

財團法人高等教育評鑑中心基金會

107 年度預算



財團法人高等教育評鑑中心基金會編

財團法人高等教育評鑑中心基金會

目 次

一、總說明

- (一)概況1-3 頁
- (二)工作計畫或方針4-14 頁
- (三)本年度預算概要15 頁
- (四)前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述16-19 頁

二、主要表

- (一)收支營運預計表20 頁
- (二)現金流量預計表21 頁
- (三)淨值變動預計表22 頁

三、明細表

- (一)收入明細表23 頁
- (二)支出明細表24-31 頁
- (三)固定資產投資明細表32 頁

四、參考表

- (一)資產負債預計表33 頁
- (二)員工人數彙計表34 頁
- (三)用人費用彙計表35 頁

財團法人高等教育評鑑中心基金會

總說明

中華民國 107 年度

壹、概況

一、設立依據

本基金會依照「民法」暨「教育部審查教育事務財團法人設立許可及監督要點」相關規定設立之。

二、設立目的

大學校數快速擴張之後，高等教育品質出現下降的隱憂。為了維持及提升大學教育水準，民國 83 年「大學法」修訂後，賦予教育部辦理大學評鑑之責，其中第五條第二項規定「教育部為促進各大學之發展，應組成評鑑委員會或委託學術團體或專業評鑑機構，定期辦理大學評鑑，並公告其結果，作為政府教育經費補助及學校調整發展規模之參考」。

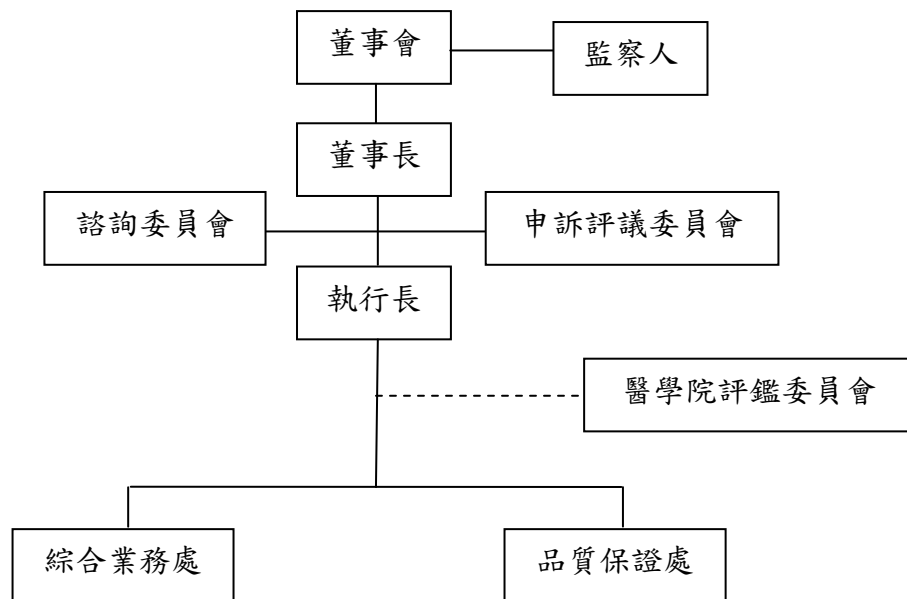
有鑑於國內缺乏專業評鑑機構，教育部遂於民國 94 年 12 月 26 日與全國 153 所大專校院共同捐助成立「財團法人高等教育評鑑中心基金會」（以下簡稱本會），成為臺灣唯一的財團法人高等教育評鑑專責機構，負責辦理大學系所評鑑與校務評鑑事務，希望透過第三方外部評鑑的執行，協助國內大學教學水準持續提升。

本會除了辦理大學評鑑事項，亦積極研究國內外評鑑制度，協助政府規劃、建構適切的評鑑指標與完整的評鑑機制，同時培訓評鑑人

才，積極宣導評鑑相關資訊，以提升我國高等教育評鑑水準，建立國人正確的評鑑觀念與評鑑共識。

三、組織概況

本會自 102 年 8 月 1 日起組織架構如下：



- (一) 董事會：置董事十五人至十九人、監察人三人至五人，掌理董事長之推選及解職，執行長選聘及解職，基金之籌措、管理及運用，重要規章之審核，年度收支預算及決算之審定，業務計畫之審核及其推行之監督等事宜。置董事長一人，由董事推舉產生，負責綜理會務，主持董事會議，對外代表本會。置監察人三至五人，負責稽核基金和存款，監督財務狀況，查核決算表冊事宜。
- (二) 執行長一人，負責執行本會高等教育評鑑工作事項。
- (三) 諮詢委員會：置諮詢委員九人至十三人，提供有關高等教育評鑑諮詢工作。

(四) 申訴評議委員會：置委員九人至十五人，負責受評學校申訴案件之評議工作。

(五) 本會設綜合業務處和品質保證處

1.綜合業務處：置處長一人、專員、佐理員及行政助理若干人，負責本會議事、人事、總務、會計、出納、資訊業務、公關傳播，及高教評鑑期刊與專書出版、國際交流等相關事宜。

2.品質保證處：置處長一人、研究人員二人、專員及行政助理若干人，負責評鑑業務之規劃與執行、國際品保交流與合作、評鑑委人員研習課程之發展，及高等教育評鑑研究與規劃等相關事宜。

(六) 醫學院評鑑委員會：置主任委員一人、執行長一人、管理師二人、秘書一人，綜理醫學院評鑑相關事宜。

貳、工作計畫或方針

一、委辦計畫

(一)計畫名稱：評鑑業務計畫

(二)計畫重點

1.辦理第二週期大學校院校務評鑑計畫及105年度系所追蹤評鑑

依據教育部的規劃，第二週期大學校院校務評鑑採取分年分類評鑑，以兩年為評鑑期程，預計自 106 至 107 年分年完成 71 所公私立大學校院、5 所宗教研修學院、7 所軍警院校及 2 所空中大學，共 85 所大學校院之校務評鑑。為因應學校運作之現況，實地訪評之執行期間採上、下半年分別進行。依照規劃，107 年將完成 52 所一般大學校院的評鑑任務。另 107 年將進行 105 年度受評評鑑結果為有條件通過與未通過之通識教育及系所的追蹤評鑑與再評鑑作業。

