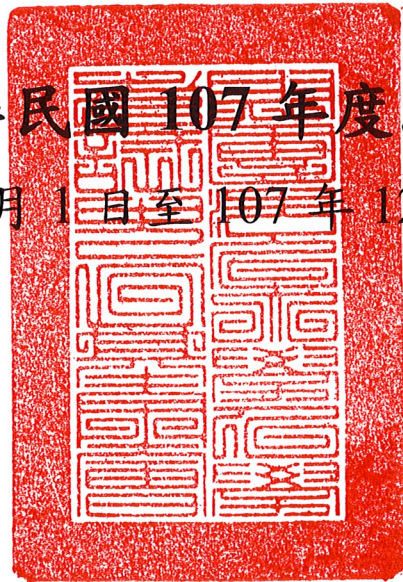


財團法人大學入學考試中心基金會

中華民國 107 年度決算
(107 年 1 月 1 日至 107 年 12 月 31 日)



財團法人大學入學考試中心基金會編

財團法人大學入學考試中心基金會

目 次

◎總說明	1
壹、財團法人概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	2
參、決算概要	10
一、收支營運實況	10
二、現金流量實況	11
三、淨值變動實況	11
四、資產負債實況	12
肆、主要表	13
一、收支營運決算表	13
二、現金流量決算表	14
三、淨值變動表	15
四、資產負債表	16
伍、明細表	18
一、收入明細表	18
二、支出明細表	19
三、固定資產投資明細表	22
四、基金數額增減變動表	23
陸、參考表	24
一、員工人數彙計表	24
二、用人費用彙計表	25

財團法人大學入學考試中心基金會

總說明

中華民國 107 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人大學入學考試中心基金會（以下簡稱本會）依照民法暨教育部審查教育事務財團法人設立許可及監督要點組織之。

二、設立目的

本會以從事研究並改進大學入學之制度與命題技術為宗旨，依有關法令規定辦理下列業務：

- 一、研究我國大學入學考試命題、測驗技術及試務作業之精進。
- 二、接受大學招生委員會聯合會之委託辦理各項考試或檢定業務。
- 三、提供題庫及相關測驗技術服務。
- 四、提供學生輔導與相關教育服務。
- 五、辦理前述各項有關之研習活動。
- 六、接受委託辦理大學入學制度改革之研究。
- 七、辦理大學入學之其他有關事項。
- 八、其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

本會除前項所列各款業務外，得另接受政府機構、教育機構、教育或學術團體等非營利性組織之委託辦理各項公益性考試或檢定業務。

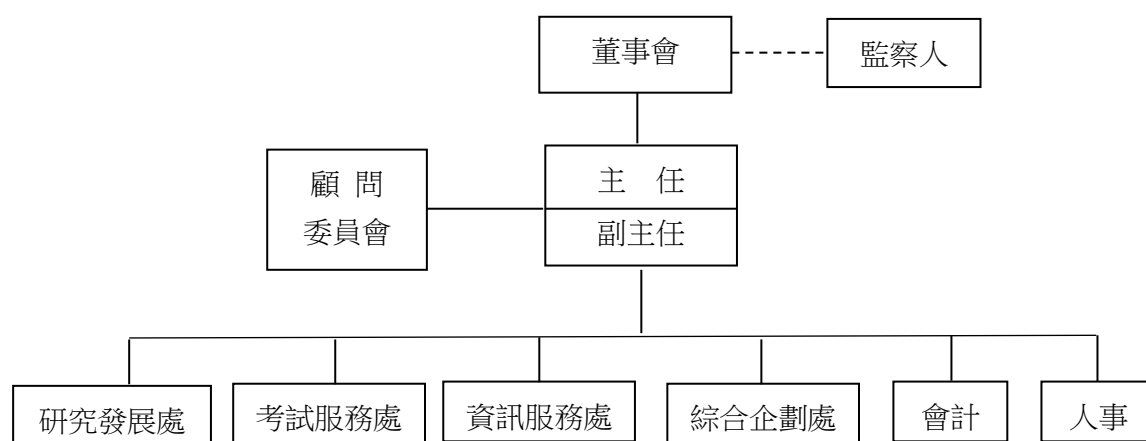
為執行前條各項業務，本會設大學入學考試中心。

三、組織概況

依據本會捐助章程，董事會置董事 11 至 15 人，由教育部指派當然代表 1 人（副司長以上人員）、大學校長或副校長 4 至 6 人、社會公正人士或教育專家代表 1 人，其餘由公私立大學暨獨立學院校長互推 5 至 7 人，共同組成之。董事任期每屆 3 年，連選得連任，連任之董事人數，不得逾改選聘董事人數三分之二；董事由公務人員兼任，應隨本職異動者，不計入連任董事人數。董事均為無給職。本會置監察人 3 人，任期 3 年，負責監察有關業務及財務事宜，由教育部指派代表 1 人、公私立大學暨獨立學院校長中選聘 2 人，並經董事會聘任之。監察人均為無給職。

為執行各項業務，本會設大學入學考試中心（以下簡稱本中心）。本中心置主任

1 人，綜理中心業務。副主任 2 人，襄助主任處理中心業務，1 位負責行政管理、1 位負責研究開發。下設 4 處（各處置處長 1 人）、會計及人事，各單位職掌為：研究發展處負責本中心考科開發、試題研究、命題、題庫管理、閱卷、測驗發展、各項統計分析、制度改革及專案研究。考試服務處負責本中心各項試務規劃，辦理學科能力測驗、指定科目考試、高中英語聽力測驗及術科考試委員會委辦之試務行政，闡場試務之規劃與執行，提供學生輔導與相關教育服務。資訊服務處負責本中心資訊系統、資料庫、網路及資訊設備之建置、管理與維護，資料分析及應用，並提供各項資訊服務。綜合企劃處負責本中心財產設備、空間、文書、出納、傳媒、公共事務、出版及各項庶務之規劃、管理、執行，並提供各單位後勤支援與服務。會計負責會計制度之制訂、預算決算之編製、稅務處理及其他有關歲計、會計、審計、統計事項等業務。人事負責人事規章之擬定及依法辦理各項人事業務。本中心職工計 63 人，另聘兼任顧問若干人，並視本中心之諮詢、審議及建議需求，設置各種委員會。



