

財團法人高等教育評鑑中心基金會

中華民國 111 年度決算
(111年1月1日至111年12月31日)



財團法人高等教育評鑑中心基金會編

財團法人高等教育評鑑中心基金會

目次

總說明	頁次
壹、概況	
一、設立依據	1 頁
二、設立目的	1 頁
三、業務簡介	2 頁
四、組織架構	3 頁
五、組織概況	3 頁
貳、工作計畫執行成果	
一、品保業務	5 頁
二、評鑑研究	11 頁
三、專案委辦計畫	13 頁
四、行政營運及國際業務	17 頁
參、決算概要	
一、收支營運實況	26 頁
二、現金流量實況	28 頁
三、淨值變動實況	28 頁
四、資產負債實況	29 頁
肆、其他	29 頁
主要表	
(一) 收支營運表	30 頁
(二) 現金流量表	31 頁
(三) 淨值變動表	32 頁
(四) 資產負債表	33 頁
明細表	
(一) 收益明細表	34 頁
(二) 費損明細表	35 頁
(三) 固定資產投資明細表	41 頁
(四) 基金數額增減變動表	42 頁
參考表	
(一) 員工人數彙計表	43 頁
(二) 用人費用彙計表	44 頁

本 頁 空 白

總 說 明

財團法人高等教育評鑑中心基金會

總說明

中華民國 111 年度

壹、概況

一、設立依據

財團法人高等教育評鑑中心基金會（以下簡稱本會，英文簡稱 HEEACT）之許可設立、組織、運作及監督管理依財團法人法規定辦理，財團法人法未規定者依民法辦理。

二、設立目的

教育部於 94 年 12 月 26 日與全國 153 所大專校院共同捐助成立本會，成為政府捐助財團法人之高等教育評鑑專責機構，透過第三方外部評鑑的執行，協助國內外大專校院辦學品質持續提升。

本會以「公正、專業、邁向卓越」為願景，除了辦理大學評鑑事項，亦積極研究國內外評鑑制度、協助政府規劃評鑑指標與相關機制，同時提供評鑑人才訓練課程、宣導評鑑相關資訊，並致力於提升我國高等教育發展之國際能見度。依據核心價值「自主性、透明化、國際化及資訊化」，本會發展定位為「國際認可與專業卓越之高等教育品質保證機構」，組織內部持續發展專業與服務品質、以及與國際品保組織接軌之能力。

本會捐助章程以提升國內高等教育品質為宗旨，並以精進我國高等教育評鑑專業化，促使提升我國高等教育品質，達到世界先進國家水準為目的，依有關法令規定辦理下列業務：

- 協助政府與大專校院推動高等教育評鑑與品質保證事宜。
- 接受國內外機構委託高等教育評鑑與研究事宜。
- 推動與國外品保機構及國際組織合作交流事宜。
- 協助政府規劃與執行各類高等教育專案計畫。
- 其他符合本會設立目的之相關公益性教育事務。

三、業務簡介

本會自 95 年以來承接教育部委託辦理一般大學系所評鑑，並且自 100 年起啟動辦理一般大學校務評鑑，以及執行教育部專案委託相關計畫。自 106 年教育部宣布大專校院所評鑑，改由各校自行決定是否辦理及其辦理方式，且如需辦理系所評鑑，可自費由本會或其他專業評鑑機構辦理，如考量由該系所自行辦理自我評鑑，則需向本會申請評鑑機制及結果認定審查。

本會辦理之核心評鑑業務包括以下三類：

- 校務評鑑
- 系所委辦品保認可
- 系所自辦品保認定

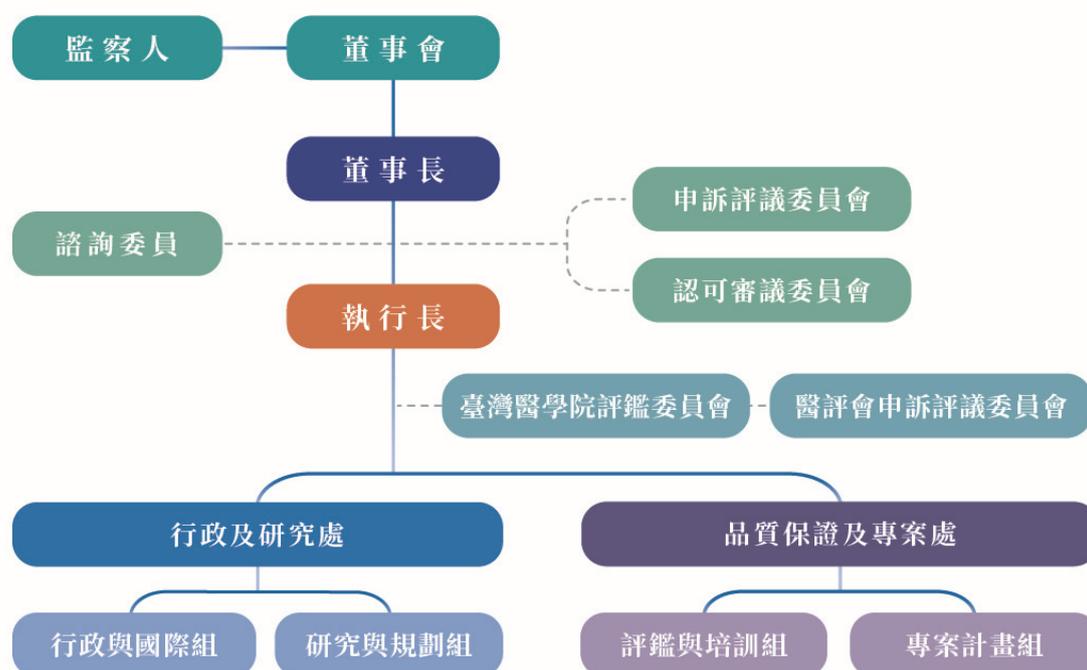
本會亦辦理其他相關品保及評鑑工作如下：

- 醫學教育品質認證
- 國內外專業評鑑機構認可
- 其他教育部委辦計畫，包含專案評鑑計畫、政策考核委辦事務
- 境外評鑑

為達成上述業務，本會透過國內外研究分析、規劃、專業培訓、國際交流與合作、標準化行政作業流程等工作，支持本會及各項評鑑業務之發展。

四、組織架構

本會組織架構如下圖：



財團法人高等教育評鑑中心基金會組織架構圖

五、組織概況

(一) 董事會

第六屆董事會有 17 名董事(業經 109 年 1 月 20 日教育部函復核准董事人數)，董事掌理年度預決算之審定、業務計畫之審核及其推行之監督、重要規章之審核、基金之籌措管理及運用等事宜。董事長由董事推舉產生，負責綜理會務，主持董事會議，對外代表本會。

(二) 監察人

第六屆監察人有 3 人，負責稽核基金、存款、監督財務狀況與查核決算表冊事宜。

(三) 諮詢委員會

置諮詢委員 5 人，提供有關高等教育評鑑諮詢工作。

(四) 申訴評議委員會

置委員 9 人，負責受評學校申訴案件之評議工作。

(五) 認可審議委員會

依本會評鑑相關法規設置認可審議委員會，審議各類認可結果。

(六) 執行長

置執行長 1 人，承董事會之命，綜理本會業務。

(七) 行政及研究處

置處長 1 人、研究員、專員及佐理員若干人，辦理董事及監察人相關事宜、法人申報、人事、會計、資訊安全、總務、出納、國際事務與境外評鑑工作，另有高教及評鑑研究之規劃分析、國內外專業機構認可、系所自辦認定及發行期刊及中英文專書等出版品，並執行本會自我品保相關事宜。

(八) 品質保證及專案處

置處長 1 人、專員及佐理員若干人，負責校務評鑑相關業務、品保人員研習規劃與辦理、系所委辦認可等相關工作。另置有專案人員若干人，依教育部委託辦理事項執行專案評鑑計畫及政策考核委辦事務。

(九) 臺灣醫學院評鑑委員會（以下簡稱醫評會，英文簡稱 TMAC）

置主任委員 1 人、執行長 1 人、秘書 1 人、管理師 1 人，綜理醫學院評鑑相關事宜。

(十) 醫評會申訴評議委員會

置委員 9 人，負責醫評會受評單位申訴案件之評議工作。

貳、工作計畫執行成果

一、品保業務

(一) 執行成果

1. 校務評鑑

第三週期校務評鑑預定於 112 年開始辦理，111 年已進行評鑑細部流程規劃安排、辦理實施計畫說明會、安排 112 年度上半年評鑑時程、校務認可審議委員推薦及校務評鑑委員邀請等校務評鑑實地訪評前置作業。

2. 系所委辦認可

大專校院委託辦品質保證認可自 107 年起辦理，主要依據「落實學習本位，型塑品保文化」之理念，並參酌國內外評鑑實務後，結合品質保證循環圈之計畫、執行、檢核、行動概念，協助系所檢視在「系所發展、經營及改善」、「教師與教學」，以及「學生與學習」三大面向之作法與成果。有關認可結果之處理，係以申請單位授予之副學士、學士、碩士及博士學位為單位，認可結果以六年為一週期，分為「通過—效期 6 年」、「通過—效期 3 年」及「重新審查」三種。

