111 學年度起大考之準備【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110 年）」第 2 期第 1 年計畫】

1. 配合 111 學年度起大考實施卷卡合一規劃，再購置四台 A3 全彩高速掃描設備，並進行掃描、切割與併檔等系統之委外開發。
2. 進行新閱卷系統之功能委外開發，並規劃即時品質監控機制。
3. 擴增第二閱卷場使用之虛擬化伺服器與儲存設備，以利 111 年以前各次研究測試

閱卷以及閱卷新系統測試使用。

- 4.配合各學科試題研發及命題作業需求，持續維護資訊相關軟體及文書作業軟體。
- 5.精進高中英語聽力測驗錄音試題品質，持續維護英聽錄音設備。
- 6.持續維護計畫相關人員所需使用之個人電腦、螢幕、印表機、不斷電系統與相關授權軟體。
- 7.增進考生體驗網及監試體驗網內容。

四、考試輔導與服務

(一) 編製與出版《108 學年度學科能力測驗試題與解析》、《108 學年度指定科目考試試題與解析》、《高中英語聽力測驗試題示例 5》。

(二) 大學入學考試中心選才電子報 108 年度工作計畫

依計畫按月完成 12 期《選才電子報》之編輯，每月定期發行並刊登中心網站。

(三) 心理量表線上測驗系統發展第五年工作計畫（108）之工作成果為：

- 1.「風格測驗」的試題定稿。
- 2.「風格測驗」的常模建置與信效度分析。

(四) 心理量表服務工作計畫（108）之工作成果為：

興趣量表共有 453 校、168,047 人次使用，分別為線上版 221 校、69,697 人次，紙筆版 232 校、98,350 人次使用；大學學系探索量表共有 326 校、98,644 人次使用，分別為線上版 136 校、35,045 人次，紙筆版 190 校、63,599 人次；學業性向測驗共有 17 校、4,192 人次使用。

(五)「大學選才與高中育才輔助系統」計畫【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「大學選才與高中育才輔助系統（106~109 年）」第 2 期計畫】之工作成果為：

- 1.大學選才工作，已完成 40 個學類之詳細資料，累積上線數量百分比已達總學類之 57%（72 個），簡要資訊上線數量百分比已達 100%（125 個）。同時初步建立學群學類分類架構與部分校系歸屬異動，並提出優化學群學類之使用資訊及認識大學建置之規劃需求。
- 2.高中育才工作，根據各界回饋已完成行動表單第二版修訂工作，計 33 份行動表單已經上線；針對新課綱實施後 111 學年度起之招生參採及學習準備建議方向，完成 9 篇學習案例，以期提供高中學生想像未來不同情境之生涯資源參考；同時根據高中學生需求，提出個人化功能開發之規畫需求。
- 3.系統工作已完成相關軟硬體之設備環境建置，同時持續建置及優化上述兩項子

系統，包含大學選才系統的認識大學頁面及收藏最愛功能、高中育才系統的三年行動計畫及總覽功能優化。本期亦針對整體系統完成如下功能，計有：問卷模組的學系特色填答及授權書上傳欄位、管理者功能增加選才及育才編輯功能、帳號功能之註冊、編輯及驗證等相關程式、公用功能之公告、常見問與答及首頁等、個人化功能開發、大學填答功能開發等。

- 4.宣導工作已完成高中種子實驗學校宣導共計 15 間之拜訪交流工作、大型研習會共 6 場次（434 人次）、小型工作坊課程 4 場次（161 人次）、各單位講座及研習會共 16 場次（約 1400 人次）、13 篇媒體報導（紙本及電子媒體、本中心之選才電子報及廣播等類型）及 1 支動畫影片。

