

# 甲、總說明

# 大專校院轉型及退場基金

## 總 說 明

中華民國110年度

### 一、業務計畫實施績效：

為配合執行大專校院供過於求之轉型退場議題，兼顧「平衡區域發展，推動大學轉型、整併與退場」之政策，透過設置本基金，整合區域資源，結合產業能量，推動大專校院教學與研究轉型發展，並保障退場學校教職員生權益，給予相關行政協助，順利處理大專校院之退場機制。

本基金屬預算法第4條所定之特別收入基金，業依同法第21條規定擬具收支保管及運用辦法，經行政院於106年6月5日訂定發布，且依該法第19條及第86條規定，編製附屬單位預算案送立法院審議，其收支保管及運用辦法亦依規定送立法院備查。自106年度起已依收支保管及運用辦法設本基金管理會並召開管理會議，同年12月5日訂定發布「大專校院轉型及退場基金補助及融資要點」，復於110年10月28日修正要點，名稱並修正為「大專校院轉型及退場基金作業要點」，具體規範補助、墊付及融資申請對象、經費用途、經費額度、申請、審查及查核監督等作業規定，及訂頒「大專校院轉型及退場基金會計制度」作為本基金會計事務處理之依循。

#### (一)本基金本年度重點工作計畫：

1. 協助推動學校轉型計畫：辦理學校轉型規劃、擴展生源、培養產業所需專業人才、安置學生及協助維護教職員權益等相關業務。
2. 協助學校停招或停辦計畫：辦理學校停招與停辦規劃、學校教學品質維護、安置學生及協助維護教職員權益等相關業務。

#### (二)本年度計畫執行情形：

1. 委託專業機構辦理大專校院轉型及退場輔導計畫，本(110)年度已協助11校進行轉型諮詢服務，另辦理預警學校及專案輔導學校諮詢及輔導等行政事宜。
2. 補助高美醫護管理專科學校、亞太創意技術學院、南榮科技大學、臺

# 大專校院轉型及退場基金

## 總 說 明

中華民國110年度

灣觀光學院及稻江科技暨管理學院等5所停辦學校之學生安置所需費用，協助學生順利轉銜學習。

3. 委託臺灣銀行辦理大專校院轉型及退場金融資作業計畫，上年度核定南榮學校財團法人融資申請案，以協助處理南榮科技大學積欠教職員工薪資等問題，本年度起依約分期攤還本息。

### 二、基金來源、用途及餘絀情形：

(一)基金來源：本年度決算數169萬7,326元，較預算數219萬元，計減少49萬2,674元，主要係因利息收入48萬6,196元，係依實際貸出款計息，及109年度補助南榮科技大學停辦之學生安置費用餘款於本年度收回121萬927元，另110年南榮科技大學繳付貸款逾期息及違約金203元所致。

(二)基金用途：本年度決算數2,227萬5,866元，占預算數6,913萬元之67.78%，賸餘數4,685萬4,134元，主要係原編列補助私立大專校院辦理轉型計畫無學校提出補助申請及補助停辦計畫之申請校數較原預估數少，另委託金融機構融資專業服務費係依實際核定貸出款計算撥付數較預計數少所致。

(三)本期餘絀：上述基金來源與基金用途決算數互抵後，發生短絀2,057萬8,540元。

### 三、現金流量結果：

(一)業務活動之現金流量：業務活動之淨現金流出2,355萬9,786元。

(二)投資活動之現金流量：投資活動之現金流入1,849萬2,215元，主要係融資貸款計畫本年度減少貸出款2,460萬1,149元及其他資產增加610萬8,934元。

(三)現金及約當現金淨減506萬7,571元，主要為業務活動計畫實際支出。

### 四、資產負債情況：

# 大專校院轉型及退場基金

## 總 說 明

中華民國110年度

(一)資產總額計24億3,005萬150元（包括流動資產23億8,287萬8,811元、長期貸墊款及準備金4,100萬1,907元、其他資產616萬9,432元）較上年度減少2,084萬1,513元，主要係委託專業機構辦理大專校院轉型及退場輔導計畫與補助停辦學校安置學生及協助教職員相關業務所需經費，以及按期收回學校財團法人長期貸款所致。

