

# 甲、總說明

# 大專校院轉型及退場基金

## 總 說 明

中華民國109年度

### 一、業務計畫實施績效：

為配合執行大專校院供過於求之轉型退場議題，兼顧「平衡區域發展，推動大學轉型、整併與退場」之政策，透過設置本基金，整合區域資源，結合產業能量，推動大專校院教學與研究轉型發展，並保障退場學校教職員生權益，給予相關行政協助，順利處理大專校院之退場機制。

本基金屬預算法第4條所定之特別收入基金，業依同法第21條規定擬具收支保管及運用辦法，經行政院於106年6月5日訂定發布，且依該法第19條及第86條規定，編製附屬單位預算案送立法院審議，其收支保管及運用辦法亦依規定送立法院備查。自106年度起已依收支保管及運用辦法設本基金管理會並召開管理會議，復於同年12月5日訂定發布「大專校院轉型及退場基金補助及融資要點」，具體規範補助及融資對象、經費用途、經費額度、申請、審查及查核監督等作業規定，及訂頒「大專校院轉型及退場基金會計制度」作為本基金會計事務處理之依循。

#### (一)本基金本年度重點工作計畫：

1. 協助推動學校轉型計畫：辦理學校轉型規劃、擴展生源、培養產業所需專業人才、安置學生及協助維護教職員權益等相關業務。
2. 協助學校停招或停辦計畫：辦理學校停招與停辦規劃、學校教學品質維護、安置學生及協助維護教職員權益等相關業務。

#### (二)本年度計畫執行情形：

1. 委託專業機構辦理大專校院轉型及退場輔導計畫，本(109)年度已協助8校進行轉型諮詢服務，另辦理預警學校及專案輔導學校諮詢及輔導等行政事宜。
2. 補助高美醫護管理專科學校、亞太創意技術學院及南榮科技大學等3所停辦學校之學生安置所需費用，協助學生順利轉銜學習。

# 大專校院轉型及退場基金

## 總 說 明

中華民國109年度

3. 委託臺灣銀行辦理本年度大專校院轉型及退場金融資作業計畫，本年度核定南榮學校財團法人融資申請案，以協助處理南榮科技大學積欠教職員工薪資等問題，該校積欠之薪資由銀行逕撥付教職員工計127人帳戶。

### 二、基金來源、用途及餘絀情形：

(一)基金來源：本年度決算數238萬3,146元，較預算數219萬元，計增加19萬3,146元，主要係因108年度補助高美醫護管理專科學校、亞太創意技術學院及南榮科技大學等3校停辦之學生安置費用餘款於本年度收回196萬9,790元。

(二)基金用途：本年度決算數1,331萬2,418元，占預算數9,069萬元之14.68%，賸餘數7,737萬7,582元，主要係原編列補助私立大專校院辦理轉型計畫無學校提出申請及補助停辦計畫之申請校數較原預估數少，另委託金融機構融資專業服務費係依實際核定貸出款計算撥付數較預計數少所致。

(三)本期餘絀：上述基金來源與基金用途決算數互抵後，發生短絀1,092萬9,272元。

### 三、現金流量結果：

(一)業務活動之現金流量：業務活動之淨現金流出1,092萬9,272元。

(二)投資活動之現金流量：融資貸款計畫本年度實際貸出款6,560萬3,056元。

(三)現金及約當現金淨減7,643萬416元，主要為業務融資貸款計畫實際貸出款支出。

### 四、資產負債情況：

(一)資產總額計24億5,089萬1,663元（包括流動資產23億8,522萬8,109元、長期貸墊款及準備金6,560萬3,056元、其他資產6萬498元）較上年度

# 大專校院轉型及退場基金

## 總 說 明

中華民國109年度

減少1,072萬1,299元，主要係委託專業機構辦理大專校院轉型及退場輔導計畫與補助停辦學校安置學生及協助教職員相關業務所需經費所致。

(二)負債總額計26萬2,973元，悉數為應付款項。

(三)淨資產總額計24億5,062萬8,690元，負債與淨資產餘額合計24億5,089萬1,663元。

(本 頁 空 白)