111 年進行委託辦理品質保證認可之訪視學校共計 16 所，上半年為 7 所學校共計 120 個受訪單位，其中國防醫學院、國立暨南國際大學、國立臺北大學、國立金門大學，實地訪視期程為 111 年 5 月 4 日至 6 月 23 日，因 COVID-19 疫情影響，高雄醫學大學、明道大學、國立臺灣藝術大學延至 111 年 9 月 19 日至 12 月 2 日辦理實地訪視；下半年為 9 所學校共計 66 個受訪單位，學校包括真理大學、國立空中大學、國立高雄大學、國立勤益科技大學、國立金門大學、國立臺中科技大學、國防大學、逢甲大學、輔仁大學，實地訪視期程為 111 年 11 月 14 日至 12 月 15 日。

111 年另有 5 校 14 個受訪單位申請效期展延作業、1 校 2 個受訪單位申請重新審查認可作業，實地訪視期程為 111 年 11 月 17 日至 12 月 14 日。

3. 系所自辦認可

大學自辦系所評鑑認定的目的為協助學校依其特性與需求，落實其系（科）、所或學位學程自辦品質保證（以下簡稱自辦品保）。自辦品保認定分為「自辦品保機制認定」與「自辦品保結果認定」兩階段辦理。

(1) 自辦品保認定機制

自辦品保機制認定

大專校院自辦品保機制之認定係以學校為單位進行自辦品保機制審查。自辦品保機制認定作業旨在審查學校是否訂定自辦品保實施計畫，並依據審核項目之規定，制訂相關程序與辦法。

自辦品保結果認定

大專校院自辦品保結果之認定係以各系（科）、所或學位學程為單位進行自辦品保結果審查。自辦品保結果認定作業旨在審查系（科）、所或學位學程是否依據學校自辦品保機制實施計畫辦理。

(2) 自辦品保認定結果

自辦品保機制認定結果之處理，將針對學校給予「認定」或「未獲認定」2 種結果；自辦品保結果認定之處理，將針對各系（科）、所或學位學程之自辦品保結果給予「認定」或「未獲認定」2 種結果。學校自辦品保通過認定後之效期為 6 年。

111 年度第 1 期已完成 2 所學校 60 個單位進行自辦品保結果審查，111 年度第 2 期已完成 4 所學校 104 個單位進行自辦品保（追蹤）結果審查。

4. 境外評鑑

自 107 年起，本會積極強化與印尼高等教育認可委員會〈Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi, BAN-PT〉之合作，雙方透過「臺灣與印尼高等教育品保制度之比較分析」之研究，促成臺灣與印尼學生流動及建立跨境教育聯合品保模式。依印尼教育部 111 年 2 月公告之公文（編號 Nomor 83/P/2020），本會正式被列為該國教育部認可之國際品保機構之一，積極開展境外評鑑事宜，透過專業化、透明化之評鑑標準與實施程序，展現臺灣高教品質保證之專業與能量，開創臺灣高教品保的新紀元。

截至目前，本會承接 6 所印尼大學，共 22 系所之單位申請境外評鑑及專業培訓課程，期盼臺灣與印尼高教品保制度之專業及國際合作模式成為亞洲教育發展之典範。

表 1 境外評鑑申請學校及受評系所

編號	國家	校名（系所名）	執行情形
1	印尼	Bina Nusantara University （會計學系/國際關係學系/ 視覺傳達設計學系）	於 111 年 1 月底完成境外 評鑑。
2	印尼	Universitas Jambi （經濟發展學系）	於 111 年 7 月完成境外評 鑑。
3	印尼	Bina Nusantara University （法律學系/食品科技學系/ 文學與語言學系/心理學系）	於 111 年 11 月完成境外 評鑑。
4	印尼	Politeknik Negeri Semarang （電算化會計學系）	於 110 年 11 月 9 日簽約， 辦理評鑑中，預計 112 年 1 月公告認可結果。
5	印尼	Universitas Bandar Lampung （管理學系）	於 110 年 11 月 29 日簽 約，預計 112 年 2 月公告 認可結果。
6	印尼	Universitas Jambi （管理學系/會計學系）	於 110 年 2 月 8 日簽約， 辦理評鑑中。

編號	國家	校名（系所名）	執行情形
7	印尼	Universitas Prima Indonesia （管理學系）	於 110 年 12 月 7 日簽約， 辦理評鑑中。
8	印尼	Bunda Mulia University （中文學系）	於 111 年 9 月 12 日簽約， 辦理評鑑中。
9	印尼	Universitas Jambi （伊斯蘭經濟學系/經濟科學 學系/管理學系碩士班/會計學 系碩士班）	於 111 年 9 月 27 日簽約， 辦理評鑑中。
10	印尼	Bina Nusantara University （飯店管理學系/電影學系/室 內設計學系/產品設計學系）	於 111 年 10 月 3 日簽約， 辦理評鑑中。

5. 機構認可

為配合教育部政策，本會特訂定《財團法人高等教育評鑑中心基金會認可國內外專業評鑑機構審查作業辦法》，並規劃機構認可之項目及指標，受理相關專業評鑑機構之申請，確認專業評鑑機構的品質，確保高等教育受評單位的權益。並透過 TQID 網頁公告認可之臺灣高等教育品質保證專業評鑑機構，提升其國際能見度。截至 111 年 12 月申請本會專業評鑑機構認可情形如表所示。

表 2 國內外專業評鑑機構認可情形

國內專業評鑑機構	第 1 次認可效期	第 2 次認可效期	第 3 次認可效期
台灣評鑑協會 （TWAEA）	99/6-104/5	104/6-109/5	109/6-114/5
中華工程教育學會 （IEET）	99/6-104/5	104/6-109/5	109/6-114/5
中華民國管理科學 學會（CMA）	101/8-106/7	106/8-111/7	111/8-116/7
美國公共衛生教育 委員會（CEPH）	106/1-11/12	—	—

6. 評鑑培訓

評鑑專業是維繫評鑑機制公信力的基石，為促進我國高等教育評鑑機制之專業化，評鑑相關人員應接受相關培訓以增進評鑑專業。111 年辦理之委員研習與學校說明會分為第三週期校務評鑑、委託辦理品質保證認可、自辦品質保證認定，說明如下：

(1) 第三週期校務評鑑實施計畫說明會

為確保第三週期校務評鑑受評學校人員皆能充分了解校務評鑑的程序與辦理重點，本會於 111 年辦理「第三週期校務評鑑實施計畫說明會」，共計 84 校 230 位學校代表人員出席參與。

(2) 委託辦理品質保證認可（含效期展延）

• 委員行前會議

在委託辦理品質保證認可之委員行前會議中，本會針對訪視流程、品保項目、核心指標及檢核重點進行說明，以確保訪視委員對於品保項目具備一致性及專業性之認知。本會已於 111 年針對委託辦理品質保證認可（含效期展延）之訪視委員，辦理 2 場訪視委員行前會議、1 場展延訪視委員行前會議。

• 委員專業研習課程

為確保訪視委員之專業性，本會陸續開設專業研習課程，規劃與訪視相關之「評鑑倫理」、「評鑑資料的引證」等課程，共有 231 位委員完成課程之修習。

(3) 自辦品質保證認定

本會辦理各自辦學校結果審查說明，以協助學校瞭解自辦認定結果審查之程序與檢核項目內涵。111 年辦理 2 場自辦學校結果審查說明會，計有 163 人參加。亦辦理結

果審查工作小組委員說明會，使審查委員瞭解審查項目內涵，111 年辦理 1 場委員說明會，計有 3 位委員參與。

除了上述各項品保說明會，為讓各校瞭解委辦與自辦學校辦理評鑑之實務作法，本會於 111 年亦辦理 1 場系所品保分享會，邀請國立中山大學、東海大學 2 所自辦學校，以及國立臺北大學經濟學系、淡江大學化學系 2 個委辦系所，分享其辦理評鑑之經驗，計有 396 位學校人員參與。

7. 臺灣醫學院評鑑委員會（簡稱醫評會，TMAC）

（1）辦理大學醫學院醫學系及學士後醫學系之醫學教育品質認證作業

「醫學教育品質認證實施計畫」，認證對象為各大學校院提供授予醫學士（M.D.）學位之醫學系與學士後醫學系。認證審查性質分為「實地全面訪視」、「書面追蹤」、以及「實地追蹤訪視」三種。「全面訪視」為依據認證準則實施週期性的整體檢視；「書面追蹤」係依前次認證結果之建議改進事項，於通過效期內對申請單位進行重點檢視；而「實地追蹤訪視」係對前次認證未通過之申請單位實施後續重點檢視。

於 111 年 10 月 25 日至 12 月 15 日期間，辦理輔仁大學醫學院醫學系、國防醫學院醫學系、馬偕醫學院醫學系、長庚大學醫學院醫學系、義守大學醫學院學士後醫學系、中山醫學大學醫學院醫學系等 6 所大學醫學系與學士後醫學系之全面訪視、義守大學醫學院醫學系之新設立學校訪視，以及中國醫藥大學醫學院醫學系之書面追蹤審查。

（2）舉辦申請認證學校說明會

於 5 月 12 日舉辦認證說明會，邀請申請認證的學校醫學院、系主管、課程負責人與教職員等代表與會，說明認

證準則的精神、學校準備方向與自我評鑑報告表格的填寫，共計有 112 人出席。

(3) 舉辦訪視委員共識營

於 8 月 11 日辦理訪視委員共識營，邀請訪視委員及儲備委員參與，目的在建立訪視委員對準則條文的解讀和共識，深化委員專業（包括訪視倫理及利益迴避、專業素養、及晤談技巧），共計 51 位委員參與。