組織系統圖

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、考試命題研發計畫

(一) 題庫發展計畫

1.題庫命題工作計畫（107）【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第1期計畫】，分成現行課綱題庫與素養導向題庫兩部分同步進行，兩大類計畫之工作成果為：

(1) 現行課綱題庫計畫，包括國文科-選擇題、英文科、英語聽力、歷史科、地理科、公民與社會科、生物科等7科，邀請63位教授協助，進行命題、審題、

修題與定題，共計入庫510題。

- (2) 素養導向題庫計畫，包括國文科-國寫、數學科、自然科、物理科、化學科與生物科等6科，邀請62位教授協助，進行素養導向試題命題、審題、修題與定題，共計入庫242題。

2.題庫支援系統工作計畫－課本及試題查詢系統（107）之工作成果為：

- (1) 資料庫更新，包括新增107學年度本中心之學科能力測驗、指定科目考試與研究用試題，以及身心障礙學生升學大專校院甄試大學組試題，科技校院四年制與專科學校二年制統一入學測驗試題等，並盡可能蒐集高中模擬考試題。
- (2) 系統維護與使用，提供107學年度學科能力測驗、指定科目考試與高中英語聽力測驗命題小組、闡內試題檢視，以及題庫計畫與試題研發計畫小組查詢使用。
- (3) 完成異（俗）體字比對程式的開發，檢核試題中的異（俗）體字。

（二）試題研發計畫

1.配合12年國教新課綱與長程考招規劃素養導向試題研發計畫【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第1期計畫】，包括國文科、國寫、英文科、數學科、社會科、歷史科、地理科、公民與社會科、自然科、物理科、化學科、生物科、英語聽力（107）等13項，邀請96位大學教授、12位高中教師參與。工作成果為：

- (1) 研議並完成命題精進與素養導向的命題方向。
- (2) 素養導向研究用試題開發，共計完成試題48卷，各科或進行小型研究測試，或規劃大型研究測試轉由研究用試題測試工作計畫（107）辦理。
- (3) 公告素養試題範例。

2.邏輯推理能力評量試題研發計畫（107）

將邏輯推理能力試題研發，移至各科試題研發計畫案進行，不單獨成立計畫。

3.高中英文參考搭配詞表計畫（107）之工作成果為：

- (1) 提出高中英文參考搭配詞表（第三至六級）。
- (2) 搭配詞表提供給素養導向試題研發計畫與素養導向題庫計畫，作為未來111學年度起之學測英文、英聽命題之參考。

4.研究用試題測試工作計畫（107）之工作成果為：施測研究用試題25卷，共7科19校次5,900人次參與測試。

（三）試題分析計畫

已完成107學年度學科能力測驗及指定科目考試各考科之試題分析，提供相關人員參考。

(四) 測驗與評量相關計畫

1. 高中英語聽力測驗成績統計分析工作計畫(107)之工作成果為：
 - (1) 完成107學年度二次高中英語聽力測驗成績等化作業之年度例行檢討。
 - (2) 完成108學年度二次高中英語聽力測驗成績等化與統計分析。
2. 國語文寫作能力測驗統計分析研究計畫(107)之工作成果為：
 - (1) 完成107學年度學測國語文寫作能力測驗的相關統計分析。
 - (2) 完成107學年度學測國語文寫作能力測驗串接106試辦國語文寫作能力測驗資料及相關統計分析，提供相關人員參考。
3. 考試資料相關統計分析(107)之工作成果為：
 - (1) 完成107學年度學測與指考之統計分析。
 - (2) 統整近五學年度學測與指考的客觀因素，例如考生背景變項、題型對考生作答結果影響。
 - (3) 完成107學年度學測與指考試題研討會整體統計分析報告。
4. 大學入學考試中心考試資料入庫工作計畫(107)-資料分類入庫及試作方式【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置(106~110年)」第1期計畫】之工作成果為：
 - (1) 建置資料處理中心。已完成資料處理區軟硬體建置，包括儲存與處理資料之伺服器、供申請者使用之6台個人電腦，安裝統計軟體SAS、SPSS、STATA與R，並完成安裝門禁系統與監視設備。
 - (2) 完成近五年考試資料入庫。將103-107年學科能力測驗與指定科目考試之考試資料去識別化後入庫。
 - (3) 規劃中心與外界之資料使用辦法。資料中心將開放中心內部與外界申請使用，已研擬申請使用辦法與相關規範。

(五) 研討會與研習會計畫

1. 107學年度學科能力測驗試題研討會(107年4月23日至4月27日)：

107學年度學科能力測驗各考科試題研討會，共計428位教師出席。研討會分為學生表現統計分析專題報告及分科場次。其中，分科場次由中心學科研究員針對本年度試題進行分析報告，再由大學教授與高中教師進行討論，相互交流對於考試試題之意見及建議，經彙整紀錄後提供相關人員參考。
2. 107學年度指定科目考試試題研討會(107年10月3日至10月9日)：

107學年度指定科目考試各考科試題研討會，共計250位教師出席。研討會分為學生表現統計分析專題報告及分科場次。其中，分科場次由中心學科研究員針對本年度試題進行分析報告，再由大學教授與高中教師進行討論，相互交流對於考試試題之意見及建議，經彙整紀錄後提供相關人員參考。
3. 配合12年國教新課綱與長程考招規劃素養導向培力宣導計畫(107)【教育部補

