

# 財團法人高等教育評鑑中心基金會

中華民國 108 年 度 決 算  
( 108 年 1 月 1 日 至 108 年 12 月 31 日 )



財團法人高等教育評鑑中心基金會編

# 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 目 次

中華民國 108 年度

頁 次

### 一、總說明

|                           |         |
|---------------------------|---------|
| (一)財團法人概況 .....           | 1-3 頁   |
| (二)年度各項工作計畫或方針之執行成果 ..... | 4-30 頁  |
| (三)決算概要                   |         |
| 1. 收支營運實況 .....           | 31-32 頁 |
| 2. 現金流量實況 .....           | 32 頁    |
| 3. 淨值變動實況 .....           | 33 頁    |
| 4. 資產負債實況 .....           | 33 頁    |
| (四)其他 .....               | 33 頁    |

### 二、主要表

|                |      |
|----------------|------|
| (一)收支營運表 ..... | 34 頁 |
| (二)現金流量表 ..... | 35 頁 |
| (三)淨值變動表 ..... | 36 頁 |
| (四)資產負債表 ..... | 37 頁 |

### 三、明細表

|                    |         |
|--------------------|---------|
| (一)收益明細表 .....     | 38 頁    |
| (二)費損明細表 .....     | 39-44 頁 |
| (三)基金數額增減變動表 ..... | 45 頁    |

### 四、參考表

|                  |      |
|------------------|------|
| (一)員工人數彙計表 ..... | 46 頁 |
| (二)用人費用彙計表 ..... | 47 頁 |

本 頁 空 白

# 總 說 明

# 財團法人高等教育評鑑中心基金會 總說明

## 中華民國 108 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

依據「大學法」及「大學評鑑辦法」相關規定設立。

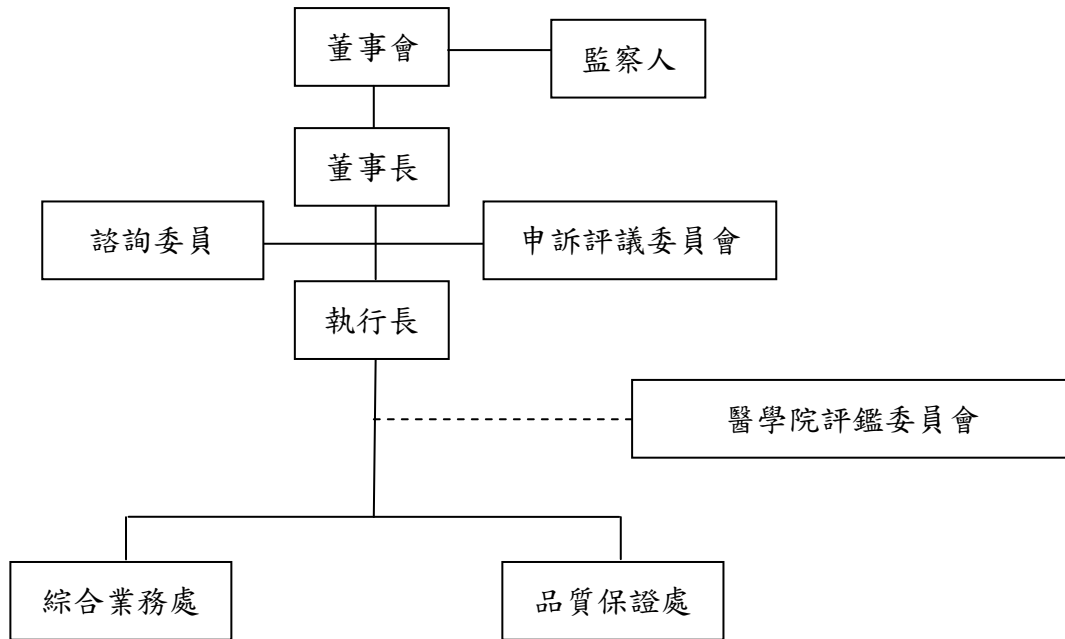
#### 二、設立目的

高教評鑑除學校自我評鑑外須有第三方外部評鑑是普世價值也是國際潮流。有鑑於過去教育部辦理評鑑皆以專案方式，在需要評鑑時成立一個專責單位來執行，導致評鑑經驗無法累積，因此，為因應大學法規定與國際趨勢，國內亟需成立一個獨立的專業評鑑機構，推動第三方高等教育評鑑工作。1994 年「大學法」修訂後，賦予教育部辦理大學評鑑之責，其中第五條第二項規定「教育部為促進各大學之發展，應組成評鑑委員會或委託學術團體或專業評鑑機構，定期辦理大學評鑑，並公告其結果，作為政府教育經費補助及學校調整發展規模之參考」。教育部遂於 2005 年 12 月 26 日與全國 153 所大專校院共同捐助成立「財團法人高等教育評鑑中心基金會」（以下簡稱「本會」），成為臺灣唯一的財團法人高等教育評鑑專責機構，負責辦理大學系所評鑑與校務評鑑事務，希望透過第三方外部評鑑的執行，協助國內大學高教品質持續提升。

除了辦理大學評鑑事項，本會亦積極研究國內外評鑑制度，協助政府規劃、建構適切的評鑑指標與完整的大學評鑑機制，同時培訓評鑑人才，積極宣導評鑑相關資訊，以提升我國高等教育評鑑水準，建立國人正確的評鑑觀念與評鑑共識。此外，本會也從事高等教育評鑑研發工作，並積極加入國際評鑑組織，與國際接軌。

### 三、組織概況

本會自 102 年 8 月 1 日起組織架構圖如下所示：



(一) 董事會：置董事十五人至十九人、監察人三人至五人，掌理董事長之推選及解職，執行長選聘及解職，基金之籌措、管理及運用，重要規章之審核，年度收支預算及決算之審定，業務計畫之審核及其推行之監督等事宜。置董事長一人，由董事推舉產生，負責綜理會務，主持董事會議，對外代表本會。置監察人三至五人，負責稽核基金和存款，監督財務狀況，查核決算表冊事宜。

(二) 本會置執行長，承董事會之命，綜理本會業務。

(三) 申訴評議委員會：置委員負責受評學校申訴案件之評議工作。

(四) 本會設綜合業務處和品質保證處，其職掌如下：

- 1.綜合業務處：置處長、專員及佐理員，負責本會議事、秘書、人事、總務、會計、出納、資訊服務、國際交流及高教評鑑期刊與專書出版等相關事宜。

2.品質保證處：置處長、研究人員、專員及佐理員，負責評鑑業務之規劃與執行、自辦品質保證認定及委辦品質保證認可、評鑑委員研習課程及高等教育評鑑研究與規劃等相關事宜。

(五) 醫學院評鑑委員會：置主任委員、執行長、管理師及秘書，綜理醫學院評鑑相關事宜。

## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

### 一、第二週期校務評鑑

#### (一) 評鑑目的

第二週期校務評鑑延續第一週期校務評鑑宗旨與目的，確保學校能完善內部品質保證作為，並能持續不斷精進，藉由自我評鑑與外部評鑑委員實地訪評，確認攸關校務運作品質之各項作為能有助於達成學校之設立宗旨與目標，並展現其辦學成效與善盡社會公民的責任。

最後，藉由評鑑結果的分析，提供高等教育發展意見，以為政策參考。具體而言，第二週期校務評鑑之目的包括：

1. 評估辦學成效：從校務治理與經營、教學、研究、服務、學生學習成效，評定學校辦學成效。
2. 落實自我定位與展現特色：學校應依據自身定位，擬定校務發展計畫，適時藉由自我評鑑，持續調整並積極落實，進而展現辦學特色與達成教育目標。
3. 展現社會責任：展現大學教育與研發對國家社會的正向影響。
4. 提供政策參據：綜合評鑑結果，提供高等教育發展意見，以為相關單位政策制定之參據。

#### (二) 評鑑特色

第二週期校務評鑑旨在確認各大學校院之辦學品質，展現其辦學成效與特色並促其自我改善。進一步而言，由於每一所大學校院都是獨特的高等教育機構，有各自的教育目標與自我定位。是故，第二週期校務評鑑尊重各校之定位與目標，評鑑項目指標設計除提供各校展現特色之作法，亦保有相當彈性，使受評學校可依此進行自我評鑑，展現自我之獨特性。具體而言，評鑑特色包括：

##### 1. 採用專業認可的評鑑模式

第二週期校務評鑑採專業認可方式，強調認可機制符應專業評鑑準則，由熟稔大學辦學之專家學者進行辦學品質判斷，



不採固定量化指標進行排名，鼓勵學校自我定位，以執行專業、嚴謹的品管機制。

## **2. 運用 PDCA 品質循環圈的概念**

第二週期校務評鑑引導學校透過計畫（plan）、試做（do）、檢討（check）、行動（act）的循環過程，以有效持續改進與提升辦學品質。

## **3. 強調辦學成效的展現**

第一週期系所評鑑從「輸入面」強調提供學生一個優質學習環境的精神、第一週期校務評鑑從「過程面」強調研擬一套學生學習成效評估機制、第二週期系所評鑑則從「過程面」評鑑受評單位依據學校所建立之學生學習成效評估機制，落實教育目標與學生核心能力，確保學生學習成效之作為。為確保大學評鑑工作之系統化與連貫性，第二週期校務評鑑延續兩週期系所評鑑與第一週期校務評鑑的精神與理念，強調「落實自我品質保證展現大學辦學成效及善盡社會公民責任」與「落實學生學習成效機制與作為，展現學生生涯競爭力」。

### **（三）評鑑對象**

第二週期大學校院校務評鑑採取分年分類評鑑，以兩年為評鑑期程，自 106 至 107 年分年完成 70 所公私立大學校院、5 所宗教研修學院、8 所軍警院校及 2 所空中大學，共 85 所大學校院之校務評鑑。為因應學校運作之現況，實地訪評之執行期間採上、下半年分別進行。107 年度下半年之受評學校如下：

#### **1. 107 年度下半年：共計 27 校**

中國醫藥大學、一貫道天皇學院、一貫道崇德學院、世新大學、台灣神學研究學院、東吳大學、東海大學、長庚大學、高雄醫學大學、國立交通大學、國立成功大學、國立宜蘭大學、國立政治大學、國立清華大學、國立陽明大學、國立彰化師範

大學、國立暨南國際大學、國立臺中教育大學、國立臺北大學、國立臺南大學、國立臺灣大學、國立臺灣師範大學、淡江大學、華梵大學、臺北醫學大學、輔仁大學、銘傳大學。

#### (四) 評鑑結果

##### 1. 107 年度下半年：共計 27 校

評鑑項目共有四項，108 年 6 月公告結果，其中項目一評鑑結果「通過」者共 27 校，占 100%；項目二評鑑結果「通過」者共 27 校，占 100%；項目三評鑑結果「通過」者共 25 校，占 92.6%，「有條件通過」共 2 校，占 7.4%；項目四評鑑結果「通過」者共 27 校，占 100%。

| 評鑑項目 \ 評鑑結果 | 通 過        | 有條件通過    |
|-------------|------------|----------|
| 項目一         | 27 (100%)  | 0 (0%)   |
| 項目二         | 27 (100%)  | 0 (0%)   |
| 項目三         | 25 (92.6%) | 2 (7.4%) |
| 項目四         | 27 (100%)  | 0 (0%)   |

#### 二、第二週期校務評鑑追蹤評鑑與再評鑑

「106 年度上半年第二週期大學校院校務評鑑追蹤評鑑與再評鑑」共計 9 校受評，108 年 12 月公布結果，其中項目一評鑑結果「通過」者共 5 校，占 100%；項目二評鑑結果「通過」者共 1 校，占 100%；項目三評鑑結果「通過」者共 2 校，占 100%；項目四評鑑結果「通過」者共 3 校，占 75%，「有條件通過」共 1 校，占 25%。

| 評鑑項目 \ 評鑑結果 | 通 過      | 有條件通過   |
|-------------|----------|---------|
| 項目一         | 5 (100%) | 0 (0%)  |
| 項目二         | 1 (100%) | 0 (0%)  |
| 項目三         | 2 (100%) | 0 (0%)  |
| 項目四         | 3 (75%)  | 1 (25%) |

### 三、評鑑委員培訓與研習

評鑑專業是維繫評鑑機制公信力的基石，為促進我國高等教育評鑑機制之專業化，評鑑委員接受專業培訓以增進評鑑專業。本會於實地訪評前，透過評鑑委員行前會議之舉辦，確保實地訪評的進行能符合該次評鑑之精神與實務。在第二週期大學校院校務評鑑評鑑委員行前會議中，本會針對評鑑流程鑑對象、範圍及其評鑑重點進行說明，以確保不同背景委員對於評鑑準則具備一致性及專業性之認知，本會分別於 2、3 月及 9 月，針對第二週期大學校院校務評鑑評鑑委員共辦理 3 場評鑑委員行前會議。此外，為確保評鑑委員之專業性，本會亦開設評鑑專業研習課程，所有委員都必須參與研習，本年度已有 145 位評鑑委員完成修習。