## 乙、決算報表

# 壹、主要表

大專校院轉型及退場基金  
基金來源、用途及餘絀表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
<b>基金來源</b>	2,190,000	100.00	2,383,146	100.00	193,146	8.82	102,286	100.00
<b>財產收入</b>	2,190,000	100.00	413,356	17.34	-1,776,644	-81.13		
利息收入	2,190,000	100.00	413,356	17.34	-1,776,644	-81.13		
<b>其他收入</b>			1,969,790	82.66	1,969,790		102,286	100.00
雜項收入			1,969,790	82.66	1,969,790		102,286	100.00
<b>基金用途</b>	90,690,000	4,141.10	13,312,418	558.61	-77,377,582	-85.32	27,236,958	26,628.24
<b>協助推動學校轉型計畫</b>	46,360,000	2,116.89	5,621,977	235.91	-40,738,023	-87.87	4,080,804	3,989.60
其他	46,360,000	2,116.89	5,621,977	235.91	-40,738,023	-87.87	4,080,804	3,989.60
<b>協助學校停招或停辦計畫</b>	43,600,000	1,990.87	7,584,920	318.27	-36,015,080	-82.60	22,998,414	22,484.42
其他	43,600,000	1,990.87	7,584,920	318.27	-36,015,080	-82.60	22,998,414	22,484.42
<b>一般行政管理計畫</b>	730,000	33.33	105,521	4.43	-624,479	-85.55	157,740	154.21
其他	730,000	33.33	105,521	4.43	-624,479	-85.55	157,740	154.21
<b>本期賸餘(短絀)</b>	-88,500,000	-4,041.10	-10,929,272	-458.61	77,570,728	-87.65	-27,134,672	-26,528.24
<b>期初基金餘額</b>	3,143,624,000	143,544.47	2,461,557,962	103,290.27	-682,066,038	-21.70	2,488,692,634	2,433,072.59
<b>解繳公庫</b>								
<b>期末基金餘額</b>	3,055,124,000	139,503.38	2,450,628,690	102,831.66	-604,495,310	-19.79	2,461,557,962	2,406,544.36



(本 頁 空 白)

## 貳、附屬表

及退場基金  
明細表

109年度

單位：新臺幣元

本 年 度 減 少 金 額		本 年 度 終 了 貸 出 餘 額	備 註
預 算 數	決 算 數		
		65,603,056	本年度核定南榮學校財團法人融資申請案。
		65,603,056	
		65,603,056	
		<b>65,603,056</b>	

大專校院轉型及退場基金

**基金來源明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
<b>基金來源</b>	2,190,000	2,383,146	193,146	8.82	
<b>財產收入</b>	2,190,000	413,356	-1,776,644	-81.13	
利息收入	2,190,000	413,356	-1,776,644	-81.13	主要係南榮學校財團法人融 資案利息收入。
<b>其他收入</b>		1,969,790	1,969,790		
雜項收入		1,969,790	1,969,790		主要係因108年度補助高美 醫護管理專科學校、亞太創 意技術學院及南榮科技大學 等3校停辦之學生安置費用 餘款收回