助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置（106～110年）」第1期計畫】之工作成果為：

- (1) 辦理各學科素養導向命題簡介會議 21 場次 843 人參加、命題工作坊 29 場次 669 人參加、閱卷工作坊 28 場次 406 人參加。並編印完成「大學入學考試素養導向命題簡介」手冊（9 科 10 冊）、「大學入學考試素養導向命題工作坊」手冊（12 科 21 冊）、「大學入學考試素養導向閱卷工作坊」手冊（9 科 13 冊）。
- (2) 舉辦「111 年大學入學考試命題精進方向研討會」，邀請 60 多位海外貴賓、大學校長與教授報告或與談，並有 240 校約 700 名全國高中職學校教師代表參加，教育部姚立德政務次長亦撥冗參加。
- (3) 完成與學科中心、課發中心和教師團體合辦宣導活動 30 場次；參加其他單位邀請演講 42 場次，共計 3,600 人次教師參與。
- (4) 完成中心網頁轉為響應式網頁以利各項資訊查詢。本中心電子雜誌「選才」亦製作二次專題配合宣導素養導向命題方向，總計 16 篇文章。

二、辦理各項考試業務

- (一) 辦理107學年度學科能力測驗：於107年1月26日至27日考試，報名人數為136,465人。分33考區、88分區（含臺北1個身心障礙考生獨立分區）、3,362個試場（含106個身心障礙考生試場）舉行，其中2個大陸考場係為配合教育部照顧大陸臺商子弟學校學生應考權益之政策，於大陸東莞、昆山設置考場。完成5考科6節之命題、約910,000份試題印製，包括身心障礙考生特殊試題；完成682,345張答案卡之讀卡、272,938份答案卷（國寫、英文二科）之掃描、非選擇題電腦螢幕閱卷、成績計算、成績複查等。依預訂日程完成試務作業，並提供考生成績資料予大學甄選入學委員會以及辦理繁星推薦、個人申請等招生單位。
- (二) 辦理107學年度指定科目考試：於107年7月1日至3日考試，報名人數為50,742人。分29考區、47分區（含臺北1個身心障礙考生獨立分區）、1,266個試場（含37個身心障礙考生試場、10個無冷氣試場）舉行。完成10考科命題、約350,000份試題印製、301,867張答案卡（10科）之讀卡、227,968份答案卷（8科）之掃描、非選擇題電腦螢幕閱卷、成績計算、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業，並提供考生成績資料予大學考試入學分發委員會進行考試分發招生業務。
因應教育部開放冷氣試場之政策，相關費用計486萬1,140元，包含每分區1名冷氣試務幹事、1名電氣專業人員、1名機電專業人員、冷氣保養費及冷氣電費。本學年度起，電氣專業人員及機電專業人員工作費調整為每人天2,400元（原為每人天1,800元），由教育部補助並專案申請核銷。
- (三) 辦理107學年度大學術科考試試務行政作業：報名人數為音樂組1,325人，美術組

4,066人，體育組4,987人，共計10,353人（報考兩組25人）。試務作業包括報名、成績計算及寄發成績通知單。

- （四）辦理108學年度高中英語聽力測驗第一次考試：於107年10月20日考試，報名人數為116,270人，分33個考區（含兩個大陸考場）、53個分區（含臺北1個身心障礙考生獨立分區）、3,329個試場（含87個身心障礙及重大傷病考生試場、0個無冷氣試場）舉行。完成上、下午場次命題，印製試題上午場約67,000份及下午場約64,000份、製作試題光碟及考生應考注意事項光碟共計燒錄1,911片、116,271張答案卡（含1個空號）之讀卡、成績計算、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業。

因應教育部開放冷氣試場之政策，相關費用計290萬5,520元，包含每分區1名冷氣試務幹事及1名電氣專業人員、1名機電專業人員、冷氣保養費及冷氣電費。本學年度起，電氣專業人員及機電專業人員工作費調整為每人天2,400元（原為每人天1,800元），由教育部補助並專案申請核銷。

- （五）辦理108學年度高中英語聽力測驗第二次考試：為降低大規模播音臨時事故風險，本次考試播放程序調整為個別教室使用MP3播放器播放，於107年12月15日考試，報名人數為51,057人，分31個考區、48個分區（含臺北1個身心障礙考生獨立分區）、1,475個試場（含48個身心障礙及重大傷病考生試場）舉行，完成上午場次命題，印製試題上午場約60,000份、製作1,900支試題隨身碟（含備用試題隨身碟）、51,060張答案卡（含3個空號）之讀卡、成績計算、成績複查等作業。依預訂日程完成試務作業。

- （六）辦理108學年度學科能力測驗報名作業：計有138,390人報名，其中集體報名129,484人，內含學校集體報名544單位124,396人，補習班集體報名18單位5,088人、個別報名8,906人；其中低收入戶考生2,744人、中低收入戶考生2,170人。

- （七）辦理108學年度大學術科考試試務報名作業：報名人數為音樂組1,213人，美術組3,793人，體育組4,510人，其中26人報考兩組，共計9,490人。

三、測驗資訊技術與設備

（一）國際標準認證

- 1.提升網路服務品質與安全性，強化對於資安問題偵測與即時防範的能力，持續落實國際資訊安全管理系統規範（ISO 27001:2013）、國際個人資訊管理系統規範（BS 10012:2017）認證作業，以確保資訊安全與個資保護。

- （1）107年10月通過「大學入學考試中心所轄業務及系統開發、操作及維運，和電腦機房相關活動管理」之國際資訊安全管理系統（ISO 27001:2013）認證之複評，持續提升中心服務及產品之資訊安全，維護本中心服務及產品之機密性、完整性與可用性。