（六）其他服務

- 1.「漫步在大學」校系查詢系統網站，自 89 年 7 月起在本中心上線開放查詢，學校部分包括簡介、院系現況、入學管道、費用、設備、獎學金設置、研究合作機構、膳宿情況、社團及學校網址的連結；學系部分則包括簡介、入學管道、師資、修業與課程、設備與獎學金、就業與進修、轉系資料及學系網址的連結等。累積瀏覽約計 21,490,816 人次（至 109.1.2 前）。目前選育系統正在進行大學校系問卷調查，預期 109 年漫步在大學系統可逐步退場，關閉時間預計為 7 月。使用者未來可於選育系統查找大學選才相關資訊。
- 2.考試相關資料於 107 年 12 月 12 日對外暫停受理，考試與測驗相關資料申請辦法刻正更新中，目前以個案方式提供集體報名單位研究使用，本年度核准提供合計 17 件。
- 3.本年度加強考生服務：為切合現代年輕人聽讀新型態，配合 109 學年度考試日程，製播微影片等影音媒體宣導，強化試務訊息推播，增進考生服務功能面向，已推播 2 支試務微影片。另，Line 官方帳號-簡章試務一點通自 10 月中旬推出，至 12 月底好友數達 17,161 位。

五、學術考試交流

本中心參訪香港考試及評核局，主要目的為更深入瞭解香港中學文憑考試之試務經驗，包括試場清點系統、掃描與切割、併檔的系統開發、掃描作業、閱卷系統、身心障礙及重大傷病考生試務、考生申訴的因應等作業流程。

台灣金融研訓院來訪，為瞭解本中心題庫系統、閱卷系統及掃描辨識系統作業流程，並進行交流討論。

馬來西亞華校董事聯合會總會在教育部國際及兩岸教育司邀請來訪，主要為瞭解本中心辦理大學入學考試行政作業流程的一般運作模式、探討試務系統對考試業

務支緩運作的有效性、學習與理解試卷製作的一般流程。

北京教育考試院來訪，主要為瞭解「學科能力測驗」和「指定科目考試」兩項大學入學考試命題的組織實施，未來改革的趨勢，並進行交流討論。

本中心受邀參加「第 21 屆亞洲英語語言測驗學術研討會」，本次研討會由越南河內國家大學—外國語大學（The University of Languages and International Studies, Vietnam National University, Hanoi）主辦，會議主題為 Localisation and Standardisation in English Language Assessment。

本中心舉辦「2019 年兩岸大學入學考試研討會」，會中本中心與大陸考試中心分別提出專題報告，主題包括「新一輪高考綜合改革」、「高考北京卷命題流程簡介」、「大學入學考試命題流程與輔助系統」及「2022 年起臺灣的大學入學招生及考試新制簡介」等，並以「命題與評閱」、「試務與招生」分組座談。

參、決算概要

一、收支營運實況

（一）收益決算數與收益預算數比較情形：

本年度收益決算數計 3 億 6,536 萬 908 元，較預算數 2 億 6,812 萬元增加 9,724 萬 908 元，約 36.27%。收益各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 考試收入：決算數 2 億 5,721 萬 6,797 元，較預算數 2 億 3,873 萬 7,000 元增加 1,847 萬 9,797 元，約 7.74%，主要係考生報名人數較預期增加所致。
2. 服務收入：決算數 702 萬 7,240 元，較預算數 650 萬元增加 52 萬 7,240 元，約 8.11%，主要係出售出版品數量增加所致。
3. 試務管理費收入：決算數 100 萬 8,525 元，較預算數 120 萬元減少 19 萬 1,475 元，約 15.96%，主要係大學術科考試考生報名人數較預期減少所致。
4. 補助收入：決算數 9,576 萬 1,547 元，較預算數 1,018 萬 3,000 元增加 8,557 萬 8,547 元，約 840.41%，主要係向教育部申請補助計畫所致。
5. 委辦計畫收入：決算數 61 萬 1,204 元，較預算數 0 元增加 61 萬 1,204 元，主要係教育部委託辦理計畫，故預算未編列相關收入。
6. 利息收入：決算數 214 萬 6,482 元，較預算數 1,000 萬元減少 785 萬 3,518 元，約 78.54%，主要係原三年期定存於上年度陸續到期後，本年度因金融機構要求改為多筆小額一年期定存，且利率相對下降，致相關收入大幅減少。
7. 其他收入：決算數 158 萬 9,113 元，較預算數 150 萬元增加 8 萬 9,113 元，