(三)經費需求：1,861 萬 6 千元。

(四)預期效益：

1. 評鑑結果為教育部高教政策參據與學生選擇依據。
2. 評鑑結果可提供學生與家長瞭解學校及系所現況，以作為選校系之參考。

二、專案研究計畫

(A)計畫名稱：第三週期校務評鑑規劃案

(一)計畫重點

在 107 年度完成第二週期校務評鑑後，本會將繼之開始規劃下

一週期的校務評鑑。第三週期校務評鑑也將植基於第二週期校務評鑑的模式，但會持續在落實大學自我品保、重視教學與學生學習成效，評鑑資訊公開等重點面向精進評鑑工作，繼續推動國內大學品質保證的理念與實務發展。

(二)經費需求：20 萬。

(三)預期效益：

1. 檢討第二週期校務評鑑辦理結果，並發展出符合理念與實務之具體改善建議與作為。
2. 依據前述建議，逐步於第三週期校務評鑑中改善與實施。
3. 持續提升國內大學在品質保證理念與實務上的成長與精進。

(B)計畫名稱：大學評鑑資料庫與質性資料分析研究(第 3 期)

(一)計畫重點

105 年度財團法人高等教育評鑑中心基金會(Higher Education Evaluation & Accreditation Council of Taiwan，以下簡稱 HEEACT)透過「大學校院評鑑資訊平台建置先驅計畫」(第 1 期計畫)及「大學評鑑資料庫與質性資料分析研究」(第 2 期計畫)，已初步建置 1990-2015 年間大專校院歷年的基本資訊(如設立年度、學生數、教師數、系科所數等)，以及一般體系學校之系所概況，進行資料庫系統化與結構化處理，採用 E 化使用介面。並定期將相關資訊，發表於 HEEACT 所發行之評鑑雙月刊「數字看教育」專欄，讓學校及各界能瞭解目前臺灣高等教育之發展趨勢。第 3 期計畫將承襲第 1、2 期計畫之成果，並持續擴展該平台之內容如下：

1. 強化 E 化之評鑑資料庫平台，擴大評鑑作業資料，精進資料庫之價值性

第 3 期研究計畫將持續維護與更新大專校院基本資料及一般體系學校之系所概況，並將資料欄位給予更明確之定義與確認資料來源，以更穩固資料庫基礎。並希冀能建立及維護 E 化之評鑑資料庫平台，持續將重要評鑑資料納入資料庫，讓資料庫與評鑑作業資料相連結，並可進行相關研究分析與高教環境現象解釋，作為後續評鑑規劃與改進之重要參據，進而提升評鑑資料庫之品質與價值性。

2. 利用第 2 期計畫之編碼類目，進行評鑑報告內容分析

第 3 期將利用在第 2 期計畫所建構適當之編碼類目 (category)，希冀以更具系統性、精確性及有效性地將質化資料進行定義與分類，以分析評鑑報告內容。

透過評鑑報告之質性內容分析，探討其與評鑑指標及評鑑結果之關聯性，檢視評鑑委員意見與評鑑結果之關係，進而瞭解評鑑委員據以形成評鑑結果判斷的基準，作為後續評鑑指標、評鑑判斷規準、評鑑機制規劃改進之參考。

(二)經費需求：31 萬 6 千 5 百元。

(三)預期效益：

1. 維護 E 化之評鑑資料庫平台，更新 2016 年資料。
 2. 擴充評鑑資料庫，建構系所層級大學校院基本資料。
 3. 擴充評鑑作業相關資料，系統化納入評鑑資料庫平台。
- 進行校務評鑑報告內容分析。

(C)計畫名稱：馬來西亞專業學門機構及相互認證研究

(一)計畫重點

本研究計畫為一延續性的計畫，主要目的具體分為三部分。第一部分將探討及分析五個馬來西亞專業認證機構的評鑑模式及標準，包含醫學、牙醫、藥學、護理及工程。第二部分則由品質觀點，了解 MQA 與五個專業認證機構的互動關係。第三部分則將分析五個專業認證機構之專業資歷與專業証照之關聯。

(二)經費需求：80 萬。

(三)預期效益：

1. 認知馬來西亞專業認證機構在大學專業課程品質的角色。
2. 了解馬來西亞專業認證機構在促進學生流動所面臨挑戰。
3. 理解教育品質是發展國際教育之核心。

(D)計畫名稱：東南亞國家品質保證制度-高等教育的拓邊與鏈結

(一)計畫重點

東南亞各國近年來透過市場的開放，吸引大量國際投資機會，且藉由外來資源及技術的投入，對於提升教育的質量亦有大量的需求。反觀國內近年來因高等教育急速的擴充，以及少子女化帶來的衝擊，使得各大學校院皆紛紛面臨沈重的財政壓力與激烈的招生競爭。因此，希冀透過本計畫能充分的介紹東南亞各國的高等教育品質保證制度，以拓展國人對東南亞各國高等教育的認識，亦可做為各大學校院在針對東南亞各國擬定招生策略鏈結之參考。此亦為本計畫必要性與迫切性之反映。

(二)經費需求：20 萬。

(三)預期效益：

1. 瞭解東南亞各國的社會環境背景。
2. 瞭解東南亞各國的教育制度的發展與現況。
3. 瞭解東南亞各國的高等教育品質保證制度的建構與沿革。
4. 探討東南亞各國的高等教育品質保證制度對台灣的啟示。