- （2）107年10月通過「大學入學考試中心之個人資訊管理系統，包含個人資料

檔案之蒐集、處理與利用等活動」之國際個人資訊管理系統(BS 10012:2017)
轉版認證，提升本中心服務及產品之相關個人資料之保護程度。

(二) 資訊設備維護與更新

- 1.提供穩定、可靠的資訊設備，並確保資料的安全性。
 - (1) 持續維護閱卷 VM 伺服器儲存設備。
 - (2) 持續維護資訊機房、網路設備、不斷電系統、網路儲存系統。
 - (3) 強化網路設備與無線網路管理維護、防毒軟體維護、虛擬機維護與電腦機房維護等技術支援。
 - (4) 更新對外提供網路服務之虛擬化伺服器設備、儲存設備。
- 2.依「教育體系機關(構)及學校單位資通安全責任等級分級表」執行相關資安系統建置與改善工作。
 - (1) 持續維護虛擬化操作環境與資料庫異區備份系統(Veritas)。
 - (2) 建置 DNS 伺服器及官方網站備援機制。
 - (3) 持續維護防火牆 SonicWall、Citrix WAF、Palo Alto 資訊安全設備。
 - (4) 持續維護 N-Reporter 設備，蒐集管理伺服器、資料庫作業及存取紀錄。
 - (5) 持續維護伺服器 UPS 電力不足自動關機系統。

(三) 試務相關系統的維護及開發

- 1.配合 108 學年度學科能力測驗由五科必考改為自由選考，調整維護相關考生報名、編場及成績處理系統。
- 2.配合 108 學年度相關試務變革，開發線上證件查驗後台系統，開發新版應考資訊查詢與試場查詢系統，維護身心障礙及重大傷病考生應考服務網、考分區通報系統與試務人員勞保與旅平險系統。

(四) 因應 111 學年度起大考之準備【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置(106~110年)」第1期計畫】

- 1.配合 111 學年度起大考實施卷卡合一規劃，購置 A3 全彩高速掃描設備，並進行掃描、切割、併檔等系統之評估與開發。
- 2.盤點現行閱卷子系統，規劃閱卷新系統之考核卷功能與即時品質監控機制。
- 3.購置 350 台 19 吋螢幕以提升螢幕閱卷設備。
- 4.購置預備於未來第二閱卷場使用之虛擬化伺服器與儲存設備一套，以利 111 年以前各次研究測試閱卷以及閱卷新系統測試使用。
- 5.配合各學科試題研發及命題作業需求，更新資訊相關軟體及文書作業軟體。
- 6.精進英語聽力測驗命題，購置英聽錄音設備一套。
- 7.新增計畫相關人員所需使用之個人電腦、螢幕、印表機、不斷電系統與相關授權軟體。
- 8.開發考生體驗網及強化監試體驗網內容。

四、考試輔導與服務

- (一) 編製與出版《107 學年度學科能力測驗試題與解析》、《107 學年度指定科目考試試題與解析》、《高中英語聽力測驗試題示例 4》。
- (二) 大學入學考試中心選才電子報 107 年度工作計畫
依計畫按月完成 12 期《選才電子報》之編輯，每月 15 日定期發行並刊登中心網站。
- (三) 心理量表服務工作計畫（107）之工作成果為：
興趣量表共有 407 校、135,762 人次使用，分別為線上版 192 校、49,670 人次，紙筆版 215 校、86,092 人次使用；大學學系探索量表共有 346 校、107,684 人次使用，分別為線上版 132 校、34,763 人次，紙筆版 214 校、72,921 人次；學業性向測驗共有 16 校、4,287 人次使用。
- (四) 心理量表線上測驗系統發展第四年工作計畫（107）之工作成果為：
 - 1.完成「2016 年大學學系探索量表線上版」與「2017 年興趣量表線上版」兩套系統整合，並增建管理者介面功能。
 - 2.完成「風格測驗」之試題設計、測試與結果報告書呈現方式。
 - 3.生涯測驗的相關數據分析。
- (五) 試務及學生輔導相關服務系統之維護及研發計畫（107）之工作成果為：
 - 1.「考分區服務系統」、「成績處理系統」之試務系統整合規劃，依業務單位試務需求局部更新相關試務系統。
 - 2.完成學科能力測驗與指定科目考試不同面向成績分析之加密轉換統計程式。
 - 3.建置「2017 年興趣量表線上版」學生、老師、管理員介面等相關平台及系統測試、上線等。
- (六)「大學選才與高中育才輔助系統」計畫【教育部補助案：配合國教新課綱與考招新方案「大學選才與高中育才輔助系統（106~109 年）」第 1 期計畫】之工作成果為：
 - 1.大學選才，已收集全國 70 所一般大學校系之基礎資料，並完成 30 個學類之說明。藉由基礎資料之收集過程，分析學群學類分類架構之初步數據與處理部分校系學群學類歸屬之異動。同時持續規劃引導、評估等輔助學生進行自主生涯探索之功能。
 - 2.高中育才，已規劃「高中三年行動」之模組，並完成 46 個行動學習清單及後續審稿工作。透過大學學系問卷收集，已完成高中課程數據分析，並已呈現於高中育才系統頁面。同時，啟動「高中學習案例」規劃工作。
 - 3.系統工程，已完成上述兩項子系統之資料庫規劃及建置，已完成頁面及功能包括認識學群、認識學類、認識學系、搜尋功能、比較功能、三年行動計畫、探索核心素養、探索知識領域、探索領域學科、探索加深加廣、大學學系問卷系統、後台管理等。

4.宣導工作，已與全國高中教師約 1,000 人次進行互動討論，同時於全國各大學及會議場合進行 18 場報告會議，除介紹系統發展之狀況，亦持續收集各方意見作為系統規劃設計之參考。

(七) 其他服務：

- 1.「漫步在大學」校系查詢系統網站，自 89 年 7 月起在本中心上線開放查詢，每年定期於 12 月發函各大學校院更新資訊，學校部分包括簡介、院系現況、入學管道、費用、設備、獎學金設置、研究合作機構、膳宿情況、社團及學校網址的連結；學系部分則包括簡介、入學管道、師資、修業與課程、設備與獎學金、就業與進修、轉系資料及學系網址的連結等。累積瀏覽約計 20,498,294 人次（至 108.1.2 前）。
- 2.「大學招生資訊網」查詢系統網站，自 101 年 5 月 7 日起在本中心上線開放查詢，每年於 2 月、9 月發函各大學校院更新招生資訊，主要為參加聯合招生及辦理單獨招生之各校招生簡章發售、報名、考試等日期，學制班別含括學士班、二年制在職專班、碩士班、博士班等。由於各項招生訊息須由各大學於招生資訊網上網更新資訊，考量各界應以能查詢最新即時招生訊息為優先，避免因各大學未更新資訊造成困擾，經教育部高教司同意，「大學招生資訊網」於 107 年 8 月 10 日起不再對外提供服務。
- 3.考試相關資料提供各界學術研究使用，本年度核准提供合計 31 件。