(二)負債總額無列數。

(三)淨資產總額計24億3,005萬150元。

五、其他：無

(本 頁 空 白)

## 乙、決算報表

# 壹、主要表

大專校院轉型及退場基金  
基金來源、用途及餘絀表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
<b>基金來源</b>	2,190,000	100.00	1,697,326	100.00	-492,674	-22.50	2,383,146	100.00
<b>財產收入</b>	2,190,000	100.00	486,196	28.64	-1,703,804	-77.80	413,356	17.34
利息收入	2,190,000	100.00	486,196	28.64	-1,703,804	-77.80	413,356	17.34
<b>其他收入</b>	0		1,211,130	71.36	1,211,130		1,969,790	82.66
雜項收入	0		1,211,130	71.36	1,211,130		1,969,790	82.66
<b>基金用途</b>	69,130,000	3,156.62	22,275,866	1,312.41	-46,854,134	-67.78	13,312,418	558.61
<b>協助推動學校轉型計畫</b>	25,410,000	1,160.27	6,104,073	359.63	-19,305,927	-75.98	5,621,977	235.91
其他	25,410,000	1,160.27	6,104,073	359.63	-19,305,927	-75.98	5,621,977	235.91
<b>協助學校停招或停辦計畫</b>	43,200,000	1,972.60	16,023,627	944.05	-27,176,373	-62.91	7,584,920	318.27
其他	43,200,000	1,972.60	16,023,627	944.05	-27,176,373	-62.91	7,584,920	318.27
<b>一般行政管理計畫</b>	520,000	23.74	148,166	8.73	-371,834	-71.51	105,521	4.43
其他	520,000	23.74	148,166	8.73	-371,834	-71.51	105,521	4.43
<b>本期賸餘(短絀)</b>	-66,940,000	3,056.62	-20,578,540	1,212.41	46,361,460	-69.26	-10,929,272	458.61
<b>期初基金餘額</b>	2,373,058,000	108,358.81	2,450,628,690	144,381.73	77,570,690	3.27	2,461,557,962	103,290.27
<b>解繳公庫</b>	0		0		0		0	
<b>期末基金餘額</b>	2,306,118,000	105,302.19	2,430,050,150	143,169.32	123,932,150	5.37	2,450,628,690	102,831.66

(本 頁 空 白)

## 貳、附屬表

大專校院轉型及退場基金

**基金來源明細表**

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
<b>基金來源</b>	2,190,000	1,697,326	-492,674	-22.50	
<b>財產收入</b>	2,190,000	486,196	-1,703,804	-77.80	
利息收入	2,190,000	486,196	-1,703,804	-77.80	主要係依實際貸出款計算。
<b>其他收入</b>		1,211,130	1,211,130		
雜項收入		1,211,130	1,211,130		主要係109年度補助南榮科技大學停辦之學生安置費用餘款於本年度收回。