(E)計畫名稱：亞太地區品質保證、學歷認證及資歷架構之研究

(一)計畫重點

跨國間的學歷認證/採納涉及廣度頗大，但是前後的重要參照基礎分別為品質保證（機構），以及資歷架構，因此若要能提昇高等教育國際化、促進區域連結與整合，以及加強學生/人才的流動與交換，三者宜同時考量並相互協助。我國過去已經有 MQA 的相互承認成功案例，若能從國家級品質保證機構角度切入，適度結合資歷架構的運用，將能夠達成相輔相成之目標。因此，本研究將瞭解亞太各國的學歷認證的政策與現況，分析其品保機構扮演角色與功能，同時亦瞭解其資歷架構在學歷認證的意義為何，藉以建構可能的雙邊、甚至是多邊的認證合作型態，提升新南向政策的實質效益與發展。

(二)經費需求：80 萬。

(三)預期效益：

1. 瞭解亞太國家的學歷認證（採認）模式與取向。
2. 召開「教育部國內外專業評鑑機構認可小組」會議，進行內外專業評鑑機構之認可。

(F)計畫名稱：自願型專業評鑑之研究(第二期)

(一)計畫重點

第三週期系所評鑑雖因政策決定不再實施，但為維持國內高等教育品質並協助有品質認可需求之系所，故本會將以 105 年「大專校院第三週期系所評鑑規劃案」之研究成果為基礎，研擬自願型專業系所評鑑實施計畫，包括評鑑指標、評鑑程序、評鑑結果給予方式及年限、收費方式等內容，並自 107 年開放各系所申請實施。

(二)經費需求：20 萬 3 千元。

(三)預期效益：

1. 完成國內外專業評鑑機構之評鑑資料彙整與分析。
2. 完成自願型專業系所評鑑實施計畫。
3. 完成自願型專業系所評鑑實施前的評鑑專業準備程序與作法。

三、補助計畫

(一)計畫名稱：107 年度工作計畫

(二)計畫重點

1. 辦理國際研討會

國際研討會的辦理，可讓高等教育評鑑領域相關的學者，藉由分享其深入分析的研究成果，來針對高等教育評鑑領域政策及實務發展進行討論與對話，以歸結分析出未來努力課題，提供研究經驗、學術視野以及智慧結晶。

2. 參加國際組織年會

為建立及強化與各國國際機構友好關係，提升臺灣高等教育的國際能見度及影響力，同時吸收各國經驗，掌握國際高等教育評鑑趨勢，精進我國高等教育評鑑品質，本會持續參與 INQAAHE 及 APQN 兩大國際品保網絡盛會。

3. 發行評鑑雙月刊

《評鑑雙月刊》於 95 年 5 月由本會創辦，每逢單月 1 日發行，迄今已發行 67 期，是全臺第一也是唯一一本大學評鑑專業科普期刊，十年來《評鑑雙月刊》扮演了傳播並普及高等教育品質保證觀念與作法的角色，不僅是國人探索高教品保新知、接軌國際評鑑與認證經驗的主要窗口，也是本會與外界互動及意見交流的重要平台。並邀請學者專家與媒體記者，從實務面、理論面、知識面與國際觀點，探討高等教育評鑑與品質保證、教學卓越、學生學習成效等重要議題，同時報導國內外最新大學評鑑制度、趨勢與作法，傳遞國內與世界各國的評鑑動態與新訊，並且定期專訪政府主管機關首長、公私立大學校長及學者專家等意見領袖，讓外界了解高等教育與評鑑相關政策及理念，兼具本土化、國際觀與全球視野。

4. 資訊安全工作計畫

目前本會約有 100 個用戶端之軟硬體以及多台印表機等資訊設備需進行定期維護以及臨時故障排除整理作業，資訊人員需依本會 ISO27001 管理系統相關規定進行處理及定期軟硬體檢查。本會於端點管理上採用 Microsoft Active Directory 服務進行適當之帳號權限控管，定期在測試完成後以 Windows Server

Update Services 服務推送更新程式及增益程式至端點，且透過 Symantec Endpoint Protection 中控服務台進行基礎防毒作業。

實施至今，明顯降低因 End User 誤用或自行安裝不明程式所造成之資安事件。

(三)經費需求：4,226 萬元。

(四)預期效益

1. 奠定我國（高等教育教育評鑑中心基金會）在亞太高等教育評鑑/品質保證領域之國際能見度與地位；發展亞太高等教育評鑑研究平台與團隊，建構該領域之研究網絡與聯盟。
2. 透過國內外學者之論文發表、評論與討論，達到國際學術交流與合作之目的，增益國內高等教育評鑑學術研究與國外教育學術之接軌。
3. 參加國際組織能具體拓展與國際品保機構友好關係，建立國際網絡，作為未來國際合作之基礎，如促進學術交流、學歷互相認可、吸引國際交換學生等。
4. 透過《評鑑雙月刊》的報導，受評大學、關心高等教育人士與社會大眾可以定期掌握第一手最新、最完整與最確實的系所評鑑資訊，包括每次評鑑結果的公布，以及如何有效提升大學教學品質與學生學習成效的作法和建議等，並深入了解本會其他業務內容及全球高教評鑑趨勢。而外界對於系所評鑑、本會其他業務或高教評鑑相關領域的任何建議，亦可透過《評鑑雙月刊》加以反應。

5. 維持本會資訊系統及資訊設備之可用性及有效性，以提高同仁行政作業效率及流程標準化。並透過建立與實施 ISO27001 資訊安全管理系統以及資訊安全相關教育訓練提高同仁資訊安全素養以及有效減少資訊安全之潛在威脅。本會相較許多政府機關單位鮮少發生資訊安全事件，對於本會以及上級單位之名聲信譽之建立與維持均有所幫助。