五、學術考試交流

法國教育部漢語總督學 Ms. Françoise Audry-Iljic 在教育部國際及兩岸教育司陪同下來訪，主要為瞭解我國高級中學中文課程綱要及考試方式。

本中心與香港考試及評核局於本年度雙向交流，先邀請香港考試及評核局來訪，本中心以「大學入學考試的現況與未來」、「大學入學考試申訴機制」，及香港考試及評核局以「香港中學文憑考試—覆核成績及上訴覆核」進行專題報告與交流討論。其後由本中心參訪香港，主要目的為瞭解香港中學文憑考試之試務經驗，包括掃描、影像處理及閱卷等作業流程。

本中心受邀參加大陸考試中心舉行之「2018 年海峽兩岸考試改革研討會」，分別就混合題型及閱卷等主題進行學術交流，彼此討論雙方在試務上的各項變革與相關作業方式；另外，也對英語聽說機考之考試情況，及閱卷之試務作業流程進行交流。

本中心受邀參加「第廿屆亞洲英語語言測驗學術研討會」，本次研討會由上海交通大學全國大學英語四、六級考試委員會（National College English Testing Committee，簡稱 CET）主辦，會議主題為 Technology for Language Assessment。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一) 收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入決算數計 3 億 5,507 萬 7,899 元，較預算數 2 億 7,770 萬元增加 7,737 萬 7,899 元，約 27.86%。收入各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 考試收入：決算數 2 億 6,745 萬 8,817 元，較預算數 2 億 5,850 萬元增加 895 萬 8,817 元，約 3.47%，主要係考生報名人數較預期增加所致。
2. 服務收入：決算數 697 萬 259 元，較預算數 600 萬元增加 97 萬 259 元，約 16.17%，主要係出售出版品數量增加所致。
3. 試務管理費收入：決算數 109 萬 6,690 元，較預算數 120 萬元減少 10 萬 3,310 元，約 8.61%，主要係大學術科考試考生報名人數減少所致。
4. 補助收入：決算數 6,388 萬 2,975 元，較預算數 0 元增加 6,388 萬 2,975 元，主要係向教育部申請補助計畫，故預算未編列相關收入。
5. 委辦計畫收入：決算數 73 萬 6,876 元，較預算數 0 元增加 73 萬 6,876 元，主要係教育部委託辦理計畫，故預算未編列相關收入。
6. 利息收入：決算數 1,330 萬 488 元，較預算數 1,000 萬元增加 330 萬 488 元，約 33.00%，主要係三年期定存到期所致。
7. 其他收入：決算數 163 萬 1,794 元，較預算數 200 萬元減少 36 萬 8,206 元，約 18.41%，主要係大學考試入學分發委員會停止委辦分發程式交叉測試所致。

(二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出決算數計 3 億 4,359 萬 2,458 元，較預算數 2 億 8,460 萬元增加 5,899 萬 2,458 元，約 20.73%。支出各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 考試支出：決算數 2 億 1,344 萬 5,128 元，較預算數 1 億 9,032 萬 7,000 元增加 2,311 萬 8,128 元，約 12.15%，主要係考生報名人數較預期增加，增加相關費用。
2. 服務成本：決算數 680 萬 700 元，較預算數 569 萬元增加 111 萬 700 元，約 19.52%，主要係出版品印製增加及心理量表線上測驗系統開發成本，增加相關費用。
3. 研究支出：決算數 5,056 萬 5,295 元，較預算數 961 萬 8,000 元增加 4,094 萬

7,295 元，約 425.74%，主要係向教育部申請補助計畫，增加相關費用。

4.委辦計畫支出：決算數 73 萬 6,876 元，較預算數 0 元增加 73 萬 6,876 元，主要係教育部委託辦理「身心障礙學生升學大專校院甄試大學組命題實施計畫」，增加相關費用。

5.行政管理費用：決算數 7,204 萬 4,459 元，較預算數 7,896 萬 5,000 元減少 692 萬 541 元，約 8.76%，主要係撙節人事費及業務費之開支所致。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算結餘 1,148 萬 5,441 元，較預算短絀 690 萬元，反絀為餘。主要係教育部補助配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置計畫」、「大學選才與高中育才輔助系統計畫」及學科能力測驗、指定科目考試、高中英語聽力測驗身心障礙考生考區試務工作費等，故增加補助收入，另撙節人事費及業務費之開支，致行政管理費用較預期減少。

二、現金流量實況

(一) 本年度業務活動之淨現金流入 4,501 萬 3,512 元，包括：

- 1.本期稅前賸餘 1,148 萬 5,441 元，利息股利之調整 1,330 萬 488 元，未計利息股利之稅前短絀 181 萬 5,047 元。
- 2.調整非現金項目包括折舊 319 萬 2,301 元，攤銷 29 萬 2,858 元，流動資產調整項目淨減少數 21 萬 5,884 元，流動負債調整項目淨增加數 1,521 萬 1,179 元，收取利息 2,791 萬 6,337 元。

(二) 本年度投資活動之淨現金流出 876 萬 9,370 元，包括退休基金增加 10 萬 7,721 元，不動產、廠房及設備增加 602 萬 2,049 元，無形資產及其他資產增加 263 萬 9,600 元。