約 5.94%，主要係考生成績檔資料處理及代售大學考試入學分發招生簡章所致。

(二) 費損決算數與費損預算數比較情形：

本年度費損決算數計 3 億 6,225 萬 4,806 元，較預算數 2 億 8,447 萬 6,000 元增加 7,777 萬 8,806 元，約 27.34%。費損各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 考試支出：決算數 2 億 1,550 萬 1,738 元，較預算數 1 億 8,564 萬 5,000 元增加 2,985 萬 6,738 元，約 16.08%，主要係考生報名人數較預期增加，增加相關費用。
2. 服務成本：決算數 270 萬 2,296 元，較預算數 281 萬元減少 10 萬 7,704 元，約 3.83%，主要係心理量表線上測驗系統完成開發，撙節出版品印製相關費用。
3. 研究支出：決算數 6,867 萬 9,812 元，較預算數 1,579 萬 1,000 元增加 5,288 萬 8,812 元，約 334.93%，主要係向教育部申請補助計畫，增加相關費用。
4. 委辦計畫支出：決算數 61 萬 1,204 元，較預算數 0 元增加 61 萬 1,204 元，主要係教育部委託辦理身心障礙學生升學大專校院甄試大學組命題實施計畫，增加相關費用。
5. 行政管理費用：決算數 7,475 萬 9,756 元，較預算數 8,023 萬元減少 547 萬 244 元，約 6.82%，主要係撙節人事費及業務費之開支所致。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算結餘 236 萬 7,678 元，較預算短絀 1,635 萬 6,000 元，反絀為餘。主要係教育部除補助配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置第二期計畫(108~110 年)」108 年度第 1 期、「大學選才與高中育才輔助系統計畫第二期計畫」及學科能力測驗、指定科目考試、高中英語聽力測驗身心障礙考生考區試務工作費外，另政策性補助指定科目考試、高中英語聽力測驗之開放冷氣試場經費及學科能力測驗醫院應試專案，故增加補助收入，並力行撙節人事費及業務費之開支，致行政管理費用較預期減少。

二、現金流量實況

(一) 本年度業務活動之淨現金流入 340 萬 5,078 元，包括：

1. 本期稅前賸餘 310 萬 6,102 元，利息股利之調整 214 萬 6,482 元，未計利息股利之稅前賸餘 95 萬 9,620 元。

2.調整非現金項目包括折舊 554 萬 6,355 元，攤銷 235 萬 4,187 元，流動資產調整項目淨增加數 202 萬 9,679 元，流動負債調整項目淨減少數 1,045 萬 8,072 元，收取利息 703 萬 2,667 元。

(二)本年度投資活動之淨現金流出 2,364 萬 6,706 元，包括退休基金增加 10 萬 8,771 元，不動產、廠房及設備增加 2,037 萬 1,705 元，無形資產增加 316 萬 6,230 元。

(三)本年度籌資活動之淨現金流入 124 萬元，係收取廠商履約保證金。

(四)本年度現金及約當現金淨減 1,900 萬 1,628 元。

(五)本年度期初現金及約當現金 4 億 4,871 萬 6,007 元。

(六)本年度期末現金及約當現金 4 億 2,971 萬 4,379 元。

三、淨值變動實況

(一)基金本年度期初及期末餘額皆為 5 億 1,575 萬元。

(二)累積餘絀本年度期初餘額為 2 億 7,535 萬 9,547 元，本年度增加 236 萬 7,678 元，本年度期末餘額為 2 億 7,772 萬 7,225 元。

(三)本年度淨值期末餘額為 7 億 9,347 萬 7,225 元。

四、資產負債實況

(一)資產總額計 10 億 654 萬 9,777 元，其中流動資產 4 億 3,922 萬 9,022 元，準備金及長期投資 5 億 2,648 萬 9,217 元，不動產、廠房及設備 3,620 萬 4,670 元，無形資產 345 萬 3,674 元，其他資產 117 萬 3,194 元。

(二)負債總額計 2 億 1,307 萬 2,552 元，其中流動負債 1 億 6,971 萬 4,007 元，其他負債 4,335 萬 8,545 元。

(三)淨值總計 7 億 9,347 萬 7,225 元，其中基金餘額 5 億 1,575 萬元，累積餘絀 2 億 7,772 萬 7,225 元。

五、其他事項說明

(一)本年度存入保證金決算數計 124 萬元，主要係收取廠商履約保證金。

(二)本年度遞延收入決算數計 3,137 萬 9,328 元，主要係教育部補助配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置計畫」、「大學選才與高中育才輔助系統計畫」及「高中英語聽力測驗播音設備購置計畫」之設備費 3,554 萬 1,998 元，配合設備提列折舊，同額轉列收入 416 萬 2,670 元所致。