### 四、國內各大學委託之品質認證業務

#### （一）大專校院委託辦理品質保證認可

##### 1. 機制與特色

本品保項目之設計，主要依據「落實學習本位，型塑品保文化」之理念，並參酌國內外評鑑實務後，結合品質保證循環圈之計畫、執行、檢核、行動概念，協助系所檢視在「系所發展、經營及改善」、「教師與教學」，以及「學生與學習」三大面向之作法與成果。三大品保項目下所列為核心指標，屬共同必須訪視部分。申請單位得採下列三種方式之一種或多種併用方式：（1）在各核心指標下呈現特色；（2）在各評鑑項目核心指標之外，可自訂特色指標；（3）新增特色評鑑項目，並自訂指標。

##### 2. 訪視對象與期程

108 年進行委託辦理品質保證認可之訪視對象，上半年為中山醫學大學、仁德醫護管理專科學校、國立屏東大學、國立體育大學及朝陽科技大學等 5 校 67 個受訪單位，訪視日期自 5 月 7 日至 28

日；下半年包括中國文化大學、中華大學、南臺科技大學、國立屏東科技大學、國立高雄師範大學、國立雲林科技大學、國立勤益科技大學、國立臺北護理健康大學、國立臺南大學、國立臺灣體育運動大學、崑山科技大學、實踐大學、臺北市立大學及樹德科技大學等 14 校，共計 242 個受訪單位，實地訪視日期自 11 月 7 日至 12 月 19 日。

### 3. 認可結果

有關認可結果之處理，係以申請單位授予之副學士、學士、碩士及博士學位為單位，認可結果以六年為一週期，分為「通過-效期 6 年」、「通過-效期 3 年」及「重新審查」三種。108 年度下半年委託辦理品質保證認可業於 12 月 19 日完成，預計於 2020 年 3 月公布結果。

#### (二) 大專校院自辦品質保證認定

本計畫為協助學校依其特性與需求，落實其系（科）、所或學位學程自辦品質保證（以下簡稱自辦品保），將分階段辦理自辦品保機制與自辦品保結果認定。

##### 1. 機制與特色

###### (1) 自辦品保機制認定

大專校院自辦品保機制之認定係以學校為單位進行自辦品保機制審查。自辦品保機制認定作業旨在審查學校是否訂定自辦品保實施計畫，並依據審核項目之規定，制訂相關程序與辦法。學校應提交自辦品保實施計畫，作為自辦品保機制認定主要之依據。

###### (2) 自辦品保結果認定

大專校院自辦品保結果之認定係以各系（科）、所或學位學程為單位進行自辦品保結果審查。自辦品保結果認定作業旨在審查系（科）、所或學位學程是否依據學校自辦品保實施計畫，辦理

自辦品保作業，並依據檢核項目之規定呈現自辦品保結果。

## 2. 自辦品保認定對象與期程

108 年共有國立中山大學、國立政治大學、國立聯合大學、玄奘大學、中國醫藥大學及東海大學等 6 校申請自辦品保認定。於 108 年 3 月進行自辦品保機制認定審查學校有國立中央大學、國立臺灣科技大學、亞洲大學、東吳大學、銘傳大學、臺北醫學大學及龍華科技大學等 7 校；於 108 年 9 月進行自辦品保機制認定審查學校有國立政治大學 1 校。於 108 年 9 月進行自辦品保結果認定審查學校有元智大學 1 校。

## 3. 自辦品保機制認定結果

108 年進行自辦品保機制認定審查共 7 所學校，其結果皆為「認定」；另進行自辦品保結果認定審查共 1 所學校，其結果為「認定」。

# 五、專案研究計畫

## (一) 第三週期校務評鑑實施計畫規劃案

本研究旨在探討第三週期校務評鑑之規劃理念與作法，研究方法採用文獻分析法來瞭解美國、英國、澳洲及我國四國之高等教育發展趨勢與品保機構角色，並進行四個國家校務相關評鑑之項目與指標分析。此外，透過專家諮詢會議討論第三週期校務評鑑實施計畫規劃之方向與作法，以作為我國第三週期校務評鑑實施之參酌。研究結果有以下 6 項未來第三週期大學校院校務評鑑推動之建議，包括強化國內外高等教育趨勢與需求的蒐集與分析、評鑑目的宜以改善為主，預警與績效責任為輔、可考慮依據評鑑結果進行評鑑分類與效期給予、宜再檢視實地訪評程序與時程之適當性、宜系統化與圖像化評鑑資料，協助評鑑委員判讀及可考量降低評鑑小組委員人數與融合實訪程序。

## (二) 第二週期大學校院校務評鑑實務分析 (II)

本研究是透過採取文件分析法、調查問卷及焦點團體座談等研究

方法，以期瞭解第二週期大學校務評鑑實施之問題與成效，並作為我國第三週期大學校務評鑑實施之參據。本研究歸納得出下述 4 項建議，包括依據學校屬性規劃指標架構，並強化評鑑項目指標之指引性並給予特色彈性、深化評鑑委員的培訓，並精進評鑑委員的評鑑專業能力、強化評鑑資料準備的協助與系統化評鑑資訊、及評鑑結果的應用需再考量，以確保評鑑的效用性。

### **（三）我國大學校院校務評鑑學生參與之研究**

本研究旨在探討我國大學校院校務評鑑學生參與之方式，並瞭解學生對於參與校務評鑑之看法。本研究之主要目的為：1.檢視大學校院學生參與校務之相關法規；2.分析大學校院校務評鑑過程中學生參與的方式；3.探討臺灣品質保證機構實施校務評鑑時提供學生參與之機會；4.瞭解評鑑委員運用品保機構所提供之學生問卷調查資訊與訪談之作為；5.剖析學生對於參與校務評鑑之看法。為達成以上研究目的，本研究採用文件分析法、焦點座談及問卷調查法等方式進行，並得出研究結論如下：1.在學生參與校務之相關法規方面，臺灣各大學皆已訂定學生參與校務會議之規範；2.在校務評鑑過程中，學生參與之方式以問卷填寫及晤談為主；3.品保機構所提供之學生問卷調查與實際進行之訪談資訊僅能作為評鑑委員非正式佐證參考資料使用；4.學生對於參與校務評鑑持正面之看法，並期待有更深入且全面性之參與管道。

### **（四）臺灣與印尼跨境高等教育之聯合訪視實施與委員培訓研究：以高等教育機構的觀點**

本研究旨在探討臺灣與印尼高等教育認可機構（National Accreditation Agency for Higher Education, BAN-PT）在跨境高等教育下聯合訪視之實施模式，以及其委員培訓之研究。本研究之主要目的為：1.分析比較臺灣與印尼高等教育機構對實施跨境聯合訪視的觀

點；2.探討 BAN-PT 評鑑實地訪視的過程與方式；3.瞭解 BAN-PT 評鑑委員培訓之作法。為達成以上研究目的，本研究採用文件分析法、焦點座談及國際工作坊與實地參訪等方式進行，並得出研究結論如下：1.在對於跨境雙聯/雙學位課程聯合訪視的觀點方面，臺灣與印尼的大學因需求面不同，故對實施跨境聯合訪視亦有不同的看法，但基本上雙方皆持較為保守的觀望態度；2.在印尼 BAN-PT 的校務評鑑實地訪視之實施方式層面，與臺灣相較有許多不同且可供參考學習之處；3.在印尼 BAN-PT 的委員培訓實施方面，與臺灣相較更重視實作課程。

### （五）108 年度我國高等教育資歷架構內涵之研究

在全球化的趨勢下，國家資歷架構為國與國、區域與區域之間資歷銜接重要工具。因各國資歷之類型、系統與架構皆不同，故需要一清晰且完整之架構，界定不同資歷的層級，以利資歷對接與資歷認可。我國教育部亦於 107 年開始發展臺灣高等教育資歷架構（Taiwan Qualifications Framework in Higher Education, TWQF-HE），並初步以歐洲資歷架構（European Qualifications Framework, EQF）與東協資歷架構指引（ASEAN Qualifications Reference Framework, AQRF）為參照，研擬高等教育的資歷描述，向國際社會推展臺灣高等教育，擴大國際能見度。

本研究接續前期之研究，就我國高等教育資歷架構內涵進行探討，首先以新自由主義觀點分析資歷架構做為政策工具之影響，並以歐洲、亞洲及大洋洲 6 個主要國家為個案，進行層級描述（level descriptors）之分析比較，最後探討學習成效如何定義層級描述。為達此研究目的，本研究以文件分析、焦點團體座談與專家訪談等方式，進行資料蒐集，以做為發展臺灣高等教育資歷架構層級描述之參考方向。

本研究有以下幾項發現：首先，分析比較各國資歷架構層級描述內容，並結合大專校院焦點座談及國內外專家訪談，以知識(knowledge)、技能(skills)、自主及責任(autonomy and responsibility)為向度，建構臺灣高等教育資歷架構之層級描述。此外，本研究也透過與大專校院代表溝通凝聚共識，且藉由期刊與出版品宣導資歷架構之概念，獲得正向回應。顯示臺灣高等教育資歷架構內涵及方向有其可行性。本研究建議未來宜持續推廣臺灣高等教育資歷架構，結合終身學習(life-long learning)之國際發展趨勢，與政府各部會進行溝通達成共識，以在未來發展永續之臺灣高等教育資歷架構

## 六、國際事務

### (一) 舉辦「108 年國際研討會」

因應近年來臺灣高等教育政策及環境的改變，品質保證機構的角色及任務也隨之調整，協助各大學建立自己內部品質保證機制為一重要議題。本會於 108 年 10 月 2 日舉辦國際研討會，以「內部品質保證機制的發展與大專校院面臨的挑戰」(Development of Internal Quality Assurance Mechanisms and Challenges for Higher Education Institutions)為主題，邀請來自愛爾蘭、英國、澳洲、馬來西亞、菲律賓及臺灣等高等教育及品質保證領域知名專家學者和公私立大專校院校長、教授齊聚臺北發表演說，展開一系列精彩演講及工作坊，藉此期望提升臺灣高等教育的實力與辦學品質，研討會活動也開放國內大專校院及關心高教評鑑的人士報名參與。本會也於研討會翌日辦理研究案諮詢工作坊，針對本會今(108)年執行的研究案進行專家諮詢與討論。

108 度的主題講者 Keynote Speaker 有愛爾蘭高等教育知名學者 Professor Ellen Hazelkorn、英國高等教育品質保證局(Quality Assurance Agency for Higher Education, QAA)執行長 Douglas Blackstock、澳洲



高等教育品質與標準署（Tertiary Education Quality and Standards Agency, TEQSA）執行長 Anthony McClaran 及本會黃榮村（Prof. Dr. Jong-Tsun Hunag）董事長，分享大專校院在推動內部品質保證的應有認知與未來將遇到的問題及挑戰，及臺灣高等教育未來的展望與挑戰。108 年度活動共計有 150 人次參與，從不同國家文化的角度深入探討，進行交流對話及經驗分享，相互激盪對高等教育未來發展的不同觀點。

## （二）辦理國際品保機構人員交換計畫

自 106 年以來，每年本會都有策劃安排人員交流計畫，協助內部同仁與訪賓專業知識培訓與能力建構，強化雙方的溝通與合作方式，有助於新興品保制度的能力與未來發展。繼 107 年底與蒙古國家教育認可委員會（MNCEA）簽署合作備忘錄後，108 年 5 月蒙古國家教育認可委員會（MNCEA）即派 2 名資深評鑑專員來臺進行 4 天的交流。本會安排一系列不同面向的活動及參訪，包括介紹評鑑中心業務、參訪臺灣高等教育機構及拜訪其他專業品保機構，讓與會者對臺灣高等教育現況與評鑑相關制度及業務有更深入的了解。

除此之外，澳洲高等教育品質標準署 TEQSA 於 108 年 3 月 18 日至 20 日邀請本會 3 名專員進行交流訪問，TEQSA 也為本會同仁安排一系列品保活動，與該機構各個部門代表進行座談，一一介紹 TEQSA 的業務及至鄰近餐飲學校 William Angliss Institute 參訪等，以便本會同仁對於澳洲高等教育品質保證制度與實際運作，有更深入及全面的認識，並學習不同的評鑑制度。

另外，10 月 15 日至 18 日本會同仁於董事長的率領下，至日本公益財團法人日本高等教育評鑑機構 JIHEE 進行 4 天的訪問與交流，並觀摩日本櫻美林大學（J. F. Oberlin University）、神田外語大學（Kanda University of International Studies）2 校校務評鑑的訪視行程，實地考察臺灣校務評鑑流程與機制，並比較分享臺日評鑑的差異。