(三) 本年度籌資活動之淨現金流入未發生相關事項。

(四) 本年度現金及約當現金淨增 3,624 萬 4,142 元。

(五) 本年度期初現金及約當現金 4 億 1,247 萬 1,865 元。

(六) 本年度期末現金及約當現金 4 億 4,871 萬 6,007 元。

三、淨值變動實況

(一) 基金本年度期初及期末餘額皆為 5 億 1,575 萬元。

(二) 累積餘絀本年度期初餘額為 2 億 6,387 萬 4,106 元，本年度增加 1,148 萬 5,441 元，本年度期末餘額為 2 億 7,535 萬 9,547 元。

(三) 本年度淨值期末餘額為 7 億 9,110 萬 9,547 元。

四、資產負債實況

- (一) 資產總額計 10 億 1,639 萬 9,522 元，其中流動資產 4 億 6,108 萬 7,156 元，基金 5 億 2,638 萬 446 元，不動產、廠房及設備 2,434 萬 8,618 元，無形資產 457 萬 2,402 元，其他資產 1 萬 900 元。
- (二) 負債總額計 2 億 2,528 萬 9,975 元，其中流動負債 1 億 9,396 萬 5,414 元，其他負債 3,132 萬 4,561 元。
- (三) 淨值總計 7 億 9,110 萬 9,547 元，其中基金 5 億 1,575 萬元，累積餘絀 2 億 7,535 萬 9,547 元。

五、其他事項說明

- (一) 本年度應收利息決算數計 765 萬 6,218 元，較上年度應收利息決算數 2,227 萬 2,067 元減少 1,461 萬 5,849 元，主要係本年度金融機構給付之定期存款利息 2,227 萬 2,067 元，沖轉上年度應收利息，及認列本年度應收利息 765 萬 6,218 元所致。
- (二) 本年度遞延收入－流動決算數計 118 萬 8,450 元，主要係本年度教育部補助配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置計畫」之人事費。
- (三) 本年度遞延收入決算數計 2,069 萬 4,115 元，主要係本年度教育部補助配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置計畫」及「高中英語聽力測驗播音設備購置計畫」之設備費 2,118 萬 3,892 元，配合設備提列折舊，同額轉列收入 48 萬 9,777 元所致。

肆、主要表

財團法人大學入學考試中心基金會

收支營運決算表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減－)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
310,450,155	收入	277,700,000	355,077,899	77,377,899	27.86
298,258,308	業務收入	265,700,000	340,145,617	74,445,617	28.02
266,432,867	考試收入	258,500,000	267,458,817	8,958,817	3.47
6,045,550	服務收入	6,000,000	6,970,259	970,259	16.17
1,074,640	試務管理費收入	1,200,000	1,096,690	-103,310	-8.61
24,224,331	補助收入	0	63,882,975	63,882,975	—
480,920	委辦計畫收入	0	736,876	736,876	—
12,191,847	業務外收入	12,000,000	14,932,282	2,932,282	24.44
10,604,172	利息收入	10,000,000	13,300,488	3,300,488	33.00
1,587,675	其他收入	2,000,000	1,631,794	-368,206	-18.41
307,373,090	支出	284,600,000	343,592,458	58,992,458	20.73
307,373,090	業務支出	284,600,000	343,592,458	58,992,458	20.73
214,047,169	考試支出	190,327,000	213,445,128	23,118,128	12.15
6,019,311	服務成本	5,690,000	6,800,700	1,110,700	19.52
14,295,985	研究支出	9,618,000	50,565,295	40,947,295	425.74
480,920	委辦計畫支出	0	736,876	736,876	—
72,529,705	行政管理費用	78,965,000	72,044,459	-6,920,541	-8.76
3,077,065	本期賸餘(短絀)	-6,900,000	11,485,441	18,385,441	—

財團法人大學入學考試中心基金會

現金流量決算表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減－)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	-6,900,000	11,485,441	18,385,441	—
利息股利之調整	-10,000,000	-13,300,488	-3,300,488	33.00
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-16,900,000	-1,815,047	15,084,953	-89.26
調整非現金項目				
折舊	1,500,000	3,192,301	1,692,301	112.82
攤銷	110,000	292,858	182,858	166.23
應收帳款減少(增加)	1,860,000	-126,216	-1,986,216	—
預付款項減少	2,041,000	342,100	-1,698,900	-83.24
應付款項(減少)	0	-586,067	-586,067	—
預收款項(減少)	-2,500,000	-5,088,657	-2,588,657	103.55
遞延收入－流動增加	0	1,188,450	1,188,450	—
代收款項(減少)	0	-1,104,383	-1,104,383	—
應付退休金負債增加	126,000	107,721	-18,279	-14.51
遞延收入增加	0	20,694,115	20,694,115	—
未計利息股利之現金流入(流出)	-13,763,000	17,097,175	30,860,175	—
收取利息	7,000,000	27,916,337	20,916,337	298.80
業務活動之淨現金流入(流出)	-6,763,000	45,013,512	51,776,512	—
投資活動之現金流量				
基金－退休(增加)	-126,000	-107,721	18,279	-14.51
不動產、廠房及設備(增加)	-3,000,000	-6,022,049	-3,022,049	100.73
無形資產及其他資產(增加)	-11,000	-2,639,600	-2,628,600	23,896.36
投資活動之淨現金流入(流出)	-3,137,000	-8,769,370	-5,632,370	179.55
籌資活動之現金流量				
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	0	0	—
現金及約當現金之淨增(淨減)	-9,900,000	36,244,142	46,144,142	—
期初現金及約當現金	389,506,000	412,471,865	22,965,865	5.90
期末現金及約當現金	379,606,000	448,716,007	69,110,007	18.21

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

淨 值 變 動 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本 年 度		本年度期末 餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	515,750,000	0	0	515,750,000	本期賸餘結轉至 累積餘絀。
創立基金	10,260,000	0	0	10,260,000	
捐贈基金	505,490,000	0	0	505,490,000	
累積餘絀	263,874,106	11,485,441	0	275,359,547	
累積賸餘	263,874,106	11,485,441	0	275,359,547	
合 計	779,624,106	11,485,441	0	791,109,547	