大專校院轉型及退場基金

基金用途明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
<b>基金用途</b>	<b>69,130,000</b>	<b>22,275,866</b>	<b>-46,854,134</b>	<b>-67.78</b>	
<b>協助推動學校轉型計畫</b>	<b>25,410,000</b>	<b>6,104,073</b>	<b>-19,305,927</b>	<b>-75.98</b>	主要係原編列補助私立大專校院辦理轉型計畫無學校提出補助申請所致。
<b>服務費用</b>	<b>8,410,000</b>	<b>6,104,073</b>	<b>-2,305,927</b>	<b>-27.42</b>	
旅運費	50,000		-50,000	-100.00	
專業服務費	8,360,000	6,104,073	-2,255,927	-26.98	
<b>會費、捐助、補助、分攤、     照護、救濟與交流活動費</b>	<b>17,000,000</b>		<b>-17,000,000</b>	<b>-100.00</b>	
捐助、補助與獎助	17,000,000		-17,000,000	-100.00	
<b>協助學校停招或停辦計畫</b>	<b>43,200,000</b>	<b>16,023,627</b>	<b>-27,176,373</b>	<b>-62.91</b>	主要係補助停辦計畫之申請校數較原預估數少，另委託金融機構融資專業服務費係依實際核定貸出款計算撥付數較預計數少所致。
<b>服務費用</b>	<b>3,200,000</b>	<b>943,418</b>	<b>-2,256,582</b>	<b>-70.52</b>	
旅運費	50,000	32,700	-17,300	-34.60	
專業服務費	3,150,000	910,718	-2,239,282	-71.09	
<b>材料及用品費</b>		<b>1,600</b>	<b>1,600</b>		
用品消耗		1,600	1,600		
<b>會費、捐助、補助、分攤、     照護、救濟與交流活動費</b>	<b>40,000,000</b>	<b>15,078,609</b>	<b>-24,921,391</b>	<b>-62.30</b>	
捐助、補助與獎助	40,000,000	15,078,609	-24,921,391	-62.30	
<b>一般行政管理計畫</b>	<b>520,000</b>	<b>148,166</b>	<b>-371,834</b>	<b>-71.51</b>	主要係本基金管理會依實際申請案件召開審查會議，並本摺節經費原則辦理。
<b>用人費用</b>	<b>350,000</b>	<b>122,500</b>	<b>-227,500</b>	<b>-65.00</b>	
正式員額薪資	350,000	122,500	-227,500	-65.00	
<b>服務費用</b>	<b>95,000</b>	<b>23,696</b>	<b>-71,304</b>	<b>-75.06</b>	
郵電費	20,000		-20,000	-100.00	
旅運費	50,000	13,490	-36,510	-73.02	
印刷裝訂與廣告費	25,000	10,206	-14,794	-59.18	
<b>材料及用品費</b>	<b>75,000</b>	<b>1,970</b>	<b>-73,030</b>	<b>-97.37</b>	
用品消耗	75,000	1,970	-73,030	-97.37	

(本 頁 空 白)



及退場基金  
明細表

110年度

單位：新臺幣元

本 年 度 減 少 金 額		本 年 度 終 了 貸 出 餘 額	備 註
預 算 數	決 算 數		
	24,601,149	41,001,907	
	24,601,149	41,001,907	上年度核定南榮學校財團法人融資申請案。
	24,601,149	41,001,907	本年度無學校貸出款。
	<b>24,601,149</b>	<b>41,001,907</b>	

大專校院轉型及退場基金  
資本資產明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	取得成本/ 期初餘額	以前年度 累計折舊 (耗) / 長期 投資評價	本年度成本變動				本年度累計 折舊(耗) / 長期投資 評價變動數	期末帳面 金 額
			增加數		減少數			
			預算數	決算數	預算數	決算數		

大專校院轉型及退場基金  
長期負債明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	期初帳面金額	本年度增加數		本年度減少數		期末帳面金額
		預算數	決算數	預算數	決算數	

大專校院轉型  
固定資產建設

中華民國

科 目	可 用 預		
	以 前 年 度 保 留 數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數
合 計			



大專校院轉型及退場基金  
資金轉投資及其餘紬明細表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

投資事業名稱	基金期末投資額		投資收入	備註
	金額	股數		
合 計				

大專校院轉型及退場基金  
員工人數彙計表

中華民國110年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比較增減	備 註
管理會委員	15	15	0	
總 計	15	15	0	

大專校院轉型  
用人費用

中華民國

科 目	預				
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金
一般行政管理計畫	350,000				
管理會委員	350,000				
<b>合 計</b>	<b>350,000</b>				



大專校院轉型  
用人費用

中華民國

科 目	決				
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金
一般行政管理計畫	122,500				
管理會委員	122,500				
合 計	122,500				



大專校院轉型及退場基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
合 計							0		

(本 頁 空 白)

大專校院轉型  
主要業務計畫

中華民國

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
協助推動學校轉型計畫	元		25,410,000		6,104,073
協助學校停招或停辦計畫	元		43,200,000		16,023,627
私立大專校院轉型及退場融資 貸款計畫	元		200,000,000		