### 108 年度人員交流活動

| 日 期        | 人員交流地點 | 來訪機構及人員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5月13日至16日  | 臺北     | 蒙古國家教育認可委員會 (Mongolian National Council for Education Accreditation, MNCEA)<br>來訪人員：<br>◆ Oyunchimeg Battumur, Specialist for accreditation, Mongolian National Council for Education Accreditation (MNCEA)<br>◆ Tumenjargal Nyamsuren, Specialist for accreditation, Mongolian National Council for Education Accreditation (MNCEA) |
| 3月18日至20日  | 澳洲墨爾本  | 澳洲高等教育品質標準署 (Tertiary Education Quality and Standards Agency, TEQSA)<br>出訪人員：蔡景婷專員、游淑文專員、胡德樂專員                                                                                                                                                                                                                                       |
| 10月15日至18日 | 日本東京   | 日本公益財團法人日本高等教育評鑑機構 (Japan Institution for Higher Education Evaluation, JIHEE)<br>出訪人員：黃榮村董事長、侯永琪執行長、詹盛如處長、劉至耘專員、何佳郡專員、林妍好專員、邵盈嘉專員                                                                                                                                                                                                    |

### (三) 出席國際品質保證組織會議及參訪國外機構

為促進臺灣高等教育與人才培訓，本會也每年持續支持重要國際組織如：高等教育品質保證國際網絡 (INQAAHE)、亞太品質網絡 (APQN)、美國認可審議國際品質群組 (CHEA International Quality Group, CIQG) 及世界醫學教育聯合會 (World Federation for Medical Education, WFME)，並成為正式會員，積極與國內外專業組織與品保機構交流、文章投稿及學術研究，在本會執行長帶領下，亦協助 APQN 及 INQAAHE 推動理事及亞太區域高等教育研究工作，持續加強多邊交流與互動，對本會未來發展方向有所裨益。

另外，108 年度本會受教育部委託辦理「臺灣與印尼跨境高等教育之聯合訪視實施與委員培訓研究：以高等教育機構的觀點」研究案，故安排至印尼雅加達參訪當地品保機構及大學，並觀摩印尼品保機構委員培訓課程，以利蒐集相關文獻及報告撰寫。108 年總計出國參與國際活動與拜訪品保機構（詳見下表）：

108 年度出訪國際交流活動一覽表

|   | 日 期                 | 國 家   | 出 訪 活 動 與 人 員                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---|---------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 3 月 25 日<br>至 28 日  | 斯里蘭卡  | <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 參加 2019 年「國際高等教育品質保證網絡」(International Network for Quality Assurance Agencies in Higher Education, INQAAHE) 年會及會員大會</li> </ul> 出訪人員：侯永琪執行長、詹盛如處長、周華琪助理研究員、呂依蓉助理研究員                                                                                      |
| 2 | 3 月 28 日<br>至 30 日  | 斯里蘭卡  | <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 參加亞太品質網絡 Asia-Pacific Quality Network (APQN) 年度會議及會員大會</li> </ul> 出訪人員：侯永琪執行長、池俊吉副研究員、呂依蓉助理研究員、許品鵬專員、邵盈嘉專員                                                                                                                                             |
| 3 | 8 月 20 日<br>至 23 日  | 印尼雅加達 | <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 參訪印尼國家高等教育認可機構 (The National Accreditation Agency for Higher Education, BAN-PT)</li> <li>◆ 觀摩印尼大學 (Al-Azhar University) 校務評鑑實地訪視</li> <li>◆ 觀摩印尼評鑑委員培訓課程和印尼教育部長見面</li> </ul> 出訪人員：侯永琪執行長、池俊吉副研究員、周華琪助理研究員、許品鵬專員、邵盈嘉專員                                  |
| 4 | 10 月 15 日<br>至 18 日 | 日本東京  | <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 參訪日本公益財團法人日本高等教育評鑑機構 (Japan Institution for Higher Education Evaluation, JIHEE)</li> <li>◆ 觀摩日本校務評鑑實地訪視櫻美林大學 (J. F. Oberlin University)、神田外語大學 (Kanda University of International Studies)</li> </ul> 出訪人員：黃榮村董事長、侯永琪執行長、詹盛如處長、劉至耘專員、何佳郡專員、林妍好專員、邵盈嘉專員 |
| 5 | 12 月 19 日<br>至 21 日 | 越南河內  | <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 第六屆臺越教育論壇</li> </ul> 出訪人員：池俊吉副研究員                                                                                                                                                                                                                      |

#### (四) 辦理國際交流活動

為讓臺灣高等教育走向國際，本會經常受教育部與其他高教機構委託或主動邀請外國專家學者來臺交流，針對臺灣高等教育、品保政策機制、評鑑經驗及相關研究籌備會議講座及論壇，分享議題做綜合

討論，讓訪賓有機會表達專業看法，有利於未來合作的方向。108 年國外專業品保與高教機構或學者至本會參訪活動如下。

**108 年度國際交流來訪活動一覽表**

|    | 日 期       | 來訪機構／學者                                                                                        |
|----|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 4 月 8 日   | 斯里蘭卡大學教育資助委員會主席 Prof Mohan de Silva 來訪                                                         |
| 2  | 4 月 18 日  | 英國 Emerald 出版社執行長及駐點團隊來訪                                                                       |
| 3  | 5 月 3 日   | 香港嶺南大學莫家豪教授、英國布里斯托爾大學 Bruce Macfarlane 教授及馬來西亞馬來亞大學教育學院來訪                                      |
| 4  | 5 月 14 日  | 蒙古國家教育認可委員會                                                                                    |
| 5  | 6 月 11 日  | 尼加拉瓜大學委員會主席參訪團                                                                                 |
| 6  | 6 月 17 日  | 比利時魯汶大學外賓訪團                                                                                    |
| 7  | 8 月 8 日   | 蒙古國家教育認可委員會國際交流處長 Mr. Batsuuri Khaltar 來訪                                                      |
| 8  | 9 月 16 日  | 泰國高等教育、科學、研究與創新部 (MHESI) 訪團                                                                    |
| 9  | 11 月 27 日 | 印尼國家高等教育認可機構來訪                                                                                 |
| 10 | 12 月 4 日  | 前高等教育品質保證國際網路 (INQAAHE) 副主席 Pauline Tang 及前香港學術及職業資歷評審局副執行長 Robert Fearnside 來訪擔任 GGP 評鑑外部諮詢委員 |

### (五) 簽署合作備忘錄 Memorandum of Understanding

為讓推動跨境高教品質保證合作，本會積極在各國際大會中與各國專業人士、學者不斷交流，藉此了解其附屬品保與高教機構，主動安排出訪會議行程，希望有機會可安排更長遠的合作，把臺灣教育推上國際平台。108 年度分別與日本評鑑機構簽署合作備忘錄及英國評鑑機構簽署合作意向書（詳見下表）：

**108 年簽署合作備忘錄機構一覽表**

|   | 日 期      | 國 家 | 簽 署 機 構                                                                             |
|---|----------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 3 月 26 日 | 日本  | 公益財團法人日本高等教育評鑑機構 Japan Institution for Higher Education Evaluation (JIHEE) (新簽 MoU) |
| 2 | 3 月 26 日 | 英國  | 英國高等教育品質保證局 The Quality Assurance Agency for Higher Education, QAA (新簽 Lol)         |

## （六）英文出版品及期刊

1. 英文電子報：高教評鑑中心 HEEACT 英文電子報創刊號，已於 108 年 2 月正式發行，也代表評鑑中心與時俱進，邁入嶄新 e 化與國際化的里程碑，意義格外重要。創刊號中介紹 107 年高教評鑑中心主要的業務及國際交流活動，同時由侯永琪執行長親自撰寫的「臺灣品質保證機制的挑戰與願景」專欄，希望透過本會英文電子報讓其他國際組職更加深入了解臺灣高教及品保機制，引領臺灣高等教育評鑑與國際接軌，提升臺灣高教的能見度。更多詳細的內容請見本會官網。
2. 《高教評鑑與發展》HEED：高教評鑑與發展期刊今（107）年與國際知名學術出版集團 Emerald Publishing Group 開啟嶄新的合作模式，藉由專家專業排版及網路出版，在全球高等教育領域內為 Higher Education Evaluation and Development (HEED) 建立知名度。108 年分別於 7 月及 12 月推出第 13 卷 1 和 2 期，以線上免費方式提供讀者全文閱覽下載，其內容可至 Emerald 網站：<https://www.emerald.com/insight/publication/issn/2514-5789> 閱讀。

## （七）出版各國大學品質保證與校務研究專書

本書已於 108 年 6 月出刊。主要內容是以品質保證與校務研究之探討為重點；共收錄 11 篇國內外精諳此領域研究之學者專家從不同分析角度切入探討品質保證與校務研究的運作。除有從理論與實務面剖析高等教育品質保證與校務研究關係之論述外；在國外案例的分析上，則包括校務研究在美國、英國、愛爾蘭、日本、馬來西亞、泰國及中國大陸的發展運作。透過掌握這些國外最新案例的經驗分享，為校務研究拓展了更寬廣的國際視野。

## （八）規劃出版英文專書「Higher Education in Taiwan: Global, Political and Social Challenges」

本專書規劃三大部分，邀請 17 位作者合力撰寫，預計撰寫 17 篇文章。第一部分為「Understanding Taiwan higher education in historical, political and Social contexts」，規劃收錄 3 篇文章，首先介紹臺灣高等教育歷史、政策與社會的發展脈絡；第二部分為「Transforming Taiwan Higher Education into Global Players」，規劃收錄 7 篇文章，向全球介紹臺灣高等教育，分篇說明臺灣高等教育的挑戰、品質保證制度的發展、國際化、績效責任；第三部分為「Frontier of Rapid Changes」，規劃收錄 6 篇文章，在目前快速變遷的環境下探討新議題，分篇探討臺灣博士教育、高等教育私有化、線上課程、多元升等、校務研究等各項議題，最後再綜整提出臺灣高等教育的省思與挑戰。

本專書 108 年共計召開 4 次編輯會議、2 次作者會議，討論專書篇章調整與進度報告；並於 108 年 5 月 3 日舉行第 1 次高教專書座談會，上半場邀請黃榮村董事長、香港嶺南大學莫家豪教授、英國布里斯托大學教育學院 Bruce Macfarlane 教授擔任主題講者，從臺灣高等教育的挑戰出發，從東亞觀點討論全球化的競爭及國際化與區域化合作，再以高等教育研究發展總結。座談會下半場邀請專書作者擔任主持人與講者、與談人，針對專書篇章給予意見，以做為文章調整修正之參考。

### （九）出版評鑑雙月刊

本會自 95 年 5 月起定期發行《評鑑雙月刊》，以提升國人對大學評鑑業務之認識，至 108 年度 12 月底已經發行 82 期；其中，108 年度共發行 77 期至 82 期等六期。《評鑑雙月刊》的報導內容涵蓋議題探討、意見交流、新知介紹、國外評鑑、高教評鑑中心評鑑、國內其他評鑑，以及品保機構活動報導等六大類，108 年度共刊載「開卷語」、「焦點話題」、「大學櫥窗」、「全球瞭望台」、「IEET 專欄」、「台評會專欄」、「ACCSB 專欄」、「QA 機構動態」、「HEEACT 頻道」、「醫學評鑑」、「高中職櫥窗」等 11 個單元。108 年各面

向之深度文章共計 157 篇，內容豐富與多元。

## 七、醫學院評鑑

### （一）決議 107 年度醫學系認證結果

107 年度 10 至 12 月受評學校訪視報告初稿分別於 108 年 3 月 25 日、4 月 18 日之 TMAC 委員會議中討論，並決議初步認證結果，訪視報告初稿檢送受評學校辦理申復事宜，學校提出申復申請需逐項列述：勾選申復理由係違反程序或不符事實（報告原文描述、或準則判定結果等）、或要求修正事項（係針對訪視報告中之人名、地名、課程名稱、數據等資料提出修正說明，且該修正與準則判定無涉），以及申復之具體內容或佐證資料。

TMAC 收到申復申請後，轉由訪視小組檢核回覆，回應意見分為「維持原議」、「接受申復，修改報告文字」，以及「接受申復，修改準則判定」三種情形。6 月 13 日 TMAC 召開委員會議進行申復審議。107 年度各校認證結果及訪視報告於申復審議會議後確立，並於 108 年 7 月 1 日公布於醫評會網站，各校認證結果決議過程請見下表：

| 學校            | 評鑑結果<br>107 年 3 月 25 日、4 月 18 日<br>委員會議決議初步認證結果    | 申復作業及結果（認證結果確立）    |                                        |
|---------------|----------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------|
|               |                                                    | 申復項目               | 6 月 13 日 TMAC<br>申復審議會議之結果             |
| 中國醫藥大學<br>醫學系 | 全面訪視認證結果為「通過，有效期限六年，於效期內第三年提交自我改善計畫及執行情形，進行書面追蹤審查」 | 6 項不符事實            | 5 項維持原議；1 項接受申復，修改報告文字。                |
| 中山醫學大學<br>醫學系 | 追蹤訪視認證結果為「通過，有效期限三年，於效期屆滿前實施全面訪視」                  | 10 項要求修正事項、4 項不符事實 | 9 項維持原議；5 項接受申復，修改報告文字。                |
| 馬偕醫學院醫<br>學系  | 追蹤訪視認證結果為「通過，有效期限三年，於效期屆滿前實施全面訪視」                  | 1 項要求修正事項、3 項不符事實  | 1 項維持原議；2 項接受申復，修改報告文字；1 項接受申復，修改準則判定。 |