二、評鑑研究

(一) 研究成果

1. 自主性系所品保後設評鑑與新週期規劃先期研究

教育部停辦系所評鑑已經進入第 5 年了，大多數學校皆以依據自身需求選擇以系所不辦理外部評鑑、委託專業評鑑機構辦理及自辦系所評鑑後由本會認定等方式辦理系所評鑑。為瞭解學校辦理之情形與成效，以提供下一週期系所品保辦理之參據，遂提出此研究計畫進行後設評鑑。本研究採取的研究方法主要包括文件分析法、問卷調查法、專家諮詢座談會以及系所分享會來達成研究目的。研究獲致的結論有以下四點：一、系所品保互動關係人對本會系所品保計畫的擬定、設計、項目指標、實施過程以及結果處理均表示肯定與認同；二、自辦與委辦系所品保的推動均有展現其成效與對學校的影響，不同互動關係人對於施行的主要成效與影響的看法略有差異；三、視訊訪視的實施系科所與訪視委員皆持正向的肯定；四、委辦系所品保對確保學生學習有正面的影響。並依據結論給予下一週期系所品保計畫規劃之建議。

2. 臺灣與澳洲跨境高等教育聯合訪視模式之研究

本研究旨在發展本會與澳洲國際觀光與餐旅管理教育卓越中心（The International Centre of Excellence in Tourism and

Hospitality Education, THE-ICE) 之跨境聯合訪視模式。本研究之主要目的為：1.瞭解澳洲 THE-ICE 系所品保實地訪視的過程與方法；2.探討澳洲 THE-ICE 評鑑委員培訓之作法；3.發展本會與 THE-ICE 聯合訪視模式；4.制定本會與 THE-ICE 聯合訪視認可指標與手冊。為達成以上研究目的，本研究主要採用文件分析法及諮詢會議等方式進行，並得出研究結論如下：1.澳洲 THE-ICE 的系所品保機制重視校務層級的運作與支援；2.澳洲 THE-ICE 的評鑑委員皆為其評鑑委員會的成員，對於品保業務的專業性和參與度高；3.本會與澳洲 THE-ICE 之聯合品保機制，重點在於品保項目與指標的整合，以及訪視結果的給予方式；4.在後續推動聯合訪視方面，費用及語言仍為大學考量是否申請國際認證之主要因素。

3. 臺灣碩博士學位學生學習成效之研究

本研究針對「HEEACT 學生學習成效指引」中碩士、博士學位層級之描述進行檢視，分析臺灣高等教育目前應用學生學習成效的現況，探討在新週期之系所專業評鑑中應用該指引的可行性。本研究綜整 109 年「從國際觀點評估臺灣高等教育學生學習成效指標」研究結論，以及文件分析、問卷分析及焦點座談之方式，瞭解高等教育代表針對「HEEACT 學生學習成效指引」描述之看法，使學生學習成效應用能更趨完整，並呼應不同相關群體之需求。

本研究有以下幾項發現：1.臺灣工程領域系所核心能力與 HEACT 學生學習成效指引三大向度多能相符應；2. HEACT 學生學習成效指引可再調整文字精確度及內涵適用性；3. HEACT 學生學習成效指引可更明確化呈現與評估學生學習成效，有助於未來系所評鑑專業之發展及成效評估與接軌國際。

三、專案委辦計畫

(一) 執行成果

1. 大專校院師資培育評鑑規劃與實施計畫

111 年度計畫之執行期程自 110 年 8 月 1 日起至 112 年 8 月 31 日止。本評鑑旨在協助各校於學校特色上精進師資培育辦學，建立師資培育品質保證評核機制，亦期盼藉由訪視過程深入瞭解學生所具備教師專業表現與核心能力之程度，受評師資單位分成自訂評鑑（自評及準自評）及分年評鑑。自訂評鑑評鑑結果以認定方式（認定、未獲認定）評定；分年評鑑評鑑結果以認可方式（通過、有條件通過、未通過）評定，且依評鑑項目分項認定，以鼓勵師資培育單位建立與發展其自我特色，使各校整體師資培育水準與品質持續向上提升。

111 年度自訂評鑑結果認定審查 7 校 15 個師資類科；分年評鑑實地訪評有 7 所學校，上半年 2 校 3 個師資類科，下半年 5 校 6 個師資類科。此外，本年度同時進行 109 年度再評鑑作業，下半年 1 校 2 個師資類科。

2. 專科以上學校教保相關系科幼兒園教保員培育評鑑

教育部依《教保服務人員條例》及《專科以上學校教保相關系科評鑑辦法》之規定，委託本會辦理「專科以上教保相關系科評鑑評鑑規劃與實施計畫」，111 年度計畫之執行期程自 110 年 9 月 1 日起至 112 年 8 月 31 日止。本評鑑旨在協助各校精進教保培育辦學、建立教保員培育自我品質保證評核機制。實施方式以實地訪評為主，評鑑結果以認可方式（通過、有條件通過、未通過）評定，且依評鑑項目分項認定，以鼓勵教保員培育單位提升辦理教保員培育之成效，管控教保員品質，並輔導教保員培育單位。

111 年度共計有 14 個受評系科，上半年 8 系科，下半年 6 系科。此外，本年度同時進行 109 年度追蹤評鑑與再評鑑作業共計 8 系科，上半年計有 4 所，下半年計有 4 系科。上半年整體評鑑結果於 111 年 12 月 30 日公告，下半年整體結果將於 112 年 6 月 30 日公告。

3. 教育部獎勵私立大專校院校務發展計畫書面審查暨實地訪視

為確保高等教育之品質及促使補助經費的妥善運用，教育部規劃協助私立大專校院建立運用整體發展獎補助經費制度，並督導其確實依相關法令辦理，協助各校建立公平合理之制度以執行請採購作業及財產管理工作，並妥善運用獎補助經費，俾使整體校務均衡發展。

本週期以 109 至 112 年度為一循環週期，持續推動審查以瞭解各校前一年度經費支用是否符合相關法令，確實達成經費補助查核之目標。111 年度辦理 110 年度私校校務經費審查計畫共計 38 校，包含書面審查學校 30 校以及實地訪視學校 8 校。為確認本計畫之審查結果，召開結果會議針對涉及經費追繳之案件進行討論，並修正及確認各校審查意見，由教育部正式函文各校。

4. 教育部專科以上學校維護學生受教權益計畫

鑑於少子女化趨勢，使得各校皆面臨生源短缺之情形，為建立大專校院教學品質管控機制，教育部訂定「專科以上學校維護學生受教權益應行注意事項」，以確保學校未因學生招生問題利用各項行政措施，如：併班上課、裁減師資等降低教學與學習支出之方式，而影響教學與學生學習品質，損及學生權益，遂辦理此項計畫。

專科以上學校維護學生受教權益計畫自 103 年 11 月起實施（103 年至 105 學年度計畫名稱為「專科以上學校維護教學

品質計畫」)，已完成 103 至 109 學年度之查核作業。本期專科以上學校維護學生受教權益計畫預定執行期間完成 110 至 111 學年度之查核作業，執行期間自 110 年 8 月 1 日起至 112 年 7 月 31 日止。

111 年度上半年（110 學年度第 2 學期）書面審查 28 校 98 教學單位，實地查核 23 校（29 場次）；下半年（111 學年度第 1 學期）書面審查 30 校 206 教學單位，實地查核 22 校（26 場次），實地查核共 55 場次。

5. 技專校院產學合作國際專班查核實施計畫

為協助推動「新南向政策」（New Southbound Policy），自 106 年度起教育部訂定「教育部補助技專校院辦理產學合作國際專班申請及審查作業要點」，旨在鼓勵技專校院擴大招收國際學生，並配合新南向國家產（企）業需求，辦理國際學生產學合作專班、外國青年短期技術訓練班及中高階專業技術人才短期訓練班。執行方式係透過書面審查與實地查核，檢視技專校院產學合作國際專班校內課程之實際執行情形，內容包括「學生入學、就學及生活照顧」、「課程規劃及實施」、「教師」及「學生實習與工讀」，確保國際專班開設符合核定計畫、相關開班規範，並提供外國學生適當的學習、生活照顧，以落實產學合作國際專班各校教學品質機制與運作情形。

「110 及 111 學年度技專校院產學合作國際專班查核實施計畫」執行期程自 110 年 8 月 1 日起至 112 年 7 月 31 日止。111 年度上半年共計書面查核 39 校 285 班，實地查核 23 校 84 班，共計安排 34 場實地查核；111 年度下半年共計書面查核 34 校 302 班，實地查核 32 校 93 班，共計安排 39 場實地查核。

6. 高等教育深耕計畫執行之品質管理計畫

本計畫配合教育部之規劃，彙整各校計畫書之績效指標探

討指標是否可反映實際執行成效及預期趨勢，以進行計畫執行品質管理。除追蹤各年度績效指標等管考機制，亦以書面審查與實地訪視等方式，確認各校之推動成效，並將結果作為後續相關政策調整之參考。