肆、主要表

財團法人大學入學考試中心基金會

收支營運表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減－)	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
355,077,899	收益	365,360,908	268,120,000	97,240,908	36.27
340,145,617	業務收入	361,625,313	256,620,000	105,005,313	40.92
267,458,817	考試收入	257,216,797	238,737,000	18,479,797	7.74
6,970,259	服務收入	7,027,240	6,500,000	527,240	8.11
1,096,690	試務管理費收入	1,008,525	1,200,000	-191,475	-15.96
63,882,975	補助收入	95,761,547	10,183,000	85,578,547	840.41
736,876	委辦計畫收入	611,204	0	611,204	—
14,932,282	業務外收入	3,735,595	11,500,000	-7,764,405	-67.52
13,300,488	利息收入	2,146,482	10,000,000	-7,853,518	-78.54
1,631,794	其他收入	1,589,113	1,500,000	89,113	5.94
343,592,458	費損	362,254,806	284,476,000	77,778,806	27.34
343,592,458	業務成本與費用	362,254,806	284,476,000	77,778,806	27.34
213,445,128	考試支出	215,501,738	185,645,000	29,856,738	16.08
6,800,700	服務成本	2,702,296	2,810,000	-107,704	-3.83
50,565,295	研究支出	68,679,812	15,791,000	52,888,812	334.93
736,876	委辦計畫支出	611,204	0	611,204	—
72,044,459	行政管理費用	74,759,756	80,230,000	-5,470,244	-6.82
11,485,441	稅前賸餘(短絀)	3,106,102	-16,356,000	19,462,102	—
0	所得稅費用(利益)	738,424	0	738,424	—
11,485,441	本期賸餘(短絀)	2,367,678	-16,356,000	18,723,678	—

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

現 金 流 量 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減－)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	3,106,102	-16,356,000	19,462,102	—
利息股利之調整	-2,146,482	-10,000,000	7,853,518	-78.54
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	959,620	-26,356,000	27,315,620	—
調整非現金項目				
折舊	5,546,355	700,000	4,846,355	692.34
攤銷	2,354,187	100,000	2,254,187	2,254.19
應收款項減少(增加)	-2,260,939	3,000,000	-5,260,939	—
預付款項減少	231,260	0	231,260	—
應付款項(減少)	-12,231,967	0	-12,231,967	—
預收款項(減少)	-7,065,242	-4,000,000	-3,065,242	76.63
遞延收入－流動(減少)	-1,188,450	0	-1,188,450	—
代收款項(減少)	-766,397	0	-766,397	—
應付退休金負債增加	108,771	100,000	8,771	8.77
遞延收入增加	10,685,213	0	10,685,213	—
未計利息股利之現金流入(流出)	-3,627,589	-26,456,000	22,828,411	-86.29
收取利息	7,032,667	10,000,000	-2,967,333	-29.67
業務活動之淨現金流入(流出)	3,405,078	-16,456,000	19,861,078	—
投資活動之現金流量				
基金－退休(增加)	-108,771	-100,000	-8,771	8.77
不動產、廠房及設備(增加)	-20,371,705	-2,500,000	-17,871,705	714.87
無形資產(增加)	-3,166,230	0	-3,166,230	—
投資活動之淨現金流入(流出)	-23,646,706	-2,600,000	-21,046,706	809.49
籌資活動之現金流量				
存入保證金增加	1,240,000	0	1,240,000	—
籌資活動之淨現金流入(流出)	1,240,000	0	1,240,000	—
現金及約當現金之淨增(淨減)	-19,001,628	-19,056,000	54,372	-0.29
期初現金及約當現金	448,716,007	402,921,000	45,795,007	11.37
期末現金及約當現金	429,714,379	383,865,000	45,849,379	11.94

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

淨 值 變 動 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本 年 度		本年度期末 餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金餘額	515,750,000	0	0	515,750,000	
創立基金	10,260,000	0	0	10,260,000	
捐贈基金	505,490,000	0	0	505,490,000	
累積餘絀	275,359,547	2,367,678	0	277,727,225	
累積賸餘	275,359,547	2,367,678	0	277,727,225	本期賸餘結轉至 累積餘絀。
合 計	791,109,547	2,367,678	0	793,477,225	