四、其他綜合事務

(一)業務名稱：其他業務及其他業務外支出

(二)業務重點

1. 辦理外部評鑑機構合作交流，互相切磋品質認證經驗，提供改進意見。
2. 辦理員工聯誼活動，提高團隊合作效率。
3. 與國外評鑑機構進行評鑑知識交流，提升國際能見度。
4. 與外部機構合作發行評鑑雙月刊，推廣評鑑觀念與知識予社會大眾。

(三)經費需求：自行籌措財源 101 萬 2 千元。

(四)預期效益

1. 協助國內品保人員進行相關學習與交流活動，並以半官方之立場，協助政府規劃與推展高等教育品質保證相關事務，使我國「高等教育國際化」得以實現。
2. 將評鑑經驗與研究成果，與國內外評鑑專業人員共享較佳實務，發揮評鑑專業之影響力。

五、特殊專案

(一)業務名稱：世界醫學教育聯盟 WFME 認可台灣醫學評鑑機構

(二)業務重點

因應當前全球人口（包括醫療人口）的移動，以及全球醫學院快速大量的增加，全球醫療品質的齊一是世界醫學教育聯盟（註：World Federation for Medical Education, 簡稱 WFME，為 WHO 週邊負責醫學教育的非政府組織）最重視的議題。各國醫學院培育出的醫師以及所授予的醫學學位證書，必須在實質上有齊一的水平，也才能滿足醫師人員選擇到其他國家接受繼續教育的期待。而透過「評鑑」正是醫學教育品質保證的最佳途徑。因此，WFME 和美國的「外國醫學系畢業生教育委員會」(Educational Commission for Foreign Medical Graduates, 簡稱 ECFMG)於 2010 年共同宣布，在 2023 年以後，外國醫學院畢業生要赴美訓練或行醫，於申請美國 ECFMG 考試通過證明 (ECFMG Certification) 時，必須其畢業的醫學院校是通過 WFME 所認可的評鑑組織的評鑑，以促進全球的醫療品質齊一。這項「全球醫學教育評鑑單位認可」的計畫，獲得認可的評鑑單位即意味著該國的評鑑組織在程序及評鑑標準都符合全球公認的要求。本計畫執行期間自 106 年 8 月 1 日至 108 年 7 月 31 日。此項全球計畫攸關台灣醫學畢業生赴國外進修的權益，以及台灣醫學教育發展之國際名聲。同時，在台灣尚未能加入 WHO 之際，台灣醫學院評鑑委員會若能獲得 WFME 認可，能進一步提升台灣在國際世衛組織的地位。

(三)經費需求：第一年；45 萬 9 千元。第二年；256 萬 5 千元。

(四)預期效益

1. 籌組 WFME 認可準備工作小組，招開小組座談會議進行認可條件之討論與因應、現行評鑑制度和評鑑準則之檢討與修訂等任務。
2. TMAC 將透過本專案計畫與目前評鑑機構已獲 WFME 認可之國家(美國、土耳其及牙買加)以研討會、座談會等形式進行經驗交流與請益。
3. WFME 認可結果與處理分為以下情形：
 - (1) 通過認可，效期 10 年。
 - (2) 通過認可，效期 10 年，但須接受追蹤（書面報告、或接受 WFME 諮詢輔導、或再次實地訪察追蹤）。
 - (3) 視追蹤訪察之結果再決定認可與否。
 - (4) 撤回取消認可資格。

綜言之，期透過本計畫進行台灣醫學教育評鑑制度修訂，以符合國際醫學教育暨評鑑的趨勢，進而獲得 WFME 對台灣醫學教育評鑑機構之認可，台灣醫學教育將更進一步與國際接軌。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一) 本年度業務收入 6,601 萬 4 千元，較上年度預算數 7,165 萬 2 千元，減少 563 萬 8 千元，約 7.87%，主要係大學系所評鑑由學校自行辦理，致委辦計畫收入較上年度減少。
- (二) 本年度業務外收入 122 萬 3 千元，較上年度預算數 124 萬 5 千元，減少 2 萬 2 千元，約 1.77%，主要係銀行利率調降利息收入及受贈款減少所致。
- (三) 本年度業務支出 6,655 萬 3 千元，較上年度預算數 7,213 萬 2 千元，減少 557 萬 9 千元，約 7.73%，主要係大學系所評鑑由學校自行辦理，評鑑相關費用減少，致預算數較上年度減少。
- (四) 本年度業務外支出 40 萬元，較上年度預算數 40 萬元，維持不變。
- (五) 以上總收支相抵後，計賸餘 28 萬 4 千元，較上年度預算數 36 萬 5 千元，減少 8 萬 1 千元，約 22.19%，主要係大學系所評鑑業務由學校自行辦理，評鑑收入減少所致。

二、現金流量概況

- (一) 業務活動之淨現金流入 105 萬 5 千元。
- (二) 現金及約當現金之淨增 105 萬 5 千元，係期末現金 2,657 萬 3 千元，較期初現金 2,551 萬 8 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 3,737 萬 7 千元，增加本年度賸餘 28 萬 4 千元，期末淨值為 3,766 萬 1 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果：

1. 業務收入決算數 7,472 萬 9 千元，較預算數 7,554 萬 7 千元，減少 81 萬 8 千元，約 1.08%，主要係補助機關核定預算數減少所致。
2. 業務外收入決算數 145 萬 7 千元，較預算數 153 萬 6 千元，減少 7 萬 9 千元，約 5.15%，主要係銀行利率調降利息收入減少所致。
3. 業務支出決算數 7,518 萬元，較預算數 7,597 萬元，減少 79 萬元，約 1.04%，主要係補助機關核定預算數減少所致。
4. 業務外支出決算數 35 萬元，較預算數 56 萬元，減少 21 萬元，約 37.48%，主要係本年度員工聯誼活動減少所致。
5. 以上總收支相抵後，計賸餘 65 萬 6 千元，較預算數 55 萬 3 千元，增加 10 萬 3 千元，約 18.43%，主要係與俄羅斯國家認可中心共同評鑑遠東聯邦大學歷史學位學程，增加評鑑收入所致。

