

財團法人高等教育評鑑中心基金會



財團法人高等教育評鑑中心基金會編

財團法人高等教育評鑑中心基金會

目 次

一、總說明

- (一)概況1-3 頁
- (二)工作計畫或方針4-14 頁
- (三)本年度預算概要15 頁
- (四)前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果16-20 頁

二、主要表

- (一)收支營運預計表21 頁
- (二)現金流量預計表22 頁
- (三)淨值變動預計表23 頁

三、明細表

- (一)收入明細表24 頁
- (二)支出明細表25-27 頁
- (三)固定資產投資明細表28 頁

四、參考表

- (一)資產負債預計表29 頁
- (二)員工人數彙計表30 頁
- (三)用人費用彙計表31 頁

總 說 明

財團法人高等教育評鑑中心基金會

總說明

中華民國 108 年度

壹、概況

一、設立依據

本基金會依照「民法」暨「教育部審查教育事務財團法人設立許可及監督要點」相關規定設立之。

二、設立目的

大學校數快速擴張之後，高等教育品質出現下降的隱憂。為了維持及提升大學教育水準，民國 83 年「大學法」修訂後，賦予教育部辦理大學評鑑之責，其中第五條第二項規定「教育部為促進各大學之發展，應組成評鑑委員會或委託學術團體或專業評鑑機構，定期辦理大學評鑑，並公告其結果，作為政府教育經費補助及學校調整發展規模之參考」。

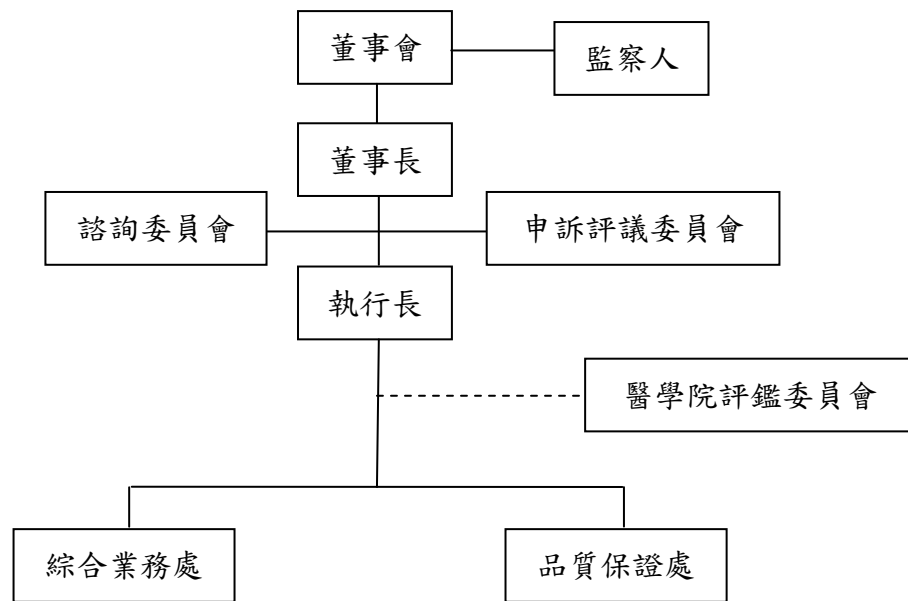
有鑑於國內缺乏專業評鑑機構，教育部遂於民國 94 年 12 月 26 日與全國 153 所大專校院共同捐助成立「財團法人高等教育評鑑中心基金會」(以下簡稱本會)，成為臺灣唯一的財團法人高等教育評鑑專責機構，負責辦理大學系所評鑑與校務評鑑事務，希望透過第三方外部評鑑的執行，協助國內大學教學水準持續提升。

本會除了辦理大學評鑑事項，亦積極研究國內外評鑑制度，協助政府規劃、建構適切的評鑑指標與完整的評鑑機制，同時培訓評鑑人

才，積極宣導評鑑相關資訊，以提升我國高等教育評鑑水準，建立國人正確的評鑑觀念與評鑑共識。

三、組織概況

本會自 102 年 8 月 1 日起組織架構如下：



- (一) 董事會：置董事 15 人至 19 人、監察人 3 人至 5 人，掌理董事長之推選及解職，執行長選聘及解職，基金之籌措、管理及運用，重要規章之審核，年度收支預算及決算之審定，業務計畫之審核及其推行之監督等事宜。置董事長 1 人，由董事推舉產生，負責綜理會務，主持董事會議，對外代表本會。置監察人 3 至 5 人，負責稽核基金和存款，監督財務狀況，查核決算表冊事宜。
- (二) 本會置執行長一人，承董事會之命，綜理本會業務。
- (三) 諮詢委員會：置諮詢委員 9 人至 13 人，提供有關高等教育評鑑諮詢工作。

- (四) 申訴評議委員會：置委員 9 人至 15 人，負責受評學校申訴案件之評議工作。
- (五) 本會設綜合業務處和品質保證處
1. 綜合業務處：置處長 1 人、專員、佐理員及行政助理若干人，負責本會議事、人事、總務、會計、出納、資訊業務、公關傳播，及高教評鑑期刊與專書出版、國際交流等相關事宜。
 2. 品質保證處：置處長 1 人、研究人員 2 人、專員及行政助理若干人，負責評鑑業務之規劃與執行、國際品保交流與合作、評鑑委員研習課程之發展，及高等教育評鑑研究與規劃等相關事宜。
- (六) 醫學院評鑑委員會：置主任委員 1 人、執行長 1 人、管理師 1 人、秘書 1 人，綜理醫學院評鑑相關事宜。