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

資 產 負 債 表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比 較 增 (減 -)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	439,229,022	461,087,156	-21,858,134	-4.74
現金及銀行存款	429,714,379	448,716,007	-19,001,628	-4.23
應收帳款	2,390,245	129,306	2,260,939	1,748.52
應收利息	2,770,033	7,656,218	-4,886,185	-63.82
預付款項	4,354,365	4,585,625	-231,260	-5.04
準備金及長期投資	526,489,217	526,380,446	108,771	0.02
基金－登記	515,750,000	515,750,000	0	0
基金－退休	10,739,217	10,630,446	108,771	1.02
不動產、廠房及設備	36,204,670	24,348,618	11,856,052	48.69
交通設備	1,897,007	1,897,007	0	0
累計折舊-交通設備(-)	-1,415,855	-1,274,423	-141,432	11.10
資訊設備	49,971,228	35,556,821	14,414,407	40.54
累計折舊-資訊設備(-)	-18,593,164	-14,148,363	-4,444,801	31.42
辦公設備	1,642,840	1,642,840	0	0
累計折舊-辦公設備(-)	-1,428,913	-1,319,133	-109,780	8.32
其他設備	4,552,935	1,564,935	2,988,000	190.93
累計折舊-其他設備(-)	-1,170,912	-1,043,784	-127,128	12.18
租賃改良	2,608,563	2,608,563	0	0
累計折舊-租賃改良(-)	-1,859,059	-1,135,845	-723,214	63.67
無形資產	3,453,674	4,572,402	-1,118,728	-24.47
電腦軟體	6,092,559	7,141,998	-1,049,439	-14.69
累計攤銷	-2,638,885	-2,569,596	-69,289	2.70
其他資產	1,173,194	10,900	1,162,294	10,663.25
預付款項－非流動	1,162,294	0	1,162,294	—
存出保證金	10,900	10,900	0	0
資 產 合 計	1,006,549,777	1,016,399,522	-9,849,745	-0.97

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

資 產 負 債 表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比 較 增 (減 -)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負 債				
流動負債	169,714,007	193,965,414	-24,251,407	-12.50
應付款項	27,337,895	43,307,637	-15,969,742	-36.88
應付所得稅	738,424	0	738,424	—
預收款項	127,397,094	134,462,336	-7,065,242	-5.25
遞延收入－流動	0	1,188,450	-1,188,450	-100.00
代收款項	14,240,594	15,006,991	-766,397	-5.11
其他負債	43,358,545	31,324,561	12,033,984	38.42
應付退休金負債	10,739,217	10,630,446	108,771	1.02
存入保證金	1,240,000	0	1,240,000	—
遞延收入	31,379,328	20,694,115	10,685,213	51.63
負 債 合 計	213,072,552	225,289,975	-12,217,423	-5.42
淨 值				
基金餘額	515,750,000	515,750,000	0	0
創立基金	10,260,000	10,260,000	0	0
捐贈基金	505,490,000	505,490,000	0	0
累積餘絀	277,727,225	275,359,547	2,367,678	0.86
累積賸餘	277,727,225	275,359,547	2,367,678	0.86
淨 值 合 計	793,477,225	791,109,547	2,367,678	0.30
負債及淨值合計	1,006,549,777	1,016,399,522	-9,849,745	-0.97

伍、明細表

財團法人大學入學考試中心基金會

收益明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減－)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
考試收入	257,216,797	238,737,000	18,479,797	7.74	
學科能力測驗	141,547,330	132,087,000	9,460,330	7.16	
指定科目考試	60,050,709	55,185,000	4,865,709	8.82	
英語聽力測驗	55,618,758	51,465,000	4,153,758	8.07	
服務收入	7,027,240	6,500,000	527,240	8.11	
試務管理費收入	1,008,525	1,200,000	-191,475	-15.96	考生報名人數較預期減少。
補助收入	95,761,547	10,183,000	85,578,547	840.41	向教育部申請補助計畫，增加相關收入。
委辦計畫收入	611,204	0	611,204	—	教育部委託辦理計畫，增加相關收入。
利息收入	2,146,482	10,000,000	-7,853,518	-78.54	三年期定存於上一年度到期，本年度改為多筆小額一年期定存，利率相對下降，致相關收入大幅減少。
其他收入	1,589,113	1,500,000	89,113	5.94	
合 計	365,360,908	268,120,000	97,240,908	36.27	主要係向教育部申請補助計畫，致收入較預期增加。