## **(二) 執行 108 年實地評鑑**

108 年 10~12 月執行實地訪視詳列如下：

1. 國立成功大學醫學系：依據 103 年追蹤訪視結果，通過效期於 109 年屆滿前實施全面訪視。108 年 10 月 29 日至 11 月 1 日訪視學校、附設醫院-國立成功大學醫學院附設醫院。
2. 高雄醫學大學醫學系暨學士後醫學系：依據 104 年追蹤訪視結果，通過效期於 109 年屆滿前實施全面訪視。108 年 11 月 19 日至 22 日訪視學校及附設醫院、教學醫院，包括高雄醫大學附設中和紀念醫院、高雄市立小港醫院、高雄市立岡山醫院等，實地訪視臨床教育現況。
3. 臺北醫學大學醫學系：依據 106 年追蹤訪視結果，通過效期於 109 年屆滿前實施全面訪視。108 年 12 月 10 日至 13 日訪視學校及附設醫院、教學醫院，包括臺北醫學大學附設醫院、臺北市立萬芳醫院、衛生福利部雙和醫院等，實地訪視臨床教育現況。
4. 義守大學學士後醫學系外國學生專班：依據 105 年全面訪視結果，須於 108 年實施追蹤訪視。108 年 12 月 18 日至 20 日訪視學校及教學醫院-義大醫院，實地訪視臨床教育現況。三天追蹤訪視行程請參見。
5. 國立陽明大學醫學系：依據 104 年追蹤訪視結果，通過效期於 109 年屆滿前實施全面訪視。108 年 12 月 23 日至 26 日訪視學校及教學醫院，包括臺北榮民總醫院、臺中榮民總醫院及高雄榮民總醫院等，實地訪視臨床教育現況。

## **(三) 舉辦 108 年認證說明會**

為協助各校醫學系更清楚 TMAC 醫學教育品質認證準則與自評報告之準備，以及實地訪視之執行程序，於 108 年 6 月 27 日舉辦醫學教育品質認證說明會，邀請 108 年度申請認證之各醫學校院派員參



加。會中說明訪視程序及認證準則內容，讓學校更清楚自評報告之準備，以及準則條文之精神與內涵。

#### **(四)舉辦 108 年度訪評委員共識營及訪視小組正副召集人共識會議**

為維持各訪視小組執行訪視過程與認證品質之一致性，108 年度共識營開始前，先行召開「訪視小組正副召集人共識會議」，所有 TMAC 委員皆須與會。「108 年度 TMAC 訪評委員共識營」於 10 月 3 日(週四)舉辦。共識營分上下午，上午研習係以實際案例說明 TMAC 訪視程序及訪視委員倫理守則；下午以準則項目進行分組討論，針對過去發現較有爭議、或難判定之條文進行符合程度之共識討論。再請各組派代表於「綜合座談」時段分享討論之共識。

#### **(五) 認證準則與自評表檢討修訂作業**

依據〈醫學院評鑑委員會醫學教育品質認證作業辦法〉，認證準則每六年定期進行整體評估與修訂，遂於 108 年組成修訂小組，同步修訂相應之自我評鑑報告格式。歷經 10 次會議討論修訂(分別於 108 年 2 月 18 日、3 月 18 日、5 月 8 日、8 月 1 日、9 月 11 日、9 月 30 日、10 月 8 日、11 月 25 日、12 月 7 日及 12 月 15 日召開準則修會議)、2 間學校之實地試評(國立成功大學醫學系、高雄醫學大學醫學系與學士後醫學系)，以及蒐集訪視委員及受評學校相關人員之意見，修訂完成新版醫學教育品質認證準則與自評報告格式 109 年版。

新版醫學教育品質認證準則將原相關之條文加以整併，條文數從 135 降至 93 條，並修訂準則、認證要點與建議佐證資料之文字，使題旨更加清楚。學校填寫自評報告係針對「認證要點」以文字陳述，回應在自評報告主文；而「建議佐證資料」的目的為呼應認證要點，請學校另冊呈現(例如：會議紀錄、法規規章、文件……等)，學校可視需要額外提供附件，不侷限於「建議佐證資料」所列。另，自評報告格式中原本各章的 Part A 表格及準則條文下的表格皆集中呈現

為「第一部份基本資料及圖表」，並註明對應之條文，亦將原準則 1.0 佐證資料請學校提供簡史的部分，改置於自評報告主文之前，單獨呈現，以減少學校陳述所占篇幅，有助於受評學校準備相關資料。

新版醫學教育品質認證準則於 109 年 1 月公布、實施，並將舉辦說明會。

## （六）國際交流

### 1. 參加西太平洋地區醫學教育協會（Western Pacific Association for Medical Education, WPAME）會員大會暨醫學教育會議

WPAME 為世界醫學教育聯合會（World Federation for Medical Education, WFME）六大區域分支之一，TMAC 於 2012 年正式成為會員，並持續派員出席大會，以與國際組織保持密切聯繫。2019 年 WPAME 會員大會（WPAME Advisory Board Meeting）於 1 月 10 日至 13 日與「亞太醫學教育會議」（Asian Pacific Medical Education Conference, APMEC）在新加坡聯合舉行，TMAC 由林其和主委、張上淳執行長代表出席。該次 WPAME 會員大會由各會員國報告國內醫學教育近況，林其和主委報告臺灣自 108 年起，配合新制醫學系第一屆畢業生，將畢業後一般醫學一年期的訓練（PGY）延長至兩年。

### 2. 參加世界醫學教育聯合會（WFME）2019 WFME World Conference

世界醫學教育聯合會（World Federation for Medical Education, WFME）為世界衛生組織（World Health Organization, WHO）以及世界醫師協會（World Medical Association, WMA）共同設立之非政府、非營利組織，宗旨在使各國醫學院培育出的醫師以及所授予的醫學學位，在實質上有齊一的水平。WFME World Conference 自 2003 年舉行第一次會議後，本次於 4 月 7 日至 10 日在韓國首爾舉辦為第二次會議，林其和主委受邀發表演講，分享 TMAC 準備 WFME 認可的經驗。

### 3. 通過世界醫學教育聯合會（WFME）之認可

世界醫學教育聯合會（WFME）與美國外國醫學系畢業生教育委員會（Educational Commission for Foreign Medical Graduates, ECFMG）於 2010 年共同發布全球醫教評鑑機構認可計畫（Accreditors Recognition）：2023 年以後，各國醫學院畢業生申請美國 ECFMG 考試時，必須其畢業的學校係經過 WFME 所認可的評鑑組織評鑑通過（與 LCME 可相比的 criteria 或 WFME 訂的 global standards）。因應該政策之實施，TMAC 已於 106 年 12 月提出認可申請，WFME 於 107 年 12 月 8~16 日委派認可小組來台，參與中國醫藥大學全面訪視（12 月 9~13 日），以及 TMAC 委員會議（12 月 14 日），觀察整個訪視流程與委員會議決議認證結果之程序。108 年 4 月，WFME 正式來函通知 TMAC 「無條件通過認可，效期 10 年」。

## 八、其他委辦專案計畫

### （一）師資培育評鑑規劃與實施計畫

教育部委託本會辦理「107 及 108 年度大專校院師資培育評鑑規劃與實施計畫」（執行期程自 106 年 8 月 1 日起至 109 年 3 月 31 日止），於 106 年度起規劃新週期之師資培育評鑑內涵，其主軸為「符應新時代教學現場需求之優質師資」，除傳承以往評鑑成功經驗外，亦參酌成熟國家評鑑實務，並因應各師資培育機構所屬學校定位與區域特性之差異，持續精進師資培育機構之辦學專業與績效。

新週期師資培育評鑑為達「由下而上」的規劃目的，自 104 年 11 月起舉辦一系列之專家與實務工作者的問卷調查、諮詢會議、焦點團體座談及公聽會等方式進行，共同研議新週期師資培育評鑑規劃方向，並配合教育部公告之師資職前教育階段教師專業素養暨師資職前教育課程基準，進而設計出新一週期之評鑑指標與機制，以及評鑑

委員專業培訓，要項詳列如下：

### 1. 評鑑機制

採漸進方式導入師資培育自我評鑑機制，使辦學績優之師培單位得以研訂自我評鑑實施計畫，並確保師培單位能符合自我辦學脈絡與背景下，確保學生學習成效。

### 2. 評鑑項目與標準

評鑑項目包括「教育目標及師資職前教育階段教師專業素養」、「行政運作與自我改善」、「學生遴選及學習支持」、「教師質量與課程教學」、「學生學習成效」及「實習與夥伴關係」等六項，並另有基本指標及關鍵指標以檢視師培單位是否符合師資培育相關法規及檢視師培單位是否績優。

### 3. 評鑑委員專業培訓

強化評鑑委員專業知能已是當前評鑑之共識，新週期評鑑委員研習規劃二門課程，包括：評鑑指標與評鑑報告撰寫及實地訪評與評鑑倫理，針對評鑑目的、晤談技巧、資料檢閱重點之做法，形成共識，以確保評鑑委員的判定品質與一致性。

## **(二) 專科以上學校教保相關系科幼兒園教保員培育評鑑評鑑規劃與實施計畫**

依《教保服務人員條例》中第十條規定：「中央主管機關得自行或委託學術團體或專業評鑑機構，定期辦理教保相關系科評鑑」，教育部委託本會辦理「108 年度專科以上教保相關系科評鑑評鑑規劃與實施計畫」（執行期程自 107 年 8 月 1 日起至 109 年 8 月 31 日止）。評鑑旨在協助各校精進教保培育辦學、建立教保員培育自我品質保證評核機制。實施方式採取實地訪評，評鑑結果以認可方式（通過、有條件通過、未通過）評定，且依評鑑項目分項認定，以鼓勵教保員培育單位提升辦理教保員培育之績效，管控教保員品質並輔導教保員培育單位。此外，本週期部分受評單位將與新一週期師培評鑑共同進

行，為使學校減輕行政負擔，將依受評之學校類型進行區分，俾利評鑑作業之進行。學校類型共分為三類，說明如下：第一類型為全師培學系，且幼教類科屬自評/準自評者；第二類型為全師培學系，且幼教類科屬分年評鑑者；第三類型為非全師培學系，且需接受師培評鑑者。依據上述之分類，將安排兩評鑑之受評時間一致，以減輕受評學校之負擔。

107 年共計有 11 個受評系科，上半年 2 系科，下半年 9 系科。上半年之評鑑結果業已公告，受評單位為國立臺南大學幼兒教育學系及國立臺東大學幼兒教育學系，評鑑結果分別為通過及有條件通過。

### **（三）專科以上學校維護學生受教權益及產學合作國際專班品質查核計畫**

依「專科以上學校維護學生受教權益應行注意事項」，建立大專校院教學品質管控機制。教育部委託本會辦理「專科以上學校維護學生受教權益及產學合作國際專班品質查核計畫案」（執行期程自 106 年 8 月 1 日起至 108 年 7 月 31 日止）。自 108 年 8 月 1 日起分為 2 項計畫案：「專科以上學校維護學生受教權益計畫案」及「108-109 學年度技專校院產學合作國際專班查核實施計畫」，執行期程皆自 108 年 8 月 1 日起至 110 年 7 月 31 日止。

計畫主軸為「維護學生受教權益」，為確保學校未因學生數減少，進而利用各項行政措施，如：合併上課或裁減師資，以降低各項教學與學習支出，影響教學與學生學習品質，損及師生權益，並依政策指示擴大查核及維護範圍，增加進修學制查核。另配合新南向政策，就已開設產學合作國際專班之學校進行實地訪視，瞭解各校教學品質確保機制與運作情形，重點置於學生受教權益，不僅維護本國學生之權益，更擴及外籍學生，內容包括「課程規劃及實施」、「師資專長及教師薪資結構」及「學生出缺勤管理及輔導措施」等其他可能影響教學品質情形之審查，以維護高等教育品質。

本案查核分為「專科以上學校維護學生受教權益計畫案（專上）」及「技專校院產學合作國際專班查核實施計畫（新南向）」，於 108 年度審查校數分別為：

| 時 間               | 審 查 方 式     | 專 上        | 新南向        |
|-------------------|-------------|------------|------------|
| 107 學年度<br>第 2 學期 | 書面審查及實地訪視校數 | 30 校 179 系 | 20 校 48 班  |
|                   | 僅書面審查校數     | 無          | 19 校 137 班 |
| 108 學年度<br>第 1 學期 | 書面審查及實地訪視校數 | 33 校 309 系 | 25 校 49 班  |
|                   | 僅書面審查校數     | 12 校 115 系 | 18 校 184 班 |