貳、工作計畫或方針

一、委辦計畫

(一)計畫名稱：評鑑業務計畫

(二)計畫重點：

辦理第二週期大學校院校務評鑑計畫追蹤及105年度系所追蹤評鑑

依據 106 年度第二週期大學校院校務評鑑實施計畫，評鑑結果採認可制精神，對每一評鑑項目分別認可，分為「通過」、「有條件通過」及「未通過」三種認可結果。本（108）年度將針對 106 年度第二週期大學校院校務評鑑之認可結果為「有條件通過」及「未通過」之評鑑項目，經一年改善期後，辦理追蹤評鑑及再評鑑作業。追蹤評鑑及再評鑑實地訪評之執行期間採上、下半年分別進行。另，本年亦將進行 105 年度第二週期系所評鑑追蹤評鑑與再評鑑之延後評鑑作業。

(三)經費需求：200 萬。

(四)預期效益：

1. 評鑑結果為教育部高教政策參據與學生選擇依據。
2. 評鑑結果可提供學生與家長瞭解學校及系所現況，以作為選校系之參考。

二、專案研究計畫

(A)計畫名稱：第三週期校務評鑑規劃案

(一)計畫重點：

在 107 年度完成第二週期校務評鑑後，本會將繼之開始規劃下

一週期的校務評鑑。第三週期校務評鑑也將植基於第二週期校務評鑑的模式，但會持續在落實大學自我品保、重視教學與學生學習成效，評鑑資訊公開等重點面向精進評鑑工作，繼續推動國內大學品質保證的理念與實務發展。

(二)經費需求：25 萬。

(三)預期效益：

1. 檢討第二週期校務評鑑辦理結果，並發展出符合理念與實務之具體改善建議與作為。
2. 分析國際評鑑作法，提出符合國情之校務評鑑作法。
3. 持續提升國內大學在品質保證理念與實務上的成長與精進。

(B)計畫名稱：第二週期校務評鑑實務分析案

(一)計畫重點：

依據 107 年第二週期校務評鑑施行情形，進行評鑑政策、評鑑規劃、評鑑程序與評鑑運用等項之分析，並運用文件分析法、問卷調查以及焦點團體來進行評鑑實務上之檢討分析外，並將之結果作為下一週期校務評鑑規劃與實施的參據：

(二)經費需求：25 萬元。

(三)預期效益：

1. 分析與瞭解 107 年校務評鑑實務之問題。
2. 作為下一週期校務評鑑規劃之參據。
3. 展現校務評鑑實施之成效。

(C)計畫名稱：評鑑之多元管理模式之研究 以系所評鑑與校務評鑑為例

(一)計畫重點：

高等教育的品質保證機制多委由外部品保機構來執行，而系所評鑑與校務評鑑又是其中最為主要的實施方式。在我國，本會自成立以來，即受教育部的委託辦理系所評鑑與校務評鑑。然而，各國的外部品保機構並非皆如本會同時獨立執行系所評鑑與校務評鑑，而有僅執行校務評鑑、僅執行系所評鑑、或是校務評鑑中內含系所層級的評鑑內容等等不同的模式。故本研究擬就各國高等教育評鑑之管理與執行模式進行深入探討，了解各種評鑑管理模式之形成背景與發展特性，以進一步提供未來系所層級的品質保證認可措施之修改，以及規劃新週期校務評鑑之參考依據。

(二)經費需求：30 萬。

(三)預期效益：

1. 瞭解各國高等教育評鑑管理模式之發展與特色。
2. 分析各國外部品保機構執行系所評鑑與校務評鑑之執行方式與內容。
3. 瞭解系所評鑑與校務評鑑合併執行之可行性。
4. 研究成果可作為政府研議未來相關政策之參考。

(D)計畫名稱：高等教育政策對品保制度發展影響的跨國比較：澳洲、日本、韓國、香港及台灣

(一)計畫重點：

我國的高等教育品保制度已有多年的歷史，回首以往，可發現品保制度與高等教育政策息息相關。為了解高等教育政策對品保制度發展之影響，以及幾個主要國家影響因素之異同，因此

本研究將瞭解澳洲、日本、韓國及香港的品質保證制度與現況，分析高等教育政策在其中扮演角色與功能，最後並進行各國的比較分析，以作為我國未來推動相關政策之參考。

(二)經費需求：60 萬。

(三)預期效益：

1. 瞭解澳洲、日本、韓國及香港的重要高等教育政策。
2. 瞭解澳洲、日本、韓國及香港的高等教育品保制度的發展與現況。
3. 了解澳洲、日本、韓國及香港的高等教育政策對品保制度發展影響的差異。
4. 提供我國未來推動相關政策之參考依據。

