

中華民國 110 年度

中央政府總預算案

教育部主管

大專校院轉型及退場基金附屬單位預算

(非營業部分)

大專校院轉型及退場基金管理會 編

教育部  
大專校院轉型及退場基金

目次

中華民國 110 年度

一、業務計畫及預算說明	1
二、預算主要表	
(一)基金來源、用途及餘絀預計表暨說明	5
(二)現金流量預計表	7
三、預算明細表	
(一)基金來源明細表	9
(二)基金用途明細表	10
四、預算附表	
單位(或計畫)成本分析表	13
五、預算參考表	
(一)5年來主要業務計畫分析表	15
(二)員工人數彙計表	16
(三)用人費用彙計表	18
(四)各項費用彙計表	20
六、附錄	
(一)預計平衡表	23
(二)立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算 所提決議及附帶決議辦理情形報告表	24



# 一、業務計畫及預算說明



# 教育部

## 大專校院轉型及退場基金

### 業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

## 壹、基金概況

### 一、設立宗旨及願景

- (一) 在維持公共性前提下，調整學校營運模式：鼓勵大專校院主動因應少子女化並體察未來社會需求趨勢，有效運用已投入資源，透過改制或調整現行營運模式，針對不同生源，繼續辦理學校教育。
- (二) 確保學生受教權下，進行學生安置及教職員協助：私立大專校院因面臨辦學困難，並決定不再辦學者，本部將依私立學校法第 70 條規定引導學校停辦。透過本基金提供經費，學校財團法人應協助現有學生順利畢業，始得依私立學校法第 71 條至第 73 條規定辦理學校財團法人改辦或解散清算，以確保學生及教職員之權益。

### 二、施政重點

- (一) 在「轉型」面向：協助大專校院透過自我檢視辦學情形，改變原有招生對象，有效運用現有資源，調整現行營運模式，如改制其他類型學校、招收國際學生、拓展回流教育生源，或結合地方產業特色，培養產業所需專業人才。
- (二) 在「退場」面向：大專校院退場係指因情事變更，原設立之大專校院無法達到辦學目的時，得停辦其所設學校，學校財團法人改辦其他教育、文化或社會福利事業、解散等作為。學校財團法人改辦過程中如遭遇相關疑義，本部將邀請主管機關及地方政府召開協商會議，給予適當協助，以利學校財團法人順利改辦為其他機構。

### 三、組織概況

- (一) 本基金以本部為主管機關，設大專校院轉型及退場基金管理會負責本基金之收支保管及運用等事項。

(二)本基金之資金運用，係協助大專校院推動轉型或辦理停招或停辦，並透過經費挹注，維護學生受教品質，並妥善安置學生及協助教職員工。

#### 四、基金歸類及屬性

本基金係預算法第4條第1項第2款第5目所定，以特定收入來源供特殊用途之特別收入基金，並編製附屬單位預算。

## 貳、業務計畫

### 一、基金來源

單位：新臺幣千元

來源別	本年度預算數	實施內容
利息收入	2,190	融資借款利息收入。

### 二、基金用途

單位：新臺幣千元

業務計畫	本年度預算數	實施內容
總計	69,130	
協助推動學校轉型計畫	25,410	辦理學校轉型規劃、擴展生源、培養產業所需專業人才、安置學生及協助教職員相關業務。
協助學校停招或停辦計畫	43,200	辦理學校停招與停辦規劃、學校教學品質維護、安置學生及協助教職員相關業務。
一般行政管理計畫	520	辦理基金行政業務。

三、私立大專校院轉型及退場融資貸款計畫：總計2億元，提供學校財團法人融資借款本金，執行轉型及退場計畫所需之週轉性及資本性支出融資。

## 參、預算概要

### 一、基金來源及用途之預計

(一)本年度基金來源219萬元，與上年度同。

(二)本年度基金用途6,913萬元，較上年度預算數9,069萬元，減少2,156萬元，約23.77%，主要係補助學校轉型過程所需周轉費用及轉型發展

經費減少所致。

## 二、基金餘絀之預計

本年度基金來源及用途相抵後，發生本期短絀 6,694 萬元，較上年度預算短絀數 8,850 萬元，減少 2,156 萬元，約 24.36%，主要係補助學校轉型過程所需周轉費用及轉型發展經費減少所致。