#### （四）108 年度教育部大專校院特殊教育、學輔經費及性別平等教育業務辦理情形書面審查工作計畫

為簡化各類評鑑方式及各項訪視指標，落實大學自主管理並減少行政負擔，教育部自 106 年起停止辦理大專校院統合視導。學生事務及特殊教育司遂將原統合視導之三項主政項目整合為「教育部大專校院特殊教育、學輔經費及性別平等教育業務辦理情形書面審查工作計畫」，並委託本會辦理，108 年度之執行期程自 108 年 1 月 1 日起至 108 年 12 月 31 日止。書面審查計畫延續原統合視導之學校安排，108 年度共計審查 43 校，主要分為前置作業、學校自我檢核、書面審查及結果決定四階段，執行方式則為學校自我檢核及委員書面審查，其中，「大專校院輔導身心障礙學生工作辦理情形」項目包含視訊連線檢閱資料，以俾了解各大專校院之學生事務及特殊教育推動及執行狀況。

本計畫 108 年度共計審查 43 校、100 個項目，最終書面審查結果為：項目 1「大專校院輔導身心障礙學生工作辦理情形」計有 2 校為「待改進」；項目 2「私立大專校院學生事務與輔導工作經費執行成效」全數通過；項目 3「大專校院推動性別平等教育工作辦理情形」計有 4 校為「待改進」。書面審查結果及成果報告於 108 年 12 月 13 日函送教育部。

### **（五）獎勵私立大學校院校務發展書面審查暨實地訪視計畫**

依據獎勵私立大學校院校務發展計畫要點，教育部於 107 年度起委託本會執行計畫經費之審查，以瞭解各校前一年度經費支用之執行是否符合相關法令規定，確實達成經費補助查核之目標。執行期程為 107 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日止。108 年度書面審查 33 校、實地訪視 8 校，共計 41 校。學校審查結果若列為須繳回經費者，則此經費追繳案件將列為錯誤態樣，並將於學校說明會落實相關法規宣導，此外，本計畫亦針對宗教研修學院強化輔導機制，以健全學校相關經費支用，並透過降低系統化常見樣態以改善學校作業品質，以落實教育部私立大學校院全面提升教育品質，鼓勵學校健全發展及推動整體特色，縮小公私立大學校院之教育資源差距之目的。

### **（六）高等教育深耕計畫執行之品質管理計畫**

教育部於 107 年度起推動「高等教育深耕計畫」，以「連結在地、接軌國際及迎向未來」為主軸，「落實教學創新」、「提升高教公共性」、「發展學校特色」及「善盡社會責任」為目標，整體計畫分為「第一部分：全面性提升大學品質及促進高教多元發展」（維護學生平等受教權）、「第二部分：協助大學追求國際一流地位及發展研究中心」（強化國家國際競爭力），以及挹注大學關懷在地及弱勢學生扶助。為建立有品質之書面審查與實地訪評等事宜，以及瞭解各校執行成效與績效管考，爰委託本會辦理本計畫，執行期程自 108 年 2 月 1 日起至 109 年 12 月 31 日止，俾使作業更臻完善。

108 年書面審查作業經分組會議、召集人共識會議及審查結果確認會議後，教育部依據各計畫領域審查評選結果核定，其中主冊計畫有 71 所一般大學及 82 所技專校院，全校型計畫有 4 校，以及特色領域研究中心計畫有 65 案。此外，為協助教育部瞭解各校計畫推動、辦學特色、資訊公開及績效指標達成情形，亦完成「高等教育深耕計畫管考平臺」之功能設計與資料庫建置，並於學校填報說明會辦理完

畢後正式啟用。最後，配合教育部辦理計畫第一階段（107-108 年）考評暨第二階段（109-111 年）申請說明會，以宣達 109 年起之計畫管考機制及瞭解學校相關需求。

### （七）我國高等教育資歷架構分析

在各國學生、人才及勞動人口之跨國流動情形越趨頻繁下，世界各國已開始建立國家資歷架構。107 年 4 月，「高等教育評鑑中心」受教育部委託，協助分析各國資歷架構，並研究臺灣資歷架構之建立，以促進高等教育與其他國家之實質合作。

本研究首先探討各國高等教育與資歷架構之發展情形，進而分析歐洲及東南亞之區域資歷架構，再以歐洲、亞洲與大洋洲共 13 個主要國家為個案，進行比較分析。為達此研究目的，本研究以文件分析、焦點團體座談、實地考察與訪談與專家訪談等方式，進行資料蒐集，相互運用分析比較兩大區域資歷架構指引及 13 國的國家資歷架構，以做為規劃臺灣未來資歷架構發展之參考方向。

本研究有以下幾項發現。首先，資歷架構之建置已為目前世界各國確保學生學習品質與推動國際教育的重要依據，且多數國家資歷架構由中等教育後開始發展，並以 8 級為主、知識（knowledge）、技能（skill）與相關能力（competency）為向度。且設有專責單位進行資歷架構之統籌與落實，並具有一定的法制權力。此外，落實資歷架構學習成效描述及確保資歷之品質仍為品保機構之重要責任。目前臺灣已有完整學歷架構，但尚未建立國家資歷架構，本研究建議臺灣資歷架構之建置，現階段應以國際人才流動為主要目的，以東協資歷架構為參考指引，並研擬後中等教育（Post-Secondary Education）8 級臺灣資歷架構草案。另以 Taiwan Qualifications Framework 為英文名稱，簡稱 TWQF，以向國際社會推展臺灣高等教育，擴大國際能見度並與全球高教系統連結。本研究最後提出 6 年（109 年至 114 年）之工作規劃。



#### （八）108 年度協助大專校院延攬國際頂尖人才計畫

為協助各大專校院延攬國際頂尖人才，規劃藉由提供符合國際競爭之薪資待遇，以吸引國際人才來臺任教，並提升我國高等教育之國際影響力，自 107 學年度開始，教育部規劃「教育部協助大專校院延攬國際頂尖人才實施計畫」（以下簡稱玉山學者計畫）。獲選玉山學者除由聘任學校提供本薪外，教育部每年外加薪資最高新臺幣 500 萬元，一次核給 3 年；玉山青年學者除本薪外，教育部每年外加最高新臺幣 150 萬元薪資，一次核給 5 年。另將提供每年至多 150 萬元的行政支援費用，大學將提供延攬人才所需配合措施。

108 年申請名額審查作業經召集人會議、初審會議、書面審查、複審會議及審查結果確認會議後，教育部依據各計畫領域審查委員評選結果決定，主冊計畫核定申請校數共 28 校、通過校數 11 校，分別為：玉山（青年）學者申請計畫件數共計 103 件，總通過件數共計 32 件，各領域通過件數分別為工學領域 12 件、理學領域 9 件、醫學領域 2 件、社會科學領域 3 件、人文藝術領域 1 件、生命科學及農學領域 5 件。

此外，為協助玉山計畫申請學校及申請學者更了解計畫內容，及將本計畫特色與資訊公開亦完成「玉山學者計畫—教育部協助大專校院延攬國際頂尖實施計畫入口網站」功能設計、資料欄位設定及網站平臺維護運用之規畫與採購等作業。因應現代資訊科技發達及無紙化世代，為了讓審查委員及申請學校更為便利進而增設「玉山學者計畫管考平台」提供委員更為便利的審核資料及申請學校方便清楚績效達成情形。

另，為延攬國外優秀學術研究人才加入臺灣高等教育學術行列，教育部劉孟奇政務次長親自率團至比利時、荷蘭與英國，於 9 月 14 日至 9 月 24 日共 11 天分別在比利時荷語魯汶大學（KU Leuven）、英國倫敦大學學院（UCL）、英國牛津大學（University of Oxford）

三所大學舉辦三場玉山計畫海外攬才說明會，針對「創新創業」主題參訪當地大學及研究中心，藉此延攬海外優秀學者來臺為高等教育服務並增加與歐盟等國高等教育之交流及合作機會。教育部 108 年度協助大專校院延攬國際頂尖人才計畫活動，吸引超過 300 名國內外學人參與，玉山青年學者計畫透過說明會更廣為人知，強化海內外學子來台或返台服務的意願。

### （九）公私立大專校院推動學生輔導工作評鑑實施計畫

依據《學生輔導法》第 18 條規定「學校應定期辦理輔導工作自我評鑑，落實對學生輔導工作之績效責任。各級主管機關應就學校執行學生輔導工作之成效，定期辦理評鑑，其結果應納入學校校務評鑑相關評鑑項目參據；評鑑結果績優者，應予獎勵，成效不佳者，應輔導改進。」教育部遂委託本會辦理「公私立大專校院推動學生輔導工作評鑑實施計畫」（含實地訪視）。

依據上開法規，大專校院於 107 年起定期針對檢核指標項目進行自我檢核並提送檢核表。經教育部邀請專家代表書面審查後，擇定績優及成效不佳學校進行訪視作業。藉以督導學校建置輔導專責單位、增置專業輔導人力及編列學生輔導工作經費，完備學生輔導三級體制、強化學校輔導網絡合作，提升教育人員輔導知能。主管機關亦能透過檢視學校實務推動工作情形及問題，了解學校推動輔導工作績效，並吸取績優學校之經驗，對成效不佳學校輔導改進，並落實大專校院學生輔導工作。

107 年度公私立大專校院推動學生輔導工作評鑑實施計畫執行期程自 107 年 8 月 1 日起至 108 年 3 月 31 日止，共計審查全國大專校院 155 校，並擇其中 19 校進行實地訪視。經書面審查、實地訪視及評鑑結果確認會議決議，本年度評鑑結果共有 71 校通過，26 校有條件通過，58 校未通過，後續並將針對有條件通過及未通過之學校進行改善情形追蹤。

### 叁、決算概要

#### 一、收支營運實況

##### (一)收益決算數與收益預算數比較情形：

本年度收益決算數 1 億 1,022 萬 2,083 元，較預算數 7,053 萬元，增加 3,969 萬 2,083 元，約 56.28%。收益各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 委辦計畫收入：決算數 4,356 萬 5,072 元，較預算數 1,818 萬 5,000 元，增加 2,538 萬 0,072 元，約 139.57%，主要係增加教育部委託辦理之技專產學合作國際專班品質查核計畫及協助大專校院延攬國際頂尖人才計畫，原預算未編列，致決算數較預算數增加。
2. 補助計畫收入：決算數 4,045 萬 1,196 元，較預算數 4,150 萬元，減少 104 萬 8,804 元，約 2.53%，主要係補助機關核定預算數減少所致。
3. 服務收入：決算數 2,411 萬 2,292 元，較預算數 937 萬 2,000 元，增加 1,474 萬 0,292 元，約 157.28%，主要係承接國內各大學品質認可及自辦認定業務，增加勞務收入所致。
4. 受贈收入：決算數 130 萬 6,000 元，較預算數 89 萬 6,000 元，增加 41 萬元，約 45.76%，主要係預算外捐款增加，致決算數較預算數增加。
5. 其他業務收入：決算數 5 萬 7,975 元，較預算數 8 萬 2,000 元，減少 2 萬 4,025 元，約 29.30%，主要係訂閱評鑑雙月刊人數減少，致決算數較預算數減少。
6. 財務收入：決算數 23 萬 1,325 元，較預算數 21 萬 5,000 元，增加 1 萬 6,325 元，約 7.59%。
7. 其他業務外收入：決算數 49 萬 8,223 元，較預算數 28 萬元，增加 21 萬 8,223 元，約 77.94%，主要係本會研究團隊發表之論文獲國際組織頒發獎勵金，以及大學品質認可業務受評學校繳交申訴作業費致決算數較預算數增加。

## (二)費損決算數與費損預算數比較情形：

本年度費損決算數 1 億 467 萬 476 元，較預算數 6,966 萬 7,000 元，增加 3,500 萬 3,476 元，約 50.24%。費損各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 委辦計畫成本：決算數 4,356 萬 5,072 元，較預算數 1,818 萬 5,000 元，增加 2,538 萬 0,072 元，約 139.57%，主要係增加教育部委託辦理之技專產學合作國際專班品質查核計畫及協助大專校院延攬國際頂尖人才計畫，原預算未編列，致決算數較預算數增加。
2. 補助計畫成本：決算數 4,045 萬 1,196 元，較預算數 4,150 萬元，減少 104 萬 8,804 元，約 2.53%，主要係補助機關核定預算數減少所致。
3. 服務成本：決算數 1,982 萬 9,375 元，較預算數 907 萬 2,000 元，增加 1,075 萬 7,375 元，約 118.58%，主要係承接國內各大學品質認可及自辦認定業務，增加勞務成本所致。
4. 其他業務費用：決算數 58 萬 3,051 元，較預算數 61 萬元，減少 2 萬 6,949 元，約 4.42%，係本會出版評鑑雙月刊之編印費用降低。
5. 其他業務外費用：決算數 24 萬 1,782 元，較預算數 30 萬元，減少 5 萬 8,218 元，約 19.41%，主要受評學校申訴會議各項費用及辦理國際研討會相關支出。