111 年度一般大學獲主冊計畫共 68 校及全校型計畫 4 校，為協助教育部了解各校計畫推動、辦學特色、資訊公開及績效指標達成情形，本會協助辦理 18 校實地及 50 校視訊之訪視作業，並配合教育部推動第二期高等教育深耕計畫，完成多場第二期規劃說明會。另因應後續之追蹤管考機制、學校填報及各管考單位進行資料彙整分析作業，本會亦持續優化「高等教育深耕計畫管考平臺」之擴充維護等功能，以確保本計畫能達到提升大學教學品質之目的及政府資源之有效運用。

7. 111 年度協助大專校院延攬國際頂尖人才計畫

為協助各大專校院延攬國際頂尖人才，規劃藉由提供符合國際競爭之薪資待遇，吸引國際人才來臺任教，提升我國高等教育之國際影響力，教育部自 107 年推動「教育部協助大專校院延攬國際頂尖人才實施計畫」(以下簡稱玉山學者計畫)，於 108 年起委託本會辦理計畫(今年計畫期程為 111 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日)，主要協助教育部辦理計畫審查及相關行政作業。

配合教育部公告時程，審查作業經召集人會議、6 場初審會議、書面審查階段、6 場複審會議及決審會議後公告核定結果。111 年共計審查 109 件，通過 37 件。

玉山學者以 3 年為一期、玉山青年學者以 5 年為一期，執行期滿得申請續期。由學者繳交續聘申請書及執行報告，依所屬類科送請各領域召集人及專家學者審查，今年完成 9 件續期審查。此外，今年辦理一場學術交流活動，讓學者們面對面進

行學術及文化交流。亦辦理 13 場關懷學者晤談活動，以進一步了解學者執行狀況。

8. 111 年教學實踐研究計畫審查暨教師多元升等制度推動專案辦公室

為落實教學創新之目標，教育部依「教育部補助大專校院教學實踐研究計畫作業要點」，委託本會辦理「教學實踐研究計畫辦公室」推動「大專校院教學實踐研究計畫」，計畫執行期程自 111 年 1 月 1 日起至 112 年 12 月 31 日止。本計畫旨在透過教學實踐研究計畫補助，希冀提升大專校院教學品質，進而改善學生學習成效、學習動機與整體學習經驗。

本期工作完成兩大目標教學實踐研究計畫審查、教師多元升等制度推動。完成之工作項目包括 111 年計畫之徵件審查作業、管考 109 年展延計畫和 110 年計畫執行事宜。業務與服務對象包含籌組 10 個學門與 2 專案審查團隊，聯繫 2,315 名審查委員，服務 154 間公私立大學（含軍警院校）、5,318 名計畫申請人、收錄彙整 1,622 件計畫成果、管考 1,700 件執行中計畫，辦理 12 個學門/專案成果交流會，邀請 1,592 位計畫主持人出席發表計畫執行成果。

四、行政營運及國際業務

（一）執行成果

1. 組織運作與管理

（1）董事會及相關工作會議

本會依捐助章程辦理法人登記相關事宜，並依相關規定召開常務董事會議、董事暨監察人聯席會議，完成年度計畫及預算、工作成果及決算、基金管理及運用、組織規章等審議事項，並且監察人出席參與提供建議監督事宜。本年共召開 4 場常務董事會議、5 場董事暨監察人聯席會

議，包括 1 場第六屆董事暨監察人籌備會議選任董事長。對於組織行政運作，111 年度共召開 11 場主管會報、4 場處務聯席會議。

(2) 發展與管理

111 年所核定之教育訓練課程規劃，辦理本會人員基礎課程及專業課程。基礎課程係配合政府相關法令安排，辦理性別平等教育、資訊安全及環境教育 3 門基礎課程，全會人員皆已完成教育訓練並取得時數證明；專業課程分別為「系統思考與專案管理」、「開放文件 Libre OfficeWriter 及 Calc 應用實務」、「情緒管理-正念溝通與自我覺察」3 門，參與人數分別為 77 人、76 人及 75 人，滿意度調查結果平均分別為 4.02 分、4.00 分及 3.81 分（滿分 5 分）。

為優化組織及完善人力資源之配置，本會每年依據研究人員考核及續聘要點、行政人員考核作業要點定期辦理年度考核作業，針對本會人員工作之適切性及其工作績效進行檢核與評估。為聘任具經驗之優質員工，本會於新進同仁到任前皆會個別召開薪資審查會議，依據新進人員過往經歷及表現核定薪資，本年度共召開 15 次會議，審查 29 人次，報到率大幅提升。另，為增進人員福祉，塑造良善工作環境，本會每年召開至少 4 次人力資源發展會議，對於本會與人員之勞動條件及人員福利籌劃等事項進行討論與執行。

(3) 財務會計

依財團法人法第 24 條第 3 項及 108 年 1 月 17 日教育部公告「教育財團法人適用財團法人法第 24 條第 2 項之一定財產總額或當年度收入總額，為在法院登記之財產總額達新臺幣一億元以上或當年度收入總額達新臺幣一千萬元

以上」應委請會計師對本會財務報表進行查核並出具查核報告，提請董事會決議後，報主管機關備查。本會 111 年財務報表分別於 111 年 9 月進行期中查核，112 年 2 月進行期末查核，會計師於 112 年 2 月底前提出 111 年財務查核報告，並由本會於 3 月初召開專家諮詢會議，對 111 年財務查核結果提出建議，於 3 月底前提董事會決議後報主管機關備查。

(4) 事務管理

本會之採購依政府採購法及 ISO 採購管理程序書辦理工程、財物及勞務採購案，為提高行政效率，依分層負責精神，公告金額十分之一以下之採購以授權方式由各單位進行，行政單位統一辦理 10 萬元以上採購招標業務，本年度逾公告金額十分之一之採購有 21 件、公告金額以上之採購有 3 件。

本會之文書辦理公文之總收、分、發、校對、用印等事宜，以及公文稽催及檔案管理等作業，本年度公文歸檔數量共 3,881 件，以電子方式歸檔者有 2,961 件，佔總公文量的 76%。此外，配合公文電子交換系統資訊安全管理規範，亦於 10 月 30 日辦理資訊安全自評作業。

本會之財物依 ISO 財物管理作業標準書及行政院主計處「財物標準分類」進行各類財產物品管理，本年度已建置完成 e 化財物管理系統，方便資料建置、查詢、管理，增進財產物品有效管理及運用。本年度有財物增加 67 筆、移動 557 筆、減損 5 筆。此外，為使財物帳物相符，本年度 10 月份辦理全面性之財物盤點。

本會配合教育部政策承接相關專案，為確保相關事務之持續運作，擴增國立臺灣大學行遠樓 8 樓為本會第二辦公室，並於本年度 10 月 28 日竣工。

(5) 資訊服務

本會依據《教育部與所屬機關（構）及學校資通安全責任等級分級作業規定》應定期辦理下項工作項目：資訊系統分類分級、ISMS 推動及稽核作業、業務持續運作演練、資訊網路環境建立縱身防護架構（設置防毒中控方案、網路防火牆、郵件過濾裝置、入侵偵測系統、應用程式防火牆等）、監控管理、安全性檢測（包含系統弱點掃描、網站滲透測試、資安健檢作業等）、辦理資訊人員、一般使用者及主管之資訊安全教育訓練、人員資訊安全相關證照維持及取得等。自 108 年 1 月 1 日資通安全管理法正式施行後，本會依法應設置資安專責人力，負責辦理有關「資通安全維護計畫」及「資通安全事件通報及應變程序」之作業內容。合併依分級作業規定鑑別資訊系統安全等級，以掌握機關重點保護標的。並進行系統風險評鑑，有效運用資源採行適當之安全控制措施，以確保資訊系統之安全防護水準。本年度亦通過教育部資通安全稽核。

實際措施方面，本年度將重點放在端點防護上。對於用戶端攜出入資料時之安全性控管，包含 USB 控管及網路傳輸控管等，確保資料不落地。另本年度亦汰換系統日誌留存系統，以確保核心應用系統之稽核軌跡。

2. 國際事務

(1) 舉辦國際研討會

本會每年皆舉辦國際性大型研討會，藉由各場專題演說、豐富的議題討論，了解各國評鑑機構寶貴的實務經驗與國際接軌，同時亦為臺灣創造未來更多國際合作的可能性，以提升臺灣在國際教育評鑑領域的地位。惟 2022 年疫情發展嚴峻，配合本國相關國境開放政策與防疫措施，本

屆國際研討會採線上方式舉辦，會議主題為「高等教育品保組織的發展與品保趨勢」(The Development of Quality Assurance Agencies and the Trends in QA)，分別規劃 2 場專題座談並針對兩大議題進行交流與討論。本會也希望透過國際研討會和大專校院分享專業品保知能暨最新品保趨勢，以利大專校院建立並審視自身的內部品保機制。於 10 月 5 日辦理之線上研討會吸引國內外近 160 名報名者共襄盛舉。

(2) 國際交流暨活動參與

自 2011 年 6 月與馬來西亞學術資格鑑定局 (MQA) 簽署合作備忘錄，發展相互認可的指標架構，正式成為臺馬學歷評鑑資格互認基礎之後，MQA 長年以來與本會維持雙方友好關係。除續簽合作備忘錄之外，人員交換計畫與研討會交流座談，更是幫助雙邊機構評鑑發展國際化之重要契機。本會於今年度恰逢合作備忘錄第三次續約之際，又因合作備忘錄涉及雙邊學歷評鑑資格互認，今年度藉由馬來西亞臺灣高等教育展於 8 月重新啟動實體展覽之機會，由本會周華琪主任與同仁隨團赴馬，並拜會 MQA 進行交流訪問，商議續簽備忘錄事宜。