## 肆、以前年度計畫實施成果概述

### 一、前（108）年度計畫實施成果概述

業務計畫	實施概況	實施成果
協助推動學校轉型計畫	辦理學校轉型規劃、擴展生源、培養產業所需專業人才、安置學生及協助教職員相關業務	一、委託專業機構辦理大專校院轉型及退場輔導計畫，已協助 8 校進行轉型諮詢服務，另辦理本部列管之專案輔導學校諮詢及輔導等行政事宜。 二、原編列補助私立大專校院辦理轉型計畫，尚無學校提出申請。
協助學校停招或停辦計畫	辦理學校停招與停辦規劃、學校教學品質維護、安置學生及協助教職員相關業務	一、補助高美醫護管理專科學校、亞太創意技術學院及南榮科技大學等 3 所停辦學校之學生補救教學及學生安置轉銜學習計畫，協助退場學校學生安置。 二、委託金融機構辦理基金融資作業計畫，以因應私立大專校院轉型或退場時保障師生權益融資之需。
一般行政管理計畫	辦理基金行政業務	依實際業務需要召開基金管理會議，審議補助及融資申請案件、年度預算及決算等。
私立大專校院轉型及退場融資貸款計畫	提供學校財團法人融資借款本金，執行轉型及退場計畫所需之週轉性及資本性支出融資	委託臺灣銀行辦理 108 年度大專校院轉型及退場基金融資作業計畫，提供融資貸款資金 2 億元；108 年度計南榮學校財團法人於 12 月提出融資申請案，業依「大專校院轉型及退場基金補助及融資要點」相關規定，送

		交承貸銀行辦理徵審並提送基金管理會審議。
--	--	----------------------

二、上年度已過期間（109年1月1日至6月30日止）計畫實施成果概述

業務計畫	實施概況	實施成果
協助推動學校轉型計畫	辦理學校轉型規劃、擴展生源、培養產業所需專業人才、安置學生及協助教職員相關業務	一、委託專業機構辦理大專校院轉型及退場輔導計畫已協助5校轉型諮詢之服務。 二、原編列補助私立大專校院辦理轉型計畫，尚無學校提出申請。
協助學校停招或停辦計畫	辦理學校停招與停辦規劃、學校教學品質維護、安置學生及協助教職員相關業務	一、補助109學年度原南榮科技大學學生之安置轉銜學習所需費用，協助上開停辦學校學生順利安置至他校學習，以保障學生受教權益，協助學校平順退場。 二、委託金融機構辦理基金融資作業計畫，以因應私立大專校院轉型或退場時保障師生權益融資之需。
一般行政管理計畫	辦理基金行政業務	依實際業務需要召開本基金管理會議，審議補助及融資申請案件、年度預算及決算等。
私立大專校院轉型及退場融資貸款計畫	提供學校財團法人融資借款本金，執行轉型及退場計畫所需之週轉性及資本性支出融資	核定南榮學校財團法人融資申請案6,799萬元，以協助處理南榮科技大學積欠教職員工離退慰助金及薪資等問題，維護教職員工權益；並委託臺灣銀行辦理融資作業，該校積欠之薪資由銀行逕撥付教職員工127人帳戶。

## 二、預算主要表



教育部  
大專校院轉型及退場基金

基金來源、用途及餘絀預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數	比較增減( - )
102	<b>基金來源</b>	<b>2,190</b>	<b>2,190</b>	-
-	財產收入	2,190	2,190	-
-	利息收入	2,190	2,190	-
102	其他收入	-	-	-
102	雜項收入	-	-	-
27,237	<b>基金用途</b>	<b>69,130</b>	<b>90,690</b>	<b>-21,560</b>
4,081	協助推動學校轉型計畫	25,410	46,360	-20,950
22,998	協助學校停招或停辦計畫	43,200	43,600	-400
158	一般行政管理計畫	520	730	-210
-27,135	<b>本期賸餘(短絀)</b>	<b>-66,940</b>	<b>-88,500</b>	<b>21,560</b>
2,488,693	<b>期初基金餘額</b>	<b>2,373,058</b>	<b>3,143,624</b>	<b>-770,566</b>
-	解繳公庫	-	-	-
2,461,558	<b>期末基金餘額</b>	<b>2,306,118</b>	<b>3,055,124</b>	<b>-749,006</b>