(二) 計畫執行成果概述：

1. 補助計畫執行成果

(1) 出版評鑑雙月刊

105 年度共刊載「開卷語」、「焦點話題」、「大學櫥窗」、「教師加油站」、「觀念解碼」、「數字看教育」、「全球瞭望台」、「IEET 專欄」、「台評會專欄」、

「ACCSB 專欄」、「QA 機構動態」、「HEEACT 頻道」、「醫學評鑑」、「技職評鑑」等 14 個單元各面向之深度文章共 186 篇，內容豐富紮實。

本會月刊具有發揮「報導重要評鑑訊息」、「傳播高教評鑑（品保）新知」、「加強外界意見交流」、「分享國內大學特色」等四大功能，希望廣納更多元的聲音，呈現出更具系統性的內容，活化國內最專業的大學評鑑出版交流平台，吸引更多各界先進積極參與。

(2) 辦理 ISO 認證稽核

為因應國際品質管理系統新版次，本會 105 年就現有 ISO9001: 2008 國際品質管理系統程序書與 27001:2013 資訊安全程序書整合進行改版，預計 106 年 5 月底前完成改版，9 月進行新版 ISO 管理系統外部稽核作業，以期藉此兩項管理系統及驗證公司所提供之改善建議，促使組織持續改進與創新，行政作業流程更具效率與效能，建立友善安全的網路系統環境，共創國內大學與本會之雙贏策略。

(3) 國際研討會

本會與臺灣校務研究專業協會共同合作，於 105 年 11 月 18 日至 19 日假台大國際會議中心舉辦 2016 年國際研討會暨工作坊，主題為「高等教育校務研究（Higher Education Institutional Research）」，全程以英文發表討論，探討該主題的重要性與國內外發展趨勢，強調對內

部大學自理與外部評鑑品質保證的關鍵與其影響。

2.委辦計畫執行成果

(1) 通識教育及第二週期系所評鑑

105 年度上半年通識教育暨第二週期系所評鑑，合計 7 校受評，包含中央警察大學、空軍軍官學校、海軍軍官學校、高雄市立空中大學、國防大學、國防醫學院、陸軍軍官學校。有 55 個受評單位、84 個受評班制參與評鑑，總計 84 個受評班制中，評鑑結果「通過」者共有 80 個班制，占 95.2%；「有條件通過」共 4 個班制，占 4.8%；並無「未通過」之班制。

(2) 專案研究計畫

105 年度研究計畫包括：「第二週期大學校院校務評鑑實施計畫規劃案」、「第三週期系所評鑑實施計畫規劃案」、「大學校院校務評鑑多元化之研究」、「大學校院評鑑資訊平台建置先驅計畫」、「大學校院自辦外部評鑑及認可的實施及其影響之研究」、「臺灣高等教育專業評鑑機構評鑑委員共同培訓課程之整合規劃研究」、「建構臺灣高等教育校務研究資料庫」、「國內外高等教育品保組織結構分析研究」等 8 案。

二、上年度已過期間預算執行情形（截至 106 年 6 月 30 日止執行情形）

- （一）業務收入執行數 3,775 萬 2 千元，較預計數 3,582 萬 6 千元，增加 192 萬 6 千元，約 5.38%，主要係本會承辦教育部專案

評鑑及承接澳門理工學院境外評鑑業務，增加評鑑收入所致。

(二) 業務外收入執行數 89 萬 5 千元，較預計數 62 萬 3 千元，增加 27 萬 2 千元，約 43.66%，主要係受贈收入增加所致。

(三) 業務支出執行數 2,615 萬 7 千元，較預計數 3,606 萬 6 千元，減少 990 萬 9 千元，約 27.47%，主要係辦公室房屋租金尚未付款所致。

(四) 業務外支出執行數 10 萬 5 千元，較預計數 20 萬元，減少 9 萬 5 千元，約 47.50%，主要係本會辦理國際高峰會議外賓參訪活動預計於 9 月底舉行，相關費用尚未支付所致。

(五) 以上總收支相抵後，計賸餘 1,238 萬 5 千元，較預計數 18 萬 3 千元，增加 1,220 萬 2 千元，約 6667.76%，主要係本會承辦教育部專案評鑑及承接澳門理工學院評鑑業務，增加評鑑收入所致。

主 要 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會

收 支 營 運 預 計 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%	
76,186	100.00	收入	67,237	100.00	72,897	100.00	-5,660	-7.76	
74,729	98.09	業務收入	66,014	98.18	71,652	98.29	-5,638	-7.87	
35,862	47.07	委辦計畫收入	21,136	31.44	24,411	33.49	-3,275	-13.42	大學系所評鑑由學校自行辦理，致預算數較上年度減少。
37,981	49.85	補助計畫收入	44,786	66.61	47,029	64.51	-2,243	-4.77	
801	1.05	服務收入	—	—	—	—	—	—	本會自行承接國內外評鑑業務之收入。
85	0.11	其他業務收入	92	0.14	212	0.29	-120	-56.60	自辦講座課程減少，致預算數較上年度減少。
1,457	1.91	業務外收入	1,223	1.82	1,245	1.71	-22	-1.77	
256	0.34	財務收入	203	0.30	217	0.30	-14	-6.45	
1,201	1.58	其他業務外收入	1,020	1.52	1,028	1.41	-8	-0.78	
75,530	99.14	支出	66,953	99.58	72,532	99.50	-5,579	-7.69	
75,180	98.68	業務支出	66,553	98.98	72,132	98.95	-5,579	-7.73	
35,861	47.07	委辦計畫支出	21,136	31.44	24,411	33.49	-3,275	-13.42	大學系所評鑑由學校自行辦理，致預算數較上年度減少。
37,981	49.85	補助計畫支出	44,805	66.64	47,029	64.51	-2,224	-4.73	
675	0.89	服務支出	—	—	—	—	—	—	本會自行承接國內外評鑑業務之支出。
663	0.87	其他業務支出	612	0.91	692	0.95	-80	-11.56	
350	0.46	業務外支出	400	0.59	400	0.55	—	0.00	
350	0.46	其他業務外支出	400	0.59	400	0.55	—	0.00	
656	0.86	本期賸餘(短絀)	284	0.42	365	0.50	-81	-22.19	銀行利率調降及受贈收入減少，致預算數較上年度減少。