及退場基金  
執行績效摘要表

110年度

貨幣單位：新臺幣元

比 較		增 減		備 註
數 量	%	金 額	%	
		-19,305,927	-75.98	本年度無學校提出補助申請所致。
		-27,176,373	-62.91	申請停辦計畫之校數較原預估數少所致。
		-200,000,000	-100.00	本年度無學校提出申請所致。

大專校院轉型及退場基金  
各項費用彙計表  
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預算數	決算數	比較增減	
			金 額	%
<b>用人費用</b>	<b>350,000</b>	<b>122,500</b>	<b>-227,500</b>	<b>-65.00</b>
正式員額薪資	350,000	122,500	-227,500	-65.00
<b>服務費用</b>	<b>11,705,000</b>	<b>7,071,187</b>	<b>-4,633,813</b>	<b>-39.59</b>
郵電費	20,000		-20,000	-100.00
旅運費	150,000	46,190	-103,810	-69.21
印刷裝訂與廣告費	25,000	10,206	-14,794	-59.18
專業服務費	11,510,000	7,014,791	-4,495,209	-39.05
<b>材料及用品費</b>	<b>75,000</b>	<b>3,570</b>	<b>-71,430</b>	<b>-95.24</b>
用品消耗	75,000	3,570	-71,430	-95.24
<b>會費、捐助、補助、分攤、照護、救濟與交流活動費</b>	<b>57,000,000</b>	<b>15,078,609</b>	<b>-41,921,391</b>	<b>-73.55</b>
捐助、補助與獎助	57,000,000	15,078,609	-41,921,391	-73.55
合 計	<b>69,130,000</b>	<b>22,275,866</b>	<b>-46,854,134</b>	<b>-67.78</b>

大專校院轉型及退場基金  
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
<b>統計所需項目</b>					
專技人員酬金	1,600,000		-1,600,000	-100.00	停辦學校暫無資產評價需求所致。
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	300,000	42,500	-257,500	-85.83	停辦學校諮詢會議較預估次數減少所致。
捐助私校	57,000,000	15,078,609	-41,921,391	-73.55	申請校數較原預估少所致。

(本 頁 空 白)

## 丙、會計報表

(本 頁 空 白)

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
<b>資產</b>	2,430,050,150	100.00	2,450,891,663	100.00	-20,841,513	-0.85
<b>流動資產</b>	2,382,878,811	98.06	2,385,228,109	97.32	-2,349,298	-0.10
<b>現金</b>	2,380,114,975	97.95	2,385,182,546	97.32	-5,067,571	-0.21
銀行存款	2,380,114,975	97.95	2,385,182,546	97.32	-5,067,571	-0.21
<b>應收款項</b>	2,763,836	0.11	45,563	-	2,718,273	5,965.97
應收帳款	2,733,461	0.11		0	2,733,461	
應收利息	30,375	-	45,563	-	-15,188	-33.33
<b>長期貸墊款及準備金</b>	41,001,907	1.69	65,603,056	2.68	-24,601,149	-37.50
<b>長期貸款</b>	41,001,907	1.69	65,603,056	2.68	-24,601,149	-37.50
長期貸款	41,001,907	1.69	65,603,056	2.68	-24,601,149	-37.50
<b>其他資產</b>	6,169,432	0.25	60,498	-	6,108,934	10,097.75
<b>什項資產</b>	6,169,432	0.25	60,498	-	6,108,934	10,097.75
暫付及待結轉帳項	6,169,432	0.25	60,498	-	6,108,934	10,097.75
<b>合 計</b>	2,430,050,150	100.00	2,450,891,663	100.00	-20,841,513	-0.85

及退場基金

表

110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
<b>負債</b>		0	262,973	0.01	-262,973	-100.00
<b>流動負債</b>		0	262,973	0.01	-262,973	-100.00
<b>應付款項</b>		0	262,973	0.01	-262,973	-100.00
應付帳款		0	262,973	0.01	-262,973	-100.00
<b>淨資產</b>	2,430,050,150	100.00	2,450,628,690	99.99	-20,578,540	-0.84
<b>淨資產</b>	2,430,050,150	100.00	2,450,628,690	99.99	-20,578,540	-0.84
<b>淨資產</b>	2,430,050,150	100.00	2,450,628,690	99.99	-20,578,540	-0.84
累積餘額	2,430,050,150	100.00	2,450,628,690	99.99	-20,578,540	-0.84
<b>合 計</b>	2,430,050,150	100.00	2,450,891,663	100.00	-20,841,513	-0.85