2022 年 11 月本會受澳洲國際觀光與餐旅管理教育卓越中心 (THE-ICE) 執行長 Dr. Craig Thompson 邀請，赴阿拉伯聯合大公國杜拜參加 International Panel of Experts (IPoE) 國際論壇，認識該組織之核心成員與其運作模式，亦能了解餐旅觀光學術領域之發展、前瞻與品質保證，由本會兼任研究員詹盛如教授帶領 2 位專員赴會，希藉此推進臺灣澳洲聯合訪視研究一案。除積極參與國際論壇相關會議活動外，亦於返臺前一日安排拜會位於阿布達比之國家級學術評審委員會 (Commission for Academic Accreditation,

CAA)，相互交流並分享雙邊機構之業務範疇，並針對境外評鑑、委員培訓與國際交流等主軸深入探討。

(3) 簽署合作備忘錄

為讓推動跨境高教品質保證合作，本會積極並主動與各國專業人士、學者不斷交流，藉此瞭解其附屬品保與高教機構。期盼日後有機會可安排更長遠的合作，並把臺灣教育推上國際平台。今年完成合作備忘錄續簽之機構分別為蒙古國家教育認可委員會 (Mongolian National Council for Education Accreditation, MNCEA)、韓國大學評價院 (Korean University Accreditation Institute, KUAI)、日本獨立行政法人大學改革支援・學位授予機構 (National Institution for Academic Degrees and Quality Enhancement of Higher Education, NIAD-QE)、印尼高等教育認可委員會 (Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi, BAN-PT)，共計 4 家。

3. 出版品發行

(1) 評鑑雙月刊

評鑑雙月刊為國內報導高教品保與大學評鑑的專門刊物，每隔單數月 1 日發行，111 年已發行 96 至 101 期。評鑑雙月刊自創刊以來，詳實記載國內外評鑑相關資訊，並扮演了傳播並普及高等教育品質保證觀念與作法的角色，不僅是國人探索高教品保新知、接軌國際評鑑與認證經驗的主要窗口，也是高教評鑑中心與外界互動及意見交流的重要平台。

(2) 電子報 (E-Newsletter)

為接軌國際並使國內相關互動關係人、大專院校更加瞭解臺灣高等教育之發展與現況，本會發行電子報，以英文撰寫、一年一期，提供讀者瞭解本會最新消息以及最新

國際品質保證趨勢。111 年電子報已於 12 月發行發行第 7 期，期透過豐富多元之高教品保相關文章，增加大眾對於相關議題之瞭解並為未來推動及執行相關品保政策之參考依據。

(3) 高教評鑑《Higher Education Evaluation and Development》 (HEED) 英文期刊

為拓展國際視野與知識圈、蒐集及推廣高等教育評鑑及品質保證相關趨勢資訊，本會於 106 年與國際出版社 Emerald Publishing 合作出版電子期刊，一年出刊 2 期，透過線上開放取用 (open access) 方式可免費瀏覽。本會於 111 年 6 月與 9 月推出第 16 卷 1 期與第 16 卷 2 期，共計 8 篇有關高等教育與發展的文章，讀者可透過 Emerald Insight 免費下載閱覽。

(4) 年報

於 5 月份出版 110 年中英文版年報，詳實記載本會組織架構及當年各項工作成果，如自辦暨委辦評鑑、校務評鑑、醫學評鑑、教育部委託各項評鑑及研究計畫案、本會與各國評鑑機構、大學校院、知名學者交流互動、出版品發行的成果。

(5) 中文專書

為使第三週期大學校院校務評鑑受評學校與評鑑委員於評鑑過程中之有所依循與參考，本會已完成「第三週期大學校院校務評鑑評鑑實務手冊」與「第三週期大學校院校務評鑑評鑑委員實務手冊」，預計明年 1 月印刷出版。

4. 內部自我品保

(1) 年度稽核

本會依據財團法人第六十一條第一項規定，以及本會內部稽核辦法第四條、第五條規定，111 年共召開 8 次稽核

委員會議，並於 111 年 8 月 31 日辦理 111 年度稽核，且於 12 月 27 日第六屆第 2 次董事暨監察人聯席會議報告年度稽核結果以及 112 年稽核計畫。

(2) 財務會計內部稽核

依據財團法人法及本會內部稽核辦法規定，每年定期進行財務內部稽核，檢查與評估財務資訊的可靠性與完整性，降低可能存在的內外部財務風險，以健全財務管理制度。

(3) 維持國際品保認可

本會於 2020 年 10 月進行國際品保組織 (International Network for Quality Assurance Agencies in Higher Education, INQAAHE) 認可，認可結果為通過並符合 INQAAHE GGP 之標準。本會對報告所提之建議事項，持續研擬相關因應精進措施，並依 INQAAHE 規劃期程，於今年 12 月 16 日提交改善報告。

(4) ISO 認證稽核

本會自 2008 年起積極推動 ISO 之品質管理制度及資訊安全管理制度，使相關作業標準化與卓越化，符合政府機構、大專校院、評鑑委員及社會大眾的期待。延續 2020 年驗證範圍，ISO9001：2015 驗證範圍為「大專校院評鑑行政作業管理及服務」、ISO27001：2013 驗證範圍為「資訊機房、辦公環境暨評鑑行政作業相關之資通安全管理活動」。本會業於 2022 年 10 月通過 ISO9001：2015 及 ISO27001：2013 之續評驗證（第二次定期追查）。

5. 醫評會行政營運與國際交流

- (1) 111 年 1 月 25 日張上淳主委與楊仁宏執行長代表參加西太平洋地區醫學教育學會 (Western Pacific Association for Medical Education, WPAME) 諮議委員會 (Advisory Board)

Meeting)，並報告台灣醫學教育發展近況與動態。

- (2) 8 月 27 至 8 月 31 日以視訊方式參加歐洲醫學教育學會 (Association for Medical Education in Europe, AMEE) 2022 年醫學教育學術會議。AMEE 為 WFME 歐洲分支，召開學術研討會提供與會國家醫學教育及認證機構，對特定醫學教育趨勢及議題進行多場講座與交流。
- (3) 世界醫學教育聯合會 (WFME) 認可後續作業：醫評會於 107 年底接受 WFME 實地認可評鑑，108 年接獲通知通過認可，效期 10 年。依照 WFME 政策，通過效期中的品保機構每年 3 月提交近況報告，說明認證制度及程序之改變。

叁、決算概要

一、收支營運實況

(一)收益決算數與收益預算數比較情形：

本年度收益決算數 1 億 9,948 萬 3,916 元，較預算數 1 億 2,341 萬 3,000 元，增加 7,607 萬 916 元，約 61.64%。收益各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 委辦計畫收入：決算數 1 億 851 萬 905 元，較預算數 5,043 萬 4,000 元，增加 5,807 萬 6,905 元，約 115.15%，係新增教育部委辦之教學實踐研究計畫，致決算數較預算數增加。
2. 補助計畫收入：決算數 4,057 萬 1,676 元，較預算數 4,149 萬 6,000 元，減少 92 萬 4,324 元，約 2.23%，係補助機關核定預算數減少所致。
3. 服務收入：決算數 4,700 萬 7,330 元，較預算數 3,033 萬 1,000 元，增加 1,667 萬 6,330 元，約 54.98%，係上年度國內大學委辦品質認可收入，依契約定於本年度請款始入帳，及印尼大學境外評鑑受評單位增加所致。
4. 受贈收入：決算數 88 萬 5,000 元，較預算數 80 萬元，增加 8 萬 5,000 元，約 10.63%，係本會臺灣醫學院評鑑委員會主管捐款所致。
5. 其他業務收入：決算數 186 萬 9,119 元，較預算數 4 萬 2,000 元，增加 182 萬 7,119 元，約 4,350.28%，係依會計師查核意見，逾二年之行政管理費結餘，轉入本年度其他收入所致。
6. 利息收入：決算數 43 萬 9,659 元，較預算數 19 萬元，增加 24 萬 9,659 元，約 131.40%，係本會重新配置銀行定存單及銀行利率調升所致。
7. 其他業務外收入：決算數 20 萬 227 元，較預算數 12 萬元，增加 8 萬 227 元，約 66.86%，係增加受評學校申訴費收入所致。

(二)費損決算數與費損預算數比較情形：

本年度費損決算數 1 億 9,826 萬 9,206 元，較預算數 1 億 2,255 萬 5,000 元增加 7,571 萬 4,206 元，約 61.78%。費損科目決算金額與預算金額比較增減情形如下：

1. 委辦計畫成本：決算數 1 億 851 萬 905 元，較預算數 5,043 萬 4,000 元，增加 5,807 萬 6,905 元，約 115.15%，係新增教育部委辦之教學實踐研究計畫，致決算數較預算數增加。
2. 補助計畫成本：決算數 4,057 萬 1,676 元，較預算數 4,149 萬 6,000 元，減少 92 萬 4,324 元，約 2.23%，係補助機關核定預算數減少所致。
3. 服務成本：決算數 2,943 萬 7,965 元，較預算數 2,239 萬 5,000 元，增加 704 萬 2,965 元，約 31.45%，係承接印尼大學境外評鑑受評單位增加所致。
4. 其他業務費用：決算數 1,936 萬 569 元，較預算數 793 萬元，增加 1,143 萬 569 元，約 144.14%，係評鑑雙月刊印製費 43 萬 7,490 元，及依全國性教育財團法人會計處理及財務報告編製準則第 7 條規定，得提列各該年度收入總額 20% 以下準備金。本會本年度提列 1,890 萬元，比率約 9.47% 之準備金。另本年度購置設備 15 萬 9,500 元，依耐用年限提列折舊 2 萬 3,079 元，致決算數較預算數增加。
5. 其他業務外費用：決算數 38 萬 8,091 元，較預算數 30 萬元，增加 8 萬 8,091 元，係本會聘用人員增加，致相關活動費用增加所致。