註備：為區分教育部委辦與本會自辦之業務，自 107 年度起原其他委辦計畫收入（支出）會計科目重分類為服務收入（支出），爰 105 年度決算數配合 107 年度會計科目重分類調整。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

現金流量預計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	284	
利息股利之調整	-203	
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	81	
調整非現金項目	771	
應收利息減少	1	
其他應收款減少	2	
應付款項減少	-145	
預收款項增加	912	
代收款項增加	1	
未計利息股利之現金流入(流出)	852	
收取利息	203	
業務活動之淨現金流入(流出)	1,055	
投資活動之現金流量	—	
投資活動之淨現金流入(流出)	—	
籌資活動之現金流量	—	
籌資活動之淨現金流入(流出)	—	
現金及約當現金之淨增(淨減)	1,055	
期初現金及約當現金	25,518	
期末現金及約當現金	26,573	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

淨 值 變 動 預 計 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

[illegible]

明 細 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會

收 入 明 細 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
35,862	委辦計畫收入	21,136	24,411	係教育部委辦計畫之收入。
35,862	評鑑計畫收入	21,136	24,411	
37,981	補助計畫收入	44,786	47,029	係教育部補助計畫之收入。
37,981	政府補助收入	44,786	47,029	
801	服務收入	—	—	本會自行承接國內外評鑑業務之收入。
801	服務收入	—	—	
85	其他業務收入	92	212	
85	出售刊物收入	92	92	
—	什項收入	—	120	辦理評鑑實務講座課程次數減少，致預算數較上年度減少。
256	財務收入	203	217	
256	利息收入	203	217	
1,201	其他業務外收入	1,020	1,028	
986	受贈收入	896	896	
215	其他收入	124	132	係出版書籍版稅收入。
76,186	總 計	67,237	72,897	