大專校院轉型及退場基金

基金用途明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
<b>基金用途</b>	<b>90,690,000</b>	<b>13,312,418</b>	<b>-77,377,582</b>	<b>-85.32</b>	
<b>協助推動學校轉型計畫</b>	<b>46,360,000</b>	<b>5,621,977</b>	<b>-40,738,023</b>	<b>-87.87</b>	原編列補助私立大專校院辦理轉型計畫，尚無學校提出申請。
<b>服務費用</b>	<b>8,860,000</b>	<b>5,621,977</b>	<b>-3,238,023</b>	<b>-36.55</b>	
旅運費	100,000		-100,000	-100.00	
專業服務費	8,760,000	5,621,977	-3,138,023	-35.82	
<b>會費、捐助、補助、分攤、     照護、救濟與交流活動費</b>	<b>37,500,000</b>		<b>-37,500,000</b>	<b>-100.00</b>	
捐助、補助與獎助	37,500,000		-37,500,000	-100.00	
<b>協助學校停招或停辦計畫</b>	<b>43,600,000</b>	<b>7,584,920</b>	<b>-36,015,080</b>	<b>-82.60</b>	私校申請停辦計畫之校數較原預估數少所致。
<b>服務費用</b>	<b>3,600,000</b>	<b>800,423</b>	<b>-2,799,577</b>	<b>-77.77</b>	
旅運費	50,000		-50,000	-100.00	
專業服務費	3,550,000	800,423	-2,749,577	-77.45	
<b>會費、捐助、補助、分攤、     照護、救濟與交流活動費</b>	<b>40,000,000</b>	<b>6,784,497</b>	<b>-33,215,503</b>	<b>-83.04</b>	
捐助、補助與獎助	40,000,000	6,784,497	-33,215,503	-83.04	
<b>一般行政管理計畫</b>	<b>730,000</b>	<b>105,521</b>	<b>-624,479</b>	<b>-85.55</b>	本基金管理會依實際申請案件召開審查會議，並本摺節經費原則辦理。
<b>用人費用</b>	<b>525,000</b>	<b>85,000</b>	<b>-440,000</b>	<b>-83.81</b>	
正式員額薪資	525,000	85,000	-440,000	-83.81	
<b>服務費用</b>	<b>80,000</b>	<b>18,761</b>	<b>-61,239</b>	<b>-76.55</b>	
郵電費	20,000		-20,000	-100.00	
旅運費		6,920	6,920		
印刷裝訂與廣告費	60,000	11,841	-48,159	-80.27	
<b>材料及用品費</b>	<b>125,000</b>	<b>1,760</b>	<b>-123,240</b>	<b>-98.59</b>	
用品消耗	125,000	1,760	-123,240	-98.59	

(本 頁 空 白)

貸出款 計畫名稱	貸款 年度	截至上年度終了 貸出餘額	本年度增加金額	
			預算數	決算數
長期貸款			200,000,000	65,603,056
私立大專校院轉型及退場融資貸款 計畫	109		200,000,000	65,603,056
小計			200,000,000	65,603,056
<b>合 計</b>			<b>200,000,000</b>	<b>65,603,056</b>

及退場基金  
明細表

109年度

單位：新臺幣元

本 年 度 減 少 金 額		本 年 度 終 了 貸 出 餘 額	備 註
預 算 數	決 算 數		
		65,603,056	本年度核定南榮學校財團法人融資申請案。
		65,603,056	
		65,603,056	
		<b>65,603,056</b>	



大專校院轉型及退場基金  
長期投資、固定資產、遞耗資產及無形資產變動表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	取得成本/ 期初餘額	以前年度 累計折舊 (耗) / 長期 投資評價	本年度成本變動				本年度累計 折舊(耗) / 長期投資 評價變動數	期末帳面 金 額
			增加數		減少數			
			預算數	決算數	預算數	決算數		

大專校院轉型及退場基金  
長期負債變動表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	期初帳面金額	本年度增加數		本年度減少數		期末帳面金額
		預算數	決算數	預算數	決算數	

大專校院轉型  
固定資產建設

中華民國

科 目	可 用 預		
	以 前 年 度 保 留 數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數
合 計			

及退場基金  
改良擴充明細表

109年度

單位：新臺幣元

算 數		決 算 數	比 較 增 數	本 年 度 數
調 整 數	合 計			

大專校院轉型及退場基金  
資金轉投資及其餘紬明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

投資事業名稱	基金期末投資額		投資收入	備註
	金額	股數		
合 計				

大專校院轉型及退場基金  
員工人數彙計表

中華民國109年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比較增減	備 註
管理會委員	15	15		
<b>總 計</b>	<b>15</b>	<b>15</b>		

大專校院轉型  
用人費用

中華民國

科 目	預				
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金
一般行政管理計畫	525,000				
管理會委員	525,000				
合 計	525,000				

及退場基金  
彙計表

109年度

單位：新臺幣元

算						數
退休及 卹償金	資 遣 費	福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
				525,000		525,000
				525,000		525,000
				525,000		525,000



大專校院轉型  
用人費用

中華民國

科 目	決				
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金
一般行政管理計畫	85,000				
管理會委員	85,000				
合 計	85,000				