(三)決算與預算餘絀比較情形：

1. 本年度決算賸餘 121 萬 4,710 元，較預算賸餘 85 萬 8,000 元，增加 35 萬 6,710 元。詳見收支營運表。
2. 本年度決算收益總額 1 億 9,948 萬 3,916 元，決算費損總額 1 億 9,826 萬 9,206 元，包含提列準備金 1,890 萬元（較上年度之提列

準備金 2,170 萬元，減少 280 萬元)，本期賸餘 121 萬 4,710 元，較上年度決算賸餘 104 萬 2,937 元，增加 17 萬 1,773 元。

二、現金流量實況

(一)本年度業務活動之淨現金流入 4,222 萬 4,652 元，包括：

1. 本期賸餘（稅前）121 萬 4,710 元。
2. 減計利息股利之調整數 43 萬 9,659 元。

調整非現金項目：

- (1) 依法提列其他準備金 1,890 萬元、提列折舊 2 萬 3,079 元。
- (2) 調整非現金流動資產項目淨減少數 503 萬 8,142 元，流動負債調整項目淨增加數 1,699 萬 8,754 元。

3. 加計收取利息 48 萬 9,626 元。

(二)本年度投資活動之淨現金流出 1,837 萬 6,901 元。

1. 本年度購置設備增加 15 萬 9,500 元。
2. 收回大學品質認可招標案退還之履約保證金 72 萬 6,000 元。
3. 以前年度提列之準備金，提存至銀行準備金專戶，其產生之活存利息 4 萬 3,401 元，列為本年度準備金增加數。
4. 本年度提列其他準備金 1,890 萬元。

(三)本年度籌資活動之淨現金流入 9 萬 5,000 元，係收取廠商履約保證金。

(四)本年度現金及約當現金淨增加 2,394 萬 2,751 元。

(五)本年度期初現金及約當現金 7,208 萬 8,593 元。

(六)本年度期末現金及約當現金 9,603 萬 1,344 元。

三、淨值變動實況

(一)設立基金上年度及本年度皆為 3,030 萬元。

(二)上年度累積賸餘 1,693 萬 6,388 元，加本期賸餘 121 萬 4,710 元，本年度累積賸餘為 1,815 萬 1,098 元。

(三)本年度淨值為 1 億 359 萬 5,000 元。

四、資產負債實況

(一)資產總額計 1 億 8,838 萬 6,936 元，其中流動資產 1 億 101 萬 8,413 元，設立基金 3,030 萬元，其他基金 5,514 萬 3,902 元，其他設備 15 萬 9,500 元，折舊 2 萬 3,079 元，其他資產 178 萬 8,200 元。

(二)負債總額計 8,479 萬 1,936 元，其中流動負債 8,341 萬 1,936 元，其他負債 138 萬元。

(三)淨值總額計 1 億 359 萬 5,000 元，其中設立基金 3,030 萬元，其他基金 5,514 萬 3,902 元，累積賸餘 1,815 萬 1,098 元。

肆、其他

本會接受教育部補助及委託辦理之各項計畫，係依教育部補（捐）助及委辦經費核撥結報作業要點規定辦理結報，如有結餘款應繳回教育部。

本 頁 空 白

主 要 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會

收 支 營 運 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科 目	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減-)	
				金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
122,253,374	收益	199,483,916	123,413,000	76,070,916	61.64
121,972,953	業務收入	198,844,030	123,103,000	75,741,030	61.53
39,314,411	委辦計畫收入	108,510,905	50,434,000	58,076,905	115.15
39,591,695	補助計畫收入	40,571,676	41,496,000	-924,324	-2.23
42,128,297	服務收入	47,007,330	30,331,000	16,676,330	54.98
882,000	受贈收入	885,000	800,000	85,000	10.63
56,550	其他業務收入	1,869,119	42,000	1,827,119	4,350.28
280,421	業務外收入	639,886	310,000	329,886	106.41
167,248	利息收入	439,659	190,000	249,659	131.40
113,173	其他業務外收入	200,227	120,000	80,227	66.86
121,210,437	費損	198,269,206	122,555,000	75,714,206	61.78
121,068,137	業務成本與費用	197,881,115	122,255,000	75,626,115	61.86
39,314,411	委辦計畫成本	108,510,905	50,434,000	58,076,905	115.15
39,591,695	補助計畫成本	40,571,676	41,496,000	-924,324	-2.23
19,647,797	服務成本	29,437,965	22,395,000	7,042,965	31.45
22,514,234	其他業務費用	19,360,569	7,930,000	11,430,569	144.14
142,300	業務外費用	388,091	300,000	88,091	29.36
142,300	其他業務外費用	388,091	300,000	88,091	29.36
1,042,937	稅前賸餘(短絀)	1,214,710	858,000	356,710	41.57
1,042,937	本期賸餘(短絀)	1,214,710	858,000	356,710	41.57

財團法人高等教育評鑑中心基金會

現金流量表

中華民國 111 年

單位：新臺幣元

項 目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	1,214,710	858,000	356,710	41.57
利息股利之調整	-439,659	-190,000	-249,659	131.40
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	775,051	668,000	107,051	16.03
調整非現金項目	40,959,975	6,894,000	22,426,856	325.31
折舊費用	23,079	0	23,079	-
提列其他準備金	18,900,000	7,280,000	11,620,000	159.62
應收帳款減少(增加)	5,063,142	-620,000	5,683,142	-916.64
暫付款減少(增加)	-25,000	0	-25,000	-
應付款項增加	32,851,436	-1,650,000	34,501,436	-2,091.00
預收款項減少	-15,850,722	1,882,000	-17,732,722	-942.23
代收款項增加	-1,960	2,000	-40	-2.00
未計利息股利之現金流入(流出)	41,735,026	7,562,000	34,173,026	451.90
收取利息	489,626	189,000	300,626	159.06
業務活動之淨現金流入(流出)	42,224,652	7,751,000	34,473,652	444.76
投資活動之現金流量				
什項設備增加	-159,500	0	-159,500	-
存出保證金減少	726,000	-1,125,000	1,851,000	-164.53
其他準備金增加	-18,943,401	0	-18,943,401	-
投資活動之淨現金流入(流出)	-18,376,901	-1,125,000	-17,251,901	1,533.50
籌資活動之現金流量				
存入保證金增加	95,000	350,000	-255,000	-72.86
籌資活動之淨現金流入(流出)	95,000	350,000	-255,000	-72.86
現金及約當現金之淨增(淨減)	23,942,751	6,976,000	16,966,751	243.22
期初現金及約當現金	72,088,593	79,516,000	-7,427,407	-9.34
期末現金及約當現金	96,031,344	86,492,000	9,539,344	11.03

財團法人高等教育評鑑中心基金會
淨 值 變 動 表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金總額	66,500,501	18,943,401		85,443,902	
設立基金	30,300,000			30,300,000	
其他基金	36,200,501	18,943,401		55,143,902	(1)依全國性教育財團法人會計處理及財務報告編製準則第7條規定，得提列各該年度收入總額20%以下準備金。本會本年度提列1,890萬元，比率約9.47%之準備金。 (2)準備金專戶111年活存利息43,401元，列入準備金當年度增加數。
累積餘絀	16,936,388	1,214,710		18,151,098	
累積賸餘	16,936,388	1,214,710		18,151,098	本期賸餘結轉至累積餘絀。
合 計	83,436,889	20,158,111		103,595,000	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

資產負債表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	101,018,413	82,120,370	18,898,043	23.01
現 金	96,031,344	72,088,593	23,942,751	33.21
銀行存款	96,031,344	72,088,593	23,942,751	33.21
應收款項	4,962,069	10,031,777	-5,069,708	-50.54
應收帳款	4,959,400	10,022,542	-5,063,142	-50.52
應收利息	2,669	9,235	-6,566	-71.10
其他流動資產	25,000	0	25,000	-
暫付款	25,000	0	25,000	-
基金、投資及準備金	85,443,902	66,500,501	18,943,401	28.49
設立基金存款	30,300,000	30,300,000	0	0.00
其他準備金	55,143,902	36,200,501	18,943,401	52.33
不動產、廠房及設備	136,421	0	136,421	-
什項設備	159,500	0	159,500	-
減：累計折舊	-23,079	0	-23,079	-
其他資產	1,788,200	2,514,200	-726,000	-28.88
存出保證金	1,788,200	2,514,200	-726,000	-28.88
資 產 合 計	188,386,936	151,135,071	37,251,865	24.65
負 債				
流動負債	83,411,936	66,413,182	16,998,754	25.60
應付款項	58,705,495	25,854,059	32,851,436	127.06
應付費用	44,069,848	20,662,271	23,407,577	113.29
其他應付款	14,635,647	5,191,788	9,443,859	181.90
預收款項	24,683,527	40,534,249	-15,850,722	-39.10
預收收入	24,683,527	40,534,249	-15,850,722	-39.10
代收款項	22,914	24,874	-1,960	-7.88
代收款	22,914	24,874	-1,960	-7.88
其他負債	1,380,000	1,285,000	95,000	7.39
存入保證金	1,380,000	1,285,000	95,000	7.39
負 債 合 計	84,791,936	67,698,182	17,093,754	25.25
淨 值				
基金總額	85,443,902	66,500,501	18,943,401	28.5
設立基金	30,300,000	30,300,000	0	-
其他基金	55,143,902	36,200,501	18,943,401	52.33
累積餘絀	18,151,098	16,936,388	1,214,710	7.17
累積賸餘	18,151,098	16,936,388	1,214,710	7.17
淨 值 合 計	103,595,000	83,436,889	20,158,111	24.16
負債及淨值合計	188,386,936	151,135,071	37,251,865	24.65