註：1.前年度決算數為審定決算數；上年度預算數經立法程序公布者，為法定預算數，未完成相關程序者，為預算案數。以下各表同。

2.中央政府各基金前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

教育部  
大專校院轉型及退場基金  
**基金來源、用途及餘絀預計表說明**  
中華民國110年度

一、基金來源：本年度預算數219萬元，係利息收入。

二、基金用途：本年度預算數6,913萬元，包括：

- (一)協助推動學校轉型計畫2,541萬元，主要係透過專業團隊，提供學校轉型發展諮詢服務，鼓勵學校調整現行營運模式，有效利用現有資源，連結地方產業需求及社會發展趨勢，增加辦學彈性及多元特色，協助大專校院儘速轉型。
- (二)協助學校停招或停辦計畫4,320萬元，主要係透過本基金挹注經費，促使即將退場學校具有充裕資源維護學生受教品質與積極處理退場事宜。
- (三)一般行政管理計畫52萬元，主要係辦理基金行政業務等支出。

三、本年度較上年度預算及前年度決算增減變動原因：

- (一)較上年度預算數增減變動原因：本年度預算短絀數6,694萬元，較上年度預算短絀數8,850萬元，減少2,156萬元，約24.36%，主要係補助學校轉型過程所需周轉費用及轉型發展經費減少所致。
- (二)較前年度決算增減變動原因：本年度預算短絀數6,694萬元，較前年度決算短絀數2,713萬5千元，增加3,980萬5千元，約146.69%，主要係安置停辦學校學生所需費用增加所致。

教育部  
大專校院轉型及退場基金

**現金流量預計表**

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
<b>業務活動之現金流量</b>		
本期賸餘（短絀）	-66,940	
<b>業務活動之淨現金流入（流出）</b>	<b>-66,940</b>	
<b>其他活動之現金流量</b>		
增加投資、長期應收款項、貸墊款及準備金	-200,000	係辦理長期貸款業務。
增加長期貸款	-200,000	
<b>其他活動之淨現金流入（流出）</b>	<b>-200,000</b>	
<b>現金及約當現金之淨增（淨減）</b>	<b>-266,940</b>	
<b>期初現金及約當現金</b>	<b>2,173,058</b>	
<b>期末現金及約當現金</b>	<b>1,906,118</b>	

本頁空白

### 三、預算明細表



教育部  
大專校院轉型及退場基金

**基金來源明細表**

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量 (業務量)	利(費)率	金 額	
財產收入		-	-	2,190	依大專校院轉型及退場基金補助及融資要點規定之融資利率估算。
利息收入		-	-	2,190	
總 計				2,190	

教育部  
大專校院轉型及退場基金

**基金用途明細表**

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	業務計畫及用途別科目	本年度預算數	上年度預算數	計畫內容說明
4,081	<b>協助推動學校轉型計畫</b>	<b>25,410</b>	<b>46,360</b>	
4,081	服務費用	8,410	8,860	
-	旅運費	50	100	
-	國內旅費	50	100	辦理私立學校校產土地現況勘查、複丈清查、財產盤點及相關會議之學者專家旅費。
4,081	專業服務費	8,360	8,760	
-	專技人員酬金	800	1,200	聘請律師、會計師、精算師、不動產估價師與民間公證人等專門職業及技術人員提供專業諮詢服務。
-	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	150	150	聘請學者專家審查學校提報之轉型作業及評價小組會議等經費。
4,081	其他專業服務費	7,410	7,410	委託專業機構辦理學校轉型諮詢及輔導作業等經費。
-	會費、捐助、補助、分攤、照護、救濟與交流活動費	17,000	37,500	
-	捐助、補助與獎助	17,000	37,500	
-	捐助私校	17,000	37,500	補助學校轉型過程所需周轉費用及轉型發展經費。
22,998	<b>協助學校停招或停辦計畫</b>	<b>43,200</b>	<b>43,600</b>	
70	服務費用	3,200	3,600	
-	旅運費	50	50	
-	國內旅費	50	50	辦理私立學校校產土地現況勘查、複丈清查、財產盤點及相關會議之學者專家旅費。
70	專業服務費	3,150	3,550	
-	專技人員酬金	800	800	聘請律師、會計師、精算師、不動產估價師與民間公證人等專門職業及技術人員提供專業諮詢服務。
15	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	150	150	審查學校提報之停招或停辦計畫及評價小組會議等經費。
55	其他專業服務費	2,200	2,600	委託金融機構辦理融資授信帳務管理等經費。
22,928	會費、捐助、補助、分攤、照護、救濟與交流活動費	40,000	40,000	
22,928	捐助、補助與獎助	40,000	40,000	
22,928	捐助私校	40,000	40,000	協助退場學校教師鐘點費及學生安置費等。
158	<b>一般行政管理計畫</b>	<b>520</b>	<b>730</b>	
143	用人費用	350	525	
143	正式員額薪資	350	525	