三、其他專案委託計畫

(一)師資培育評鑑規劃與實施計畫

1. 計畫重點：

教育部委託本會辦理「107~108 年度大專校院師資培育評鑑規劃與實施計畫」（執行期程自 106 年 8 月 1 日起至 109 年 8 月 31 日止）。108 年度師資培育評鑑除延續此一周期評鑑期程，亦規劃新周期之師資培育評鑑內涵，其主軸為「符應新時代教學現場需求之優質師資」，除傳承以往評鑑成功經驗外，亦參酌成熟國家評鑑實務，並因應各師資培育機構所屬學校定位與區域特性之差異，持續精進師資培育機構之辦學專業與績效。

2. 經費需求：289 萬元。

(二)教育部獎勵私立大學校務發展書面審查

1. 計畫重點：

為確保高等教育品質及大學對於教育部獎補助經費的妥善運用，教育部於 104 年度起委託本會執行本計畫，106 年度針對「105 年度私校獎勵補助經費之執行成效」、「104 年度計畫書面審查／統合視導意見之回應說明或具體改善情形」、「經費支用規劃與執行情形」、「經常門經費執行情形」、「資本門經費執行情形」等五個項目進行審查，了解各校前一年度獎補助款使用之實際情形，以及是否符合相關法令並確實遵照辦理。

108 年度辦理書面審查暨實地訪視學校預計為 41 校，書審階段為 108 年 7 至 8 月，實地訪視階段為 108 年 10 至 11 月。為使學校了解整體審查作業內容，以利後續作業執行之推動，本會並於 108 年 5 月舉辦學校說明會，與學校進行互動座談。

2. 經費需求：174 萬 5 千元。

(三)專科以上學生受教權益及產學合作國際專班品質查核計畫

1. 計畫重點：

近年來，我國大專校院校數增長，出生率卻反向下降，致使各校皆面臨生源短缺之情形，為維護專科以上學校學生受教權益，確保學校未因學生數減少，進而利用各項行政措施，如：合併上課或裁減師資，以降低各項教學與學習支出，影響教學與學生學習品質，損及師生權益，並配合新南向政策，本會接受教育部委託，進行專科以上學校及已開設產學合作國際專班之學校進行實地訪視，了解各校教學品質確保機制與運作情

形，重點置於學生受教權益，不僅維護本國學生之權益，更擴及外籍學生，內容包括「課程規劃及實施」、「師資專長及教師薪資結構」及「學生出缺勤管理及輔導措施」等可能影響教學品質情形之審查，以維護高等教育品質。

2. 經費需求：1,015 萬元。

四、補助計畫

(一)計畫名稱：108 年度工作計畫

(二)計畫重點：

1. 辦理國際研討會

國際研討會的辦理，可讓高等教育評鑑領域相關的學者，藉由分享其深入分析的研究成果，來針對高等教育評鑑領域政策及實務發展進行討論與對話，以歸結分析出未來努力課題，提供研究經驗、學術視野以及智慧結晶。

2. 參加國際組織年會

為建立及強化與各國國際機構友好關係，提升臺灣高等教育的國際能見度及影響力，同時吸收各國經驗，掌握國際高等教育評鑑趨勢，精進我國高等教育評鑑品質，本會持續參與 INQAAHE 及 APQN 兩大國際品保網絡盛會。

3. 發行評鑑雙月刊

《評鑑雙月刊》於 95 年 5 月由本會創辦，每逢單月 1 日發行，迄今已發行 67 期，是全臺第一也是唯一一本大學評鑑專業科普期刊，十年來《評鑑雙月刊》扮演了傳播並普及高等教育品質保證觀念與作法的角色，不僅是國人探索高教品保新知、接

軌國際評鑑與認證經驗的主要窗口，也是本會與外界互動及意見交流的重要平台。並邀請學者專家與媒體記者，從實務面、理論面、知識面與國際觀點，探討高等教育評鑑與品質保證、教學卓越、學生學習成效等重要議題，同時報導國內外最新大學評鑑制度、趨勢與作法，傳遞國內與世界各國的評鑑動態與新訊，並且定期專訪政府主管機關首長、公私立大學校長及學者專家等意見領袖，讓外界了解高等教育與評鑑相關政策及理念，兼具本土化、國際觀與全球視野。

4. 資訊安全工作計畫

目前本會約有 100 個用戶端之軟硬體以及多台印表機等資訊設備需進行定期維護以及臨時故障排除整理作業，資訊人員需依本會 ISO27001 管理系統相關規定進行處理及定期軟硬體檢查。本會於端點管理上採用 Microsoft Active Directory 服務進行適當之帳號權限控管，定期在測試完成後以 Windows Server Update Services 服務推送更新程式及增益程式至端點，且透過 Symantec Endpoint Protection 中控服務台進行基礎防毒作業。實施至今，明顯降低因 End User 誤用或自行安裝不明程式所造成之資安事件。