明 細 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會

收 益 明 細 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 決算數	本年度 預算數	比較增 (減-)		說 明
			金 額	%	
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)/(2)*100	
業務收入	198,844,030	123,103,000	75,741,030	61.53	
委辦計畫收入	108,510,905	50,434,000	58,076,905	115.15	本年度增加教育部委辦之教學實踐研究計畫，致決算數較預算數增加。
政府委辦收入	108,510,905	50,434,000	58,076,905	115.15	
補助計畫收入	40,571,676	41,496,000	-924,324	-2.23	
政府補助收入	40,571,676	41,496,000	-924,324	-2.23	
服務收入	47,007,330	30,331,000	16,676,330	54.98	
大學自辦品質認定	3,714,000	2,600,000	1,114,000	42.85	增加自辦評鑑學校。
大學委辦品質認可	38,459,736	25,654,000	12,805,736	49.92	上年度品質認可收入，於本年度入帳。
境外評鑑收入	4,773,594	2,077,000	2,696,594	129.83	承接印尼大學境外評鑑業務增加。
專業評鑑機構認可	60,000	0	60,000	-	
受贈收入	885,000	800,000	85,000	10.63	本會主管捐款增加。
受贈收入	885,000	800,000	85,000	10.63	
其他業務收入	1,869,119	42,000	1,827,119	4,350.28	
什項收入	1,822,769	0	1,822,769	-	逾二年之行政管理費收入結餘，轉列本年度什項收入。
出售刊物收入	46,350	42,000	4,350	10.36	評鑑雙月刊訂閱者增加。
業務外收入	639,886	310,000	329,886	106.41	
財務收入	439,659	190,000	249,659	131.40	銀行利率調升，致利息收入較預算數增加。
利息收入	439,659	190,000	249,659	131.40	
其他業務外收入	200,227	120,000	80,227	66.86	增加受評學校申訴費。
其他收入	200,227	120,000	80,227	66.86	
合 計	199,483,916	123,413,000	76,070,916	61.64	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

費 損 明 細 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
業務成本與費用	197,881,115	122,255,000	75,626,115	61.86	
委辦計畫成本	108,510,905	50,434,000	58,076,905	115.15	
品質保證業務	4,816,015	848,000	3,968,015	467.93	
事務費	487,097	488,000	-903	-0.19	
旅運費	1,375	217,000	-215,625	-99.37	原預算高估。
其他費用	30,030	66,000	-35,970	-54.50	撙節開支。
雜項購置	4,200,000	0	4,200,000	-	新增評鑑資訊化系統建置費，原預算未估列。
行政管理費	97,513	77,000	20,513	26.64	配合預算調整增加。
專案研究計畫	958,812	1,500,000	-541,188	-36.08	撙節開支。
人事費	128,657	0	128,657	-	研究計畫增聘協同主持人，原預算未估列。
事務費	583,996	770,000	-186,004	-24.16	撙節開支。
旅運費	218,787	650,000	-431,213	-66.34	撙節開支。
其他費用	27,372	80,000	-52,628	-65.79	撙節開支。
師資培育評鑑計畫	4,019,071	4,911,000	-891,929	-18.16	
人事費	1,618,491	1,507,000	111,491	7.40	
員工薪資	903,644	934,000	-30,356	-3.25	
年終獎金	168,364	123,000	45,364	36.88	
員工保險費	118,566	148,000	-29,434	-19.89	
員工退休金	51,917	62,000	-10,083	-16.26	
其他人事費	376,000	240,000	136,000	56.67	
事務費	1,381,454	1,728,000	-346,546	-20.05	撙節開支。
旅運費	446,023	758,000	-311,977	-41.16	撙節開支。
其他費用	91,818	105,000	-13,182	-12.55	撙節開支。
雜項購置	262,354	553,000	-290,646	-52.56	撙節開支。
行政管理費	218,931	260,000	-41,069	-15.80	撙節開支。
專科以上學校教保 相關科系評鑑規劃	2,283,206	1,947,000	336,206	17.27	
人事費	971,445	839,000	132,445	15.79	本年度比照公教人員調薪，原預算估列較少。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

費 損 明 細 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
員工薪資	546,011	454,000	92,011	20.27	
年終獎金	125,566	57,000	68,566	120.29	
員工保險費	74,623	60,000	14,623	24.37	
員工退休金	33,245	28,000	5,245	18.73	
其他人事費	192,000	240,000	-48,000	-20.00	
事務費	791,560	590,000	201,560	34.16	原預算低估。
旅運費	286,215	300,000	-13,785	-4.60	擲節開支。
雜項購置	0	30,000	-30,000	-100.00	原預估設備費未購置。
其他費用	96,366	50,000	46,366	92.73	原預算低估。
行政管理費	137,620	138,000	-380	-0.28	
高等教育深耕計畫品質 查核	12,181,730	14,881,000	-2,699,270	-18.14	
人事費	4,474,634	4,694,000	-219,366	-4.67	
員工薪資	3,239,809	3,360,000	-120,191	-3.58	
年終獎金	332,425	420,000	-87,575	-20.85	
員工保險費	441,692	472,000	-30,308	-6.42	
員工退休金	196,708	202,000	-5,292	-2.62	
其他人事費	264,000	240,000	24,000	10.00	
事務費	6,104,162	7,364,000	-1,259,838	-17.11	擲節開支。
旅運費	234,464	1,860,000	-1,625,536	-87.39	受疫情影響，無法聘任國外專家學者。
雜項購置	45,500	0	45,500	-	原預算未估列。
其他費用	722,970	363,000	359,970	99.17	因受疫情影響，增加辦公環境消毒費用。
行政管理費	600,000	600,000	0	-	
111 年教育部獎勵私立 大學校務發展書面審查	1,537,021	1,810,000	-272,979	-15.08	
人事費	809,727	817,000	-7,273	-0.89	
員工薪資	485,220	490,000	-4,780	-0.98	
年終獎金	60,653	63,000	-2,347	-3.73	
員工保險費	66,298	64,000	2,298	3.59	
員工退休金	29,556	32,000	-2,444	-7.64	
其他人事費	168,000	168,000	0	-	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

費 損 明 細 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
事務費	468,532	637,000	-168,468	-26.45	摺節開支。
旅運費	73,754	190,000	-116,246	-61.18	摺節開支。
其他費用	94,981	76,000	18,981	24.98	原預算低估。
行政管理費	90,027	90,000	27	0.03	
延攬國際頂尖人才計畫	5,304,522	4,737,000	567,522	11.98	
人事費	2,466,220	2,555,000	-88,780	-3.47	
員工薪資	1,761,659	1,774,000	-12,341	-0.70	
年終獎金	199,973	258,000	-58,027	-22.49	
員工保險費	239,526	235,000	4,526	1.93	
員工退休金	97,062	120,000	-22,938	-19.12	
其他人事費	168,000	168,000	0	-	
事務費	2,319,311	1,500,000	819,311	54.62	原預算低估。
旅運費	45,422	166,000	-120,578	-72.64	摺節開支。
雜項購置	34,264	240,000	-205,736	-85.72	摺節開支。
其他費用	105,305	100,000	5,305	5.31	
行政管理費	334,000	176,000	158,000	89.77	因業務量變動，致調整行政管理費。
專科以上學生受教權益 品質查核計畫	10,463,533	9,330,000	1,133,533	12.15	
人事費	5,901,509	4,990,000	911,509	18.27	本年度比照公教人員調薪，原預算估列較少。
員工薪資	3,969,789	3,685,000	284,789	7.73	
年終獎金	927,344	350,000	577,344	164.96	
員工保險費	526,172	475,000	51,172	10.77	
員工退休金	238,204	240,000	-1,796	-0.75	
其他人事費	240,000	240,000	0	-	
事務費	3,007,930	2,480,000	527,930	21.29	原預算低估。
旅運費	852,715	690,000	162,715	23.58	原預算低估。
雜項購置	0	590,000	-590,000	-100.00	原預估設備費未購置。
其他費用	319,379	270,000	49,379	18.29	原預算低估。
行政管理費	382,000	310,000	72,000	23.23	原預算低估。
技專產學合作國際專 班品質查核計畫	10,842,592	10,470,000	372,592	3.56	
人事費	6,987,231	6,010,000	977,231	16.26	本年度比照公教人員調薪，原預算估列較少。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