財團法人大學入學考試中心基金會
費損明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減－)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
考試支出	215,501,738	185,645,000	29,856,738	16.08	主要係考生報名人數較預期增加，增加相關費用。
學科能力測驗	111,386,779	95,330,000	16,056,779	16.84	考生報名人數較預期增加。
指定科目考試	60,973,584	51,793,000	9,180,584	17.73	考生報名人數較預期增加。
英語聽力測驗	42,988,405	38,372,000	4,616,405	12.03	考生報名人數較預期增加。
其他考試	152,970	150,000	2,970	1.98	
服務成本	2,702,296	2,810,000	-107,704	-3.83	
研究支出	68,679,812	15,791,000	52,888,812	334.93	主要係向教育部申請補助計畫，增加相關費用。
命題研究	59,552,018	4,868,000	54,684,018	1,123.34	教育部補助命題精進與題庫建置第二期計畫(108~110 年)第 1 期經費。
測驗技術研究	138,443	570,000	-431,557	-75.71	樽節開支。
其他研究	8,989,351	10,353,000	-1,363,649	-13.17	教育部補助大學選才與高中育才補助系統計畫第 2 期經費。

財團法人大學入學考試中心基金會

費損明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減) -		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
委辦計畫支出	611,204	0	611,204	—	教育部委託辦理 身障學生升學大 專校院甄試大學 組命題實施計 畫。
行政管理費用	74,759,756	80,230,000	-5,470,244	-6.82	
人事費	63,153,024	68,000,000	-4,846,976	-7.13	
薪資	46,113,028	49,748,000	-3,634,972	-7.31	
年終獎金	5,710,772	6,141,000	-430,228	-7.01	
考績獎金	3,419,570	3,441,000	-21,430	-0.62	
勞保費	2,001,494	2,310,000	-308,506	-13.36	人員增減異動，減 少相關費用。
健保費	2,211,120	2,654,000	-442,880	-16.69	人員增減異動，減 少相關費用。
團體保險費	502,359	506,000	-3,641	-0.72	
退休金費用	3,194,681	3,200,000	-5,319	-0.17	
業務費	11,606,732	12,230,000	-623,268	-5.10	
文具印刷	52,620	60,000	-7,380	-12.30	撙節開支。
郵電費	379,688	340,000	39,688	11.67	試務工作及教育 部計畫案，增加相 關支出。

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

費 損 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減－)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
稅捐	39,820	40,000	-180	-0.45	
旅運費	2,450	10,000	-7,550	-75.50	擲節開支。
租金支出	3,161,640	3,100,000	61,640	1.99	
保險費	69,429	90,000	-20,571	-22.86	火險及汽車保險費減少。
會議費	66,000	70,000	-4,000	-5.71	
勞務費	260,000	260,000	0	0	
水電費	3,526,700	3,000,000	526,700	17.56	試務工作及教育部計畫案，增加相關支出。
各項攤銷	0	100,000	-100,000	-100.00	電腦軟體陸續達到使用年限。
學術考試交流	529,852	1,000,000	-470,148	-47.01	擲節開支。
交通費	55,677	60,000	-4,323	-7.21	
教育訓練及認證費	528,100	600,000	-71,900	-11.98	擲節開支。
折舊	518,980	700,000	-181,020	-25.86	固定資產陸續達到使用年限。
其他費用	1,407,944	1,600,000	-192,056	-12.00	擲節開支。
維護費	1,007,832	1,200,000	-192,168	-16.01	擲節開支。
合 計	362,254,806	284,476,000	77,778,806	27.34	主要係向教育部申請補助計畫，致支出較預期增加。

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

固 定 資 產 投 資 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減－)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
不動產、廠房及設備					
資訊設備	14,414,407	1,500,000	12,914,407	860.96	教育部補助計畫購置硬體及資安相關設備。
其他設備	2,988,000	0	2,988,000	—	教育部補助計畫購置高中英語聽力測驗播音設備。
租賃改良	0	1,000,000	-1,000,000	-100.00	撙節開支。
合 計	17,402,407	2,500,000	14,902,407	596.10	教育部補助計畫購置資訊及其他設備。