大專校院轉型及退場基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
合計									

(本 頁 空 白)

大專校院轉型  
主要業務計畫

中華民國

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
協助推動學校轉型計畫	元		46,360,000		5,621,977
協助學校停招或停辦計畫	元		43,600,000		7,584,920
私立大專校院轉型及退場融資 貸款計畫	元		200,000,000		65,603,056

及退場基金  
執行績效摘要表

109年度

貨幣單位：新臺幣元

比 較		增 減		備 註
數 量	%	金 額	%	
		-40,738,023	-87.87	原編列補助私立大專校院辦理轉型計畫，尚無學校提出申請。
		-36,015,080	-82.60	申請停辦計畫之校數較原預估數少所致。
		-134,396,944	-67.20	申請校數較原預估數少所致。

大專校院轉型及退場基金  
各項費用彙計表  
中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預算數	決算數	比較增減	
			金 額	%
<b>用人費用</b>	<b>525,000</b>	<b>85,000</b>	<b>-440,000</b>	<b>-83.81</b>
正式員額薪資	525,000	85,000	-440,000	-83.81
<b>服務費用</b>	<b>12,540,000</b>	<b>6,441,161</b>	<b>-6,098,839</b>	<b>-48.64</b>
郵電費	20,000		-20,000	-100.00
旅運費	150,000	6,920	-143,080	-95.39
印刷裝訂與廣告費	60,000	11,841	-48,159	-80.27
專業服務費	12,310,000	6,422,400	-5,887,600	-47.83
<b>材料及用品費</b>	<b>125,000</b>	<b>1,760</b>	<b>-123,240</b>	<b>-98.59</b>
用品消耗	125,000	1,760	-123,240	-98.59
<b>會費、捐助、補助、分攤、照護、救濟與交流活動費</b>	<b>77,500,000</b>	<b>6,784,497</b>	<b>-70,715,503</b>	<b>-91.25</b>
捐助、補助與獎助	77,500,000	6,784,497	-70,715,503	-91.25
合 計	<b>90,690,000</b>	<b>13,312,418</b>	<b>-77,377,582</b>	<b>-85.32</b>

大專校院轉型及退場基金  
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
<b>統計所需項目</b>					
專技人員酬金	2,000,000		-2,000,000	-100.00	停辦學校暫無資產評價需求所致。
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	300,000	2,500	-297,500	-99.17	停辦學校諮詢會議較預估次數減少所致。
捐助私校	77,500,000	6,784,497	-70,715,503	-91.25	申請校數較原預估少所致。



(本 頁 空 白)

## 丙、會計報表

(本 頁 空 白)

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
<b>資產</b>	2,450,891,663	100.00	2,461,612,962	100.00	-10,721,299	-0.44
<b>流動資產</b>	2,385,228,109	97.32	2,461,612,962	100.00	-76,384,853	-3.10
<b>現金</b>	2,385,182,546	97.32	2,461,612,962	100.00	-76,430,416	-3.10
銀行存款	2,385,182,546	97.32	2,461,612,962	100.00	-76,430,416	-3.10
<b>應收款項</b>	45,563	0.00			45,563	
應收利息	45,563	0.00			45,563	
<b>長期貸墊款及準備金</b>	65,603,056	2.68			65,603,056	
<b>長期貸款</b>	65,603,056	2.68			65,603,056	
長期貸款	65,603,056	2.68			65,603,056	
<b>其他資產</b>	60,498	0.00			60,498	
<b>什項資產</b>	60,498	0.00			60,498	
暫付及待結轉帳項	60,498	0.00			60,498	
<b>合 計</b>	2,450,891,663	100.00	2,461,612,962	100.00	-10,721,299	-0.44