大專校院轉型及退場基金

**收入支出表**

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
<b>收入</b>	<b>1,697,326</b>	<b>100.00</b>	<b>2,383,146</b>	<b>100.00</b>	<b>-685,820</b>	<b>-28.78</b>
財產收益	486,196	28.64	413,356	17.34	72,840	17.62
財產孳息收入	486,196	28.64	413,356	17.34	72,840	17.62
其他收入	1,211,130	71.36	1,969,790	82.66	-758,660	-38.51
雜項收入	1,211,130	71.36	1,969,790	82.66	-758,660	-38.51
<b>支出</b>	<b>22,275,866</b>	<b>1,312.41</b>	<b>13,312,418</b>	<b>558.61</b>	<b>8,963,448</b>	<b>67.33</b>
人事支出	122,500	7.22	85,000	3.57	37,500	44.12
人事支出	122,500	7.22	85,000	3.57	37,500	44.12
業務支出	7,074,757	416.82	6,442,921	270.35	631,836	9.81
業務支出	7,074,757	416.82	6,442,921	270.35	631,836	9.81
獎補助支出	15,078,609	888.37	6,784,497	284.69	8,294,112	122.25
捐助私校	15,078,609	888.37	6,784,497	284.69	8,294,112	122.25
<b>本期賸餘（短絀）</b>	<b>-20,578,540</b>	<b>1,212.41</b>	<b>-10,929,272</b>	<b>458.61</b>	<b>-9,649,268</b>	<b>88.29</b>
<b>期初淨資產</b>	<b>2,450,628,690</b>	<b>144,381.73</b>	<b>2,461,557,962</b>	<b>103,290.27</b>	<b>-10,929,272</b>	<b>-0.44</b>
<b>解繳公庫</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>期末淨資產</b>	<b>2,430,050,150</b>	<b>143,169.32</b>	<b>2,450,628,690</b>	<b>102,831.66</b>	<b>-20,578,540</b>	<b>-0.84</b>

大專校院轉型及退場基金

**現金流量表**

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 金 額
<b>業務活動之現金流量</b>	
本期賸餘（短絀）	-20,578,540
調整非現金項目	-2,981,246
<b>業務活動之淨現金流入（流出）</b>	<b>-23,559,786</b>
<b>投資活動之現金流量</b>	
增加長期貸墊款及準備金	24,601,149
增加固定資產、遞耗資產、無形資產及其他資產	-6,108,934
<b>投資活動之淨現金流入（流出）</b>	<b>18,492,215</b>
<b>籌資活動之現金流量</b>	
<b>現金及約當現金之淨增（淨減）</b>	<b>-5,067,571</b>
期初現金及約當現金	2,385,182,546
期末現金及約當現金	2,380,114,975

(本 頁 空 白)

## 丁、參考表

大專校院轉型及退場基金  
**決算與會計收支對照表**

中華民國110年度

單位：新臺幣元

預算項目	決算數	調整數	會計收支	會計科目
基金來源	1,697,326		1,697,326	收入
財產收入	486,196		486,196	財產收益
其他收入	1,211,130		1,211,130	其他收入
基金用途	22,275,866		22,275,866	支出
用人費用	122,500		122,500	人事支出
服務費用	7,071,187	3,570	7,074,757	業務支出
材料及用品費	3,570	-3,570		
捐助、補助與獎助	15,078,609		15,078,609	獎補助支出
本期賸餘(短絀)	-20,578,540		-20,578,540	本期賸餘(短絀)
期初基金餘額	2,450,628,690		2,450,628,690	期初淨資產
解繳公庫				解繳公庫
期末基金餘額	2,430,050,150		2,430,050,150	期末淨資產