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

資 產 負 債 表

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比 較 增 (減 -)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	461,087,156	439,674,747	21,412,409	4.87
現金及銀行存款	448,716,007	412,471,865	36,244,142	8.79
應收帳款	129,306	3,090	126,216	4,084.66
應收利息	7,656,218	22,272,067	-14,615,849	-65.62
預付款項	4,585,625	4,927,725	-342,100	-6.94
基金	526,380,446	526,272,725	107,721	0.02
基金－登記	515,750,000	515,750,000	0	0
基金－退休	10,630,446	10,522,725	107,721	1.02
不動產、廠房及設備	24,348,618	12,756,674	11,591,944	90.87
交通設備	1,897,007	1,897,007	0	0
累計折舊-交通設備(-)	-1,274,423	-1,107,778	-166,645	15.04
資訊設備	35,556,821	21,870,029	13,686,792	62.58
累計折舊-資訊設備(-)	-14,148,363	-12,018,900	-2,129,463	17.72
辦公設備	1,642,840	1,642,840	0	0
累計折舊-辦公設備(-)	-1,319,133	-1,199,373	-119,760	9.99
其他設備	1,564,935	1,564,935	0	0
累計折舊-其他設備(-)	-1,043,784	-899,496	-144,288	16.04
租賃改良	2,608,563	1,511,110	1,097,453	72.63
累計折舊-租賃改良(-)	-1,135,845	-503,700	-632,145	125.50
無形資產	4,572,402	8,160	4,564,242	55,934.34
電腦軟體	7,141,998	2,284,898	4,857,100	212.57
累計攤銷	-2,569,596	-2,276,738	-292,858	12.86
其他資產	10,900	10,900	0	0
存出保證金	10,900	10,900	0	0
資 產 合 計	1,016,399,522	978,723,206	37,676,316	3.85

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

資 產 負 債 表

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比 較 增 (減 -)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負 債				
流動負債	193,965,414	188,576,375	5,389,039	2.86
應付款項	43,307,637	32,914,008	10,393,629	31.58
預收款項	134,462,336	139,550,993	-5,088,657	-3.65
遞延收入－流動	1,188,450	0	1,188,450	—
代收款項	15,006,991	16,111,374	-1,104,383	-6.85
其他負債	31,324,561	10,522,725	20,801,836	197.68
應付退休金負債	10,630,446	10,522,725	107,721	1.02
遞延收入	20,694,115	0	20,694,115	—
負 債 合 計	225,289,975	199,099,100	26,190,875	13.15
淨 值				
基金	515,750,000	515,750,000	0	0
創立基金	10,260,000	10,260,000	0	0
捐贈基金	505,490,000	505,490,000	0	0
累積餘絀	275,359,547	263,874,106	11,485,441	4.35
累積賸餘	275,359,547	263,874,106	11,485,441	4.35
淨 值 合 計	791,109,547	779,624,106	11,485,441	1.47
負債及淨值合計	1,016,399,522	978,723,206	37,676,316	3.85

伍、明細表

財團法人大學入學考試中心基金會

收入明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減－)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
考試收入	258,500,000	267,458,817	8,958,817	3.47	考生報名人數較預期增加。
學科能力測驗	149,000,000	144,176,693	-4,823,307	-3.24	
指定科目考試	52,500,000	62,133,352	9,633,352	18.35	
英語聽力測驗	57,000,000	61,148,772	4,148,772	7.28	
服務收入	6,000,000	6,970,259	970,259	16.17	出售出版品數量增加。
試務管理費收入	1,200,000	1,096,690	-103,310	-8.61	
補助收入	0	63,882,975	63,882,975	—	向教育部申請補助計畫，增加相關收入。
委辦計畫收入	0	736,876	736,876	—	教育部委託辦理計畫，增加相關收入。
利息收入	10,000,000	13,300,488	3,300,488	33.00	三年期定存到期，增加相關收入。
其他收入	2,000,000	1,631,794	-368,206	-18.41	大學考試入學分發委員會停止委辦分發程式交叉測試，減少相關收入。
合 計	277,700,000	355,077,899	77,377,899	27.86	主要係本年度向教育部申請補助計畫，致收入較預期增加。

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

支出明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減 -)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
考試支出	190,327,000	213,445,128	23,118,128	12.15	主要係考生報名人數較預期增加，增加相關費用。
學科能力測驗	99,836,000	106,181,720	6,345,720	6.36	
指定科目考試	52,474,000	61,111,838	8,637,838	16.46	考生報名人數較預期增加。
英語聽力測驗	37,619,000	45,948,062	8,329,062	22.14	考生報名人數較預期增加。
其他考試	398,000	203,508	-194,492	-48.87	擲節開支。
服務成本	5,690,000	6,800,700	1,110,700	19.52	出版品印製增加及心理量表線上測驗系統開發成本，增加相關費用。
研究支出	9,618,000	50,565,295	40,947,295	425.74	主要係向教育部申請補助計畫，增加相關費用。
命題研究	9,148,000	44,102,456	34,954,456	382.10	教育部補助配合國教新課綱與考招新方案「命題精進與題庫建置計畫」。
測驗技術研究	270,000	8,526	-261,474	-96.84	擲節開支。
其他研究	200,000	6,454,313	6,254,313	3,127.16	教育部補助配合國教新課綱與考招新方案「大學選才與高中育才輔助系統計畫」。

財團法人大學入學考試中心基金會
支出明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減－)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
委辦計畫支出	0	736,876	736,876	—	教育部委辦「身障學生升學大專校院甄試大學組命題實施計畫」，增加相關費用。
行政管理費用	78,965,000	72,044,459	-6,920,541	-8.76	
人事費	66,765,000	61,093,547	-5,671,453	-8.49	
薪資	48,221,000	44,612,421	-3,608,579	-7.48	
年終獎金	6,030,000	5,640,000	-390,000	-6.47	
考績獎金	3,780,000	3,420,000	-360,000	-9.52	
勞保費	2,322,000	1,698,387	-623,613	-26.86	人員增減異動，減少相關費用。
健保費	2,510,000	2,104,297	-405,703	-16.16	人員增減異動，減少相關費用。
團體保險費	508,000	496,402	-11,598	-2.28	
退休金費用	3,394,000	3,122,040	-271,960	-8.01	
業務費	12,200,000	10,950,912	-1,249,088	-10.24	主要係撙節開支，減少相關費用。
文具印刷	80,000	29,081	-50,919	-63.65	撙節開支。
郵電費	270,000	338,068	68,068	25.21	試務工作及教育部計畫案，增加電話費支出。