教育部  
大專校院轉型及退場基金

**基金用途明細表**

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	業 務 計 畫 及 用 途 別 科 目	本年度預算數	上年度預算數	計畫內容說明
143	管理會委員報酬	350	525	基金管理會委員出席費。
9	服務費用	95	80	
-	郵電費	20	20	
-	郵費	20	20	公務文件寄送郵資等。
7	旅運費	50	-	
7	國內旅費	50	-	召開本基金相關會議及辦理業務所需旅費。
2	印刷裝訂與廣告費	25	60	
2	印刷及裝訂費	25	60	印製會議資料、預決算書及各種單據等。
6	材料及用品費	75	125	
6	用品消耗	75	125	
-	辦公(事務)用品	57	107	購置業務所需辦公用品等。
4	食品	18	18	召開本基金相關會議及辦理業務所需誤餐費等。
2	其他用品消耗	-	-	辦理業務之雜項支出。
<b>27,237</b>	<b>總 計</b>	<b>69,130</b>	<b>90,690</b>	

本頁空白

## 四、預算附表



教育部  
大專校院轉型及退場基金

單位(或計畫)成本分析表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

計 畫 別	單 位	單位成本(元) 或平均利(費)率	數 量	預 算 數	說 明
協助推動學校轉型計畫	千元	-	-	25,410	主要係透過專業團隊，提供學校轉型發展諮詢服務，鼓勵學校調整現行營運模式，有效利用現有資源，連結地方產業需求及社會發展趨勢，增加辦學彈性及多元特色，協助大專校院儘速轉型。
協助學校停招或停辦計畫	千元	-	-	43,200	主要係透過本基金挹注經費，促使即將退場學校具有充裕資源維護學生受教品質與積極處理退場事宜。
一般行政管理計畫	千元	-	-	520	主要係辦理基金行政業務等支出。
合 計				69,130	

本頁空白

## 五、預算參考表



教育部  
大專校院轉型及退場基金  
5年來主要業務計畫分析表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元)或 平均利(費)率	預(決)算數	說明
<b>本年度預算數</b>					
協助推動學校轉型計畫	千元	-	-	25,410	
協助學校停招或停辦計畫	千元	-	-	43,200	
私立大專校院轉型及退場 融資貸款計畫	千元	-	-	200,000	
<b>上年度預算數</b>					
協助推動學校轉型計畫	千元	-	-	46,360	
協助學校停招或停辦計畫	千元	-	-	43,600	
私立大專校院轉型及退場 融資貸款計畫	千元	-	-	200,000	
<b>前年度決算數</b>					
協助推動學校轉型計畫	千元	-	-	4,081	
協助學校停招或停辦計畫	千元	-	-	22,998	
私立大專校院轉型及退場 融資貸款計畫	千元	-	-	-	
<b>107年度決算數</b>					
協助推動學校轉型計畫	千元	-	-	10,207	
協助學校停招或停辦計畫	千元	-	-	1,048	
私立大專校院轉型及退場 融資貸款計畫	千元	-	-	-	
<b>106年度決算數</b>					
協助推動學校轉型計畫	千元	-	-	-	
協助學校停招或停辦計畫	千元	-	-	-	

教育部  
大專校院轉型及退場基金

**員工人數彙計表**

中華民國110年度

單位：人

科 目	上年度最高 可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
<b>管理會委員</b>	15	-	15	管理會委員15人，依實際出席會議次數按次覈實支給出席費。
管理會委員	15	-	15	
<b>總 計</b>	15	-	15	

本頁空白

用人費用

中華民國

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎 金		
					年 終 獎 金	考 績 獎 金	其 他
一般行政管理計畫	350	-	-	-	-	-	-
管理會委員	350	-	-	-	-	-	-
合 計	350	-	-	-	-	-	-

部  
及退場基金

彙計表

110年度

單位：新臺幣千元

退休及卹償金		資遣費	福 利 費				提繳費	合計	兼任 人員 用人 費用	總 計
退休金	卹償金		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
-	-	-	-	-	-	-	-	350	-	350
-	-	-	-	-	-	-	-	350	-	350
-	-	-	-	-	-	-	-	350	-	350