註備：為區分教育部委辦與本會自辦之業務，自 107 年度起原其他委辦計畫收入會計科目重分類為服務收入，爰 105 年度決算數配合 107 年度會計科目重分類調整。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
35,861	委辦計畫支出	21,136	24,411	
14,805	高教評鑑費用	18,616	18,378	
10,356	事務費	9,676	10,722	
1,129	出席費	1,445	2,009	107年第二週期校務評鑑及105年追蹤評鑑等各項會議出席費。
126	稿費	119	74	107年第二週期校務評鑑學門評鑑委員撰稿費、訪評報告書審查費等。
8,193	評鑑費	5,082	6,684	107年第二週期校務評鑑及105年追蹤評鑑之評鑑委員評鑑費。
—	國外專業顧問費	981	—	107年第二週期校務評鑑聘請國外學者來臺參與評鑑，25人*4日*9810元計981,000元。
92	印刷費	139	120	107年第二週期校務評鑑及105年追蹤評鑑之系所評鑑手冊、系所通過證書印刷費。
190	保險費	165	229	非公務人員之評鑑委員及助理參與評鑑工作之平安保險費、健保補充費等估計如列數。
—	租金支出	424	574	107年度評鑑行前說明會、評鑑委員研習課程場地租金。
11	講座鐘點費	—	32	評鑑委員研習課程講師鐘點費。
430	電腦使用費	680	680	評鑑自動化系統維護及評鑑結果網站更新及維護費。
183	膳費	251	173	各校評鑑期間評鑑委員與工作人員膳食費。
2	臨時工作費	390	147	評鑑期間所需臨時人力所需工讀費。依勞基法規定每小時133元*2932小時估計，年需389,956元。
3,487	旅運費	7,662	6,456	
3,232	國內旅費	5,833	5,743	107年第二週期校務評鑑之評鑑委員、訪評專員及助理等交通費2,164千元。 107年度校務評鑑之評鑑委員、訪評專員及助理等差旅住宿費3,452千元。 107年第二週期系所評鑑業務各系所評鑑委員、訪評專員等差旅膳雜費217千元。
—	其他國外旅費	750	—	107年第二週期校務評鑑聘請國外學者來臺參與評鑑國外機票費。預估25人*30,000計750千元。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
255	其他運費	1,079	713	107年第二週期校務評鑑及系所追蹤評鑑，訪評期間接送評鑑委員租車費，估計如列數。
362	其他費用	678	600	
362	雜項支出	678	600	
600	行政管理費	600	600	
600	行政管理費	600	600	
				辦理計畫所支付不屬前述費用之水電費、電話費、燃料及維修等屬之。
474	大學校院自我評鑑結果 審查實施計畫	—	750	教育部試辦認定大學校院自我評鑑結果審查實施計畫，自107年度起由學校自行選擇評鑑機構辦理，故本年不予編列經費。
402	事務費	—	597	
8	旅運費	—	120	
1	其他費用	—	33	
63	行政管理費	—	—	
1,541	專案研究費用	2,520	2,878	各項研究計畫主持人及共/協同主持人費用。
352	人事費	367	230	
352	其他人事費	367	230	
1,014	事務費	1,377	2,165	
77	旅運費	670	353	
98	其他費用	106	130	
—	行政管理費	—	—	
2,755	醫學院評鑑費用	—	2,405	大學系所評鑑自107年度起由學校自行選擇評鑑機構辦理，故本年不予編列經費。
1,630	事務費	—	1,154	
1,004	旅運費	—	1,051	
31	其他費用	—	50	
90	行政管理費	—	150	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
3,200	師資培育評鑑費用	—	—	
1,997	人事費	—	—	
574	事務費	—	—	
318	旅運費	—	—	
152	其他費用	—	—	
159	行政管理費	—	—	
7,889	統合視導計畫	—	—	新增委辦計畫，預算未及編列。
2,208	人事費	—	—	
3,437	事務費	—	—	
1,624	旅運費	—	—	
176	其他費用	—	—	
444	行政管理費	—	—	
1,447	獎勵私立大學校務發展	—	—	新增計畫預算未及編列。
822	人事費	—	—	
446	事務費	—	—	
42	旅運費	—	—	
43	其他費用	—	—	
94	行政管理費	—	—	
3,750	專科以上學校維護教學 品質計畫	—	—	新增計畫預算未及編列。
2,056	人事費	—	—	
703	事務費	—	—	
375	旅運費	—	—	
81	其他費用	—	—	
535	行政管理費	—	—	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
37,981	補助計畫支出	44,805	47,029	
19,781	行政管理費用	24,989	24,951	
8,142	人事費	10,532	9,131	
6,368	員工薪資	8,168	7,184	執行長1人、專員8人及佐理員2人、編輯助理1人共計12人薪資，估計如列數。
775	年終獎金	1,021	897	員工年終獎金按員工薪資*1.5月，估計如列數。
663	員工保險費	843	720	依勞工保險法（雇主負擔70%）及全民健保法（雇主負擔60%）之規定，按員工投保薪資提列，估計如列數。
336	員工退休金	500	330	勞退金按員工投保薪資*6%提列，估計如列數。
8,043	事務費	8,446	9,320	
138	出席費	216	216	董事會議、諮詢委員會議等各項會議出席費，估計如列數。
452	稿費	590	592	評鑑雙月刊美編設計、撰稿費、校稿等費用，估計如列數。
30	書報雜誌費	35	35	訂閱高等教育評鑑書籍、學術期刊、報章雜誌等費用，估計如列數。
197	印刷費	243	395	中英文年報、董事會、諮詢委員會議及其他會議資料等印製費，估計如列數。
586	電腦使用費	563	553	本會入口網站、公文管理、機房硬體與系統等維護費，估計如列數。
297	郵電費	336	390	綜合業務處及品保處辦公室電話費，估計如列數。
678	專業服務費	843	1,520	會計師查核財報簽證費200千元、ISO認證費及資訊安全認證費370千元，因本會經主管機關歸屬為B級資安單位，系統滲透測試服務109千元、資安健診104千元、系統弱點掃描服務60千元。
2,302	租金支出	2,321	2,399	本會承租國家教育研究院七樓辦公室一年租金1,466千元、檔案倉儲一年租金336千元、影印機租金3台1年租金324千元及國光機房租金195千元。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
83	訓練費	60	50	因應業務需要編列員工教育訓練費用，估計如列數。
51	講座鐘點費	64	71	高教評鑑論壇講師鐘點費。
52	國際組織會費	63	38	本會參加國際組織年會費，估計如列數。
127	註冊費	132	82	參加國際組織辦理之國際研討會報名費。
3,025	管理清潔費	2,975	2,975	本基金會分攤承租國家教育研究院辦公大樓保全、清潔、機電保養、電梯維護及水電等費用，每月按實際數及分攤比例估計年需2,900千元。
25	保險費	5	4	依薪資所得類別（如：出席費）*1.91%，繳納補充健保費，估計如列數。
366	旅運費	958	1,233	
36	國內旅費	53	56	(1)董事、諮詢委員會議交通費計45千元。 (2)中心人員至各大學訪問校長及蒐集評鑑資料交通費計8千元。
330	國外旅費	785	847	本會同仁出國訪問及參加國際性會議國外旅費。
—	其他國外旅費	100	300	國際研討會外籍學者來台機票費。
—	其他運費	20	30	國際研討會外籍學者來台機場接送費。
2,302	財產使用費	4,040	4,225	
367	稅捐	374	311	依國稅局查核結果，自99年度起應繳納房屋稅及地價稅。
1,935	雜項購置	3,666	3,914	(1)本會入口網站更新建置1,823千元 (2)遠端視訊會議系統214千元 (3)電腦機房軟硬體設備更新1,629千元
603	活動費	460	490	
583	會議費	400	430	2018年國際研討會海報、攝影、稿費、文具、識別證、大會手冊、主持費、餐點等各項費用。
20	業務推廣費	60	60	與國內外評鑑機構聯繫互動外籍學者參訪餐費60千元等，估計如列數。
325	其他費用	553	552	
325	雜項支出	553	552	辦公文具用品、紙張、茶包、清潔用品等各種雜項零星支出。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
17,788	評鑑研究與規劃費用	17,251	21,619	
17,390	人事費	16,736	21,100	
13,141	員工薪資	12,501	15,967	品質保證處處長1人、助理研究員2人、專員13人、醫評會專任助理3人及行政助理1人，以上共計20人；按員工每月薪資*12月，估計如列數。
1,512	年終獎金	1,623	1,997	年終工作獎金，按員工薪資*1.5月*20人，估計如列數。
1,433	員工保險費	1,360	1,676	依勞工保險法（雇主負擔70%）及全民健保法（雇主負擔60%）規定，提列勞（健）保費，估計如列數。
760	員工退休金	700	908	勞退金按員工投保薪資*6%提列，估計如列數。
544	其他人事費	552	552	醫評會計畫主持人及協同主持人費用。（8,000元+6,000元）*12月。兼任研究員研究費8,000元*4人*12月。
372	事務費	460	461	
12	出席費	30	60	高教評鑑期刊編輯會議及各項研究計畫專家學者出席費。
—	稿費	15	21	高教評鑑期刊稿件審查費。
303	印刷費	250	300	高教評鑑期刊印刷費、各項研究計畫成果報告印刷費。
—	保險費	37	3	屬薪資所得種類之費用依法應繳納1.91%之補充健保費(出席費+臨時工作費)*1.91%；及工讀生勞保、勞退金。
57	臨時工作費	128	77	協助評鑑研究計畫整理資料、建檔等臨時工讀費。
6	旅運費	25	30	
6	國內旅費	25	30	高教評鑑期刊編輯會議、各項研究計畫會議專家學者交通費。
20	其他費用	30	28	
20	雜項支出	30	28	評鑑研究所需各項文具、紙張、影印、例行會議等雜項零星支出。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
412	建構高等教育校務研究資料庫	—	—	
104	事務費	—	—	
1	旅運費	—	—	
305	財產使用費	—	—	
2	其他費用	—	—	
—	世界醫學教育聯盟 WFME 認可台灣醫學評鑑機構	2,565	459	醫學評鑑委員會向世界教育聯盟(WFME)申請國際認證。
—	事務費	271	376	
—	旅運費	484	73	
—	認證費	1,800	—	世界教育聯盟(WFME)認證費美金6萬元(預估匯率1:30)折合台幣180萬元。
—	其他費用	10	10	
675	服務支出	—	—	本會自行承接國內外評鑑業務之支出。
658	專案評鑑-(澳門)	—	—	新增計畫預算未及編列。
258	事務費	—	—	
392	旅運費	—	—	
8	其他費用	—	—	
17	專案評鑑-(俄羅斯)	—	—	
12	事務費	—	—	
4	旅運費	—	—	
1	其他費用	—	—	
663	其他業務支出	612	692	
663	什項費用	612	692	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