(三)經費需求：4,150 萬元。

(四)預期效益

1. 奠定我國（高等教育教育評鑑中心基金會）在亞太高等教育評鑑／品質保證領域之國際能見度與地位；發展亞太高等教育評鑑研究平台與團隊，建構該領域之研究網絡與聯盟。

2. 透過國內外學者之論文發表、評論與討論，達到國際學術交流與合作之目的，增益國內高等教育評鑑學術研究與國外教育學術之接軌。
3. 參加國際組織能具體拓展與國際品保機構友好關係，建立國際網絡，作為未來國際合作之基礎，如促進學術交流、學歷互相認可、吸引國際交換學生等。
4. 透過《評鑑雙月刊》的報導，受評大學、關心高等教育人士與社會大眾可以定期掌握第一手最新、最完整與最確實的系所評鑑資訊，包括每次評鑑結果的公布，以及如何有效提升大學教學品質與學生學習成效的作法和建議等，並深入了解本會其他業務內容及全球高教評鑑趨勢。而外界對於系所評鑑、本會其他業務或高教評鑑相關領域的任何建議，亦可透過《評鑑雙月刊》加以反應。
5. 維持本會資訊系統及資訊設備之可用性及有效性，以提高同仁行政作業效率及流程標準化。並透過建立與實施 ISO27001 資訊安全管理系統以及資訊安全相關教育訓練提高同仁資訊安全素養以及有效減少資訊安全之潛在威脅。本會相較許多政府機關單位鮮少發生資訊安全事件，對於本會以及上級單位之名聲信譽之建立與維持均有所幫助。

五、服務支出

(一)大學委辦品質認可

1. 計畫重點：

本品保項目之設計，主要依據「落實學習本位，形塑品保文化」

之理念，並參酌國內外評鑑實務後，結合品質保證循環圈之計畫、執行、檢核、行動概念，協助系所檢視在「系所發展、經營及改善」、「教師與教學」，以及「學生與學習」三大面向之作法與成果。三大品保項目下所列為核心指標，屬共同必須訪視部分。申請單位得採下列三種方式之一種或多種併用方式：(1)在各核心指標下呈現特色；(2)在各評鑑項目核心指標之外，可自訂特色指標；(3)新增特色評鑑項目，並自訂指標。

2. 認可結果：

有關認可結果之處理，係以申請單位授予之副學士、學士、碩士及博士學位為單位，認可結果以六年為一週期，分為「通過—效期六年」、「通過—效期三年」及「重新審查」三種。

3. 經費需求：707 萬 2 千元。

(二)大學自辦品質認定

本計畫為協助學校依其特性與需求落實其系（科）、所或學位學程自辦品質保證（以下簡稱自辦品保），將分階段辦理自辦品保機制與自辦品保結果認定。

1. 機制與特色：

(1)自辦品保機制認定：

大專校院自辦品保機制之認定係以學校為單位進行自辦品保機制審查。自辦品保機制認定作業旨在審查學校是否訂定自辦品保實施計畫，並依據審核項目之規定，制訂相關程序與辦法。學校應提交自辦品保實施計畫，作為自辦品保機制認定主要之依據。

(2)自辦品保結果認定：

大專校院自辦品保結果之認定係以各系（科）、所或學位學程為單位進行自辦品保結果審查。自辦品保結果認定作業旨在審查系（科）、所或學位學程是否依據學校自辦品保實施計畫，辦理自辦品保作業，並依據檢核項目之規定呈現自辦品保結果。

2. 自辦品保認定對象：

大專校院向本會申請自辦品保認定，其資格應符合下列條件之一：

- (1)曾獲教育部試辦大專校院自我評鑑機制及結果審查為「認定」之學校。
- (2)曾獲教育部試辦科技校院自我評鑑機制及結果審查為「認定」之學校。
- (3)學校最近一次系所評鑑結果為通過之比例占全受訪院系所80%以上。
- (4)學校最近一次綜合評鑑專業類結果為通過之比例占全受評院系所80%以上。
- (5)學校最近一次綜合評鑑專業類結果為一等之比例占全受評院系所80%以上。

3. 自辦品保認定結果與效期：

自辦品保機制認定結果之處理，將針對申請學校給予「認定」或「未獲認定」二種結果；自辦品保結果認定之處理，將針對各系（科）、所或學位學程之自辦品保結果給予「認定」或「未獲認定」二種結果。學校自辦品保通過認定後之效期為六年。

4. 經費需求：200 萬。

六、其他綜合事務

(一)業務名稱：其他業務及其他業務外支出

(二)業務重點：

1. 辦理外部評鑑機構合作交流，互相切磋品質認證經驗，提供改進意見。
2. 辦理員工聯誼活動，提高團隊合作效率。
3. 與國外評鑑機構進行評鑑知識交流，提升國際能見度。
4. 與外部機構合作發行評鑑雙月刊，推廣評鑑觀念與知識予社會大眾。