## (三)決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘 555 萬 1,607 元，較預算賸餘 86 萬 3,000 元，增加賸餘 468 萬 8,607 元，主要係本會受贈、利息及自辦品保業務等收入所致。

## 二、現金流量實況

(一)本年度業務活動之淨現金流入 3,047 萬 2,528 元，包括：

1. 本期賸餘 555 萬 1,607 元。
2. 調整非現金流動資產項目淨增加數 649 萬 1,996 元，流動負債調整項目淨增加數 3,141 萬 2,917 元。

(二)本年度投資活動之淨現金流出 91 萬 6,900 元，係繳交大學委辦品質認可招標案履約保證金。

(三)本年度籌資活動之淨現金流 59 萬 5,000 元，係收取廠商履約保證金。

(四)本年度現金及約當現金淨增加 3,015 萬 0,628 元。

(五)本年度期初現金及約當現金 4,897 萬 7,963 元。

(六)本年度期末現金及約當現金 7,912 萬 8,591 元。

### 三、淨值變動實況

(一)基金上年度及本年度餘額皆為 3,030 萬元。

(二)上年度累積賸餘 948 萬 8,894 元，加本期賸餘 555 萬 1,607 元，本年度累積賸餘為 1,504 萬 0,501 元。

(三)本年度淨值為 4,534 萬 0,501 元。

### 四、資產負債實況

(一)資產總額計 1 億 1,747 萬 4,285 元，其中流動資產 8,569 萬 5,085 元，基金 3,030 萬元，其他資產 147 萬 9,200 元。

(二)負債總額計 7,213 萬 3,784 元，其中流動負債 7,125 萬 3,784 元，其他負債 88 萬元。

(三)淨值總計 4,534 萬 0,501 元，其中基金 3,030 萬元，累積賸餘 1,504 萬 501 元。

### 肆、其他

一、本會決算係依照補助機關實際核定計畫金額執行。

二、行政管理支出及評鑑研究與規劃支出，係依照教育部補助及委辦計畫經費編列基準表估算所需費用。

三、本會除辦理高等教育評鑑業務以外，亦承接主管機關交辦業務及其他外部單位評鑑業務。

四、為使評鑑計畫能更具公正客觀性，本會積極與國際評鑑機構接軌，使評鑑制度更符合國際標準。

本 頁 空 白

# 主 要 表

# 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 收 支 營 運 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 上年度<br>決算數  | 項(科) 目   | 本年度決算數<br>(1) | 本年度預算數<br>(2) | 比較增(減-)            |                      |
|-------------|----------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|
|             |          |               |               | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| 101,485,863 | 收益       | 110,222,083   | 70,530,000    | 39,692,083         | 56.28                |
| 101,188,803 | 業務收入     | 109,492,535   | 70,035,000    | 39,457,535         | 56.34                |
| 54,902,027  | 委辦計畫收入   | 43,565,072    | 18,185,000    | 25,380,072         | 139.57               |
| 44,110,966  | 補助計畫收入   | 40,451,196    | 41,500,000    | -1,048,804         | -2.53                |
| 1,588,560   | 服務收入     | 24,112,292    | 9,372,000     | 14,740,292         | 157.28               |
| 516,800     | 受贈收入     | 1,306,000     | 896,000       | 410,000            | 45.76                |
| 70,450      | 其他業務收入   | 57,975        | 82,000        | -24,025            | -29.30               |
| 297,060     | 業務外收入    | 729,548       | 495,000       | 234,548            | 47.38                |
| 218,837     | 財務收入     | 231,325       | 215,000       | 16,325             | 7.59                 |
| 78,223      | 其他業務外收入  | 498,223       | 280,000       | 218,223            | 77.94                |
| 101,178,384 | 費損       | 104,670,476   | 69,667,000    | 35,003,476         | 50.24                |
| 101,010,258 | 業務成本與費用  | 104,428,694   | 69,367,000    | 35,061,694         | 50.55                |
| 54,902,027  | 委辦計畫成本   | 43,565,072    | 18,185,000    | 25,380,072         | 139.57               |
| 44,110,966  | 補助計畫成本   | 40,451,196    | 41,500,000    | -1,048,804         | -2.53                |
| 1,401,488   | 服務成本     | 19,829,375    | 9,072,000     | 10,757,375         | 118.58               |
| 595,777     | 其他業務費用   | 583,051       | 610,000       | -26,949            | -4.42                |
| 168,126     | 業務外費用    | 241,782       | 300,000       | -58,218            | -19.41               |
| 168,126     | 其他業務外費用  | 241,782       | 300,000       | -58,218            | -19.41               |
| 307,479     | 稅前賸餘(短絀) | 5,551,607     | 863,000       | 4,688,607          | 543.29               |
| 307,479     | 本期賸餘(短絀) | 5,551,607     | 863,000       | 4,688,607          | 543.29               |



## 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 現金流量表

中華民國 108 年

單位：新臺幣元

| 項 目                       | 本年度<br>決算數<br>(1) | 本年度<br>預算數<br>(2) | 比較增（減-）            |                      |
|---------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------------|
|                           |                   |                   | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| <b>業務活動之現金流量</b>          |                   |                   |                    |                      |
| 稅前賸餘(短絀)                  | 5,551,607         | 863,000           | 4,688,607          | 543.29               |
| 利息股利之調整                   | -231,325          | -215,000          | -16,325            | 7.59                 |
| 未計利息股利之稅前賸餘(短絀)           | 5,320,282         | 648,000           | 4,672,282          | 721.03               |
| 調整非現金項目                   | 24,920,921        | 646,000           | 24,274,921         | 3,757.73             |
| 應收款項                      | -6,491,996        | -8,257,000        | 1,765,004          | -21.38               |
| 應付款項                      | 9,309,247         | 6,248,000         | 3,061,247          | 49.00                |
| 預收款項                      | 22,099,606        | 2,655,000         | 19,444,606         | 732.38               |
| 代收款項                      | 4,064             | 0                 | 4,064              | -                    |
| <br>未計利息股利之現金流入(流出)       | <br>30,241,203    | <br>1,294,000     | <br>28,947,203     | <br>2,237.03         |
| 收取利息                      | 231,325           | 215,000           | 16,325             | 7.59                 |
| 業務活動之淨現金流入(流出)            | 30,472,528        | 1,509,000         | 28,963,528         | 1,919.39             |
| <br><b>投資活動之現金流量</b>      |                   |                   |                    |                      |
| 增加存出保證金                   | -916,900          | -504,000          | -412,900           | 81.92                |
| 投資活動之淨現金流入(流出)            | -916,900          | -504,000          | -412,900           | 81.92                |
| <br><b>籌資活動之現金流量</b>      |                   |                   |                    |                      |
| 增加存入保證金                   | 595,000           | 0                 | 595,000            | -                    |
| 籌資活動之淨現金流入(流出)            | 595,000           | 0                 | 595,000            | -                    |
| <br><b>現金及約當現金之淨增(淨減)</b> | <br>30,150,628    | <br>1,005,000     | <br>29,145,628     | <br>2,900.06         |
| 期初現金及約當現金                 | 48,977,963        | 26,573,000        | 22,404,963         | 84.31                |
| 期末現金及約當現金                 | 79,128,591        | 27,578,000        | 51,550,591         | 186.93               |

單位：新臺幣元

36

# 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 資 產 負 債 表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科 目             | 本年度決算數<br>(1) | 上年度決算數<br>(2) | 比較增（減-）            |                      |
|-----------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|
|                 |               |               | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| <b>資 產</b>      |               |               |                    |                      |
| <b>流動資產</b>     | 85,695,085    | 49,052,461    | 36,642,624         | 74.70                |
| <b>現 金</b>      | 79,128,591    | 48,977,963    | 30,150,628         | 61.56                |
| 銀行存款            | 79,128,591    | 48,977,963    | 30,150,628         | 61.56                |
| <b>應收款項</b>     | 6,566,494     | 74,498        | 6,491,996          | 8,714.32             |
| 應收帳款            | 6,554,780     | 58,692        | 6,496,088          | 11,068.10            |
| 其他應收款           | 11,714        | 15,806        | -4,092             | -25.89               |
| <b>準備金及長期投資</b> | 30,300,000    | 30,300,000    | 0                  | -                    |
| 準備金             | 30,300,000    | 30,300,000    | 0                  | -                    |
| <b>其他資產</b>     | 1,479,200     | 562,300       | 916,900            | 163.06               |
| 什項資產            | 1,479,200     | 562,300       | 916,900            | 163.06               |
| 存出保證金           | 1,479,200     | 562,300       | 916,900            | 163.06               |
| <b>資 產 合 計</b>  | 117,474,285   | 79,914,761    | 37,559,524         | 47.00                |
| <b>負 債</b>      |               |               |                    |                      |
| <b>流動負債</b>     | 71,253,784    | 39,840,867    | 31,412,917         | 78.85                |
| <b>應付款項</b>     | 25,622,844    | 16,313,597    | 9,309,247          | 57.06                |
| 應付費用            | 15,366,898    | 13,082,642    | 2,284,256          | 17.46                |
| 其他應付款           | 10,255,946    | 3,230,955     | 7,024,991          | 217.43               |
| <b>預收款項</b>     | 45,609,156    | 23,509,550    | 22,099,606         | 94.00                |
| 其他預收款           | 45,609,156    | 23,509,550    | 22,099,606         | 94.00                |
| <b>代收款項</b>     | 21,784        | 17,720        | 4,064              | 22.93                |
| 代收款             | 21,784        | 17,720        | 4,064              | 22.93                |
| <b>其他負債</b>     | 880,000       | 285,000       | 595,000            | 208.77               |
| 存入保證金           | 880,000       | 285,000       | 595,000            | 208.77               |
| <b>負 債 合 計</b>  | 72,133,784    | 40,125,867    | 32,007,917         | 79.77                |
| <b>淨 值</b>      |               |               |                    |                      |
| <b>基金餘額</b>     | 30,300,000    | 30,300,000    | 0                  | -                    |
| 創立基金            | 30,300,000    | 30,300,000    | 0                  | -                    |
| <b>累積餘絀</b>     | 15,040,501    | 9,488,894     | 5,551,607          | 58.51                |
| 累積賸餘            | 15,040,501    | 9,488,894     | 5,551,607          | 58.51                |
| <b>淨 值 合 計</b>  | 45,340,501    | 39,788,894    | 5,551,607          | 13.95                |
| <b>負債及淨值合計</b>  | 117,474,285   | 79,914,761    | 37,559,524         | 47.00                |

# 明 細 表

# 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 收 益 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 科 目      | 本年度<br>決算數<br>(1) | 本年度<br>預算數<br>(2) | 比較增 (減-)           |                      | 說 明                              |
|----------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------------|----------------------------------|
|          |                   |                   | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |                                  |
| 業務收入     | 109,492,535       | 70,035,000        | 39,457,535         | 56.34                |                                  |
| 委辦計畫收入   | 43,565,072        | 18,185,000        | 25,380,072         | 139.57               |                                  |
| 政府委辦收入   | 43,565,072        | 18,185,000        | 25,380,072         | 139.57               | 教育部臨時交辦專案計畫增加，致決算數較預算數增加。        |
| 補助計畫收入   | 40,451,196        | 41,500,000        | -1,048,804         | -2.53                |                                  |
| 政府補助收入   | 40,451,196        | 41,500,000        | -1,048,804         | -2.53                |                                  |
| 服務收入     | 24,112,292        | 9,372,000         | 14,740,292         | 157.28               |                                  |
| 大學自辦品質認定 | 478,764           | 2,000,000         | -1,521,236         | -76.06               | 承接國內各大學品質認可業務及自辦品質認定，致決算數較預算數增加。 |
| 大學委辦品質認可 | 23,633,528        | 7,372,000         | 16,261,528         | 220.59               |                                  |
| 受贈收入     | 1,306,000         | 896,000           | 410,000            | 45.76                |                                  |
| 受贈收入     | 1,306,000         | 896,000           | 410,000            | 45.76                | 預算外捐款增加，致決算數較預算數增加。              |
| 其他業務收入   | 57,975            | 82,000            | -24,025            | -29.30               |                                  |
| 出售刊物收入   | 57,975            | 82,000            | -24,025            | -29.30               | 108 年度訂閱評鑑雙月刊人數減少，致決算數較預算數減少。    |
| 業務外收入    | 729,548           | 495,000           | 234,548            | 47.38                |                                  |
| 財務收入     | 231,325           | 215,000           | 16,325             | 7.60                 |                                  |
| 利息收入     | 231,325           | 215,000           | 16,325             | 7.60                 |                                  |
| 其他業務外收入  | 498,223           | 280,000           | 218,223            | 77.94                |                                  |
| 其他收入     | 498,223           | 280,000           | 218,223            | 77.94                | 本會發表之研究論文獲國際組織頒發獎金，致決算數較預算增加。    |
| 合 計      | 110,222,083       | 70,530,000        | 39,692,083         | 56.28                |                                  |