支 出 明 細 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
—	什項支出	—	80	辦理「評鑑實務講座課程」各項費用。
660	刊物編印費	610	610	本會與其他機構合作出版評鑑雙月刊印刷等費用。
3	匯費及手續費	2	2	訂閱評鑑雙月刊銀行匯費及劃撥手續費。
350	其他業務外支出	400	400	
350	其他費用	400	400	
350	其他支出	400	400	與國內外評鑑機構合作交流參訪及本會員工聯誼活動等各項費用。
75,530	總 計	66,953	72,532	

註備：為區分教育部委辦與本會自辦之業務，自 107 年度起原其他委辦計畫支出會計科目重分類為服務支出，爰 105 年度決算數配合 107 年度會計科目重分類調整。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

固定資產投資明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

[illegible]

參 考 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會

資 產 負 債 預 計 表

中 華 民 國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

105年(前年) 12月31日實際數	科 目	107年12月31日 預計數	106年(上年) 12月31日預計數	比較 增(減-)數
	資 產			
41,815	流動資產	26,585	25,533	1,052
27,936	銀行存款	26,573	25,518	1,055
13,865	應收帳款	—	—	—
—	應收利息	12	13	-1
14	其他應收款	—	2	-2
30,300	基金	30,300	30,300	—
30,300	基金-定期存款	30,300	30,300	—
61	其他資產	61	61	—
61	什項資產	61	61	—
61	存出保證金	61	61	—
72,176	資 產 合 計	56,946	55,894	1,052
	負 債			
34,189	流動負債	19,285	18,517	768
28,300	應付款項	15,693	15,838	-145
9,719	應付費用	13,033	7,985	5,048
18,581	其他應付款	2,660	7,853	-5,193
5,872	預收款項	3,580	2,668	912
5,872	其他預收款	3,580	2,668	912
17	代收款項	12	11	1
17	代收款	12	11	1
34,189	負 債 合 計	19,285	18,517	768
	淨 值			
30,300	基金	30,300	30,300	—
30,300	創立基金	30,300	30,300	—
7,687	累積餘絀	7,361	7,077	284
7,687	累積賸餘	7,361	7,077	284
37,987	淨 值 合 計	37,661	37,377	284
72,176	負 債 及 淨 值 合 計	56,946	55,894	1,052

財團法人高等教育評鑑中心基金會

員 工 人 數 彙 計 表

中華民國 107 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度員額 預計數	說 明
執行長兼綜合業務處處長	1	係借調大學教授綜理本會各項業務。
品質保證處長	1	係借調大學教授協助本會辦理評鑑研究及規劃業務。
副研究員	1	辦理高教評鑑研究與規劃業務。
助理研究員	1	辦理高教評鑑研究與規劃業務。
專 員	21	(1)辦理系所評鑑訪評業務 7 人。 (2)協助評鑑研究規劃業務 6 人。 (3)辦理本會資訊系統管理業務 2 人。 (4)辦理評鑑雙月刊出版及公關傳播業務 1 人。 (5)辦理本會相關人事、財務會計及總務文書、國際事務、秘書等業務 5 人。
佐理員	3	協助公文收發、檔案管理、財務會計、電腦維護等業務 3 人。
編輯助理	1	協助評鑑雙月刊出版及公關傳播業務 1 人。
醫評會管理師	2	辦理大學醫學院評鑑工作。
醫評會秘書	1	辦理大學醫學院評鑑庶務工作。
		兼任人員 6 人非本會員工，不列入員工人數。
總 計	32 人	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

用人費用彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	員工薪資	年終獎金	員工保險費	員工退休金	其 他	總 計
執行長	1,686	211	118	103		2,118
處 長	1,568	201	106	0		1,875
副研究員	1,028	129	88	63		1,308
助理研究員	852	107	80	53		1,092
專 員	12,316	1,593	1,435	783		16,127
佐理員	1,023	128	123	64		1,338
編輯助理	407	51	49	25		532
醫評會管理師	1,162	145	135	71		1,513
醫評會秘書	627	79	69	38		813
兼任人員					919	919
合 計	20,669	2,644	2,203	1,200	919	27,635