(三)經費需求：自行籌措財源 91 萬元。

(四)預期效益：

1. 協助國內品保人員進行相關學習與交流活動，並以半官方之立場，協助政府規劃與推展高等教育品質保證相關事務，使我國「高等教育國際化」得以實現。
2. 將評鑑經驗與研究成果，與國內外評鑑專業人員共享較佳實務，發揮評鑑專業之影響力。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一) 本年度業務收入 7,003 萬 5 千元，較上年度預算數 6,601 萬 4 千元，增加 402 萬 1 千元，約 6.09%，主要係本會增加自行承接國內外大學品質認證業務，增加認證費收入所致。
- (二) 本年度業務外收入 49 萬 5 千元，較上年度預算數 122 萬 3 千元，減少 72 萬 8 千元，約 59.53%，主要係受贈收入會計科目重分類所致。
- (三) 本年度業務支出 6,936 萬 7 千元，較上年度預算數 6,655 萬 3 千元，增加 281 萬 4 千元，約 4.23%，主要係增加自行承接國內外大學品質認可業務，認可相關費用增加所致。
- (四) 本年度業務外支出 30 萬元，較上年度預算數 40 萬元，減少 10 萬元，主要係國外品保機構來台參訪自行負擔部分費用，減少本會國際交流支出所致。
- (五) 以上總收支相抵後，計賸餘 86 萬 3 千元，較上年度預算數 28 萬 4 千元，增加 57 萬 9 千元，約 203.87%，主要係本會自行承接國內外大學品質認可業務，認可費收入增加所致。

二、現金流量概況

- (一) 業務活動之淨現金流入 150 萬 9 千元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 50 萬 4 千元。係增加大學品質認可招標案履約保證金。
- (三) 現金及約當現金之淨增 100 萬 5 千元，係期末現金 2,757 萬 8 千元，較期初現金 2,657 萬 3 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 3,766 萬 1 千元，增加本年度賸餘 86 萬 3 千元，期末淨值為 3,852 萬 4 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果

一、前年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果：

1. 業務收入決算數 7,413 萬 3 千元，較預算數 7,254 萬 8 千元，增加 158 萬 6 千元，約 2.19%，主要係補助機關專案性計畫增加，故委辦計畫收入增加所致。
2. 業務外收入決算數 75 萬 5 千元，較預算數 34 萬 9 千元，增加 40 萬 6 千元，約 116.44%，主要係本會研究團隊發表演文獲國際組織頒發獎勵金所致。
3. 業務支出決算數 7,314 萬元，較預算數 7,213 萬 2 千元，增加 100 萬 8 千元，約 1.40%，主要係補助機關專案性計畫增加，故委辦計畫支出增加所致。
4. 業務外支出決算數 25 萬 3 千元，較預算數 400 萬元，減少 14 萬 7 千元，約 36.82%，主要係本年度員工聯誼活動摺節開支所致。
5. 以上總收支相抵後，計賸餘 149 萬 5 千元，較預算數 36 萬 5 千元，增加 113 萬元，約 309.59%，主要係承接澳門理工學院體育及視覺藝術學士學位課程評鑑，增加評鑑收入所致。

(二) 計畫執行成果概述：

1. 補助計畫執行成果

(1) 出版評鑑雙月刊

106 年度共發行 65 期至 70 期等六期，分別於 1、3、5、7、9、11 月的 1 日準時出刊，每期 64 頁，致力發揮「報導重要評鑑訊息」、「傳播高教評鑑（品保）新知」、

「加強外界意見交流」、「分享國內大學特色」等四大功能，希望廣納更多元的聲音，呈現出更具系統性的內容，活化國內最專業的大學評鑑出版交流平台，吸引更多各界先進積極參與。

(2) 出席國際品質保證組織

	日期	國家	出訪活動與交流
1.	2月27至 3月1日	巴林	高等教育品質保證國際網絡2017國際研討會 (INQAAHE 2017 Conference)
2.	5月26-28日	俄羅斯 莫斯科	2017亞太品質網絡年會及會員大會 (2017 APQN Annual Conference (AAC) and Annual General Meeting (AGM))

INQAAHE 由本會侯永琪執行長與周華琪助理研究員前往發表論文；APQN 由本會侯永琪執行長、林劭仁處長、池俊吉副研究員與陳郁婷國際交流專案助理前往發表會議論文集、發表論文與主持論壇。

(3) 舉辦「2017年國際高峰會」

由教育部指導，與「亞太品質網絡」(APQN) 首次聯合舉辦之 HEEACT-APQN 2017 國際高峰會，於今(2017)年9月21日至22日假財團法人張榮發基金會舉辦。在所有與會國內外專家學者與貴賓的陪伴與見證之下，本會與日本、泰國及印尼三間國家級專業高等教育品質保證機構於高峰會期間進行合作備忘錄(MOU)簽約儀式，延續了歷年來的信任與合作的友善關係。高峰會之後，又另外於22日下午假國家教育研究院(臺北院區)召開一場國際工作坊，邀請高峰會之講者及品保機構其他成員一同參與，針對外國資歷認可與資歷架

構為討論方向。

(4) 簽署合作備忘錄 Memorandum of Understanding

為讓推動跨境高教品質保證合作，本會積極在國際會議上與世界各國專家學者做意見交流，藉此瞭解其高等教育品質認證機構，主動安排出訪會議行程，希望有機會建立長久的合作關係，讓臺灣高等教育品質認證制度與國際接軌。

2. 委辦計畫執行成果

(1) 第二週期校務評鑑

2017 年上半年第二週期大學校院校務評鑑，計有 16 所大學校院受評，其中 3 所為軍警校院。考量軍事校院屬性特殊，評鑑結果將由教育部函知主管機關國防部參酌，不予公告。公告之 13 所大學校院，項目一「校務治理與經營」共計 8 校「通過」、5 校「有條件通過」；項目二「校務資源與支持系統」共計 12 校「通過」、1 校「有條件通過」；項目三「辦學成效」共計 12 校「通過」、1 校「有條件通過」；項目四「自我改善與永續發展」共計 9 校「通過」、4 校「有條件通過」。2017 年下半年第二週期大學校院校務評鑑之實地訪評作業於 2017 年底完成，預計於 2018 年 6 月公布結果。