# 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 費 損 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 科 目                  | 本年度決算數<br>(1) | 本年度預算數<br>(2) | 比較增 (減-)           |                      | 說 明                  |
|----------------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|----------------------|
|                      |               |               | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |                      |
| 業務成本與費用              | 104,428,694   | 69,367,000    | 35,061,694         | 50.55                |                      |
| 委辦計畫成本               | 43,565,072    | 18,185,000    | 25,380,072         | 139.57               | 增加臨時專案計畫，致決算數較預算數增加。 |
| 高教評鑑計畫               | 1,795,004     | 2,000,000     | -204,996           | -10.25               |                      |
| 事務費                  | 1,320,766     | 680,000       | 640,766            | 94.23                |                      |
| 旅運費                  | 173,797       | 450,000       | -276,203           | -61.38               |                      |
| 其他費用                 | 118,866       | 270,000       | -151,134           | -55.98               |                      |
| 行政管理費                | 181,575       | 600,000       | -418,425           | -69.74               |                      |
| 專案研究計畫               | 862,677       | 1,400,000     | -537,323           | -38.38               | 核定計畫金額較預算數少。         |
| 事務費                  | 439,870       | 850,000       | -410,130           | -48.25               |                      |
| 旅運費                  | 391,304       | 470,000       | -78,696            | -16.74               |                      |
| 其他費用                 | 31,503        | 80,000        | -48,497            | -60.62               |                      |
| 師資培育評鑑計畫             | 3,846,243     | 2,890,000     | 956,243            | 33.09                |                      |
| 人事費                  | 1,257,903     | 1,366,000     | -108,097           | -7.91                |                      |
| 員工薪資                 | 749,144       | 876,000       | -126,856           | -14.48               |                      |
| 年終獎金                 | 116,625       | 100,000       | 16,625             | 16.63                |                      |
| 員工保險費                | 103,449       | 100,000       | 3,449              | 3.45                 |                      |
| 員工退休金                | 48,685        | 50,000        | -1,315             | -2.63                |                      |
| 其他人事費                | 240,000       | 240,000       | 0                  | -                    |                      |
| 事務費                  | 1,737,382     | 744,000       | 993,382            | 133.52               |                      |
| 旅運費                  | 821,633       | 750,000       | 71,633             | 9.55                 |                      |
| 其他費用                 | 29,325        | 30,000        | -675               | -2.25                |                      |
| 專科以上學校教保<br>相關科系評鑑規劃 | 1,398,035     | 0             | 1,398,035          | -                    | 年度中新增委辦計畫。           |
| 人事費                  | 774,204       | 0             | 774,204            | -                    |                      |
| 員工薪資                 | 451,292       | 0             | 451,292            | -                    |                      |
| 年終獎金                 | 4,610         | 0             | 4,610              | -                    |                      |
| 員工保險費                | 53,090        | 0             | 53,090             | -                    |                      |
| 員工退休金                | 25,212        | 0             | 25,212             | -                    |                      |
| 其他人事費                | 240,000       | 0             | 240,000            | -                    |                      |

## 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 費 損 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 科 目                    | 本年度決算數<br>(1) | 本年度預算數<br>(2) | 比較增 (減-)           |                      | 說 明                   |
|------------------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|-----------------------|
|                        |               |               | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |                       |
| 事務費                    | 378,429       | 0             | 378,429            | -                    |                       |
| 旅運費                    | 233,532       | 0             | 233,532            | -                    |                       |
| 其他費用                   | 11,870        | 0             | 11,870             | -                    |                       |
| 高等教育深耕計畫品質查核           | 11,829,046    | 0             | 11,829,046         | -                    | 年度中新增委辦計畫。            |
| 人事費                    | 3,322,208     | 0             | 3,322,208          | -                    |                       |
| 員工薪資                   | 2,115,707     | 0             | 2,115,707          | -                    |                       |
| 年終獎金                   | 552,105       | 0             | 552,105            | -                    |                       |
| 員工保險費                  | 282,658       | 0             | 282,658            | -                    |                       |
| 員工退休金                  | 131,738       | 0             | 131,738            | -                    |                       |
| 其他人事費                  | 240,000       | 0             | 240,000            | -                    |                       |
| 事務費                    | 2,423,597     | 0             | 2,423,597          | -                    |                       |
| 旅運費                    | 77,619        | 0             | 77,619             | -                    |                       |
| 雜項購置                   | 4,385,142     | 0             | 4,385,142          | -                    |                       |
| 其他費用                   | 1,095,480     | 0             | 1,095,480          | -                    |                       |
| 行政管理費                  | 525,000       | 0             | 525,000            | -                    |                       |
| 高等教育資歷架構分析             | 238,915       | 0             | 238,915            | -                    | 年度中新增委辦計畫，108.6.30結束。 |
| 事務費                    | 30,512        | 0             | 30,512             | -                    |                       |
| 其他費用                   | 208,403       | 0             | 208,403            | -                    |                       |
| 性別平等教育訪視計畫             | 17,785        | 0             | 17,785             | -                    | 年度中新增委辦計畫，108.1.31結束。 |
| 行政管理費                  | 17,785        | 0             | 17,785             | -                    |                       |
| 108 年公私立大專校院推動學生輔導工作評鑑 | 778,680       | 0             | 778,680            | -                    | 年度中新增委辦計畫，109.7.31結束。 |
| 人事費                    | 431,261       | 0             | 431,261            | -                    |                       |
| 員工薪資                   | 353,866       | 0             | 353,866            | -                    |                       |
| 年終獎金                   | 15,949        | 0             | 15,949             | -                    |                       |
| 員工保險費                  | 41,466        | 0             | 41,466             | -                    |                       |
| 員工退休金                  | 19,980        | 0             | 19,980             | -                    |                       |

**財團法人高等教育評鑑中心基金會**  
**費 損 明 細 表**  
**中華民國 108 年度**

單位：新臺幣元

| 科 目                          | 本年度決算數<br>(1) | 本年度預算數<br>(2) | 比較增 (減-)           |                      | 說 明        |
|------------------------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|------------|
|                              |               |               | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |            |
| 事務費                          | 84,207        | 0             | 84,207             | -                    | 年度中新增委辦計畫。 |
| 旅運費                          | 88,735        | 0             | 88,735             | -                    |            |
| 其他費用                         | 38,662        | 0             | 38,662             | -                    |            |
| 行政管理費                        | 135,815       | 0             | 135,815            | -                    |            |
| 大專校院特殊教育、學輔經費及性別平等教育業務書面審查計畫 | 2,169,688     | 0             | 2,169,688          | -                    |            |
| 人事費                          | 1,259,151     | 0             | 1,259,151          | -                    |            |
| 員工薪資                         | 891,144       | 0             | 891,144            | -                    |            |
| 年終獎金                         | 98,309        | 0             | 98,309             | -                    |            |
| 員工保險費                        | 118,690       | 0             | 118,690            | -                    |            |
| 員工退休金                        | 55,008        | 0             | 55,008             | -                    |            |
| 其他人事費                        | 96,000        | 0             | 96,000             | -                    |            |
| 事務費                          | 589,153       | 0             | 589,153            | -                    |            |
| 旅運費                          | 202,967       | 0             | 202,967            | -                    |            |
| 其他費用                         | 23,742        | 0             | 23,742             | -                    |            |
| 行政管理費                        | 94,675        | 0             | 94,675             | -                    |            |
| 108 年教育部獎勵私立大學校務發展書面審查       | 1,631,063     | 1,745,000     | -113,937           | -6.53                |            |
| 人事費                          | 899,765       | 902,400       | -2,635             | -0.29                |            |
| 員工薪資                         | 499,401       | 502,932       | -3,531             | -0.70                |            |
| 年終獎金                         | 62,799        | 62,867        | -68                | -0.11                |            |
| 員工保險費                        | 67,325        | 66,361        | 964                | 1.45                 |            |
| 員工退休金                        | 30,240        | 30,240        | 0                  | 0.00                 |            |
| 其他人事費                        | 240,000       | 240,000       | 0                  | 0.00                 |            |
| 事務費                          | 501,742       | 469,165       | 32,577             | 6.94                 |            |
| 旅運費                          | 94,609        | 217,760       | -123,151           | -56.55               |            |
| 其他費用                         | 58,392        | 79,120        | -20,728            | -26.20               |            |
| 行政管理費                        | 76,555        | 76,555        | 0                  | -                    |            |
| 專科以上學生受教權益及產學合作國際專班品質查核計畫    | 6,850,453     | 10,150,000    | -3,299,547         | -32.51               |            |



# 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 費 損 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 科 目                          | 本年度決算數<br>(1)    | 本年度預算數<br>(2)    | 比較增 (減-)           |                      | 說 明                   |
|------------------------------|------------------|------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|
|                              |                  |                  | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |                       |
| <b>人事費</b>                   | <b>3,355,843</b> | <b>4,473,028</b> | <b>-1,117,185</b>  | <b>-24.98</b>        |                       |
| 員工薪資                         | 2,393,167        | 3,239,570        | -846,403           | -26.13               |                       |
| 年終獎金                         | 361,589          | 579,884          | -218,295           | -37.64               |                       |
| 員工保險費                        | 309,740          | 344,684          | -34,944            | -10.14               |                       |
| 員工退休金                        | 151,347          | 168,890          | -17,543            | -10.39               |                       |
| 其他人事費                        | 140,000          | 140,000          | 0                  | -                    |                       |
| <b>事務費</b>                   | <b>1,740,929</b> | <b>3,461,471</b> | <b>-1,720,542</b>  | <b>-49.71</b>        |                       |
| <b>旅運費</b>                   | <b>995,156</b>   | <b>1,445,153</b> | <b>-449,997</b>    | <b>-31.14</b>        |                       |
| <b>其他費用</b>                  | <b>158,525</b>   | <b>170,348</b>   | <b>-11,823</b>     | <b>-6.94</b>         |                       |
| <b>行政管理費</b>                 | <b>600,000</b>   | <b>600,000</b>   | <b>0</b>           | <b>-</b>             |                       |
| <b>專科以上學生受教權益<br/>品質查核計畫</b> | <b>3,023,960</b> | <b>0</b>         | <b>3,023,960</b>   | <b>-</b>             | 年度中新增委辦計畫，110.7.31結束。 |
| <b>人事費</b>                   | <b>1,674,366</b> | <b>0</b>         | <b>1,674,366</b>   | <b>-</b>             |                       |
| 員工薪資                         | 1,324,155        | 0                | 1,324,155          | -                    |                       |
| 員工保險費                        | 169,040          | 0                | 169,040            | -                    |                       |
| 員工退休金                        | 81,171           | 0                | 81,171             | -                    |                       |
| 其他人事費                        | 100,000          | 0                | 100,000            | -                    |                       |
| <b>事務費</b>                   | <b>772,060</b>   | <b>0</b>         | <b>772,060</b>     | <b>-</b>             |                       |
| <b>旅運費</b>                   | <b>354,306</b>   | <b>0</b>         | <b>354,306</b>     | <b>-</b>             |                       |
| <b>雜項購置</b>                  | <b>218,891</b>   | <b>0</b>         | <b>218,891</b>     | <b>-</b>             |                       |
| <b>其他費用</b>                  | <b>4,337</b>     | <b>0</b>         | <b>4,337</b>       | <b>-</b>             |                       |
| <b>技專產學合作國際專班<br/>品質查核計畫</b> | <b>3,111,558</b> | <b>0</b>         | <b>3,111,558</b>   | <b>-</b>             | 年度中新增委辦計畫，110.7.31結束。 |
| <b>人事費</b>                   | <b>1,581,069</b> | <b>0</b>         | <b>1,581,069</b>   | <b>-</b>             |                       |
| 員工薪資                         | 1,267,914        | 0                | 1,267,914          | -                    |                       |
| 員工保險費                        | 164,312          | 0                | 164,312            | -                    |                       |
| 員工退休金                        | 78,843           | 0                | 78,843             | -                    |                       |
| 其他人事費                        | 70,000           | 0                | 70,000             | -                    |                       |
| <b>事務費</b>                   | <b>694,030</b>   | <b>0</b>         | <b>694,030</b>     | <b>-</b>             |                       |
| <b>旅運費</b>                   | <b>359,349</b>   | <b>0</b>         | <b>359,349</b>     | <b>-</b>             |                       |
| <b>雜項購置</b>                  | <b>450,772</b>   | <b>0</b>         | <b>450,772</b>     | <b>-</b>             |                       |
| <b>其他費用</b>                  | <b>26,338</b>    | <b>0</b>         | <b>26,338</b>      | <b>-</b>             |                       |