註：本表係採會計基礎編列，與預算編列基礎之基金來源、用途及餘絀表不同。

## 及退場基金

## 表

109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
<b>負債</b>	262,973	0.01	55,000	0.00	207,973	378.13
<b>流動負債</b>	262,973	0.01	55,000	0.00	207,973	378.13
<b>應付款項</b>	262,973	0.01	55,000	0.00	207,973	378.13
應付帳款	262,973	0.01	55,000	0.00	207,973	378.13
<b>淨資產</b>	2,450,628,690	99.99	2,461,557,962	100.00	-10,929,272	-0.44
<b>淨資產</b>	2,450,628,690	99.99	2,461,557,962	100.00	-10,929,272	-0.44
<b>淨資產</b>	2,450,628,690	99.99	2,461,557,962	100.00	-10,929,272	-0.44
累積餘額	2,450,628,690	99.99	2,461,557,962	100.00	-10,929,272	-0.44
<b>合 計</b>	2,450,891,663	100.00	2,461,612,962	100.00	-10,721,299	-0.44

大專校院轉型及退場基金

**收入支出表**

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
<b>收入</b>	<b>2,383,146</b>	<b>100.00</b>			<b>2,383,146</b>	
財產收益	413,356	17.34			413,356	
財產孳息收入	413,356	17.34			413,356	
其他收入	1,969,790	82.66			1,969,790	
雜項收入	1,969,790	82.66			1,969,790	
<b>支出</b>	<b>13,312,418</b>	<b>558.61</b>			<b>13,312,418</b>	
人事支出	85,000	3.57			85,000	
人事支出	85,000	3.57			85,000	
業務支出	6,442,921	270.35			6,442,921	
業務支出	6,442,921	270.35			6,442,921	
獎補助支出	6,784,497	284.69			6,784,497	
捐助私校	6,784,497	284.69			6,784,497	
<b>本期賸餘（短絀）</b>	<b>-10,929,272</b>	<b>-458.61</b>			<b>-10,929,272</b>	
<b>期初淨資產</b>	<b>2,461,557,962</b>	<b>103,290.27</b>			<b>2,461,557,962</b>	
<b>解繳公庫</b>						
<b>期末淨資產</b>	<b>2,450,628,690</b>	<b>102,831.66</b>			<b>2,450,628,690</b>	

註：1.本表係採會計基礎編列，與預算編列基礎之基金來源、用途及餘絀表不同。

2.會計科(項)目實施首年度僅表達本年度金額。

大專校院轉型及退場基金

**現金流量表**

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 金 額
<b>業務活動之現金流量</b>	
本期賸餘（短絀）	-10,929,272
本期短絀	-10,929,272
調整非現金項目	162,410
流動資產淨減（淨增）	-45,563
流動負債淨增（淨減）	207,973
<b>業務活動之淨現金流入（流出）</b>	<b>-10,766,862</b>
<b>投資活動之現金流量</b>	
增加長期貸墊款及準備金	-65,603,056
增加長期貸款	-65,603,056
增加固定資產、遞耗資產、無形資產及其他資產	-60,498
增加其他資產	-60,498
<b>投資活動之淨現金流入（流出）</b>	<b>-65,663,554</b>
<b>籌資活動之現金流量</b>	
<b>現金及約當現金之淨增（淨減）</b>	<b>-76,430,416</b>
<b>期初現金及約當現金</b>	<b>2,461,612,962</b>
<b>期末現金及約當現金</b>	<b>2,385,182,546</b>

註：本表係採會計基礎編列，與預算編列基礎之基金來源、用途及餘絀表不同。

(本 頁 空 白)



## 丁、參考表

大專校院轉型及退場基金  
決算與會計收支對照表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

預算項目	決算數	調整數	會計收支	會計科目
基金來源	2,383,146		2,383,146	收入
財產收入	413,356		413,356	財產收益
其他收入	1,969,790		1,969,790	其他收入
基金用途	13,312,418		13,312,418	支出
用人費用	85,000		85,000	人事支出
服務費用	6,441,161	1,760	6,442,921	業務支出
材料及用品費	1,760	-1,760		
捐助、補助與獎助	6,784,497		6,784,497	獎補助支出
本期賸餘(短絀)	-10,929,272		-10,929,272	本期賸餘(短絀)
期初基金餘額	2,461,557,962		2,461,557,962	期初淨資產
解繳公庫				解繳公庫
期末基金餘額	2,450,628,690		2,450,628,690	期末淨資產