費 損 明 細 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
員工薪資	4,817,019	4,540,000	277,019	6.10	
年終獎金	1,006,531	350,000	656,531	187.58	
員工保險費	637,148	620,000	17,148	2.77	
員工退休金	286,533	260,000	26,533	10.21	
其他人事費	240,000	240,000	0	-	
事務費	2,049,360	2,080,000	-30,640	-1.47	
旅運費	727,299	1,435,000	-707,701	-49.32	擲節開支。
雜項購置	644,000	120,000	524,000	436.67	建置技專產學專 班資料傳輸及審 查系統。
其他費用	122,812	400,000	-277,188	-69.30	擲節開支。
行政管理費	311,890	425,000	-113,110	-26.61	擲節開支。
教學實踐研究計畫暨教 師多元升等專案	56,104,403	0	0	-	本年度新增教學 實踐委辦計畫，原 預算未估列。
人事費	10,457,626	0	10,457,626	-	
員工薪資	7,704,345	0	7,704,345	-	
年終獎金	937,274	0	937,274	-	
員工保險費	985,712	0	985,712	-	
員工退休金	470,295	0	470,295	-	
其他人事費	360,000	0	360,000	-	
事務費	35,564,452	0	35,564,452	-	
旅運費	937,525	0	937,525	-	
雜項購置	7,491,486	0	7,491,486	-	
其他費用	1,053,314	0	1,053,314	-	
行政管理費	600,000	0	600,000	-	
補助計畫成本	40,571,676	41,496,000	-924,324	-2.23	
行政及研究計畫	27,134,438	29,228,000	-2,093,562	-7.16	
人事費	15,198,560	14,961,000	237,560	1.59	
員工薪資	11,779,538	11,644,000	135,538	1.16	
年終獎金	1,519,529	1,455,000	64,529	4.43	
員工保險費	1,286,775	1,259,000	27,775	2.21	
員工退休金	612,718	603,000	9,718	1.61	
事務費	9,979,327	10,100,000	-120,673	-1.19	
旅運費	221,416	970,000	-748,584	-77.17	受疫情影響，未出 國參加國際組織 會議。

財團法人高等教育評鑑中心基金會
費 損 明 細 表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
財產使用費	1,299,331	2,076,000	-776,669	-37.41	擲節開支。
活動費	94,661	821,000	-726,339	-88.47	受疫情影響，國際研討會改以視訊方式辦理。
其他費用	341,143	300,000	41,143	13.71	原預算低估。
評鑑研究與規劃計畫	11,299,173	12,268,000	-968,827	-7.90	
人事費	10,897,122	10,876,000	21,122	0.19	
員工薪資	8,117,437	7,935,000	182,437	2.30	
年終獎金	977,314	992,000	-14,686	-1.48	
員工保險費	972,818	928,000	44,818	4.83	
員工退休金	469,553	469,000	553	0.12	
其他人事費	360,000	552,000	-192,000	-34.78	
事務費	299,627	718,000	-418,373	-58.27	擲節開支。
旅運費	70,614	613,000	-542,386	-88.48	擲節開支。
其他費用	31,810	61,000	-29,190	-47.85	擲節開支。
辦公室優化作業	2,138,065	0	2,138,065	-	因應本會業務增加，教育部專案補助增購辦公及資訊設備之經費，原預算未估列。
服務成本	29,437,965	22,395,000	7,042,965	31.45	
大學自辦品質認定	718,096	1,200,000	-481,904	-40.16	擲節開支。
大學委辦品質認可	26,732,016	19,625,000	7,107,016	36.21	原預算低估。
人事費	9,165,841	4,625,000	4,540,841	98.18	除年終獎金外，還包括本會考核辦法發給員工績效獎金。
員工薪資	4,011,625	3,409,000	602,625	17.68	
年終獎金	4,468,653	426,000	4,042,653	948.98	
員工保險費	481,377	530,000	-48,623	-9.17	
員工退休金	204,186	260,000	-55,814	-21.47	
事務費	17,566,175	15,000,000	2,566,175	17.11	原預算低估。
專業評鑑機構認可	22,500	0	22,500	-	本年度接受1家專業評鑑機構認可，原預算未估列。
境外評鑑	1,965,353	1,570,000	395,353	25.18	承接印尼大學境外評鑑受評單位增加。

財團法人高等教育評鑑中心基金會
費 損 明 細 表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
人事費	445,402	635,000	-189,598	-29.86	人員待聘未補。
員工薪資	320,058	480,000	-159,942	-33.32	
年終獎金	61,304	60,000	1,304	2.17	
員工保險費	43,880	66,000	-22,120	-33.52	
員工退休金	20,160	29,000	-8,840	-30.48	
事務費	1,519,951	935,000	584,951	62.56	原預算低估。
其他業務費用	19,360,569	7,930,000	11,430,569	144.14	
什項費用	19,360,569	7,930,000	11,430,569	144.14	
刊物編印費	437,490	650,000	-212,510	-32.69	擲節開支。
其他準備金費用	18,900,000	7,280,000	11,620,000	159.62	依全國性教育財團法人會計處理及財務報告編製準則第7條規定，得提列各該年度收入總額20%以下準備金。本會本年度提列約9.47%之準備金，專戶儲存專款專用。
折舊費用	23,079	0	23,079	-	提列本年度購置設備之折舊，原預算未估列。
其他業務外費用	388,091	300,000	88,091	29.36	原預算低估。
其他費用	388,091	300,000	88,091	29.36	
其他費用	388,091	300,000	88,091	29.36	
合 計	198,269,206	122,555,000	75,714,206	61.78	

財團法人高等教育評鑑中心基金會
固定資產投資明細表
 中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
不動產、廠房及設備	159,500	0	159,500	-	以自有資金購置 騎縫機、網路交 換器、無線 AP 及監視器等設 備。
什項設備	159,500	0	159,500	-	
減：累計折舊	-23,079	0	-23,079	-	
合 計	136,421	0	136,421		

財團法人高等教育評鑑中心基金會
基金數額增減變動表
中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金額	本年度 期初基金 金額 (1)	本年度基 金增(減-) 金額 (2)	本年度 期末基金 金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期 末基金金 額占其總 額比率	
政府捐助							
一、中央政府	20,100,000	20,100,000		20,100,000	66.34	66.34	
教育部	15,000,000	15,000,000		15,000,000	49.51	49.51	
國立大學 校院校務 基金	5,100,000	5,100,000		5,100,000	16.83	16.83	
二、地方政府	100,000	100,000		100,000	0.33	0.33	
臺北市政府	100,000	100,000		100,000	0.33	0.33	係臺北市立 大學捐助。
政府捐助小計	20,200,000	20,200,000		20,200,000	66.67	66.67	
民間捐助							
一、私立大學校院	10,100,000	10,100,000		10,100,000	33.33	33.33	
民間捐助小計	10,100,000	10,100,000		10,100,000	33.33	33.33	
合 計	30,300,000	30,300,000		30,300,000	100.00	100.00	

本 頁 空 白

參 考 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會
員工人數彙計表
中華民國 111 年度

單位：人

職類（稱）	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減-) (3)=(1)-(2)	說 明
執行長	1	1	0	
行政及研究處處長	1	0	1	增聘大學教授兼任本會行政及研究處處長。
品質保證及專案處處長	0	1	-1	原兼任之品質保證及專案處處長111.8.1歸建學校。
研究員	3	3	0	
系統管理師	1	1	0	
專員	22	22	0	
委辦計畫助理人員	51	31	21	本年度新增教學實踐研究計畫，增聘專案人員。
品質認可助理人員	13	10	2	
境外評鑑助理人員	1	1	0	
合 計	93	70	23	

備註：其他兼任人員 4 人，不計入員工人數。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

用人費用彙計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度決算數						本年度預算數						比較增(減-) (3)=(1)-(2)	說明
	薪資	獎金	退休、 卹償金及 資遣費	分攤 保險費	其他	合計(1)	薪資	獎金	退休、 卹償金及 資遣費	分攤 保險費	其他	合計(2)		
主管人員	2,265,360	265,433		131,328		2,662,121	2,177,000	231,000	0	134,000		2,542,000	120,121	比照公務人員 調薪，致決算 數較預算數增 加。
研究員	2,127,252	265,907	129,960	194,652		2,717,771	2,784,000	349,000	169,000	270,000		3,572,000	-854,229	
專員	15,504,363	1,965,503	952,311	1,933,613		20,355,790	14,618,000	1,867,000	903,000	1,783,000		19,171,000	1,184,790	特聘研究員 1 名，改聘專員。
委辦計畫人員	23,427,496	3,758,130	1,403,520	3,089,737	2,136,657	33,815,540	15,237,000	1,621,000	944,000	2,074,000	1,536,000	21,412,000	12,403,540	本年度新增教 學實踐研究委 辦計畫，增聘 專案人員。
品質認可人員	4,011,625	4,468,653	204,186	481,377		9,165,841	3,409,000	426,000	260,000	530,000		4,625,000	4,540,841	本會自辦品質 認可聘任之人 員，比照公務 人員調薪。
境外評鑑人員	320,058	61,304	20,160	43,880		445,402	480,000	60,000	29,000	66,000		635,000	-189,598	境外評鑑聘任 之人員。
其他兼任人員					360,000	360,000				552,000		552,000	-192,000	
合計	47,656,154	10,784,930	2,710,137	5,874,587	2,496,657	69,522,465	38,705,000	4,554,000	2,305,000	4,857,000	2,088,000	52,509,000	17,013,465	

主辦會計：張翠媛



董事長：李德財