財團法人大學入學考試中心基金會
基金數額增減變動表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額	本年度基金 增(減-)金 額	本年度期末 基金金額	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
政府捐助							
一、中央政府	460,000	505,750,000	0	505,750,000	4.48	98.06	
教育部	0	500,000,000	0	500,000,000	0	96.95	
國立大學校院校 務基金	460,000	5,750,000	0	5,750,000	4.48	1.11	
二、地方政府	0	0	0	0	0	0	
三、累積賸餘轉基金	0	0	0	0	0	0	
四、其他	0	0	0	0	0	0	
政府捐助小計	460,000	505,750,000	0	505,750,000	4.48	98.06	
民間捐助							
一、其他團體機構	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
私立大學校院	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
二、個人	0	0	0	0	0	0	
三、累積賸餘轉基金	0	0	0	0	0	0	
民間捐助小計	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
合 計	10,260,000	515,750,000	0	515,750,000	100.00	100.00	

陸、參考表

財團法人大學入學考試中心基金會

員工人數彙計表

中華民國 108 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減－) (3)=(1)-(2)	說 明
主任	1	1	0	
副主任	2	2	0	
處長	4	4	0	
副處長	1	0	1	配合業務需要增設 1 名副處長，由專職人員兼任。
組長	5	5	0	
專職人員	48	46	2	配合業務需要雇用。
約雇助理、工讀生	2	5	-3	
合 計	63	63	0	

財團法人大學入學考試中心基金會
用人費用彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目 名稱 職類 (稱)	本年度決算數								本年度預算數								比較增(減-) (3)=(1)-(2)	說明
	薪資	年終獎金	考績獎金	勞保費	健保費	團體保險 費用	退休金費 用	合計 (1)	薪資	年終獎金	考績獎金	勞保費	健保費	團體保險 費用	退休金費 用	合計 (2)		
主任	1,619,195	173,447	154,175	0	85,032	7,402	0	2,039,251	1,850,000	231,000	154,000	0	100,000	8,000	0	2,343,000	-303,749	
副主任	1,912,040	239,610	399,350	0	71,604	7,402	0	2,630,006	1,920,000	240,000	175,000	0	84,000	8,000	0	2,427,000	203,006	1
處長	750,200	113,160	109,120	0	0	0	0	972,480	1,310,000	165,000	136,000	0	0	0	0	1,611,000	-638,520	2
副處長	44,200	26,520	17,680	0	0	0	0	88,400	0	0	0	0	0	0	0	0	88,400	3
組長	963,560	79,560	70,720	0	0	0	0	1,113,840	1,070,000	135,000	106,000	0	0	0	0	1,311,000	-197,160	4
專職人員	40,004,855	4,989,615	2,668,525	1,944,782	2,021,532	472,685	3,155,009	55,257,003	42,288,000	5,200,000	2,870,000	2,200,000	2,400,000	450,000	3,100,000	58,508,000	-3,250,997	5
約僱助理、 工讀生	818,978	88,860	0	56,712	32,952	14,870	39,672	1,052,044	1,310,000	170,000	0	110,000	70,000	40,000	100,000	1,800,000	-747,956	
合 計	46,113,028	5,710,772	3,419,570	2,001,494	2,211,120	502,359	3,194,681	63,153,024	49,748,000	6,141,000	3,441,000	2,310,000	2,654,000	506,000	3,200,000	68,000,000	-4,846,976	

說明：

1. 副主任 2 人；1 人為專任、1 人由專職人員兼任；專職人員兼任者 1 人僅計主管加給。
2. 處長 4 人；1 人由副主任兼任、3 人由專職人員兼任；專職人員兼任者 3 人僅計主管加給。
3. 副處長 1 人；係配合業務需要增設，由專職人員兼任；專職人員兼任者 1 人僅計主管加給。
4. 組長 5 人；2 人由處長兼任，3 人由專職人員兼任；專職人員兼任者 3 人僅計主管加給。
5. 專職人員有 8 位兼任主管；本俸、勞健保及退休金等計入專職人員費用。

主辦會計：陳博康



基金會董事長：薛富盛