## 各項費用

中華民國

前年度 決算數	上年度 預算數	科目	本年		
			合計	協助推動學校轉 型計畫	協助學校停招或 停辦計畫
143	525	<b>用人費用</b>	<b>350</b>	-	-
143	525	正式員額薪資	350	-	-
143	525	管理會委員報酬	350	-	-
<b>4,160</b>	<b>12,540</b>	<b>服務費用</b>	<b>11,705</b>	<b>8,410</b>	<b>3,200</b>
-	20	郵電費	20	-	-
-	20	郵費	20	-	-
7	150	旅運費	150	50	50
7	150	國內旅費	150	50	50
2	60	印刷裝訂與廣告費	25	-	-
2	60	印刷及裝訂費	25	-	-
4,151	12,310	專業服務費	11,510	8,360	3,150
-	2,000	專技人員酬金	1,600	800	800
15	300	講課鐘點、稿費、出席審 查及查詢費	300	150	150
4,136	10,010	其他專業服務費	9,610	7,410	2,200
<b>6</b>	<b>125</b>	<b>材料及用品費</b>	<b>75</b>	-	-
6	125	用品消耗	75	-	-
-	107	辦公(事務)用品	57	-	-
4	18	食品	18	-	-
2	-	其他用品消耗	-	-	-
<b>22,928</b>	<b>77,500</b>	<b>會費、捐助、補助、分攤、照 護、救濟與交流活動費</b>	<b>57,000</b>	<b>17,000</b>	<b>40,000</b>
22,928	77,500	捐助、補助與獎助	57,000	17,000	40,000
22,928	77,500	捐助私校	57,000	17,000	40,000
<b>27,237</b>	<b>90,690</b>	<b>合計</b>	<b>69,130</b>	<b>25,410</b>	<b>43,200</b>

部

及退場基金

# 彙計表

110年度

單位：新臺幣千元

	度	預	算	數	
一般行政管理計畫					
350					
350					
350					
95					
20					
20					
50					
50					
25					
25					
-					
-					
-					
-					
75					
75					
57					
18					
-					
-					
-					
520	-	-	-	-	-

本 頁 空 白

## 六、附 錄



教育部  
大專校院轉型及退場基金

**預計平衡表**

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

108年12月31日 實 際 數	科 目	110年12月31日 預 計 數	109年12月31日 預 計 數	比較增減
2,461,613	<b>資產</b>	2,306,118	2,373,058	-66,940
2,461,613	流動資產	1,906,118	2,173,058	-266,940
2,461,613	現金	1,906,118	2,173,058	-266,940
-	應收款項	-	-	-
-	投資、長期應收款項、貸 墊款及準備金	400,000	200,000	200,000
-	長期貸款	400,000	200,000	200,000
2,461,613	<b>資產總額</b>	2,306,118	2,373,058	-66,940
55	<b>負債</b>	-	-	-
55	流動負債	-	-	-
55	應付款項	-	-	-
2,461,558	<b>基金餘額</b>	2,306,118	2,373,058	-66,940
2,461,558	基金餘額	2,306,118	2,373,058	-66,940
2,461,558	基金餘額	2,306,118	2,373,058	-66,940
2,461,613	<b>負債及基金餘額合計</b>	2,306,118	2,373,058	-66,940

教育部

大專校院轉型及退場基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 109 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
<b>教育及文化委員會審查決議部分：</b>		
1	<p>有鑑於教育部主管之「大專校院轉型及退場基金附屬單位預算」中轉型退場基金主要針對「協助推動學校轉型計畫」及「協助學校停招或停辦計畫」於 109 年度預算案中編列基金用途共 9,069 萬元，及私立大專校院轉型及退場融資貸款計畫之預計經費 2 億元。然該補助計畫基金於 107 及 108 年度均由立法院決議凍結，且私立大專校院轉型及退場條例草案迄今尚未完成立法程序，顯見輔導計畫機制未臻完善，雖 106 年度教育部增撥之 25 億元預算可供基金運作無虞，但目前執行成效未達預期效果，且現有之學校校產強制信託，及主管機關對專案輔導學校可加派公益董事及公益監察人之退場機制持續遭到私校團體質疑，在轉型及退場方案上無法取得共識。為順利達成專案輔導學校之轉型退場，爰要求教育部針對大專校院轉型及退場基金使用情形、效益及未來私立大專校院退場機制之規劃，應包括退場誘因、退場標準、重要財務指標，於 2 個月內提出書面報告送交立法院教育及文化委員會。</p>	<p>本部業於 109 年 8 月 4 日以臺教技(二)字第 1090102830 號函提報「大專校院轉型及退場基金」書面報告。</p>