財團法人大學入學考試中心基金會

支出明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減－)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
稅捐	40,000	39,820	-180	-0.45	
旅運費	10,000	610	-9,390	-93.90	擲節開支。
租金支出	3,100,000	3,161,640	61,640	1.99	
保險費	110,000	82,332	-27,668	-25.15	火險及汽車保險費減少。
會議費	60,000	70,000	10,000	16.67	董事會會議召開次數增加。
勞務費	260,000	260,000	0	0	
水電費	2,900,000	3,443,560	543,560	18.74	試務工作及教育部計畫案，增加電費支出。
各項攤銷	110,000	0	-110,000	-100.00	電腦軟體陸續達到使用年限。
學術考試交流	1,000,000	353,314	-646,686	-64.67	擲節開支。
交通費	60,000	40,242	-19,758	-32.93	擲節開支。
教育訓練及認證費	600,000	582,219	-17,781	-2.96	
折舊	1,500,000	476,027	-1,023,973	-68.26	固定資產陸續達到使用年限。
其他費用	1,100,000	1,091,012	-8,988	-0.82	
維護費	1,000,000	982,987	-17,013	-1.70	
合 計	284,600,000	343,592,458	58,992,458	20.73	主要係本年度向教育部申請補助計畫，致支出較預期增加。

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

固 定 資 產 投 資 明 細 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減－)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
資訊設備	1,800,000	13,686,792	11,886,792	660.38	教育部補助計畫購置相關硬體。
租賃改良	1,200,000	1,097,453	-102,547	-8.55	
合 計	3,000,000	14,784,245	11,784,245	392.81	教育部補助計畫購置相關硬體。

財 團 法 人 大 學 入 學 考 試 中 心 基 金 會

基金數額增減變動表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額	本年度基金 增(減-)金額	本年度期末 基金金額	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金額 占其總額 比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
政府捐助							
一、中央政府	460,000	505,750,000	0	505,750,000	4.48	98.06	
教育部	0	500,000,000	0	500,000,000	0	96.95	
國立大學校院校 務基金	460,000	5,750,000	0	5,750,000	4.48	1.11	
二、地方政府	0	0	0	0	0	0	
三、累計賸餘轉基金	0	0	0	0	0	0	
四、其他	0	0	0	0	0	0	
政府捐助小計	460,000	505,750,000	0	505,750,000	4.48	98.06	
民間捐助							
一、其他團體機構	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
私立大學校院	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
二、個人	0	0	0	0	0	0	
三、累計賸餘轉基金	0	0	0	0	0	0	
民間捐助小計	9,800,000	10,000,000	0	10,000,000	95.52	1.94	
合 計	10,260,000	515,750,000	0	515,750,000	100.00	100.00	

陸、參考表

財團法人大學入學考試中心基金會

員工人數彙計表

中華民國 107 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減－) (3)=(2)-(1)	說 明
主任	1	1	0	配合業務需要增設 5 名組長，由專職人員兼任。
副主任	2	2	0	
處長	4	4	0	
組長	0	5	5	
專職人員	51	48	-3	
約雇助理、工讀生	5	3	-2	
合 計	63	63	0	

財團法人大學入學考試中心基金會

用人費用彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類 (稱)	本年度預算數								本年度決算數								比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	年終獎金	考績獎金	勞保費	健保費	團體保險費用	退休金費用	合計 (1)	薪資	年終獎金	考績獎金	勞保費	健保費	團體保險費用	退休金費用	合計 (2)		
主任	1,725,000	216,000	288,000	0	81,000	8,000	0	2,318,000	1,850,100	215,678	0	0	83,184	7,450	0	2,156,412	-161,588	
副主任	2,996,000	375,000	250,000	82,000	143,000	16,000	190,000	4,052,000	1,886,980	90,878	71,275	0	70,722	7,450	0	2,127,305	-1,924,695	1
處長	5,592,000	700,000	642,000	164,000	260,000	32,000	399,000	7,789,000	654,720	154,000	128,500	0	0	0	0	937,220	-6,851,780	2
組長	0	0	0	0	0	0	0	0	954,720	0	0	0	0	0	0	954,720	954,720	3
專職人員	36,628,000	4,579,000	2,600,000	1,980,000	1,964,000	412,000	2,700,000	50,863,000	38,218,730	5,020,280	3,220,225	1,627,406	1,907,262	457,297	3,063,859	53,515,059	2,652,059	4
約雇助理、 工讀生	1,280,000	160,000	0	96,000	62,000	40,000	105,000	1,743,000	1,047,171	159,164	0	70,981	43,129	24,205	58,181	1,402,831	-340,169	
合 計	48,221,000	6,030,000	3,780,000	2,322,000	2,510,000	508,000	3,394,000	66,765,000	44,612,421	5,640,000	3,420,000	1,698,387	2,104,297	496,402	3,122,040	61,093,547	-5,671,453	

說明：

1. 副主任 2 人；1 人為專任、1 人由專職人員兼任；專職人員兼任者 1 人僅計主管加給。
2. 處長 4 人；2 人由副主任兼任、2 人由專職人員兼任；專職人員兼任者 2 人僅計主管加給。
3. 組長 5 人；係配合業務需要增設，由專職人員兼任；專職人員兼任者 5 人僅計主管加給。
4. 專職人員有 8 位兼任主管；本俸及勞健保等計入專職人員費用。

主辦會計：陳博康



基金會董事長：薛富盛