(2) 通識教育及第二週期系所評鑑追蹤評鑑

第一次評鑑結果為「有條件通過」或「未通過」之受評單位，必須接受追蹤評鑑或再評鑑。104 年度上半年追蹤評鑑與再評鑑，通識教育有 1 所大學校院受評，認可

結果為「通過」；系所評鑑部分有 2 所大學校院共 4 個班制受評，認可結果皆為「通過」。104 年度下半年追蹤評鑑或再評鑑之實地訪評作業於 2017 年底完成，預計於 2018 年 6 月公布結果。

(3) 專案研究計畫

106 年度研究計畫包括：「第三週期校務評鑑先期計畫」、「校務評鑑資訊公開研究」、「高等教育評鑑國際認證與東南亞跨境評鑑計畫」、「亞太地區品質保證、學歷認證及專業資歷之研究」、「自願型專業評鑑之研究」、「評鑑工作準備人員暨評鑑委員國際評鑑之培訓課程計畫」、「大學評鑑資料庫與質性資料分析研究」、「大學評鑑與教師評鑑關聯性研究」等 8 案。

二、上年度已過期間預算執行情形（截至 107 年 6 月 30 日止執行情形）

- (一) 業務收入執行數 5,516 萬 6 千元，較預計數 3,300 萬 7 千元，增加 2,215 萬 9 千元，約 67.13%，主要係本會承辦教育部專案評鑑及承接澳門理工學院境外評鑑業務，增加評鑑收入所致。
- (二) 業務外收入執行數 16 萬元，較預計數 61 萬 1 千元，減少 45 萬 1 千元，約 73.81%，主要係未辦理評鑑實務講座課程，減少報名費收入所致。
- (三) 業務支出執行數 4,329 萬 1 千元，較預計數 3,327 萬 7 千元，增加 1,001 萬 4 千元，約 30.09%，主要係教育部專案計畫業務增加所致。

(四) 業務外支出執行數 21 萬 2 千元，較預計數 20 萬元，增加 1 萬 2 千元，約 6%，主要係本會上半年辦理員工聯誼活動所致。

(五) 以上總收支相抵後，計賸餘 1,182 萬 3 千元，較預計數 14 萬 2 千元，增加 1,168 萬 2 千元，約 8,344.29%，主要係本會承辦教育部專案評鑑及承接澳門理工學院評鑑業務，增加評鑑收入所致。

主 要 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會

收 支 營 運 預 計 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%	
74,889	100.00	收入	70,530	100.00	67,237	100.00	3,293	4.90	
74,134	98.99	業務收入	70,035	99.30	66,014	98.18	4,021	6.09	
28,106	37.53	委辦計畫收入	18,185	25.78	21,136	31.44	-2,951	-13.96	大學系所評鑑由學校自行辦理，致預算數較上年度減少。
43,913	58.64	補助計畫收入	41,500	58.84	44,786	66.61	-3,286	-7.34	
1,121	1.50	服務收入	9,372	13.29	—	—	—	—	本會自行承接國內外大學品質認可業務之收入。
915	1.22	受贈收入	896	1.27	—	0.00	896	—	
79	0.11	其他業務收入	82	0.12	92	0.14	-10	-10.87	
755	1.01	業務外收入	495	0.70	1,223	1.82	-728	-59.53	
218	0.29	財務收入	215	0.30	203	0.30	12	5.91	
537	0.72	其他業務外收入	280	0.40	1,020	1.52	-740	-72.55	受贈收入科目重分類至業務收入，致預算數較上年度減少。
73,393	98.00	支出	69,667	98.78	66,953	99.58	2,714	4.05	
73,140	97.66	業務支出	69,367	98.35	66,553	98.98	2,814	4.23	
28,576	38.16	委辦計畫支出	18,185	25.78	21,136	31.44	-2,951	-13.96	大學系所評鑑由學校自行辦理，致預算數較上年度減少。
43,912	58.64	補助計畫支出	41,500	58.84	44,805	66.64	-3,305	-7.38	
—	0.00	服務支出	9,072	—	—	—	—	—	本會自行承接國內外大學品質認可業務之支出。
652	0.87	其他業務支出	610	0.86	612	0.91	-2	-0.33	
253	0.34	業務外支出	300	0.43	400	0.59	-100	-25.00	
253	0.34	其他業務外支出	300	0.43	400	0.59	-100	-25.00	
1,496	2.00	稅前賸餘(短絀)	863	1.22	284	0.42	579	203.87	
1	0.00	所得稅	—	—	—	—	—	—	
1,495	2.00	本期賸餘(短絀)	863	1.22	284	0.42	579	203.87	本會自行承接之業務增加，致賸餘款預算數較上年度增加。

註備：(1)為區分教育部委辦與本會自辦之業務，自 107 年度起原其他委辦計畫收入會計科目重分類為服務收入，爰 106 年度決算數配合 108 年度會計科目重分類調整。(2)受贈收入會計科目重分類至業務收入。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