# 財團法人高等教育評鑑中心基金會

## 費 損 明 細 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

| 科 目        | 本年度決算數<br>(1) | 本年度預算數<br>(2) | 比較增 (減-)           |                      | 說 明                   |
|------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|-----------------------|
|            |               |               | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |                       |
| 延攬國際頂尖人才計畫 | 6,011,965     | 0             | 6,011,965          | -                    | 年度中新增委辦計畫，109.2.29結束。 |
| 人事費        | 1,414,966     | 0             | 1,414,966          | -                    |                       |
| 員工薪資       | 1,069,283     | 0             | 1,069,283          | -                    |                       |
| 員工保險費      | 139,069       | 0             | 139,069            | -                    |                       |
| 員工退休金      | 66,614        | 0             | 66,614             | -                    |                       |
| 其他人事費      | 140,000       | 0             | 140,000            | -                    |                       |
| 事務費        | 1,058,599     | 0             | 1,058,599          | -                    |                       |
| 旅運費        | 698,864       | 0             | 698,864            | -                    |                       |
| 雜項購置       | 2,348,000     | 0             | 2,348,000          | -                    |                       |
| 其他費用       | 195,111       | 0             | 195,111            | -                    |                       |
| 行政管理費      | 296,425       | 0             | 296,425            | -                    |                       |
| 補助計畫成本     | 40,451,196    | 41,500,000    | -1,048,804         | -2.53                |                       |
| 行政管理費用     | 19,975,021    | 23,847,000    | -3,871,979         | -16.24               |                       |
| 人事費        | 7,327,967     | 10,362,000    | -3,034,033         | -29.28               |                       |
| 員工薪資       | 5,670,741     | 8,046,000     | -2,375,259         | -29.52               |                       |
| 年終獎金       | 709,426       | 1,003,000     | -293,574           | -29.27               |                       |
| 員工保險費      | 645,040       | 828,000       | -182,960           | -22.10               |                       |
| 員工退休金      | 302,760       | 485,000       | -182,240           | -37.58               |                       |
| 事務費        | 7,665,562     | 8,231,000     | -565,438           | -6.87                |                       |
| 旅運費        | 917,881       | 1,010,000     | -92,119            | -9.12                |                       |
| 財產使用費      | 2,825,129     | 3,144,000     | -318,871           | -10.14               |                       |
| 活動費        | 505,505       | 670,000       | -164,495           | -24.55               |                       |
| 其他費用       | 732,977       | 430,000       | 302,977            | 70.46                |                       |
| 評鑑研究與規劃計畫  | 19,284,206    | 17,653,000    | 1,631,206          | 9.24                 |                       |
| 人事費        | 18,264,817    | 16,678,000    | 1,586,817          | 9.51                 |                       |
| 員工薪資       | 13,815,464    | 12,640,000    | 1,175,464          | 9.30                 |                       |
| 年終獎金       | 1,741,810     | 1,576,000     | 165,810            | 10.52                |                       |
| 員工保險費      | 1,483,251     | 1,310,000     | 173,251            | 13.23                |                       |
| 員工退休金      | 744,292       | 672,000       | 72,292             | 10.76                |                       |
| 其他人事費      | 480,000       | 480,000       | 0                  | -                    |                       |
| 事務費        | 669,893       | 545,000       | 124,893            | 22.92                |                       |
| 旅運費        | 274,163       | 290,000       | -15,837            | -5.46                |                       |
| 其他費用       | 75,333        | 140,000       | -64,667            | -46.19               |                       |

**財團法人高等教育評鑑中心基金會**  
**費 損 明 細 表**  
**中華民國 108 年度**

單位：新臺幣元

| 科 目          | 本年度決算數<br>(1) | 本年度預算數<br>(2) | 比較增 (減-)           |                      | 說 明                             |
|--------------|---------------|---------------|--------------------|----------------------|---------------------------------|
|              |               |               | 金 額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |                                 |
| INQAAHE 認可計畫 | 1,191,969     | 0             | 1,191,969          | -                    | 本會申請國際評鑑機構認可，原預算未編列。            |
| 事務費          | 1,155,864     | 0             | 1,155,864          | -                    |                                 |
| 旅運費          | 30,290        | 0             | 30,290             | -                    |                                 |
| 其他費用         | 5,815         | 0             | 5,815              | -                    |                                 |
| 服務成本         | 19,829,375    | 9,072,000     | 10,757,375         | 118.58               | 108年大學品質認可招標案較預估數增加，致決算數較預算數增加。 |
| 大學自辦品質認定     | 290,965       | 2,000,000     | -1,709,035         | -85.45               |                                 |
| 大學委辦品質認可     | 19,538,410    | 7,072,000     | 12,466,410         | 176.28               |                                 |
| 人事費          | 2,181,409     | 0             | 2,181,409          | -                    |                                 |
| 員工薪資         | 1,826,465     | 0             | 1,826,465          | -                    |                                 |
| 員工保險費        | 239,078       | 0             | 239,078            | -                    |                                 |
| 員工退休金        | 115,866       | 0             | 115,866            | -                    |                                 |
| 事務費          | 17,357,001    | 0             | 17,357,001         | -                    |                                 |
| 其他業務費用       | 583,051       | 610,000       | -26,949            | -4.42                |                                 |
| 什項費用         | 583,051       | 610,000       | -26,949            | -4.42                |                                 |
| 刊物編印費        | 582,311       | 600,000       | -17,689            | -2.95                |                                 |
| 匯費及手續費       | 740           | 10,000        | -9,260             | -92.60               |                                 |
| 其他業務外費用      | 241,782       | 300,000       | -58,218            | -19.41               |                                 |
| 其他費用         | 241,782       | 300,000       | -58,218            | -19.41               |                                 |
| 其他費用         | 241,782       | 300,000       | -58,218            | -19.41               |                                 |
| 合 計          | 104,670,476   | 69,667,000    | 35,003,476         | 50.24                |                                 |

**財團法人高等教育評鑑中心基金會**  
**基金數額增減變動表**  
**中華民國 108 年度**

單位：新臺幣元

| 捐 助 者              | 創立時原始<br>捐助基金金額   | 本年度<br>期初基金<br>金額<br>(1) | 本年度基<br>金增(減-)<br>金額<br>(2) | 本年度<br>期末基金<br>金額<br>(3)=(1)+(2) | 捐助基金比率％                       |                             | 說 明            |
|--------------------|-------------------|--------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|----------------|
|                    |                   |                          |                             |                                  | 創立時原始<br>捐助基金金<br>額占其總額<br>比率 | 本年度期<br>末基金金<br>額占其總<br>額比率 |                |
| <b>政府捐助</b>        |                   |                          |                             |                                  |                               |                             |                |
| <b>一、中央政府</b>      | <b>20,100,000</b> | <b>20,100,000</b>        |                             | <b>20,100,000</b>                | <b>66.34</b>                  | <b>66.34</b>                |                |
| 教育部                | 15,000,000        | 15,000,000               |                             | 15,000,000                       | 49.51                         | 49.51                       |                |
| 國立大學<br>校院校務<br>基金 | 5,100,000         | 5,100,000                |                             | 5,100,000                        | 16.83                         | 16.83                       |                |
| <b>二、地方政府</b>      | <b>100,000</b>    | <b>100,000</b>           |                             | <b>100,000</b>                   | <b>0.33</b>                   | <b>0.33</b>                 |                |
| 臺北市                | 100,000           | 100,000                  |                             | 100,000                          | 0.33                          | 0.33                        | 係臺北市立<br>大學捐助。 |
| <b>政府捐助小計</b>      | <b>20,200,000</b> | <b>20,200,000</b>        |                             | <b>20,200,000</b>                | <b>66.67</b>                  | <b>66.67</b>                |                |
| <b>民間捐助</b>        |                   |                          |                             |                                  |                               |                             |                |
| <b>一、私立大學校院</b>    | <b>10,100,000</b> | <b>10,100,000</b>        |                             | <b>10,100,000</b>                | <b>33.33</b>                  | <b>33.33</b>                |                |
| <b>民間捐助小計</b>      | <b>10,100,000</b> | <b>10,100,000</b>        |                             | <b>10,100,000</b>                | <b>33.33</b>                  | <b>33.33</b>                |                |
| <b>合 計</b>         | <b>30,300,000</b> | <b>30,300,000</b>        |                             | <b>30,300,000</b>                | <b>100.00</b>                 | <b>100.00</b>               |                |

# 參 考 表

**財團法人高等教育評鑑中心基金會**  
**員 工 人 數 彙 計 表**

中華民國 108 年度

單位：人

| 職類（稱）       | 本年度決算數<br>(1) | 本年度預算數<br>(2) | 比較增(減-)<br>(3)=(1)-(2) | 說 明                   |
|-------------|---------------|---------------|------------------------|-----------------------|
| 執行長兼綜合業務處處長 | 1             | 1             | 0                      |                       |
| 品質保證處處長     | 1             | 1             | 0                      |                       |
| 研究人員        | 3             | 3             | 0                      |                       |
| 系統管理師       | 1             | 0             | 1                      | 專員職稱變更 1 人。           |
| 專員          | 21            | 20            | 1                      | 專員增加 1 人。             |
| 佐理員         | 1             | 2             | -1                     | 佐理員減少 1 人。            |
| 編輯助理        | 0             | 1             | -1                     | 助理編輯減少 1 人。           |
| 醫評會專員       | 2             | 2             | 0                      |                       |
| 委辦計畫專案助理    | 34            | 0             | 34                     | 臨時新增委辦計畫，增聘各計畫所需專案助理。 |
| 大學委辦品質可專案專員 | 8             | 0             | 8                      | 本會自辦品質認可業務聘任之專案專員。    |
| 合 計         | 72            | 30            | 42                     |                       |

備註：其他兼任人員 5 人，不計入員工人數。

# 財團法人高等教育評鑑中心基金會 用人費用彙計表

單位：新臺幣元

| 科目名稱<br>職類(稱) | 本年度決算數     |           |                    |           |           |            | 本年度預算數     |           |                    |           |         |            | 比較增(減-)<br>(3)=(1)-(2) | 說 明                       |
|---------------|------------|-----------|--------------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|--------------------|-----------|---------|------------|------------------------|---------------------------|
|               | 薪 資        | 獎 金       | 退休、<br>卹償金及<br>資遣費 | 分攤<br>保險費 | 其 他       | 合計(1)      | 薪 資        | 獎 金       | 退休、<br>卹償金及<br>資遣費 | 分攤<br>保險費 | 其 他     | 合 計(2)     |                        |                           |
| 執行長           | 448,200    | 56,025    | 0                  | 0         |           | 504,225    | 1,782,000  | 223,000   | 108,000            | 123,000   |         | 2,236,000  | -1,731,775             | 107.8.1由大學教授兼任本會執行長。      |
| 處 長           | 1,477,355  | 184,669   | 0                  | 94,952    |           | 1,756,976  | 1,661,000  | 208,000   | 0                  | 112,000   |         | 1,981,000  | -224,024               | 108.2.1 借調大學教授擔任本會品質保證處長。 |
| 研究員人員         | 2,712,396  | 339,050   | 165,168            | 251,700   |           | 3,468,314  | 2,602,000  | 240,000   | 158,000            | 245,000   |         | 3,245,000  | 223,314                |                           |
| 專 員           | 13,209,522 | 1,666,650 | 781,588            | 1,590,479 |           | 17,248,239 | 12,278,000 | 1,612,000 | 745,000            | 1,382,000 |         | 16,017,000 | 1,231,239              |                           |
| 佐理員、編輯助理      | 394,728    | 49,341    | 23,976             | 48,876    |           | 516,921    | 1,119,000  | 140,000   | 69,000             | 137,000   |         | 1,465,000  | -948,079               | 佐理員及編輯助理各1人改由大學委辦認可業務聘任。  |
| 醫評會專員         | 1,244,004  | 155,501   | 76,320             | 142,284   |           | 1,618,109  | 1,244,000  | 156,000   | 77,000             | 139,000   |         | 1,616,000  | 2,109                  |                           |
| 其他兼任人員        |            |           |                    |           | 480,000   | 480,000    |            |           |                    |           | 480,000 | 480,000    | 0                      |                           |
| 教育部委辦計畫主持人費   |            |           |                    |           | 1,366,000 | 1,366,000  |            |           |                    |           |         |            | 1,366,000              |                           |
| 教育部委辦計畫專案助理   | 10,045,790 | 1,211,986 | 622,224            | 1,309,770 |           | 13,189,770 |            |           |                    |           |         |            | 13,189,770             | 臨時交辦專案業務，預算未及編列。          |
| 大學委辦品質認可專案助理  | 1,826,465  |           | 115,866            | 239,078   |           | 2,181,409  |            |           |                    |           |         |            | 2,181,409              | 本會自辦品質認可業務聘任之人員。          |
| 合 計           | 31,358,460 | 3,663,222 | 1,785,142          | 3,677,139 | 1,846,000 | 42,329,963 | 20,686,000 | 2,579,000 | 1,157,000          | 2,138,000 | 480,000 | 27,040,000 | 15,289,963             |                           |

主辦會計：張翠媛



董事長：黃榮村