現金流量預計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	863	
利息股利之調整	-215	
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	648	
調整非現金項目	646	
應收帳款增加	-8,255	
應收利息增加	-2	
應付款項減少	6,248	
預收款項增加	2,655	
代收款項增加	—	
未計利息股利之現金流入(流出)	1,294	
收取利息	215	
業務活動之淨現金流入(流出)	1,509	
投資活動之現金流量		
存出保證金	-504	大學委辦品質認可招標案履約保證金。
投資活動之淨現金流入(流出)	-504	
籌資活動之現金流量		
籌資活動之淨現金流入(流出)	—	
現金及約當現金之淨增(淨減)	1,005	
期初現金及約當現金	26,573	
期末現金及約當現金	27,578	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

淨 值 變 動 預 計 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

科 目	上 年 度 餘 額	本 年 度 增 (減) 數	截 至 本 年 度 餘 額	說 明
基金	30,300	—	30,300	
創立基金	30,300	—	30,300	
累積餘絀	7,361	863	8,224	
累積賸餘	7,361	863	8,224	
合 計	37,661	863	38,524	

本 頁 空 白

明 細 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會

收 入 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
28,106	委辦計畫收入	18,185	21,136	係教育部委辦計畫之收入。
28,106	評鑑計畫收入	18,185	21,136	
43,912	補助計畫收入	41,500	44,786	係教育部補助計畫之收入。
43,912	政府補助收入	41,500	44,786	
1,121	服務收入	9,372	—	本會自行承接國內外評鑑業務之收入。
1,121	服務收入	9,372	—	
915	受贈收入	896	—	本會接受外界捐款之收入。
915	受贈收入	896	—	
79	其他業務收入	82	92	本會出售評鑑月刊之收入。
79	出售刊物收入	82	92	
218	財務收入	215	203	本會創立基金存放銀行定存之收入。
218	利息收入	215	203	
538	其他業務外收入	280	1,020	係出版書籍版稅收入。 其他業務外收入-受贈收入會計科目重分類至受贈收入。
538	其他收入	280	124	
—	受贈收入	—	896	
74,889	總 計	70,530	67,237	

註備：(1)為區分教育部委辦與本會自辦之業務，自 107 年度起原其他委辦計畫收入會計科目重分類為服務收入，爰 106 年度決算數配合 108 年度會計科目重分類調整。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
28,096	委辦計畫支出	18,185	21,136	
12,152	高教評鑑費用	2,000	18,616	108年第二週期校務追蹤評鑑及106年追蹤評鑑等各項費用。
7,813	事務費	680	9,676	
3,419	旅運費	450	7,662	
320	其他費用	270	678	
600	行政管理費	600	600	
167	大專校院自我評鑑結果 審查實施計畫	—	—	教育部試辦認定大專校院自我評鑑結果審查實施計畫，自107年度起由學校自行選擇評鑑機構辦理，故不予編列經費。
1,657	專案研究費用	1,400	2,520	
354	人事費	—	367	
836	業務費	850	1,377	
336	旅運費	550	670	
68	雜項購置	—	—	
63	其他費用	80	106	
2,369	醫學院評鑑費用	—	—	大學系所評鑑自107年度起由學校自行選擇評鑑機構辦理，故本年不予編列經費。
2,578	師資培育評鑑費用	2,890	—	教育部委託專案計畫。
858	高教深耕計畫品質查核	—	—	
562	統合視導計畫	—	—	
2,131	大專校院特殊教育、學輔 經費及性別平等教育業務 書面審查	—	—	
1,476	教育部獎勵私立大專校務 發展書面審查	1,745	—	教育部委託專案計畫。
2,344	專科以上學校維護教學品 質計畫	—	—	
1,802	專科以上學生受教權益及 產學合作國際專班品質查 核計畫	10,150	—	教育部委託專案計畫。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
43,912	補助計畫支出	41,500	44,805	
25,235	行政管理費用	23,847	24,989	
9,862	人事費	10,362	10,532	
7,620	員工薪資	8,046	8,168	執行長1人、專員8人及佐理員2人、編輯助理1人共計12人薪資，估計如列數。
949	年終獎金	1,003	1,021	員工年終獎金按員工薪資*1.5月，估計如列數。
826	員工保險費	828	843	依勞工保險法(雇主負擔70%)及全民健保法(雇主負擔60%)之規定，按員工投保薪資提列，估計如列數。
467	員工退休金	485	500	勞退金按員工投保薪資*6%提列，估計如列數。
8,102	事務費	8,231	8,446	本會推動業務所需各項費用。
1,048	旅運費	1,010	958	董事會議交通費及本會同仁出國訪問及參加國際性會議國外旅費。
5,017	財產使用費	3,144	4,040	房屋稅、地價稅及本會購置資訊設備等費用。
730	活動費	670	460	2019年研討會海報、攝影、稿費、文具、識別證、大會手冊、主持費、餐點等各項費用。
476	其他費用	430	553	辦公文具用品、紙張、茶包、清潔用品等各種雜項零星支出。
17,986	評鑑研究與規劃費用	17,653	17,251	
17,523	人事費	16,678	16,736	
13,169	員工薪資	12,640	12,501	品質保證處處長1人、助理研究員2人、專員12人、醫評會專任助理2人及行政助理1人，以上共計18人；按員工每月薪資*12月，估計如列數。
1,616	年終獎金	1,576	1,623	年終工作獎金，按員工薪資*1.5月*18人，估計如列數。
1,480	員工保險費	1,310	1,360	依勞工保險法(雇主負擔70%)及全民健保法(雇主負擔60%)規定，提列勞(健)保費，估計如列數。
714	員工退休金	672	700	勞退金按員工投保薪資*6%提列，估計如列數。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本 年 度 預 算 數	上 年 度 預 算 數	說 明
544	其他人事費	480	552	兼任人員兼職費8,000元*5人*12月。
437	事務費	545	460	高教評鑑期刊編輯會議、各項會議專家學者出席等各項費用。
6	旅運費	290	25	高教評鑑期刊編輯會議、各項會議專家學者交通費。
20	其他費用	140	30	評鑑研究所需各項文具、紙張、影印、例行會議等雜項零星支出。
691	世界醫學教育聯盟 WFME 認可台灣醫學評鑑機構	—	2,565	
671	事務費	—	271	
20	旅運費	—	484	
—	認證費	—	1,800	
—	其他費用	—	10	
480	服務支出	9,072	—	本會自行承接國內外品質認證業務之支出。
—	大學自辦品質認定	2,000	—	
—	大學委辦品質認可	7,072	—	
480	專案評鑑-(澳門)	—	—	
652	其他業務支出	610	612	本會出版刊物之編印等費用。
652	什項費用	610	612	
253	其他業務外支出	300	400	與國內外評鑑機構合作交流參訪及本會員工聯誼活動等各項費用。
253	其他費用	300	400	
73,393	總 計	69,667	66,953	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

固定資產投資明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說 明
總 計	0	

本 頁 空 白

參 考 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會

資產負債預計表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

106年(前年) 12月31日實際數	科 目	108年12月31日 預計數	107年(上年) 12月31日預計數	比較 增(減-)數
	資 產			
40,795	流動資產	35,847	26,585	9,262
33,482	銀行存款	27,578	26,573	1,005
7,299	應收帳款	8,255	—	8,255
14	應收利息	14	12	2
30,300	基金	30,300	30,300	—
30,300	基金-定期存款	30,300	30,300	—
148	其他資產	565	61	504
148	什項資產	565	61	504
148	存出保證金	565	61	504
71,243	資 產 合 計	66,712	56,946	9,766
	負 債			
31,619	流動負債	28,188	19,285	8,903
21,696	應付款項	21,941	15,693	6,248
12,958	應付費用	14,321	13,033	1,288
8,738	其他應付款	7,620	2,660	4,960
9,905	預收款項	6,235	3,580	2,655
9,905	其他預收款	6,235	3,580	2,655
18	代收款項	12	12	—
18	代收款	12	12	—
143	其他負債	—	—	—
143	存入保證金	—	—	—
31,762	負 債 合 計	28,188	19,285	8,903
	淨 值			
30,300	基金	30,300	30,300	—
30,300	創立基金	30,300	30,300	—
9,181	累積餘絀	8,224	7,361	863
9,181	累積賸餘	8,224	7,361	863
39,481	淨 值 合 計	38,524	37,661	863
71,243	負 債 及 淨 值 合 計	66,712	56,946	9,766

財團法人高等教育評鑑中心基金會

員 工 人 數 彙 計 表

中華民國 108 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度員額 預計數	說 明
執行長兼綜合業務處處長	1	係借調大學教授綜理本會各項業務。
品質保證處長	1	係借調大學教授協助本會辦理評鑑研究及規劃業務。
副研究員	1	(1)辦理高教評鑑研究、規劃、評鑑雙月刊、高教期刊、HEED 英文期刊等業務。 (2)參與國際組織協助國際事務推展。
助理研究員	2	
專 員	20	(1)辦理系所評鑑訪評業務 9 人。 (2)協助評鑑研究規劃業務 4 人。 (3)辦理本會資訊系統管理業務 2 人。 (4)辦理本會相關人事、財務會計及總務文書、國際事務、秘書等業業務 5 人。
佐理員	2	協助公文收發、檔案管理、財務會計、財產盤點等業務 2 人。
編輯助理	1	協助評鑑雙月刊出版及公關傳播業務 1 人。
醫評會管理師	1	辦理大學醫學院評鑑工作。
醫評會秘書	1	辦理大學醫學院評鑑庶務工作。
總 計	30 人	兼任人員 5 人非本會員工，不計入員工人數。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

用 人 費 用 彙 計 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	員工薪資	年終獎金	員工保險費	員工退休金	其 他	總 計
執行長	1,782	223	123	108		2,236
處 長	1,661	208	112			1,981
副研究員	1,045	131	89	63		1,328
助理研究員	1,557	109	156	95		1,917
專 員	12,278	1,612	1,382	745		16,017
佐理員	712	89	87	44		932
編輯助理	407	51	50	25		533
醫評會管理師	574	72	67	35		748
醫評會秘書	670	84	72	42		868
兼任人員					480	480
合 計	20,686	2,579	2,138	1,157	480	27,040

本 頁 空 白